

MAANKÄYTTÖLAUTAKUNTA
TEKNINEN LAUTAKUNTA
YMPÄRISTÖTOIMIALA

TALOUSARVIO 2027 JA TALOUSSUUNNITELMA 2028-2029



Nurmijärvi

Ympäristötoimiala

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Toimintatuotot	36 992 333	38 901 525	38 901 525	38 620 839	61 462 839	39 662 839
Myyntituotot	1 899 214	1 850 700	1 850 700	1 775 200	1 775 200	1 775 200
Maksutuotot	850 107	1 570 000	1 570 000	720 000	720 000	720 000
Tuet ja avustukset	115 153	100 000	100 000	70 000	70 000	70 000
Muut toimintatuotot	34 127 859	35 380 825	35 380 825	36 055 639	58 897 639	37 097 639
Valmistus omaan käyttöön	540 563	1 725 000	1 725 000	1 500 000	500 000	500 000
Toimintakulut	-36 432 451	-40 631 504	-40 631 504	-40 470 362	-39 619 373	-39 692 929
Henkilöstökulut	-8 261 883	-8 451 700	-8 451 700	-8 621 200	-8 757 379	-8 824 211
Palvelujen ostot	-13 494 566	-14 601 223	-14 601 223	-14 335 476	-13 354 808	-13 373 812
Aineet, tarv. ja tavarat	-5 893 277	-6 439 350	-6 439 350	-6 403 516	-6 411 086	-6 414 596
Avustukset	-423 129	-440 000	-440 000	-420 000	-400 000	-380 000
Muut toimintakulut	-8 359 597	-10 699 232	-10 699 232	-10 690 170	-10 696 100	-10 700 310
Toimintakate	1 100 445	-4 980	-4 980	-349 523	22 343 466	469 910
Poistot ja arvonal.	-20 911 179	-21 623 042	-21 623 042			

HTV1	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Yhteensä	156	159	159	156,5	155,5	155,5

Toimialan strategia

Ympäristötoimiala toimii valtuuston hyväksymän Nurmijärven kuntastrategian mukaisesti ja toteuttaa omalla toiminnallaan strategian keskeisiä teemoja ja toimintatapoja. Uuden kuntastrategian myötä valtuusto linjaa tälle valtuustokaudelle suunnan.

Kuntastrategian seurantaa ja toteutusta tehdään valtuuston määrittelemien periaatteiden mukaisesti. Strategian toteutumista seurataan talouden raportointien yhteydessä.

Toimialan henkilökunnalle pidetyissä kehityskeskusteluissa jalkautetaan strategiasta johdettuja konkreettisia tavoitteita ja mittareita. Kehityskeskusteluissa määriteltyjen tavoitteiden toteutumista seurataan esihenkilön ja työntekijän välisissä keskusteluissa talousarviovuoden aikana sekä seuraavan vuoden kehityskeskustelun yhteydessä.

Oleennaiset muutokset vuonna 2027 ja niiden vaikutus tuloihin/menoihin (verrattuna TA26)			
Tulot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Myyntituotot		
	Sisäisten tuottojen kasvu	2 236 000	
	Muiden rakennusten vuokrat		-642 000
	Maksutuotot		
	Maankäyttökorvausten tuloutusten päättyminen		-850 000
	Muut toimintatuotot		
	Tonttivuokratuottojen kasvu	200 000	
	Maa-alueiden myyntituottojen lasku		-1 000 000
	Valmistus omaan käyttöön (nettovaikutus)		-225 000
Menot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Henkilöstökulut		
	Veden asiakas- ja laskutuspalvelujen keskittäminen		-92 000
	Sopimusperusteiset palkankorotukset ja sivukulujen kasvu	377 000	
	Palvelujen ostot		
	Joukkoliikenteen palveluiden indeksinousu 5 %	120 000	
	Purkukustannusten pienentyminen		-250 000
	Kunnan kameravalvontajärjestelmän yhtenäistäminen	150 000	
	Valmistus omaan käyttöön (nettovaikutus)		-225 000

Toiminnan kuvaus

Ympäristötoimialan tehtävänä on luoda kuntalaisille hyvää elinympäristöä ja yrityksille hyvää toimintaympäristöä.

Toimiala vastaa siitä, että kunnan omistama rakennettu ympäristö on toimivaa, viihtyisää, monipuolista, turvallista ja siistää. Kehitämme kunnan elinvoimaa maapolitiikan ja maankäytön suunnittelun keinoin. Yhdyskuntasuunnittelussa pyrimme tasapainoon kuntakehityksen,

kuntalaisten toiveiden, yritysten toimintaedellytysten, kulttuurihistoriallisten arvojen ja luonnon arvojen kanssa.

Toimitilojen omistajana vastaamme siitä, että kunnan kiinteistöomaisuus on tarkoituksenmukaista, sen arvo säilyy, tilankäyttö on optimaalista ja tilat ovat turvallisia, terveellisiä ja toimivia.

Toimintaympäristö ja sen muutokset

Kunnan talouden tasapainottaminen ja tulevan kestävän kasvun ohjelman toteuttaminen edellyttää toimialalla kustannustehokkuuden parantamista edelleen. Toimialan toiminnan kustannuksiin ja tuottoihin vaikuttavat merkittävästi talouden suhdanteet. Tämä näkyy etenkin omaisuuden luovutuksista saatavissa tuotoissa ja vuosittaisissa tontinmyyntivolyyymeissä. Suunnitelma-kaudella kiinnitetään erityistä huomiota tontintuotanto-prosessin toimivuuteen, resursointiin, sekä yritysmyyntisyyteen. Strategian mukaisesti tiivistäminen ja yritys-alueiden toteutus ovat keskiössä, lisäksi uudet asunto-alueet talouslaskelmien niin salliessa ovat mahdollisia jatkossakin. Palvelutuotannon kannalta tarpeettoman tilaomaisuuden realisointi on yksi keino kasvattaa tuottoja sekä vähentää pitkällä tähtäyksellä käyttökuluja.

