

# NURMIJÄRVEN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2025



**Nurmijärvi**





## Sisältö

1. TOIMINTAKERTOMUS .....	1
Kunnanjohtajan katsaus.....	3
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa .....	4
1.1.1 Nurmijärven kunnan hallinto .....	4
1.1.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	8
1.1.3 Nurmijärven kunnan toimintaympäristö ja talouden kehitys .....	10
1.1.4 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	18
1.1.5 Nurmijärven kunnan henkilöstö .....	19
1.1.6 Ympäristöasiat .....	20
1.1.7 Muut ei-taloudelliset asiat .....	20
1.1.8 Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....	21
1.2 Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä .....	23
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....	27
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen .....	27
1.3.2 Toiminnan rahoitus .....	28
1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset.....	29
1.5 Kokonaistulot ja -menot.....	31
1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous .....	32
1.6.1 Konserniohjaus .....	33
1.6.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	33
1.6.3 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	34
1.6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	35
1.6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....	36
1.7 Tilikauden tuloksen käsittely.....	40
2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN .....	41
2.1 Käyttötalouden toteutuminen .....	43
2.1.1 Konsernipalvelut .....	43
2.1.2 Sivistys- ja hyvinvointitoimiala .....	57
2.1.3 Ympäristötoimiala .....	81
2.1.4 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen.....	103
2.2 Tulolaskelmaosan toteutuminen .....	106
2.3 Investointiosan toteutuminen .....	109
2.4 Rahoitusosan toteutuminen .....	110
2.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.....	111
3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....	113
3.1 Nurmijärven kunnan tuloslaskelma .....	115



3.2 Nurmijärven kunnan rahoituslaskelma .....	116
3.3 Nurmijärven kunnan tase.....	117
3.4 Nurmijärven kunnan konsernituloslaskelma .....	119
3.5 Nurmijärven kunnan konsernirahoituslaskelma .....	120
3.6 Nurmijärven kunnan konsernitase .....	121
4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....	123
4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	125
4.1.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	125
4.1.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot .....	126
4.1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	127
4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	129
4.3 Tasetta koskevat liitetiedot.....	131
4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	131
4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....	135
4.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot .....	137
4.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajien palkkioita koskevat liitetiedot.....	140
5. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET.....	143
5.1 Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen tilinpäätös.....	147
5.1.1 Toimintakertomus .....	147
5.1.2 Tilinpäätöslaskelmat ja tunnusluvut.....	159
5.1.3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	163
5.1.4 Taseen liitetiedot.....	164
5.1.5 Allekirjoitukset .....	167
5.2 Aleksia-liikelaitoksen tilinpäätös.....	171
5.2.1 Toimintakertomus .....	171
5.2.2 Tilinpäätöslaskelmat ja tunnusluvut.....	177
5.2.3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	180
5.2.4 Taseen liitetiedot.....	180
5.2.5 Eriytetty tuloslaskelma .....	183
5.2.6 Allekirjoitukset.....	184
5.3 Liikelaitosten vaikutus kunnan talouteen.....	187
6. TYTÄRYHTEISÖJEN TOIMINTAKERTOMUS- JA TILINPÄÄTÖSTIEDOT .....	189
6.1 Kiinteistö Oy Aitohelmi.....	191
6.2 Kiinteistö Oy Aleksis Kiventie 14 .....	192
6.3 Kiinteistö Oy Nurmijärven Virastotalo .....	193
6.4 Kiinteistö Oy Nurmijärven Liikennepalvelukeskus .....	195
6.5 Nurmijärven Sähkö - Konserni .....	197
6.6 Nurmijärven Kodit Oy.....	201



# Nurmijärvi

6.6 Rajamäen Uimahalli Oy .....	203
7. LUETTELOT JA SELVITYKSET .....	207
7.1 Käytetyt kirjanpitokirjat ja selvitys kirjanpidon säilytyksestä .....	209
7.2 Luettelo tositelajeista .....	210
7.3 Tunnuslukujen laskentakaavat .....	211
7.4 Kirjanpidontilit .....	213
7.5 Yhteenveto avustuksista .....	223
8. ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....	225



# TOIMINTAKERTOMUS



## TOIMINTAKERTOMUS

### Kunnanjohtajan katsaus

Juhlaa ja kasvua talouden epävarmuuksien keskellä

Vuosi 2025 oli Nurmijärvellä juhluvuosi monessa muussa mielessä, paitsi talouden lukujen valossa. Lopulta pystyimme myös taloudessa välttämään pahimpien ennusteiden toteutumisen mm. investointien siirtyessä myöhemmille vuosille. Soteuudistus on lisännyt kunnassa ennustetarkkuutta, mikä näkyy mm. siinä, että toimintakate pysyi ennakoidussa. Tulos jäi kuitenkin reilusti alijäämäiseksi, johtuen mm. siitä, että verotulot toteutuivat huomattavasti ennustetta heikompina.

Kunnan asukasmäärä jatkoi kasvua rakentamisen taantumasta huolimatta. Myyntivoitot jäivät kuitenkin 3,2miljoonaan kun edellisenä vuonna myyntivoittoja kertyi 4,8 miljoonaa. Syntyneiden määrä on Nurmijärvellä edelleen korkea. Lapset aloittavat varhaiskasvatuksen asiakkaina aiempaa varhaisemmassa iässä, mikä nostaa osaltaan varhaiskasvatuksen kustannuksia.

Keväällä 2025 pidettiin sekä kunta- että aluevaalit. Odotetusti kaksien vaalien yhdistäminen aiheutti hämminkiä, mikä näkyi ennätysuurena hylättyjen äänten määränä. Kuntavaaleissa 51 valtuutetusta naisia valittiin 24 ja miehiä 27, keski-ikäsi tuli 52,1 vuotta ja uusia valtuutettuja oli 22 eli vaihtuvuus oli 43,1 %.

Valtuuston suurin ponnistus oli strategian laadinta, joka saatiin maaliin hyvässä hengessä lokakuun kokouksessa. Tärkeimmässä on nyt Ylpeästi Lande Nurmijärvi, joka on liikkuvien, yhteisöllisten, nurmijärkisten ja yritysmjönteisten.

Seitsemän veljeksien koulu saatiin syksyllä käyttöön 7 kk etuajassa ja koulun piha-aluekin valmistui marraskuussa. Lokakuussa valmistuivat Lepsämän Kaikumetsän uudet koulu- ja päiväkotitilat.

Sijoituimme Kuntien imago tutkimuksessa viidenneksi. Uudenmaan yrittäjät myönsivät kunnalle Kultaisen Yrittäjälipun osoituksena yrittäjystävällisestä toiminnasta. Keskon logistiikkakeskuksen hanke on edennyt Ilvesvuorella. Kimet Oy:n uuden automaattivaraston peruskivi muurattiin toukokuussa ja Fortumin kanssa toteutettu Sudentullin kaavoitushanke on edennyt loppusuoralle.

Kännykkäkielto astui voimaan Nurmijärven kouluissa syyslukukauden alussa. Kunnallinen ja yksityinen varhaiskasvatus saivat perheiltä erinomaiset arvosanat. Seitsemän veljeksien koulu Rajamäessä on saavuttanut arvostetun LUMA sertifikaatin. Intti-ikäisille käynnistettiin uusi *Ready, steady, inttiin!* -kurssi. Hyvinvointitaidot otettiin osaksi jokaisen koulun perusopetusta ja oppimisen tuki uudistui 1.8. alkaen.

Juhlavuonna toteutettiin useita näyttäviä viestintätempauksia ja tilaisuuksia, joissa seikkaili myös kunnalle teetetty Alex maskotti. Kunnan historiateos Impivaarasta Ilmiöksi julkaistiin ja Klaukkalan kehätien risteysalueelle pystytettiin Lintukoto-valoteos.

Lämmin kiitos kaikille unohtumattomasta vuodesta ja hyvästä yhteishengestä!

Outi Mäkelä, kunnanjohtaja

## 1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### 1.1.1 Nurmijärven kunnan hallinto

#### Valtuusto

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa ja ohjaa päätöksillään koko kunnan kehittämistä. Tärkeimpinä tehtävinä ovat kunnan hallinnon järjestäminen, kunnan taloudellinen vallankäyttö, kunnallisten sääntöjen antaminen, kunnan kannan ottaminen tärkeissä kuntaa koskevissa asioissa sekä kunnan toimielinten ja johtotason virkojen täyttäminen.

*Valtuusto kokoontui kertomusvuonna 10 kertaa ja pöytäkirjoihin kertyi 111 päätöstä.*

Kokoonpano 31.5.2025 asti:

<u>Puolue</u>	<u>Nimi</u>
KESK pj	Toivonen Kallepekka
KOK I vpj	Mattila Riina
PS II vpj	Lakee Hannu
KOK	Ahonen Seppo
KOK	Aittakallio Minna
PS	Alanne Pinja
PS	Alanne Tomi
KOK	Diakite Jaana
SDP	Fager-Jokisalo Janine
KESK	Handolin Kirsti
PS	Heinonen Heikki
KOK	Hägg Arto
KESK	Kalliokoski Taneli
KOK	Karpo Sampo
VIHR	Kopsala Maritta
KESK	Korhonen Virpi
KD	Kuula Ina
PS	Lappalainen Mira
SDP	Latva Jerry
KOK	Lehtimäki Tommi
SDP	Lepolahti Harri
SDP	Luoma Maria
PS	Majjala Jouni
KOK	Malkamäki Jussi
KESK	Mantila Elli
SDP	Markkanen Aulikki
KESK	Mustonen Kalle
VIHR	Niinimäki Leni
VIHR	Pasanen Sanna
PS	Pirkkala Kimmo
KESK	Raekannas Riikka
KESK	Rantala Sirpa
SDP	Rousu Sirkka
KOK	Räty Virpi
PS	Salo Henry
SDP	Sandberg Jenni
KESK	Suhonen Otto
KOK	Suomi Joonas
PS	Syväkangas Teijo
KOK	Taipale Janne
KOK	Takalo-Eskola Tarleena

KOK	Tapiolinna Maiju
KOK	Tarikka Visa
KESK	Tofferi Mirja-Liisa
VAS	Toikkanen Hannu
PS	Tuominen Antti
KESK	Vanhanen Matti
KOK	Vaulamo Petri
VIHR	Virolainen Ville
VIHR	Virtanen Sami
KOK	Vuorisalo Juhani
KESK	Åfeldt Iida

*KOK 16 (vaaliliitto KOK + RKP), KESK 12, PS 9, SDP 7, VIHR 5, VAS 1, KD 1*

Kokoonpano 1.6.2025 lähtien:

<u>Puolue</u>	<u>Nimi</u>
KESK pj	Raekannas Riikka
KOK I vpj	Rantala Henriina
SDP II vpj	Luoma Maria
SDP	Arminen Miira
KOK	Diakite Jaana
KESK	Hartikainen Valtteri
KESK	Holma Johan
KOK	Hägg Arto
KOK	Kinnunen Benjami
KESK	Korhonen Virpi
KESK	Korkiakoski Matti
KESK	Kuitula Nina
KD	Kuula Ina
PS	Lakee Hannu
PS	Lappalainen Mira
SDP	Latva Miia
SDP	Lepolahti Harri
KOK	Malkamäki Jussi
KOK	Mattila Riina
PS	Mikkonen Erja
KOK	Morelius Kenneth
KESK	Mustonen Kalle
SDP	Mälkki Heikki
VIHR	Niinimäki Leni
VAS	Ollila Veikko
SDP	Oral Nezir
VIHR	Pasanen Sanna
VAS	Piikkilä Nelli
PS	Pirkkala Kimmo
KESK	Rantala Sirpa
SDP	Rousu Sirkka
KOK	Räty Virpi
SDP	Sandelin Tuuli
SDP	Santala Eero
VIHR	Sipura Mika
KESK	Suhonen Otto
KOK	Suomi Joonas
KOK	Taipale Janne
KOK	Takalo-Eskola Tarleena
KOK	Tarikka Visa

KESK	Tenhunen-Lunkka Anna
KESK	Tofferi Mirja-Liisa
KESK	Toivonen Kallepekka
KOK	Uusi-Heikkilä Tino
KOK	Vainio Jari
KESK	Vanhanen Matti
SDP	Vannesluoma Pia
VIHR	Virolainen Ville
VIHR	Virtanen Sami
KOK	Vuorisalo Lauri
KOK	Winha-Järvinen Merja

*KOK 16, KESK 13 (vaaliliitto KESK + RKP), SDP 10, VIHR 5, PS 4, VAS 2, KD 1*

### Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen tehtävänä on valvoa ja panna täytäntöön valtuuston päätökset yhdessä muun luottamushenkilö- ja viranhaltijaorganisaation kanssa. Lisäksi kunnanhallituksen tehtäviin kuuluu mm. johtaa kunnan hallintoa ja valvoa kunnan etua, edustaa kuntaa sekä tehdä sen puolesta sopimukset ja muut oikeustoimet.

*Kunnanhallitus kokoontui 22 kertaa ja päätöksiä kertyi 228.*

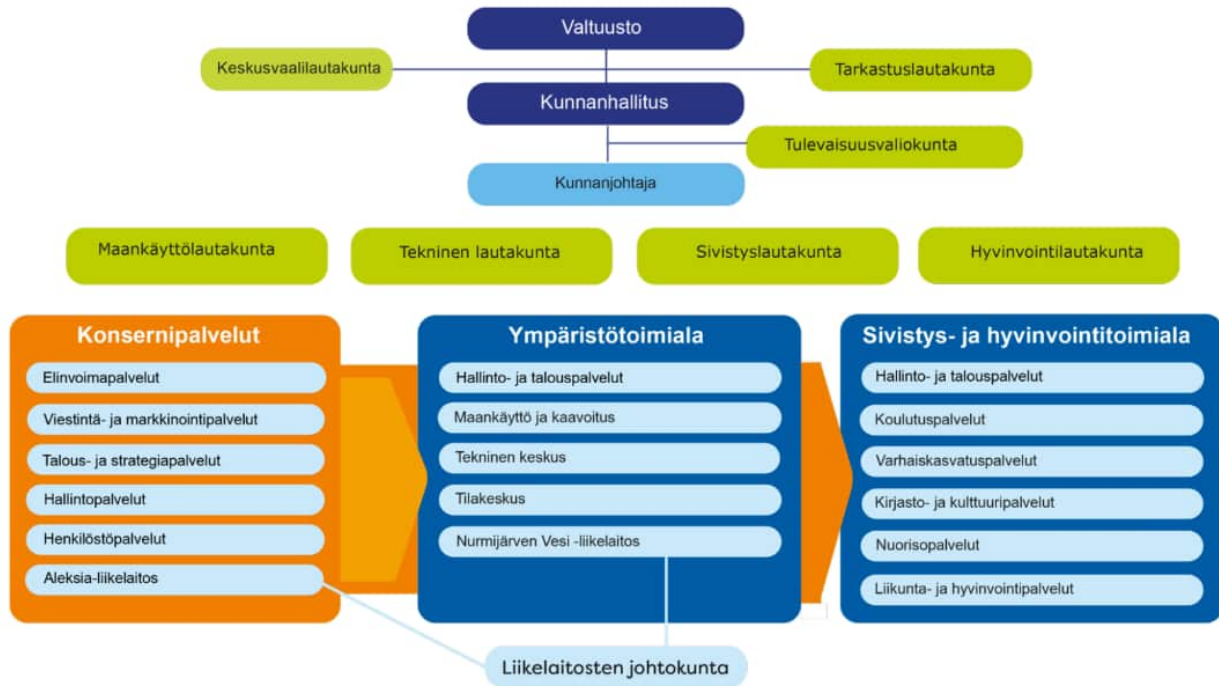
Kokoonpano 31.5.2025 asti:

<b><u>Puolue</u></b>	<b><u>Nimi</u></b>
KOK pj	Räty Virpi
KESK I vpj	Raekannas Riikka
PS II vpj	Pirkkala Kimmo
KOK	Hägg Arto
PS	Lappalainen Mira
PS	Maijala Jouni
KESK	Mustonen Kalle
VIHR	Niinimäki Leni
SDP	Sandberg Jenni
KESK	Suhonen Otto
KOK	Vaulamo Petri

Kokoonpano 1.6.2025 lähtien:

<b><u>Puolue</u></b>	<b><u>Nimi</u></b>
KOK pj	Hägg Arto
KESK I vpj	Toivonen Kallepekka
SDP II vpj	Santala Eero
PS	Lakee Hannu
VIHR	Niinimäki Leni
KOK	Räty Virpi
SDP	Sandelin Tuuli
KESK	Suhonen Otto
KOK	Takalo-Eskola Tarleena
KESK	Tofferi Mirja-Liisa
KOK	Vuorisalo Lauri