Keskeisenä tavoitteena on sote-kiinteistöjen omistajuuden hallittu luopuminen suunnittelukaudella. Myyntien edistämiseksi on ensiarvoisen tärkeää saada hyvinvointialueelta pidemmän ajan vakuutus pidemmän vuokra-ajan osalta, sillä tällä on merkittävä vaikutus kiinteistöjen hinnanmäärittelyssä. Tällä hetkellä on isoja epävarmuustekijöitä Keusoten sitoutumisesta kunnan kiinteistöihin. Klaukkalan terveyskeskukseen sitoutuminen on epävarmaa, lisäksi virastotalon toiminnot ovat siirty-mässä vuokrasopimuksen irtisanoutumisen myötä.

Kunnan kasvua tukevien elinvoimainvestointien sekä kiinteistö- ja infraomaisuuden korjausvelkaa vähentävien peruskorjaus- tai uudisinvestointien oikea-aikainen toteuttaminen nykyisessä taloustilanteessa on haasteel-

lista. Talorakentamisen osalta lähivuosia tulee työllistämään erityisesti koulu- ja päiväkotihankkeet, joita rakentuu Klaukkalaan, Kirkonkylälle ja Rajamäelle. Klaukkalan minipalveluverkon jatkosuunnittelu etenee valitun hankesuunnitelman ja toteutusmuodon mukaisesti. Urheilupuiston koulun rakentaminen lähtee toden teolla liikkeelle alkuvuonna 2027. Kirkonkylän NYK:n ja lukion suunnittelu etenee Krannilaan, johon laaditaan aluksi asemakaavamuutos koulun tarpeet huomioiden. Hanke toteutetaan elinkaarimallilla. Viirinlaakson päiväkotikoulu osalta rakentaminen on esitetty vuosille 2028–2030. Hanke toteutetaan elinkaarimallilla.

Sudentullin asemakaavan hyväksymispäätöksestä on valittu hallinto-oikeuteen. Valituksen johdosta datakeskuksen tonttikauppaan liittyy epävarmuuksia. Talousarviossa on arvioitu tonttikaupan toteutuvan vuonna 2028.

Kunnantalon ja virastotalon rajaaman korttelin osalta on vuonna 2025 aloitettu tarveselvityksen laadinta. Alkuvuonna 2027 määritellään hankkeen tarkempi jatkoetemeneminen. Asemakaavamuutosta on tarkoitus edistää vuodenvaihteesta 2026/2027 lukien.

Kuntatalouden kiristyminen aiheuttaa tiukkenuvia kustannushaasteita myös kiinteistöpidolle sekä ja katu- ja yleisten alueiden kunnossapidolle. Määrärahojen niukentumassa ja alueiden laajentuessa tulee erikseen arvioida palvelutason muutostarpeet ja tuottamistavat.

Ympäristötoimiala kehittää toimintaansa ja tavoitteena on olla toiminnallisesti ja taloudellisesti kilpailukykyinen.

Henkilöstösuunnitelma

Toimialalla on tarve muokata henkilöstörakennetta, jotta perustoimintaa saadaan toteutettua paremmin. Lisäksi resursseja tulee kohdistaa pitkällä tähtäimellä myös paremmin säästää tuottaviin prosesseihin, kuten esimerkiksi yhteisiin palveluihin.

Ympäristötoimialan tavoitteena on vähentää uuden henkilökunnan rekrytointitarvetta. Vuodelle 2027 on tulossa eläköitymiä, näiden osalta tullaan arvioimaan uuden henkilön palkkaamisen tarve. Teknisen sektorin asiantuntija- ja ammattityöntekijöiden saatavuus on parantunut yleisen laskusuhdanteen takia. Ennen uuden rekrytinnin aloittamista selvitetään aina mahdolliset tehtävien uudelleenjärjestelyt. Uuden kestävän kasvun ohjelman myötä saattaa tulla säästöpainetta, jotka vai-

Toimialan vastuulla olevien tehtävien volyymit kasvavat, mutta silti tavoitteena on vähentää uuden henkilökunnan rekrytointitarvetta. Henkilöstövaihdosten yhteydessä arvioidaan aina kyseisen tehtävän tarve tulevaisuudessa.

Toimiala on kehittänyt organisaatiotaan siten, että sen tulosaluiden yhteistoiminta kunnan kokonaisedun mukaisesti on saumatonta ja tehokasta. Toimialan vastuulla olevien tehtävien valmistelu, päätöksenteko ja toimeenpano tehdään kunnan kokonaisedun mukaisesti saumatomasti ja tehokkaasti.

Kunnallistekniikan investointimäärärahoja priorisoidaan elinvoimaa tukeviin, nykyiset palvelut ylläpitäviin ja kustannustehokkaisiin hankkeisiin, joilla turvataan kunnan kehittyminen.

Kunta päätti vuonna 2026 liittyä osaksi Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymää. Liikenne kilpailutetaan vuonna 2027, jotta liikenne on mahdollista aloittaa 1.1.2029.

Uuden rakennusjärjestyksen ensimmäinen voimaantulo vuosi on 2027. Erityisesti haja-asutusalueen rakentamisen osalta on seurattavana vaikutukset.

Maankäytön kokonaisuuden kehittämisen osalta on aloitettu maankäytön kehityskuvan laadinta. Suunnitelman on tarkoitus olla osa koko kunnan strategisen yleiskaavan laadintaa, jolla ratkaistaan maankäytön kokonaisuuden kehittäminen.

kuttavat myös henkilöstömäärään ja järjestettävien palvelujen laatuun. Esimerkiksi kiinteistökannan uudistamisella, elinkaarimallilla toteutettavilla hankkeilla ja ydin-toiminnan ulkopuolisista kiinteistöistä (mm. sote-kiinteistöistä) luopumisella on vaikutusta oman henkilökunnan tarpeeseen tulevaisuudessa.

Hyvinvointialueen osalta on vuoropuhelu jatkunut palveluverkon kiinteistöjen ja toimintojen osalta. Kunnan tavoitteena ei ole jatkossa omistaa ko. kiinteistöjä, vaan keskittyä kunnan omiin ydintoimintoihin. Tavoitteena on vuoden 2027 aikana toteuttaa kiinteistöjen myynti tai jatkokehittäminen. Kiinteistöjen omistajuudella ei ole vaikutusta palvelujen järjestämiseen. Pitkäjänteisellä sitoutumisella kiinteistöihin on vaikutusta vuokratasoon ja kunnossa pitämiseen.

Tekninen keskus

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Toimintatuotot	1 890 626	1 789 650	1 789 650	1 759 650	1 759 650	1 759 650
Valmistus omaan käyttöön	540 563	1 725 000	1 725 000	1 500 000	500 000	500 000
Toimintakulut	-13 220 402	-14 357 731	-14 357 731	-14 437 943	-13 462 655	-13 496 413
Toimintakate	-10 789 213	-10 843 081	-10 843 081	-11 178 293	-11 203 005	-11 236 763
 Toimintakate, €/asukas	 -238	 -238	 -238	 -244	 -242	 -242
 HTV 1	 2025	 2026	 2026	 2027	 2028	 2029
Yhteensä	62,5	67	67	67	67	67

Olenneiset muutokset vuonna 2027 ja niiden vaikutus tuloihin/menoihin (verrattuna TA26)			
Tulot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Myyntituotot		
	Valmistus omaan käyttöön (nettovaikutus)		-225 000
Menot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Henkilöstökulut		
	<i>Henkilöstön KVTES palkankorotukset</i>	106 000	
	Palvelujen ostot		
	<i>Joukkoliikenteen palveluiden indeksinousu 5 %</i>	120 000	
	<i>Valmistus omaan käyttöön</i>		-225 000

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Tekninen keskus vastaa kunnallistekniikan suunnittelusta ja toteutuksesta kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman mukaisesti. Lisäksi keskus ylläpitää ja hallinnoi kunnan taajamien katu-, viher- ja liikuntapaikka-alueita ja muita kunnan yleisiä alueita sekä hoitaa keskukselle kuuluvat viranomais- ja tukipalvelut. Keskus vastaa kunnan vastuulla olevasta joukkoliikenteen järjestämistehtävistä, kunnan yksityistieosakkuuk-

sien koordinoitavista, ilmastotyön ja ympäristöohjelman koordinoitavista, öljyvahinkojen jälkihoidon tehtävistä, haja-asutusalueen vesihuollon tukitehtävistä, jätehuollon omistajaohjauksen tukitehtävistä sekä maankaatopaikkatoiminnan tukitehtävistä. Tekninen keskus edistää kunnan keskeisten yleisten alueiden siisteyttä (Siistiksi-projekti).

Toiminnan painopistealueet

Teknisessä keskuksessa vuonna 2027 eräänä tärkeimpänä painopistealueena on osallistuminen Nurmijärven joukkoliikenteen järjestämisen jatkovalmisteluihin. Nykyinen joukkoliikenteen sopimuskausi (KOS) päättyy vuoden 2028 loppuun. Kunnanvaltuuston 27.5.2026 tekemän periaatepäätöksen mukaisesti kunta päätti hakea Helsingin seudun liikenne kuntayhtymän (HSL) jäsenyyttä viimeistään 1.1.2029 alkaen sekä valitsi suoria linjoja painottavan vaihtoehdon/runkolinjavaihtoehdon jatkovalmistelujen pohjaksi. Vuosien 2026/27 aikana HSL:n ve-toisesti valmistuvat mm. linjastosuunnitelmat ja joukkoliikenteen kilpailutus. Joukkoliikenteen uuden sopimuskauden on tarkoitus käynnistyä vuoden 2029 alusta.

Lisäksi suunnittelukauden kehittämisen painopistealueita ovat mm. toteuttaa liikenneturvallisuussuunnitelman kohteita vaiheittain ja yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa sekä valmistella kunnan viher-, ulkoilu- ja liikunta-alueiden ohjelma (VULA-ohjelma) seuraaville vuosille.

Muita merkittäviä painopistealueita toiminnassa suunnittelukauden aikana ovat mm. sijoitus- ja kaivulupakäytäntöjen jatkokokehtäminen sekä kuntatason hulevesiasioiden toimintamallin uudelleenjärjestäminen yhdessä kunnan vesilaitoksen ja muiden vastuuyksiköiden kanssa.

Suunnittelukaudella henkilöstön rekrytoinneissa ja pitovoiman vahvistamisessa onnistumiset ovat jatkossakin tärkeässä roolissa keskuksen palvelujen turvaamisessa ja kehittämisessä. Lisäksi keskuksen toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin sisältyvät myös vuosittaisten keliolosuhteiden suuret kausivaihtelut,

jolloin esimerkiksi lumisen ja pitkäkestoisen talven myötä katukunnossapitoon budjetoitujen määrärahojen riittävyys voi muodostua haasteeksi.