## Nurmijärven kunnan organisaatio 2025



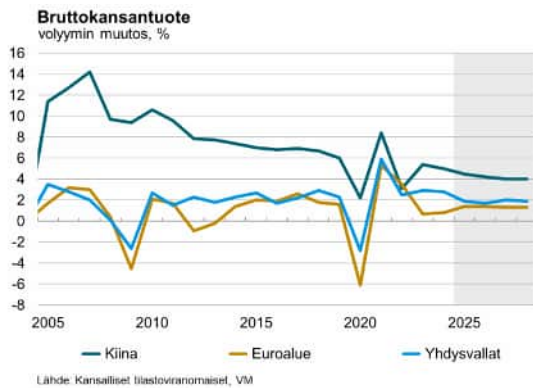
### Tilivelvolliset

Organisaatio	Viranhaltija	Tilivelvollisuuden peruste
<b>Konsernipalvelujen toimiala</b>	hallintojohtaja	toimialan johtaja
Hallintopalvelut	kunnan lakimies	tulosaluepäällikkö
Henkilöstöpalvelut	henkilöstöjohtaja	tulosaluepäällikkö
Talous- ja strategiapalvelut	talousjohtaja	tulosaluepäällikkö
Elinvoimapalvelut	elinvoimajohtaja	tulosaluepäällikkö
Viestintä- ja markkinointipalvelut	viestintäpäällikkö	tulosaluepäällikkö
Yhteiset toiminnot	hallintojohtaja	toimialan johtaja
<b>Sivistys- ja hyvinvointitoimiala</b>	sivistysjohtaja	toimialan johtaja, sivistyslautakunnan ja hyvinvointilautakunnan esittelijä
Hallinto- ja talouspalvelut	hallintopäällikkö	tulosaluepäällikkö
Koulutuspalvelut	opetuspäällikkö	tulosaluepäällikkö
Varhaiskasvatuspalvelut	varhaiskasvatuspäällikkö	tulosaluepäällikkö
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	kirjastonjohtaja	tulosaluepäällikkö
Nuorisopalvelut	nuorisopäällikkö	tulosaluepäällikkö
Liikunta- ja hyvinvointipalvelut	hyvinvointipäällikkö	tulosaluepäällikkö
<b>Ympäristötoimiala</b>	tekninen johtaja	toimialan johtaja, teknisen lautakunnan ja maankäyttölautakunnan esittelijä
Maankäyttö ja kaavoitus	yleiskaavapäällikkö	tulosaluepäällikkö
Tekninen keskus	kunnallistekniikan päällikkö	tulosaluepäällikkö
Tilakeskus	tilakeskuksen päällikkö	tulosaluepäällikkö
Hallinto- ja talouspalvelut	hallintopäällikkö	tulosaluepäällikkö
	rakennustarkastaja	tulosyksikköpäällikkö, esittelijä rakennusvalvonnan viranomaisasioissa maankäyttölautakunnassa
<b>Nurmijärven Vesi</b>	vesilaitoksen johtaja	liikelaitoksen johtaja, liikelaitoksen johtokunnan esittelijä
<b>Aleksia</b>	palvelujohtaja	liikelaitoksen johtaja, liikelaitoksen johtokunnan esittelijä

## 1.1.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

### Yleinen taloudellinen kehitys

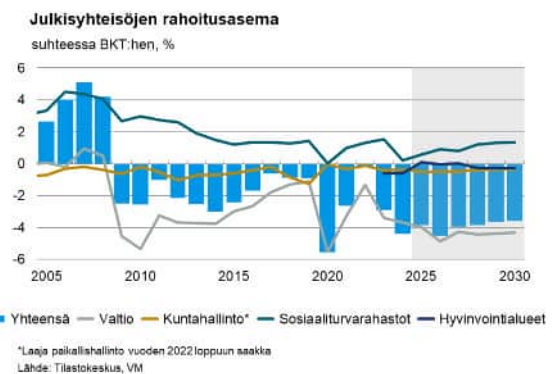
Maailmantalouden näkymät ovat melko myönteiset epävarmuuksista huolimatta. Nousevien maiden kasvu on nopeaa, mutta Yhdysvalloissa talouskasvu on hidastumassa jännitteiden keskellä ja inflaation kiihtymisestä on merkkejä ja myös Kiinan kasvunäkymät viittaavat hidastumiseen, kun kotimainen kysyntä ei ole elpynyt keskeisesti.



Euroalueella talous elpyy hitaasti, kun inflaation hidastuminen ja reaalitylojen kasvu tukevat kotitalouksien kulutusta. Alueen sisällä näkymät vaihtelevat merkittävästi. Korkotason lasku helpottaa rahoitusolosuhteita ja vahvistaa investointeja, mutta kasvu pysyy maltillisena teollisuuden haasteiden ja vientikysynnän vaikeuden vuoksi. Energiamarkkinoiden vakautuminen ja ostovoiman paraneminen tukevat kuitenkin talouden vähitäistä vahvistumista ennustejaksolla. Useat maat myös investoivat aiempaa enemmän puolustukseen. Euroalueen kasvu kiihtyy 1,4 prosenttiin 2025 ja pysyttelee sillä tasolla 2026, mutta kasvun odotetaan hidastuvan 1,3 prosenttiin 2027.

Globaaleja riskejä lisäävät pitkittyneet geopoliittiset jännitteet ja maailmantalouden rakenteelliset haasteet, kuten hidas tuottavuuskehitys. Myös korkea velkaantuneisuus ja rahoitusolojen mahdollinen kiristyminen voivat heikentää kasvunäkymiä laaja-alaisesti, vaikka talous osoittaaakin varovaista elpymistä. Maailmantalouden kasvu hidastuu 3,1 prosenttiin vuonna 2025, ja edelleen 3,0 prosenttiin vuonna 2026, mutta elpyy 3,2 prosenttiin vuonna 2027.

Suomen talous nousi taantumasta ja kasvoi hyvää vauhtia vuoden 2024 aikana, mutta loppuvuodesta alkoi supistua uudelleen ja vuoden 2025 edetessä supistuminen kiihtyi edelleen ja Suomi oli jälleen taantumassa. Suomen talouden osalta BKT kasvaa vuonna 2025 vain 0,2 prosenttia, minkä jälkeen kasvu vähitellen voimistuu energiasiirtymän, rakentamisen toipumisen ja puolustushankkeiden tukemana. BKT:n ennustetaan kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028. Työllisyyden odotetaan vahvistuvan vuosina 2026–2028, ja työttömyysasteen laskevan 9,6 prosentista 8,5 prosenttiin.



Julkisen talouden näkymät pysyvät kireinä. Taantumien pitkittyminen ja työllisyyden arvioitua hitaampi kasvu kurittavat julkista taloutta. Julkisyhteisöjen alijäämä supistuu vuonna 2025 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, mutta syvenee jälleen vuonna 2026 merkittävien hävitäjähankintojen vuoksi. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy syvänä puolustusmenojen, korkokustannusten ja maltillisen talouskehityksen vuoksi. Velkasuhteen ennakoidaan nousevan yli 96 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

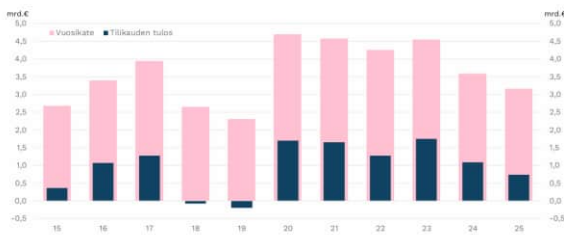
Väestön ikääntyminen ja talouskasvun hitaus korostavat rakenteellisten uudistusten tarvetta pitkän aikavälin kestävyuden varmistamiseksi. Vaikka investointien elpymisen ja talouden uudistuminen avaavat uusia mahdollisuuksia, ne eivät yksin riitä vakauttamaan julkista taloutta.

Lähteet: VM: 2025/61, Taloudellinen katsaus talvi 2025

## Kuntatalouden kehitys

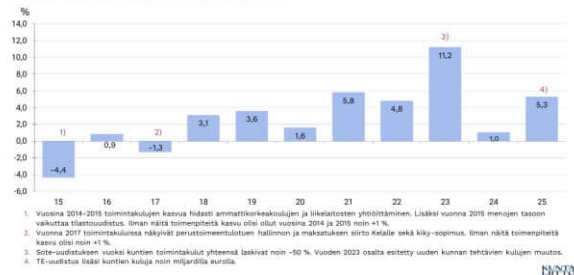
Vuoden 2025 kuntatalous näyttäytyy kokonaisuutena selvästi heikentyneenä verrattuna edelliseen vuoteen. Heikentyminen oli kuitenkin pitkälti odotettua, sillä useat rakenteelliset ja kertaluonteiset tekijät vaikuttivat kuntien talouteen. Keskeisimpänä yksittäisenä muutoksena oli TE-palvelu-uudistus, joka siirsi työllisyyden hoidon kustannukset kunnille vuoden alusta lähtien. Tämä näkyi erityisesti kulujen kasvuna ja verorahoituksen riittämättömytenä.