Tekninen keskus/yksiköt

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Koordinointi						
Toimintatuotot	10 370	10 370	10 370	10 370	10 370	10 370
Toimintakulut	-350 163	-424 508	-424 508	-430 886	-437 239	-440 227
Toimintakate	-339 793	-414 138	-414 138	-420 516	-426 869	-429 857
Kunnallistekniikan rakentaminen						
Toimintatuotot	23 300	23 300	23 300	23 300	23 300	23 300
Valmistus omaan käyttöön	540 563	1 725 000	1 725 000	1 500 000	500 000	500 000
Toimintakulut	-1 050 332	-2 303 092	-2 303 092	-2 045 015	-1 057 105	-1 061 696
Toimintakate	-486 469	-554 792	-554 792	-521 715	-533 805	-538 396
Katujen ja teiden kunnossapito sekä konevarikko						
Toimintatuotot	566 596	345 000	345 000	345 000	345 000	345 000
Toimintakulut	-4 102 804	-3 628 525	-3 628 525	-3 829 542	-3 790 759	-3 798 265
Toimintakate	-3 536 207	-3 283 525	-3 283 525	-3 484 542	-3 445 759	-3 453 265
Jätehuolto						
Toimintatuotot	124 112	277 000	277 000	277 000	277 000	277 000
Toimintakulut	-197 593	-380 813	-380 813	-347 907	-353 549	-356 108
Toimintakate	-73 481	-103 813	-103 813	-70 907	-76 549	-79 108
Liikunta- ja viheralueet						
Toimintatuotot	958 714	897 400	897 400	897 400	897 400	897 400
Toimintakulut	-3 613 045	-3 455 337	-3 455 337	-3 446 172	-3 477 630	-3 490 500
Toimintakate	-2 654 331	-2 557 937	-2 557 937	-2 548 772	-2 580 230	-2 593 100
Kunnallistekniikan suunnittelu						
Toimintatuotot	207 534	236 580	236 580	206 580	206 580	206 580
Toimintakulut	-3 906 466	-4 165 455	-4 165 455	-4 338 421	-4 346 373	-4 349 617
Toimintakate	-3 698 933	-3 928 875	-3 928 875	-4 131 841	-4 139 793	-4 143 037
Tekninen keskus yhteensä						
Toimintatuotot	1 890 626	1 789 650	1 789 650	1 759 650	1 759 650	1 759 650
Valmistus omaan käyttöön	540 563	1 725 000	1 725 000	1 500 000	500 000	500 000
Toimintakulut	-13 220 402	-14 357 731	-14 357 731	-14 437 943	-13 462 655	-13 496 413
Toimintakate	-10 789 213	-10 843 081	-10 843 081	-11 178 293	-11 203 005	-11 236 763

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2025	TPE2026	TA2027
Tekninen keskus			
Kadut + kevyen liikenteen väylät, km	388	390	391
Katuvalaistus, kpl	11 536	11 678	11 703
Hoidetut puistot (AI-AIII), ha	65	67	68
Metsät ja taajamametsät, ha (arviointimalli tarkentunut TA2027 tilanteessa)	918	918	1220
Pellot, ha	147	147	139
Urheilu- ja pallokentät, kpl	30	30	30
Kuntoradat ja ulkoilureitit, km	130	130	130
Ladut, km	105	105	105
Joukkoliikenne, myydyt liput kpl	17 250	17 800	18 000

Tilakeskus

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Toimintatuotot	28 481 458	30 020 275	30 020 275	31 496 029	31 438 029	31 438 029
Toimintakulut	-17 772 167	-20 633 619	-20 633 619	-20 389 816	-20 456 925	-20 486 332
Toimintakate	10 709 291	9 386 656	9 386 656	11 106 213	10 981 104	10 951 697
 Toimintakate, €/asukas	 236	 206	 206	 242	 238	 236
 HTV 1	 TP 2025	 TA 2026	 TPE 2026	 TA 2027	 2028	 2029
Yhteensä	41,63	41	41	40	39	39

Olennaiset muutokset vuonna 2027 ja niiden vaikutus tuloihin/menoihin (verrattuna TA26)			
Tulot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Myyntituotot		
	Muiden rakennusten vuokrat		-642 000
	Sisäisten tuottojen muutos	2 236 000	
	Muut toimintatuotot		
	Aitohelmen vuokratulot		-118 300
Menot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Henkilöstökulut		
	Henkilöstön KVTES palkankorotukset	105 000	
	Palvelujen ostot		
	Purkukustannusten pienentyminen		-250 000
	Kameravalvonnan muutoksien kulut	150 000	

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Tilakeskus vastaa kunnan kiinteistöjen omistajatehtävistä, toimilatahallinnosta ja kiinteistöjohtamisesta. Tehtäviin kuuluvat kilpailuttamisen kehittäminen, investointien valmistelu, toimitilojen rakennuttaminen, vuokraus, ylläpito ja kehittäminen sekä tiloista luopumisen hallittu toteuttaminen. Tilakeskus järjestää toimitilat kunnan toiminnoille. Palveluverkkosuunnitelma ja väestöennuste ohjaavat toimitilojen sijoittumista. Tilakeskuksen pääasiakkaita ovat sivistys- ja hyvinvointitoimiala sekä Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (Keusote).

Tilakeskuksen hallinnassa oleva tilakanta on yhteensä noin 183 000 htm2.

Kuntatalouden kiristyminen aiheuttaa tiukkenevia kustannusraameja myös kiinteistönpidolle. Uusia talonrakennusinvestointeja on harkittava entistä tarkemmin. Säästöjen saaminen kiin-

teistönpidossa edellyttää toimintojen yhdistämistä, synergiahyötyjen etsimistä ja tilankäytön tehostamista.

Sisäilmaongelmat ovat haaste ja riski kiinteistötaloudelle. Sisäilmaongelmien ehkäisyssä avainasiassa ovat oikeat rakennustavat, ylläpidon resurssit sekä käyttäjien oikea toiminta. Väistötilat ovat usein vaikeasti ennakoitavissa oleva menoerä. Väistötilatarvetta pitää tulevaisuudessa pystyä hallitsemaan paremmin. Keskeinen tekijä sisäilmaongelmien hallinnassa on oikean kokoinen, tehokas palveluverkko, jota pystytään pitämään kunnossa käytettävissä olevilla taloudellisilla resursseilla.

Keusoten palveluverkkoon liittyvillä päätöksillä voi olla merkittävä vaikutus Tilakeskuksen toimintaan ja tuottoihin. Virastotalon vuokrasopimus on irtisanottu 31.1.2027 alkaen. Lisäksi Klaukkalan terveyskeskuksen vuokrasopimuksesta on käynnissä keskustelut.

Toiminnan painopistealueet

Toiminnan painopistealueina ovat energiatehokkuus, sisäilma-terveellisyys ja kiinteistöjen turvallisuus. Toimitilojen sisäilman laatua heikentäviä tekijöitä poistetaan suunnitelmallisesti ja tutkimustuloksia hyödyntäen.

Päiväkotien ja koulujen piha-alueita kunnostetaan suunnitelmallisesti tilakeskuksen sekä sivistys- ja hyvinvointitoimialan priorisoinnin perusteella määrärahojen puitteissa.

Käyttäjäyhteistyötä tehostetaan ja kustannusvertailutietoa hyö-

dynnetään. Yhteistyössä kaavoituksen kanssa on tehty kehitettävien kiinteistöjen luettelo, jossa kohteita on niputettu eri jatkojalostustapojen mukaan. Luetteloa päivitetään tilanteen muuttuessa. Tilakeskuksen hallinnassa olevaa toimitilakantaa pyritään vähentämään tarpeettomien tilojen myymisellä ja heikkokuntoisten kohteiden purkamisella sekä hankintojen kilpailuttamisen kehittämisellä kunnan omaan tai toisen taseeseen. Palveluverkon keskeinen periaate tulisi olla, että rakennuksia on vain kunnan ydintoimintoja varten.

Tilojen rakentamisessa tulee painottaa tilojen toiminnallisuutta. Eri toimintoja tulee yhdistää esim. kampusajattelulla, jossa voi-

daan ottaa mukaan esim. nuoriso-, kirjasto-, koulu- ja liikuntatilat.

Tilakeskus on lisännyt ajanmukaista kameravalvontaa, jolla pyritään vähentämään vahingontekoa tai saamaan tekijät kiinni. Myös omaomisteiset valvontakamerat on liitetty etävalvontaan. Palveluverkon rakennuksien tulee kestää vahingontekojen mahdollisimman hyvin. Kunnan laajuinen kameravalvonnan uudistus käynnistyy vuonna 2027 ja siihen on varattu 150 000 euroa.

Talousarvio 2027 purkukustannuksia vähennetään 250 000 euroa, koska merkittävät purkutööt on saatu suoritettua.

Tilakeskus yksiköt

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Rakennuttaminen						
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-998 892	-1 171 155	-1 171 155	-982 204	-997 276	-1 002 574
Toimintakate	-998 892	-1 171 155	-1 171 155	-982 204	-997 276	-1 002 574
Kiinteistöpalvelut						
Toimintatuotot	28 455 437	29 995 775	29 995 775	31 471 529	31 413 529	31 413 529
Toimintakulut	-14 604 098	-17 313 126	-17 313 126	-17 372 345	-17 401 958	-17 419 789
Toimintakate	13 851 339	12 682 648	12 682 648	14 099 184	14 011 571	13 993 740
Korjausrakentaminen						
Toimintatuotot	26 021	24 500	24 500	24 500	24 500	24 500
Toimintakulut	-2 169 176	-2 149 337	-2 149 337	-2 035 267	-2 057 691	-2 063 969
Toimintakate	-2 143 155	-2 124 837	-2 124 837	-2 010 767	-2 033 191	-2 039 469
Tulosalue yhteensä						
Toimintatuotot	28 481 458	30 020 275	30 020 275	31 496 029	31 438 029	31 438 029
Toimintakulut	-17 772 167	-20 633 619	-20 633 619	-20 389 816	-20 456 925	-20 486 332
Toimintakate	10 709 291	9 386 656	9 386 656	11 106 213	10 981 104	10 951 697

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2025*	TPE2026	TA2027
Tilakeskus			
Kiinteistökanta yhteensä (htm2)	186 875	183 574	183 574
Terveyskeskukset	12 914	12 364	12 364
Koulut	86 799	86 907	86 907
Päiväkodit	26 739	31 382	31 382
Muut tilat	60 423	52 921	52 921
Yllä mainitusta kiinteistökannasta			
Kunta vuokraa tiloja ulkopuolisilta tahoilta	27 201	31 009	31 009
Annettu vuokralle ulkopuolisille tahoille	25 292	24 178	24 178
* Kirjaustavan muutos			

Hallinto- ja talouspalvelut

Hallinto- ja talouspalvelut	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Toimintatuotot	956 836	800 600	800 600	724 160	724 160	724 160
Toimintakulut	-2 051 037	-2 205 009	-2 205 009	-2 163 138	-2 186 227	-2 195 258
Toimintakate	-1 094 201	-1 404 409	-1 404 409	-1 438 978	-1 462 067	-1 471 098
Toimintakate, €/asukas	-24	-31	-31	-31	-32	-32

HTV 1	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Yhteensä	17,8	17	16,5	15,5	15,5	15,5

Olennaiset muutokset vuonna 2027 ja niiden vaikutus tuloihin/menoihin (verrattuna TA26)			
Tulot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Maksutuotot		
	Sisäiset tuotot Nurmijärven vesiliikelaitokselta		-76 500
Menot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Henkilöstökulut		
	Kahden asiakaspalvelusihteerin keskittäminen talouspalveluihin		-92 000

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Hallinto- ja talouspalveluiden tehtävänä on järjestää toimialan yhteisesti hoidettavat hallinnon, henkilöstöhallinnon, taloushallinnon ja asiakaspalvelun tehtävät sekä maankäyttö- ja rakennuslakiin perustuvat rakennusvalvonnan tehtävät.

Hallinto- ja talous tulosalueen tehtäviä ovat: rakennusvalvontaviranomaistehtävien lisäksi maankäyttölautakunnan ja teknisen lautakunnan sekä liikelaitosten johtokunnan hallinnolliset valmistelu-, toimeenpano- ja sihteeritehtävät; sopimushallinta, asiakirjahallinta ja arkistotehtävät; henkilöstöasioiden koordinointi; talousarvion laadinta, määrärahojen seuranta ja raportointi; ostolaskujen käsittely; myyntilaskutus sekä ympäristötoimialan asiakaspalvelu.

Toiminnan painopistealueet

Tulevanakin vuonna hallinto- ja talouspalvelut varmistavat ja tukevat toiminnallaan laillisten ja tarkoituksenmukaisten päätösten valmistelua sekä viranhaltijapäätösten että toimielinten päätöksenteon apuna. Erilaisiin työtehtäviin liittyen hiomme prosesseja, tarkennamme työjakoa, saatamme sisäiseen viestintään ja teemme edelleen tehtäväjärjestelyjä henkilöstön työhyvinvoinnin parantamiseksi. Myös organisaatiota tarkastellaan tarvittaessa

Tulosalueelle sisältyy myös Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen maksusuudet.

Tulosalue pyrkii varmistamaan hallinnon toimivuuden ohjaamalla, kehittämällä ja koordinoimalla toimialan tulosalueiden hallintoa. Tulosalue on keskeinen tukifunktio koko ympäristötoimen toimialalle.