### Kuntatalous heikkeni edellisvuodesta



Kuntien kustannukset kasvoivat vuonna 2025 lähes yksinomaan työllisyyteen liittyvien menojen vuoksi. Kuntaliiton arvion mukaan TE-palvelut siirtyivät kuntiin noin 100 miljoonaa euroa aliresursoituna, mikä tarkoitti, että tehtävät eivät siirtyneet kuntiin kustannusneutraalisti ja uudistuksen loppulasku kunnille oli noin 200–300 miljoonaa euroa. Lisäksi työttömyysturvan kuntaosuus ylitti kompensatioiden tason noin 110 miljoonalla eurolla.

### Toimintakulut kasvoivat lähinnä TE-uudistuksen vuoksi



Toiminnan ja investointien rahavirran perusteella kuntatalous oli yli 800 miljoonaa euroa alijäämäinen, mikä kertoo merkittävästä epätasapainosta. Myös verotulojen kehitys heikensi tilannetta: verotulot ja valtionosuudet laskivat, mikä pienensi rahoituspohjaa. Toimintakulujen laaja-alaisesta kasvusta huolimatta osa toimialoista kykeni pitämään kulut ennallaan, joka lievensi painetta. Kuntien talouden tasapaino heikkeni kuitenkin kaikilla mittareilla: toiminnan ja investointien rahavirta, vuosikate ja tilikauden tulos.



Vuonna 2025 kunnat myivät omaisuuttaan laajasti, yhteensä yli miljardilla eurolla, mikä paransi yksittäisten kuntien tuloksia. Suurimmat kertaluonteiset vaikutukset syntyivät erityisesti Porissa, jossa energiaosakkeiden myynti toi noin 370 miljoonaa euroa. Ilman Helsingin, Espoon ja Porin vaikutusta, koko kuntasektorin vuosittainen tulos olisi jäänyt vain noin 100 miljoonaan euroon. Tuloksen keskittyminen vain muutamaani suuriin kuntiin on jatkanut jo aiempina vuosina nähtyä kehitystä: yli 80 % vuoden 2025 koko kuntasektorin tuloksesta muodostui vain kolmessa kaupungissa. Samaan aikaan noin kolmasosa Manner-Suomen kunnista teki alijäämäisen tilikauden tuloksen.

Kunnat pitivät investointitasonsa edelleen korkealla, mikä lisäsi velanottoa, sillä tulo-rahoitus ei riittänyt kattamaan investointeja. Tämä näkyi lainakannan kasvuna ja kuntien välisen taloudellisen eriytymisen voimistumisena etenkin suurissa kaupungeissa, joissa investointipaine on suurin.

Vuosi 2025 oli kuntataloudelle haastava, sillä kustannukset kasvoivat, verorahoitus heikkeni ja TE-palveluiden siirtyminen kunnille lisäsi merkittävästi talouden paineita. Toimintakatteen heikkeneminen oli tuntuva, ja kuntien nettotoimintakulut kasvoivat 7,8 % vuodesta 2024. Työllisyystilanteen heikentyminen vähensi kunnallisveron tuottoa ja verotulojen kasvuun ei enää vaikuttanut aiempien vuosien kertaluonteisia sote-uudistukseen liittyviä eroja, jotka olivat paisuttaneet verotuloja tilapäisesti. Näin ollen verorahoitus jäi selvästi jälkeeseen menojen kasvusta, mikä vahvisti toimintakatteen heikkenemistä. Kuntien kyky tehdä tulosta perustui pitkälti kertaluonteisiin myyntivoittoiin, ei perustoiminnan tasapainoon, mikä kertoo kuntatalouden rakenteellisesta haavoittuvuudesta.

Lähde: Kuntaliiton tiedote 3.2.2026: Työttömyys kuritti kuntien taloutta vuonna 2025, kuntien tilinpäätökset 2025.

### 1.1.3 Nurmijärven kunnan toimintaympäristö ja talouden kehitys

#### Olellaiset muutokset toimintaympäristössä

Yleinen kehitys Nurmijärvellä											
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Väkiluku	41 897	42 010	42 159	42 665	42 993	43 663	44 127	44 458	44 785	45 048	45 353
Väkiluvun muutos	320	113	149	506	328	670	464	331	327	263	305
Väestön kasvu (%)	0,8	0,3	0,4	1,2	0,8	1,6	1,1	0,8	0,7	0,6	0,7
Kuntien välinen nettomuutto	86	-226	-13	408	174	473	217	159	58	-8	127
Nettomaahanmuutto	6	167	31	12	46	107	96	102	156	169	70
Syntyneitä	464	419	380	359	390	382	448	401	420	414	416
Kuolleita	245	242	245	274	277	289	301	332	308	305	308

\* Tilastokeskuksen vuoden 2025 ennakkotiedot

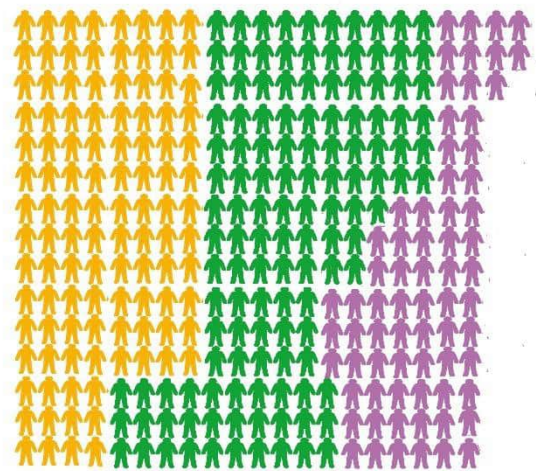
#### Väestön kasvu

Vuonna 2025 kunnan asukasluku kasvoi 305 asukkaalla, mikä tarkoittaa 0,7 % väestönkasvu. Asukasluvun kasvu muodostui muuttovoitosta (+197) ja syntyneiden enemmyydestä (+108). Kuntien välisestä muutosta voittoa kertyi 127 ja maahanmuutosta 70 henkilön verran. Kuntien välinen nettomuutto kasvoi edellisvuoteen verrattuna ja maahanmuutto puolestaan väheni.



Ikäluokittain tarkasteltuna kasvua kertyi erityisesti kolmekymppisten (30-39-vuotiaat: +210 henkilöä) ja kuusikymppisten ikäluokkiin (60-69-vuotiaat: +157 henkilöä) sekä 75 vuotta täyttäneisiin (+144 henkilöä). Syntyneiden määrä pysytteli jotakuinkin edellisvuoden tasolla mutta alle 3-vuotiaiden määrää kasvoi kuitenkin muuttoliikkeen ansiosta 33 lapsella. Myös 3–6-vuotiaiden ikäryhmä kasvoi (+34 lasta).

Vuonna 2025 Nurmijärvellä syntyi jo toisena vuotena peräkkäin Helsingin seudun kehyskunnista eniten lapsia. Syntyneiden määrä, 416 lasta, on myös siitä merkittävä, että koko Suomen tasolla (309 kuntaa) Nurmijärvi oli sijalla 20. Edellä olivat ainoastaan asukasluvulla mitattuna Nurmijärveä selvästi suuremmat kunnat, mikä selittää myös suurempaa syntyneiden määrää. Syntyneiden kokonaismäärä on kuitenkin tullut reilusti alaspäin 2000-luvun alun lukemista, jolloin keskimääräisenä vuotena syntyi reilusti yli viisisataa lasta (ennätysvuosi oli 2006, jolloin syntyi 569 lasta). Muutoksesta huolimatta Nurmijärven luonnollinen väestönkasvu on nykytilanteeseen nähden korkealla tasolla ja Helsingin seudun kehyskunnista suurinta. Huomion arvoista on myös se, että Helsingin seudun kymmenestä kehyskunnasta vain puolessa (Nurmijärvi, Kirkkonummi, Järvenpää, Tuusula ja Pornainen) luonnollinen väestönkasvu oli positiivista.



**syntyneiden enemmisyys 108**  
**kuntien välinen nettomuutto 127**  
**nettomaahanmuutto 70**

Vuoden 2025 väestönkasvusta suurin osa muodostui maan sisäisestä, kuntien välisestä muuttoliikkeestä. Tältä osin vaikuttaa siltä, että kunnassa on palattu ukrainalaispakolaisten maahanmuuton jälkeen tavanomaiseen kehitykseen. Maahanmuutto on Nurmijärvellä ollut yleensä huomattavasti kuntien välistä muuttoliikettä vaimeampaa lukuun ottamatta vuosia 2022-2024, jolloin ukrainasta saapuneet pakolaiset nostivat maahanmuuttoluvut poikkeuksellisen suureksi.