Toimialan vastuulla on viranhaltijapäätösten ja toimieliemeen menevien asioiden valmistelu, päätöksenteko ja toimeenpano. Nämä kaikki hallinnon osa-alueet tehdään kunnan kokonaisedun mukaisesti, saumattomasti ja tehokkaasti, hyvää hallintoa noudattaen. Yhteistyö toimialojen rajat ylittäen yhdessä konsernin ja sivistystoimen hallinnon kanssa tukee yhtenäisiä käytänteitä kunnassa. Yhteistyötä tullaan entisestään tiivistämään yhteisen hallinto- ja sihteeripalvelujen tarkastelun myötä.

mahdollisimman sujuvien ja kustannustehokkaiden mallien löytämiseksi.

Kuntatasoisesti lisätään yhteistyötä yli toimialojen ja tulosalueiden myös hallinnon tehtäväkentässä. Tällöin yhteinäistetään hallintomenettelyä kuntatasoisesti. Talouden hallintaan liittyen tiiviimpi yhteistyö talouspalvelujen kanssa parantaa talouden seuranta ja ennakoitavuutta

tiukentuvassa taloustilanteessa.

Nurmijärvellä rakentaminen näyttää jatkuvan edelleen kohtuullisen vilkkaana vallitsevasta matalasuhdanteesta huolimatta. Kunnalla on enemmän rakentamiskohteita ja lupia myönnetään vilkkaammin kuin verrokkikunnissa. Rakennusvalvontaan palkattu määräaikainen lupainsinööri tehtävä helpottaa pitkittynyttä työtaakkaa ja varmistaa sijaistuksen sekä lupien käsittelyn tällä tulosalueella jatkossakin joustavasti ja kohtuujassa. Kyseessä on kuntatasoisesti keskeinen tehtäväkenttä ja elinvoiman kulmakivi. Toiveena on saada rakennusvalvonnan pitkään jatkuneet sijaisjärjestelyt ratkaistua vakinaisilla rekrytointipäätöksillä.

Henkilöstön onnistunut perehdyttäminen, pitkään palveluiden mentorointi ja nykyisen henkilöstön pitovoimasta ja kouluttamisesta huolehtiminen ovat tärkeitä tulosalueen toimintojen ylläpidossa ja kehittämisessä. On tärkeää, että oikeissa työtehtävissä on riittävällä osaamisella varustetut henkilöt hyvällä ja positiivisella asiakaspalveluasenteella.

Sähköisten palvelujen lisäämiseen ja asiakaspalvelun kehittämiseen koko toimialalla pyritään panostamaan edelleen. Tekoälyn käyttämistä ostolaskutuksessa tullaan hyödyntämään myös hallinto- ja talouspalveluissa.

Hallinto- ja talouspalvelut yksiköt

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Ymp. Hallinto ja talous						
Toimintatuotot	225 322	178 400	178 400	101 960	101 960	101 960
Toimintakulut	-938 659	-814 619	-814 619	-787 817	-803 846	-810 142
Toimintakate	-713 337	-636 219	-636 219	-685 857	-701 886	-708 182
K-U Ympäristökeskus						
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-776 823	-984 236	-984 236	-954 378	-954 378	-954 378
Toimintakate	-776 823	-984 236	-984 236	-954 378	-954 378	-954 378
Rakennusvalvonta						
Toimintatuotot	731 514	622 200	622 200	622 200	622 200	622 200
Toimintakulut	-335 554	-406 154	-406 154	-420 943	-428 003	-430 738
Toimintakate	395 960	216 046	216 046	201 257	194 197	191 462
Tulosalue yhteensä						
Toimintatuotot	956 836	800 600	800 600	724 160	724 160	724 160
Toimintakulut	-2 051 037	-2 205 009	-2 205 009	-2 163 138	-2 186 227	-2 195 258
Toimintakate	-1 094 201	-1 404 409	-1 404 409	-1 438 978	-1 462 067	-1 471 098

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2025	TPE2026	TA2027
Ympäristötoimialan hallinto- ja talouspalvelut			
Rakennusluvut, kpl	225	190	180
Tarkastukset, kpl	1 326	1 500	1 500

Keski-Uudenmaan Ympäristökeskus

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-776 823	-984 236	-984 236	-954 378	-954 378	-954 378
Toimintakate	-776 823	-984 236	-984 236	-954 378	-954 378	-954 378
Toimintakate, €/asukas	-17	-22	-22	-21	-21	-21

Oleennaiset muutokset vuonna 2027 ja niiden vaikutus tuloihin/menoihin (verrattuna TA26)			
Menot	Muutos		
	Palvelujen ostot		
	Yhteistoimintakorvausten lasku		-30 000

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus huolehtii yhteistoimintasuojelun ja ympäristöterveydenhuollon tehtävistä. Ympäristökeskus tuottaa palvelunsa ja viranomaistehtävät toimintaa koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kaikki Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen palvelut ovat lakisääteisiä. Osa palveluista ympäristökeskus tai sen sopijakunnat eivät voi juurikaan vaikuttaa, kun taas osa palveluista on vapaammin sopijakuntien valittavissa. Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen palvelut jakautuvat ympäristökeskuksen hallinnon, ympäristövalvonnan, ympäristönsuojelun, terveysvalvonnan ja eläinlääkintähuollon palvelusyksiköille.

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus on valmistellut uuden strategisen tavoiteohjelman kaudelle 2024–2027. Ohjelma tukeutuu sopijakuntien kaupunki- ja kuntastrategioihin.

Nurmijärvi kokee tärkeänä vesiensuojelun ja on tärkeää, että siihen satsataan nyt ja tulevaisuudessa. Vastaavasti lupakäsittelyihin liittyen on tärkeää, että käsittelyajat saadaan pysymään kohtuullisina jatkossakin. Tämä turvaa omalta osaltaan kunnan elinvoiman ja varmistaa suurten strategisten hankkeiden eteenpäin

viemisen. Nurmijärven kunta pitää Valkjärven suojelua sekä laajemmin vesiensuojeluun liittyviä kysymyksiä tärkeinä.

Kunta toivoo kuntayhteistyön jatkuvan tiiviinä, näemme tärkeäksi myös säännöllisen kustannusten seurannan talousarviovuoden aikana.

Vuodelle 2027 ympäristökeskuksen maksuosuuteen on varattu määrärahaa 954 378 euroa, joka on noin 30 000 euroa vähemmän kuin vuonna 2026.

Talousarvioon sisältyy Keski-Uudenmaan ympäristökeskukselle maksettavan osuuden lisäksi Vantaanjoen ja Helsingin seudun vesiensuojeluyhdistys ry:n jäsenmaksu.

Sopijakuntien lopulliset maksuosuudet määräytyvät tilinpäätös-vaiheessa kuntakohtaisesti kohdennettujen palveluiden sekä maksuosuuksia kompensoivien maksutulojen perusteella. Sopijakunnille palautetaan niiden liikaa maksamat yhteistoimintakorvaukset tai peritään liian vähän maksettuja korvauksia seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä.

Maankäyttö ja kaavoitus

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Toimintatuotot	302 393	341 000	341 000	341 000	341 000	341 000
Toimintakulut	-3 332 467	-3 319 146	-3 319 146	-3 362 465	-3 395 566	-3 395 926
Toimintakate	-3 030 073	-2 978 146	-2 978 146	-3 021 465	-3 054 566	-3 054 926
Toimintakate, €/asukas	-67	-65	-65	-66	-66	-66

Päivitetty 2.7.2026/jo

	Päivitetty 2.7.2026/jo TP 2025	Päivitetty 2.7.2026/jo TA 2026	Päivitetty 2.7.2026/jo TPE 2026	Päivitetty 2.7.2026/jo TA 2027	2028	2029
HTV 1						
Yhteensä	34,3	34	34	34	34	34

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Tulosalueen perustehtävänä on kunnan elinvoiman kehittäminen maapolitiikan ja maankäytön suunnittelun keinoin. Lisäksi tulosalueen tehtävänä on omalla toiminnallaan luoda toimivaa, turvallista ja viihtyisää asuin ympäristöä. Tulosalue koostuu neljästä yksiköstä: maankäyttö, yleiskaavoitus, asemakaavoitus ja kiinteistö- ja mittausyksikkö. Kunnan paikkatieto ja maastomittaus on järjestetty kiinteistö- ja mittausyksikössä.

Tehtävää toteutetaan ohjaamalla kunnan yhdyskuntarakenteen kehitystä ja huolehtimalla kunnan edunvalvonnasta seudun kuntien, maakunnan ja valtion välisessä yhteistyössä maankäytön suunnittelun ja maapolitiikan osalta. Toimivan, turvallisen ja viihtyisän asuin- ja elinympäristön muodostamiselle luodaan edellytyksiä yleis- ja asemakaavoituksella, joiden palvelut ovat asema- ja yleiskaava, sijoittamislupa, poikkeamislupa ja maisematyöluvat. Maapolitiikan osalta tehtävää toteutetaan aktiivisen maanhankinnan ja tontinluovutuksen kautta. Kiinteistö- ja mittausyksikkö toimii osana tonttituotantoprosessia ja tuottaa kiinteistönmuodostus-, kuntarekisteri- ja paikkatietopalveluja.

Tulosalue toimii yhteistyössä kunnan eri toimijoiden ja tulosalueiden kanssa. Keskeisinä yhteistyökumppaneina ovat myös viranomaiset kuten Maanmittauslaitos, Lupa- ja valvontavirasto ja Keski-Uudenmaan ympäristökeskus sekä rakennuttajat ja rakennusyritykset. Lisäksi tulosalue toimii tiiviissä yhteistyössä Uudenmaanliiton, KUUMA-kuntien ja pääkaupunkiseudun kuntien kanssa.

Tulosalueen toiminnan volyymiin vaikuttavat merkittävästi talouden suhdanteet ja talouden epävarmuus. Tämä näkyy etenkin tontin luovutuksissa ja sen myötä osittain muussa tulosalueen toiminnassa.

Lakisääteiset tehtävät lisääntyvät mm. rakennetun ympäristön tietojärjestelmän käyttöönoton ja lakimuutosten takia.

Toiminnan painopistealueet

Maanhankinnan painopiste on Kirkonkylän ja Klaukkalan yleiskaavoissa rakentamiseen osoitetuilla alueilla. Erityisesti pyritään hankkimaan uusia työpaikka-alueita asemakaavoittavaksi. Omakotitontteja riittää luovutettavaksi vielä vuonna 2027 Vanha-Klaukan ja Rajamäen Kylänpään alueilla. Kirkonkylän Heinoja I alueella on runsaasti vapaita tontteja ja niiden luovutusta pyritään tehostamaan. Lisäksi luovutetaan yhtiömuotoisia tontteja pääosin Kirkonkylän ja Klaukkalan alueilta.

Yleis- ja asemakaavoitus etenevät kaavoitusohjelmien mukaisesti, käytettävissä olevien resurssien puitteissa. Onnistunut perehdyttäminen ja nykyisen henkilöstön pitovoimasta ja kouluttamisesta huolehtiminen ovat tärkeässä roolissa tulosalueen toimintojen ylläpidossa ja kehittämisessä.

Rakennetun ympäristön lainsäädännön uudistumisen myötä tulosalueen toimintaan tulee muutoksia myös lähivuosina. Rakentamislaki tuli voimaan 1.1.2025, sen voimaantulo on edellyttänyt hallintosäännön muutoksia ja toi muutoksia työnjakoihin ympäristötoimialalla. Uuden alueidenkäyttölain on arvioitu tulevan voimaan 1.1.2027. Lunastuslain uudistus on tullut voimaan 1.8.2025 alkaen. Yhdyskuntakehittämislain lakiehdotus on etenemässä eduskuntaan syyskuussa 2026. Lakimuutokset edellyttävät jatkossakin toimintatapojen tarkistamista, mahdollisia muutoksia hallintosääntöön sekä henkilöstön koulutuksiin panostamista, jotta tulosalueen toiminta olisi sujuvaa jatkossakin. Lakimuutoksilla saattaa olla myös taloudellisia vaikutuksia, mutta näiden arvioiminen on tässä vaiheessa haastavaa.