Vallitseva maailmantilanne ja kansallisen talousympäristön epävarmuus heijastuivat epävarmuutena rakenta-

miseen. Asuntotuotannon osalta vuosi 2025 oli Nurmijärvelläkin edelleen vaimea edellisvuoden tapaan. Vuoden 2025 aikana Nurmijärvellä valmistui 178 asuntoa. Näistä 89 omakoti- ja paritaloihin, 13 rivitaloihin ja 75 kerrostaloihin. Näiden lisäksi valmistui yksi hoivakoti.

Vaikka uusien valmistuneiden asuntojen määrä on suurempi kuin edellisvuonna (109), jää valmistuneiden asuntojen määrä edelleen huomattavasti pienemmäksi kuin viime vuosien keskimääräinen (375 asuntoa/15 vuoden keskiarvo) tuotanto.

## Työttömyys

Uudellamaalla oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 117 975 työtöntä työnhakijaa. Lomautettuja heistä oli 7169 ja kokonaan ilman työsuhdetta 110 806 henkilöä. Kokonaan vailla työsuhdetta olevien osuus nousi maakunnassa vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna 12,7 % ja lomautettujen määrä laski 12,6 %. Työttömien kokonaismäärä nousi vuoden aikana Uudellamaalla 10,8 % koko maan nousun ollessa 9,3 %. Kaikkiaan Uudellamaalla työttömien osuus työvoimasta oli vuoden 2025 lopussa 12,8 % koko maan lukeman ollessa 13 %.

Sekä alle 25-vuotiaiden työttömyys että pitkäaikaistyöttömyys heikkenivät maakunnassa vuoden aikana. Nuorten työttömien työnhakijoiden määrä nousi 15,1 % ja pitkäaikaistyöttömien määrä 27 %. Ulkomaalaisten työttömien määrä Uudellamaalla kasvoi 4,9 %.

Nurmijärvellä työttömien osuus työvoimasta oli vuoden 2025 lopussa 9,8 % (2275 henkilöä) eli selvästi alle Uudenmaan ja koko valtakunnan tason. Vuoden aikana työttömien määrä kunnassa kuitenkin kasvoi 13,9 %.

### Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain

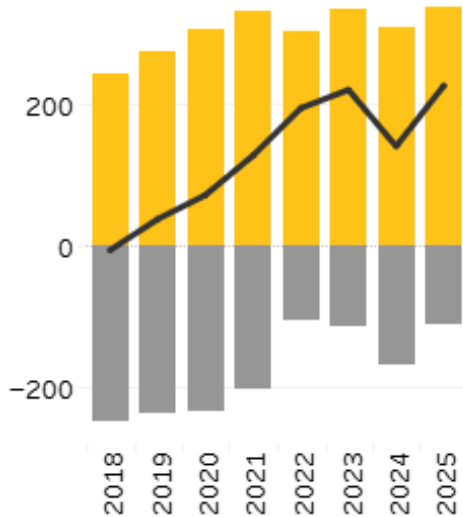


KEHA-keskus, Työnvälitystilasto / KEHA-keskus, Työnvälitystilasto

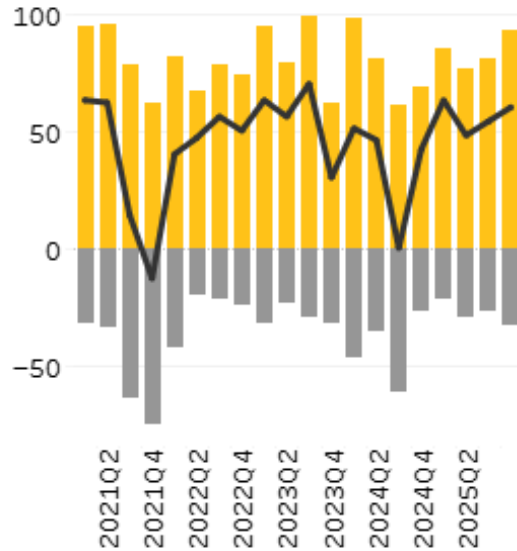
Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain  
Lähde: Työ- ja elinkeinoministeriö, Uudenmaan ELY-keskus

## Perustetut ja lopettaneet yritykset

### Aloittaneet ja lopettaneet yritykset vuosittain



### Aloittaneet ja lopettaneet yritykset kvartaaleittain



■ Aloittaneet yritykset (lkm) ■ Lopettaneet yritykset (lkm) ■ Yrityspäätös

Lähde: Keuke/PRH

Vuoden 2025 aikana Nurmijärvelle perustettiin 336 uutta yritystä. Samaan aikaan 111 yritystä lopetti toimintansa. Yrityspäätös oli täten +225 yritystä. Näillä luvuilla mennyt vuosi oli yrityspäätöksen ennätysvuosi. Aiempana ennätysvuotena 2023 yrityspäätös oli +219 ja perustettuja yrityksiä oli tuolloin 335. Yrityspäätös on ollut Nurmijärvellä viimeksi negatiivinen vuonna 2018.

Viimeisimmän käytettävissä olevan vuoden 2024 tilaston mukaan Nurmijärvellä oli kaikkiaan 4540 yritysten

toimipaikkaa. Toimipaikkojen määrä kasvoi noin 1 % edelliseen vuoteen nähden. Kasvu ei kuitenkaan näkynyt toimipaikkojen liikevaihdossa, joka oli vuonna 2024 yhteensä 2 220 760 000 euroa. Usean vuoden kasvun jälkeen liikevaihto pieneni edelliseen vuoteen nähden muutoksen ollessa -3,9 %. Toimialoista selvästi eniten Nurmijärvellä löytyy palveluita, joissa toimii 66,8 % kunnassa sijaitsevista toimipaikoista. Jalostuksen toimipaikkojen osuus on 30,5 %. Luvut eroavat koko maan luvuista, sillä koko maassa palveluiden osuus on 74,6 % ja jalostuksen 21 %. (Lähde: Tilastokeskus)

## Valmistuneet asunnot

Vuosi 2025 oli asuntotuotannon osalta poikkeuksellisen hiljainen. Vuoden 2025 aikana Nurmijärvelle valmistui 177 asuntoa. Näistä 89 omakoti- ja paritaloihin, 13 rivitaloihin ja 75 kerrostaloihin. Näiden lisäksi valmistui yksi hoivakoti. Vaikka uusien valmistuneiden asuntojen määrä on suurempi kuin edellisvuonna (109), jää valmistuneiden asuntojen määrä edelleen huomattavasti pienemmäksi kuin viime vuosien keskimääräinen (375 asuntoa/15 vuoden keskiarvo) tuotanto.

Alueellisesti tarkastellen Klaukkala hallitsi vuoden 2025 asuntotuotantoa. Valtaosa (129 asuntoa) kaikista vuonna 2025 valmistuneista asunnoista valmistui Klaukkalaan. Uusia erillispientaloja (omakotitalo ja paritalo) sinne valmistui 32, rivitaloja 3 ja kerrostaloja 2. Rajamäelle valmistui 20 omakotitaloa ja 3 paritaloa ja yksi hoivakoti.

Asemakaava-alueiden ulkopuolelle valmistui 12 omakotitaloa ja yksi ympärivuotiseen käyttöön soveltuva vapaa-ajan-asuinrakennus.

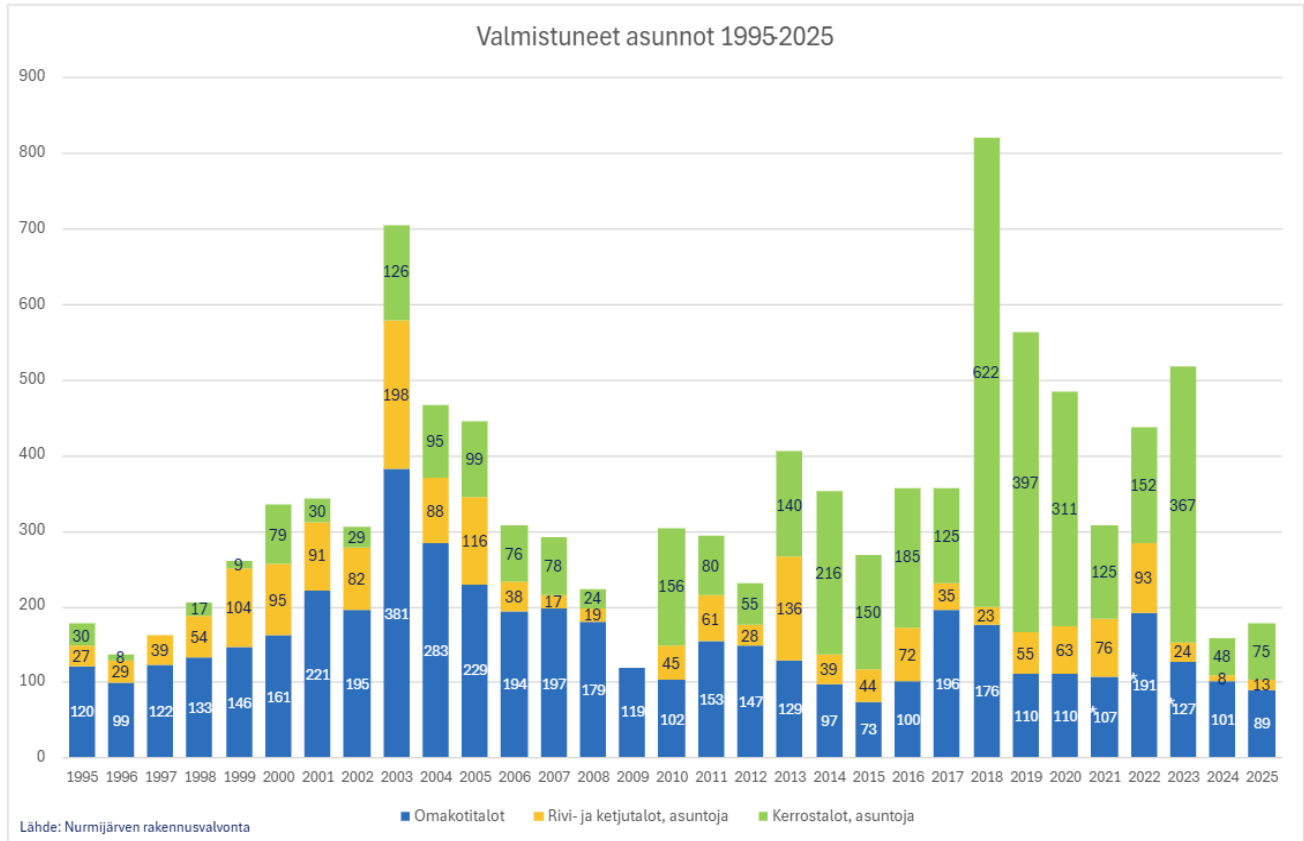
## Asuntotuotannon tavoitteet Nurmijärvellä, MAL-sopimus 2024–2025 ja sopimuskausi 2024–2027

Helsingin seudun ja valtion välisen MAL-sopimusta 2024–2025 koskevan neuvottelutuloksen mukaan virallisia kuntakohtaisia asuntotuotantotavoitteita ei MAL-sopimuskaudella 2024–2027 ole. Sopimuskaudella seudulle on arvioitu valmistuvan keskimäärin 10 000 asuntoa vuodessa. Luku on kuitenkin seudulle yhteinen, eikä tätä ole jyvitetty MAL 2023-suunnitelman ja aiempien MAL-sopimusten tapaan kuntien kesken. Myöskään arasuntojen osuutta ei ole sopimuksessa erikseen linjattu.

Hyväksytyssä MAL 2023 suunnitelmassa Nurmijärven vuotuinen asuntotuotantotavoite on 380 asuntoa/vuosi (2,3 % seudun asuntotuotannosta). Mikäli neuvottelutuloksen vuosille 2024–2027 asetettu vuotuinen 10 000 asunnon arvio jyvitetään Nurmijärvelle samassa suhteessa, tarkoittaa tämä vuotuista 230

asunnon tavoitetta. Tämä ei kuitenkaan ole virallinen tavoite.

Vuoden 2024 asuntotuotanto, 177 asuntoa, jää epävirallisesta vuotuisesta 230 asunnon tavoitteesta.



## Kunnan talous

Nurmijärvi, talous (sis. liikelaitokset), 1000 €	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Toimintakate	-192 790	-207 442	-221 060	-225 198	-217 849	-240 542	-97 372	-109 375	-121 162
Verotulot	182 608	183 173	189 728	200 631	210 366	222 582	115 208	110 481	109 867
Valtionosuudet	29 937	30 117	32 294	51 698	41 544	45 725	31 507	30 632	33 124
Rahoituserät, netto	757	900	1 320	1 292	1 841	1 415	-287	433	-427
Vuosikate	20 512	6 748	2 282	28 424	35 902	29 179	49 056	32 171	21 401
Poistot ja arvonalentumiset	-15 168	-18 854	-18 033	-20 711	-19 069	-20 779	-25 761	-26 936	-25 741
Tilikauden yli-/alijäämä	5 356	-12 094	-15 738	1 726	3 045	3 413	15 083	5 248	-4 285
Investointien omahankintameno	37 675	28 997	35 142	34 998	27 539	37 844	35 026	37 153	43 528
Nettoinvestoinnit	32 110	26 417	30 807	33 032	17 883	30 723	11 439	31 688	39 387
Investointien tulorahoitus, %	54,4	23,3	6,5	81,2	130,4	77,1	140,1	86,6	49,2
Edell. vuosien kertynyt ylijäämä	60 480	65 837	53 743	38 004	39 730	43 932	47 389	63 155	68 403
Lainakanta	153 812	169 248	199 528	206 721	217 265	227 920	194 195	198 673	197 254
Lainat per asukas, euroa	3 647	3 966	4 641	4 734	4 923	5 129	4 337	4 412	4 349

Tilikausi 2025 päättyi heikommassa näkymissä mitä alkuperäisessä talousarviossa ennakoitiin. Kunnan tulos asettui -4,3 milj. euroa, ja tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden alijäämäksi muodostui sama -4,3 milj. euroa. Kahteen edelliseen tilikauteen verrattuna tilikausi toteutui merkittävästi heikompana, ja tulevat tilikaudet näyttävät alijäämäisinä yhtä poikkeusvuotta lukuun ottamatta. Kun tuloksesta putsataan ns. kertaerät (myyntivoitot, muut poikkeukselliset kertaluonteiset erät), olisi kunnan tulos ollut -7,5 milj. euroa.

Kunnan palvelutuotannon nettomenot olivat tilinpäätöksessä 121,2 milj. euroa. Nettomenot toteutuivat 1,7 milj. euroa muutettua talousarviota parempina. Parempaa toteumaa selittävät erityisesti arvioitua suuremmat tuotot (pois lukien maksutuotot) sekä osaltaan toimintamenojen, erityisesti palvelujen ostojen, odotettua pienempi toteutuminen. Poikkeuksena henkilöstömenot, jotka toteutuivat 1,8 milj. euroa muutettua talousarviota korkeampina.

Konsernipalveluiden nettomenot olivat 10,3 milj. euroa. Nettomenot laskivat edellisvuodesta 2,4 milj. euroa, josta pääosan selittää kunnan omien työllisyyspalveluiden siirto elinvoimapaalveluiden tulosalueelta sivistys- ja hyvinvointitoimialalle.

Sivistys- ja hyvinvointitoimialan nettomenot olivat 119,5 milj. euroa. Nettomenot kasvoivat edellisvuodesta 10,0 milj. euroa. Nettomenojen kasvua selittää pääosin kunnan omien työllisyyspalveluiden siirto konsernipalveluista sivistys- ja hyvinvointitoimialalla, mutta myös henkilöstö- ja palvelusetelikulujen kasvu.

Ympäristötoimialan nettotuotot olivat 1,1 milj. euroa pienentyen edellisvuodesta 5,0 milj. euroa. Nettotuottojen pienentymistä selittää mm. maanmyyntituottojen pienentyminen ja tilakeskuksen ulkoisten vuokratulujen kasvu.

Aleksia-liikelaitoksen alijäämä oli 0,1 milj. euroa, joka päätettiin siirtää edellisten tilikausien yli- ja alijäämien tilille lisälaskutuksen sijaan. Kunnan talousarvion täytäntöpano-ohjeen mukaan Aleksia-liikelaitoksen taaseessa saa olla enintään 0,2 milj. euron kumulatiivinen yli-/alijäämä tilivuoden tilinpäätöksessä, joka oli edellisen vuoden osalta hieman ylittynyt. Tämän tilikauden alijäämällä tasattiin kumulatiivista ylijäämää, joka asetettiin siirron jälkeen noin 0,1 milj. euroon.

Nurmijärven Vesi-liikelaitoksen liikeylijäämä oli 3,5 milj. euroa. Liikeylijäämä kasvoi edellisvuoteen nähden noin 0,3 milj. euroa, mutta toteutui lähes alkuperäisen talousarvion mukaisena.

Toimialojen toiminnan ja talouden toteutumisesta on raportoitu tarkemmin luvussa Talousarvion toteutuminen. Liikelaitosten taloudesta ja toiminnasta on raportoitu liikelaitosten erillistilinpäätöksissä, jotka ovat tilinpäätösasiakirjan lopussa.