Maankäyttö ja kaavoitus/yksiköt

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Koordinointi						
Toimintatuotot	0					
Toimintakulut	-96 809	-43 418	-43 418	-38 639	-38 839	-39 039
Toimintakate	-96 809	-43 418	-43 418	-38 639	-38 839	-39 039
Asemakaavoitus						
Toimintatuotot	18 496	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
Toimintakulut	-685 100	-726 743	-726 743	-761 413	-773 990	-778 637
Toimintakate	-666 604	-691 743	-691 743	-726 413	-738 990	-743 637
Kiinteistö- ja mittaustoimi						
Toimintatuotot	270 129	270 000	270 000	270 000	270 000	270 000
Toimintakulut	-1 627 465	-1 619 844	-1 619 844	-1 618 899	-1 620 884	-1 609 110
Toimintakate	-1 357 336	-1 349 844	-1 349 844	-1 348 899	-1 350 884	-1 339 110
Maankäyttö						
Toimintatuotot	1 000					
Toimintakulut	-431 508	-409 171	-409 171	-386 494	-394 816	-398 266
Toimintakate	-430 508	-409 171	-409 171	-386 494	-394 816	-398 266
Yleiskaavoitus						
Toimintatuotot	12 768	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
Toimintakulut	-491 584	-519 969	-519 969	-557 020	-567 037	-570 874
Toimintakate	-478 816	-483 969	-483 969	-521 020	-531 037	-534 874
Tulosalue yhteensä						
Toimintatuotot	302 393	341 000	341 000	341 000	341 000	341 000
Toimintakulut	-3 332 467	-3 319 146	-3 319 146	-3 362 465	-3 395 566	-3 395 926
Toimintakate	-3 030 073	-2 978 146	-2 978 146	-3 021 465	-3 054 566	-3 054 926

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2025	TPE2026	TA2027
Maankäyttö ja kaavoitus			
Yleiskaavoitus, lupapäätökset kpl	15	20	20
Hyväksytyt yleiskaavat kpl	0	1	1
Asemakaavoitus, lupapäätökset kpl	20	30	30
Hyväksytyt asemakaavat k-m2	40 367	410 000	45 000
Kantakartan mukainen ylläpidettävä alue, km2	45	45	45
Rekisteröidyt kiinteistöt	102	150	150

Omaisuuuden tuotot ja hallinta

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	2028	2029
Toimintatuotot	5 361 021	5 950 000	5 950 000	4 300 000	27 200 000	5 400 000
Toimintakulut	-56 379	-116 000	-116 000	-117 000	-118 000	-119 000
Toimintakate	5 304 641	5 834 000	5 834 000	4 183 000	27 082 000	5 281 000
 Toimintakate, €/asukas	 118	 128	 128	 91	 586	 114

Olellaiset muutokset vuonna 2027 ja niiden vaikutus tuloihin/menoihin (verrattuna TA26)			
Tulot	Muutos	Lisäys (+)	Vähennys (-)
	Maksutuotot		
	Maankäyttökorvausten tuloutusten päätyminen		-850 000
	Muut toimintatuotot		
	Tonttivuokratuottojen kasvu (vuokratonttien määrän kasvu sekä indeksikorotukset)	200 000	
	Omaisuuuden myyntivoitot		-1 000 000

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Tulosalueen perustehtäviin kuuluu kunnan maapolitiikan hoitaminen, vastuu kunnan maanhankinnasta ja tonttien luovuttamisesta sekä yksityisen omistaman maan asemakaavoitukseen liittyvien maankäyttösopimuksien valmistelusta. Maanhankintaa ja tonttien luovutusta tehdään maankäytön tavoiteohjelman mukaisesti sekä toteuttaen talousarviossa asetettuja tavoitteita.

Maanhankinnan painopiste on Kirkonkylän ja Klaukkalan yleiskaavoissa rakentamiseen osoitetuilla alueilla.

Tontin luovutusmäärät ovat vahvasti sidoksissa talouden suhdanteisiin ja tonttien kysyntään. Tontteja pyritään luovuttamaan monipuolisesti eri taajamista kunnan tonttivarannon ja talouden raamien puitteissa.

Omakotitontteja riittää luovutettavaksi vielä vuonna 2027 Vanha-Klaukan ja Rajamäen Kylänpään alueilla, kirkonkylältä luovutetaan Heinoja I alueen tontteja. Yhtiömuotoisia rivi- ja kerrostalotontteja luovutetaan pääosin Kirkonkylän ja Klaukkalan alueilta.

Toiminnan painopistealueet

Maanhankinnan painopistealueina ovat Kirkonkylän ja Klaukkalan maa-alueet. Tavoitteena on saada ostettua raakamaata tulevaisuuden asemakaavoitusta varten painottuen uusiin yrittäjäalueisiin. Rajamäellä on kaavoitettua tonttivarantoa Metistön ja Uudenniityn alueella useammaksi vuodeksi, tontinmyynti näiltä alueilta edellyttää kuitenkin kunnallistekniikan rakentamista.

Kunta päättää omistamiensa luovutettavien tonttien sijainnit, määrät ja ajankohdat. Näin ollen se voi samalla ennakoita palvelutarpeen lisääntymisen. Kunnan omistuksessa olevien alueiden kunnallistekniikan investoinnit voidaan parhaiten toteuttaa oikea-aikaisesti suhteessa tontinmyyntiin. Alueet, joille on jo rakennettu kunnallistekniikkaa, pyritään myymään mahdollisimman nopeasti, jotta saadaan pääomaa seuraavien alueiden toteutukseen ja maanhankintaan sekä verotuloja.

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2025	TPE2026	TA2027
Omaisuuuden tuotot ja hallinta			
Luovutetut omakotitalotontit, kpl	56	35-40	35-40
Luovutetut yhtiömuotoiset tontit, kpl	4	3-5	3-5
Luovutetut yritystontit, kpl	6	2-3	2-3