Verotuloja kertyi yhteensä 109,9 milj. euroa ja valtionosuuksia 33,1 milj. euroa. Verotulot kehittyivät huomattavasti alkuperäistä talousarviota heikommin, jääden alkuperäisestä arviosta noin 5,2 milj. euroa ja muutetusta talousarviosta 0,9 milj. euroa. Isoin selittävä syy verotulojen heikolle kertymälle oli heikko työllisyyskehitys ja verovuoden 2024 kunnallisveron negatiivinen oikaisu.

Valtionosuuksia kertyi 33,1 milj. euroa ja ne toteutuivat 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Valtionosuuksien ennakoitua pienempi toteuma johtui lukiokoulutuksen omarahoitusosuuden suuruuden täsmäntymisellä Opetushallituksen joulukuun päätöksen myötä.

Rahoitustuottojen ja -kulujen netto oli tilinpäätöksessä -0,4 milj. euroa, joka on 0,9 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Korkomenot toteutuivat hieman edellisvuotta pienempänä, joka on seurausta laskeneista markkinakoroista. Muut rahoitustuotot puolestaan toteutuivat 1,0

milj. euroa edellisvuotta heikompana selittyen vuonna 2024 Nurmijärven Sähkön maksamalla ylimääräisellä 1,0 milj. euron osingolla. Lainakannan kasvun myötä korkokuluihin liittyy huomattavaa nousupainetta, jota ei enää hillitse aiempien vuosien tapaan poikkeuksellisen alhainen korkotaso ja kattava lainasalkun suojausaste.

Poistot asettuivat 25,7 milj. euroon pienentyen edellisvuodesta 1,2 milj. euroa. Poistotaso on kasvanut ennakoitua hitaammin, mutta tulee jatkossa kasvamaan isojen investointien myötä. Arvonalentumisia kirjattiin 1,3 milj. euroa, kun edellisenä vuonna alaskirjauksia tehtiin 1,8 milj. euron edestä. Arvonalentumisiin kirjattiin mm. Lepsämän päiväkodin, Riihipuiston päiväkodin, Maaniitun päiväkodin ja Seitsemän veljeksien koulun (Kuntola) alaskirjaukset.

Kunnan investointien omahankintameno asetui 43,5 milj. euroon kasvaen 6,4 milj. euroa edellisvuoteen nähden. Ison osan kasvusta selittää Rajamäen Uimahalli Oy:n 12,0 milj. euron pääomallainan konvertointi SVOP-rahastoon, joka näkyy investoinneissa. Merkittävin investointi talonrakennushankkeiden osalta oli Rajamäen kampus, joka otettiin käyttöön syksyllä 2025. Kunnallistekniikan puolella merkittävimpiä hankkeita olivat Iivesvuori pohjoinen ja Vanha-Klaukan alue. Heinoja I alueen viimeistelytyöt jatkuvat tonttirakennuksen edistymisen mukaan.

Kunnan lainakanta asetui 197,3 milj. euroon. Lainakanta pienentyi 1,4 milj. euroa edelliseen vuoteen nähden ja on nyt käytännössä samalla tasolla kuin vuoden 2019 tilinpäätöksessä. Pitkäaikaisten lainoja nostettiin 50,0 milj. euroa, lyhennettiin 42,4 milj. euroa ja lyhytaikaisten lainojen nettovähennys oli 9,0 milj. euroa.

Tilinpäätöslaskelmien tunnuslukujen perusteella kunnan talouden voidaan todeta kehittyneen heikompaan suuntaan. Kunnan talouden vakavaraisuutta kuvaava omavaraisuusaste heikkeni hieman edellisvuoden 41,4 prosentista 40,9 prosenttiin. Tasapainoisen talouden omavaraisuusaste tulisi olla vähintään 50 prosenttia. Kunnan lainojen ja käytettävissä olevien tulojen välistä suhdetta kuvaava suhteellinen velkaantuneisuus pysyi edellisvuoden tasossa 104,6 prosentissa. Tunnusluku kertoo, että kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman maksuun. Sote-uudistus kasvatti suhteellista velkaantuneisuutta huomattavasti, kun menoja vastaavat tulot siirtyivät hyvinvointialueelle, mutta vanhat vastuut säilyivät kunnalla velkojen osalta. Kunnan velkaantuessa lisää tunnusluku heikkenee. Kunnan tuloarvioituksen riittävyyttä vieraan pääoman korkokuluihin ja pääoman lyhennyksiin kuvaava laskennallinen lainanhoitokate heikkeni edellisvuodesta asettuen heikolle 0,9 tasolle. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

## Selvitys tilikauden aikana toteutetuista talousarvio muutoksista

Kunnan tilinpäätösennuste heikkeni tilikauden aikana. Jo ensimmäisessä osavuositarkastuksessa alkuperäisen talousarvion alijäämäennuste kasvoi 2,6 milj. eurolla, mikä johtui pääosin verorahoituksen heikentyneestä ennusteesta. Seuraavissa osavuositarkastuksissa tulos heikkeni enää maltillisesti. Ensimmäisessä osavuositarkastuksessa esitettiin 0,2 milj. euron kululisäystä sivistys- ja hyvinvointitoimialalla. Lisäksi työllisyyspalveluiden osalta esitettiin määrärahasiirto konsernipalveluista sivistys- ja hyvinvointitoimialalle, jolla ei ollut nettovaikutusta kuntatasoisesti. Investointien osalta esitettiin 0,1 milj. euron kululisäystä irtaimen omaisuuden väistötalon kaluston hankintaan.

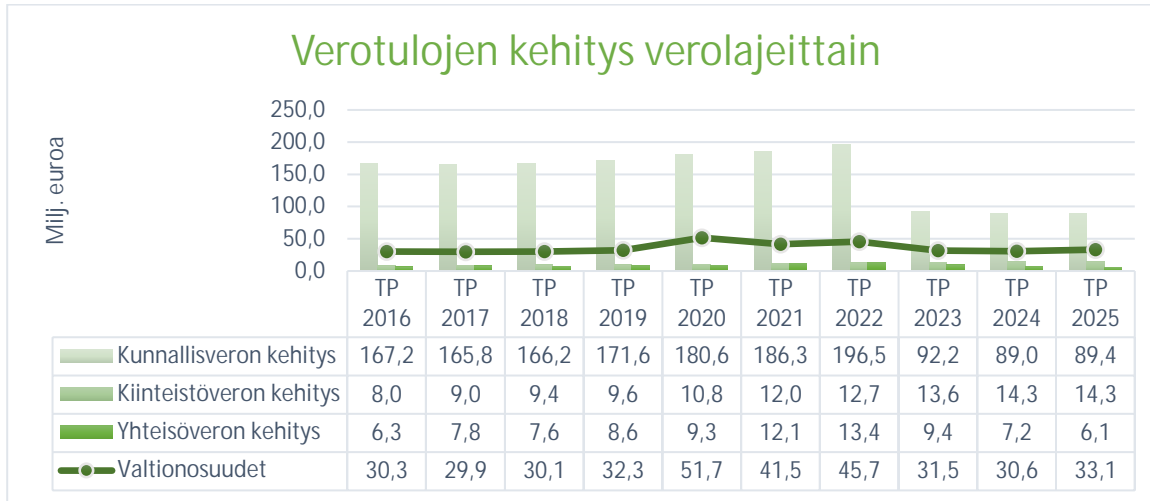
Toisessa osavuositarkastuksessa esitettiin konsernipalveluiden toimialalle kuluvähennystä 0,3 milj. euroa, 0,1 milj. euron tuloarviolisäystä ja lisäksi esitettiin 0,1 milj. euron kululisäystä Onnenkimpale ry:n ja Rajamäen Uimahallin avustuksiin. Tuloarvioitukseen esitettiin yhteensä -3,7 milj. euron tuloarviovähennystä tarkentuneiden ennusteiden perusteella. Vesilaitoksen osalta talousarvioon tehtiin 1,0 milj. euron edestä heikennyksiä tuloarvioihin ja poistoihin. Investointipuolella kunnallistekniikan investointeihin esitettiin kuluvähennystä 0,7 milj. euroa, maa-alueiden hankintaan kululisäystä 0,5 euroa ja maa-alueiden myynteihin tuloarviovähennystä 0,5 milj. euroa. Irtaimen omaisuuden esitettiin 0,1 milj. euron kululisäystä väistötalon kaluston hankintaan. Lisäksi sähköisen arkistoinnin määrärahan siirtoa esitettiin vuodelle 2026.

Kolmannessa osavuositarkastuksessa konsernipalveluiden käyttötalouteen tehtiin 0,1 milj. euron kululisäystä Rajamäen uimahallin avustukseen, 0,2 milj. euron kuluvähennystä sekä tuloarviovähennystä sisäisiin tuottoihin 0,2 milj. euroa. Sivistys- ja hyvinvointitoimialalla tehtiin sisäisiä kuluvähennyksiä ICT-kustannusten ja ateriapalveluiden osalta. Ympäristötoimialalle esitettiin 0,4 milj. tuloarviovähennystä myyntivoittoennusteiden tarkennusten myötä. Aleksia liikelaitos esitti sisäisiin tuottoihin 0,2 milj. euron tuloarviovähennystä ja kuluvähennystä 0,1 milj. euroa. Tuloarvioituksen osalta kiinteistöveron osalta tehtiin 0,6 milj. euron tuloarviovähennys ja valtionosuuksiin tuloarviolisäystä 0,1 milj. euroa. Rahoituserien osalta talousarvio parani 1,4 milj. euroa parantuneiden korkoennusteiden vuoksi. Investointien osalta talonrakennuksen määrärahoja pienennettiin 0,5 milj. euroa, maa-alueiden hankinnan määrärahoja kasvatettiin 0,3 milj. euroa. Aleksian irtainta omaisuutta pienennettiin 0,1 milj. euroa ja Veden investointeja pienennettiin 1,7 milj. euroa. Lainakannan muutosta vähennettiin 11,0 milj. euroa.

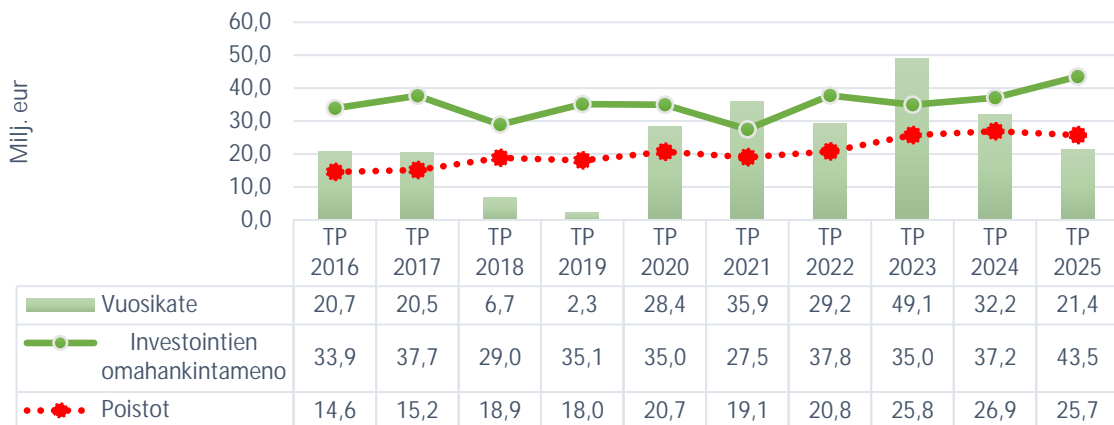
Osavuositarkastusten ulkopuolisenä talousarviomuutoksena esitettiin 0,2 milj. euron lisämäärärahaa Koy Nurmijärven liikennepalvelukeskuksen osakehankintaan ja

12,0 milj. euroa Rajamäen Uimahallin pääomallainan konvertoimiseen SVOP-rahastoon.

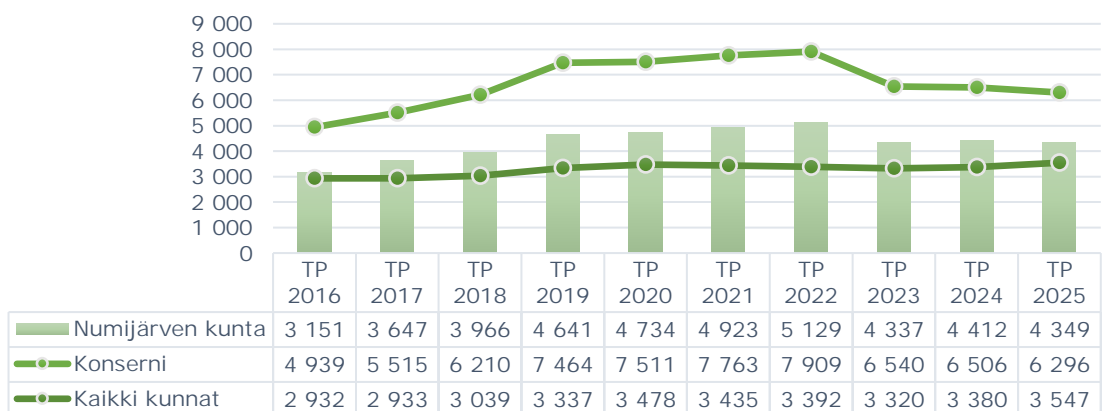
### Verotulot ja valtionosuudet 2016–2025, milj. euroa



### Investointien omahankintameno, vuosikate ja poistot 2016-2025, milj. euroa (kunta + liikelaitokset)



### Lainakanta 2016-2025, euroa/asukas (kunta + liikelaitokset)



## Olellaiset muutokset kunnan toiminnassa

Olellaisin muutos kunnan toiminnassa vuonna 2025 oli TE-palvelujen siirtyminen kuntien järjestämisvastuulle 1.1.2025 alkaen. Keski-Uudenmaan työllisyysalue järjestää alueen TE-palvelut. TE-palvelut ovat kokonaisuudessaan kunnille uusi lakisääteinen tehtävä, jonka myötä kunnan rahoitusvastuu työttömyysturvasta laajeni merkittävästi ja samalla vastuu työllisyyspalvelujen järjestämisestä siirtyi valtiolta kunnille. Muutos tapahtui tilanteessa, jossa työllisyystilanne on ollut historiallisen heikko ja tämä tulee heijastumaan myös kunnan taloudelliseen tilanteeseen.

Muita olellaisia muutoksia kunnan toiminnassa vuoden 2026 aikana ovat olleet toteutetut ja valmistelussa olevat muutokset kunnan palveluverkkoon. Seitsemän veljeksien koulu ja uusi liikuntahalli Rajamäellä otettiin käyttöön, Kaikumetsän päiväkotikoulu korvasi samalla tontilla sijainneen Lepsämän päiväkodin sisäilmaongelmaisen tilan ja Lepsämän koulun Lintumetsän toimipisteen ja Urheilupuiston koulun väistötilat otettiin käyttöön. Riihipuiston päiväkotikoulu Klaukkalassa siirtyi vuoden lopussa väistötiloihin ja sisäilmaongelmainen päiväkotikoulu puretaan ja korvataan uudella 8-10 ryhmäisellä päiväkodilla. Riihipuiston ja Kaikumetsän rakennukset on toteutettu vuokramallilla. Nurmijärven yhteiskoulun ja Nurmijärven lukion hankesuunnitelmia on päivitetty syksyllä 2024 valtuuston kesäkuun 2024 päätöksen mukaisesti. Valtuusto päätti 12.3.2025 että yhteiskoulu ja lukio rakennetaan elinkaarimallilla Krannilaan. Sisäilmahaasteiden vuoksi väistötilaratkaisuja on jouduttu toteuttamaan useassa kunnan toimipisteessä, kuten mm. Klaukkalan esiopetuksen ja varhaiskasvatuksen, Maaniitun päiväkodin ja Sorvankaaren päiväkodin osalta. Muita merkittäviä palveluverkkoon vaikuttavia muutoksia oli Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän päätös lakkauttaa kunnan omistaman Rajamäen terveysaseman toiminta. Kunnassa on käynnistetty palveluverkkotyön valmistelu vuoden 2025 aikana.

Vuoden aikana toteutui myös lainsäädännöllisiä muutoksia, jotka vaikuttivat kunnan toimintaan. Näistä keskeisin ja vaikutuksiltaan laajin on ollut perusopetuslain säädännön muutos liittyen oppimisen ja koulunkäynnin tukeen. Uudistus astui voimaan 1.8.2025 ja se muuttaa esi- ja perusopetuksen tuen rakenteita ja velvoittaa kunnat järjestämään tuen uuden lainsäädännön mukaisesti. Uudistuksen tavoitteena on vahvistaa varhaista ja oikea-aikaista tukea sekä selkeyttää tuen järjestämisen kokonaisuutta, mikä edellyttää kunnilta muutoksia opetuk-

sen suunnitteluun, toimintamalleihin ja resurssien kohdentamiseen. Uudistus on lisännyt kunnan resurssitarpeita huomattavasti. Muita lainsäädännöllisiä uudistuksia on avattu toimialojen toimintakertomuksissa.

Merkittäviä muutoksia kunnan toiminnassa on ollut myös uuden valtuuston aloittamisen myötä uudistettu toimielinrakenne sekä päätös uudesta kuntastrategiasta vuoden 2025 lopussa. Uusi kuntastrategia ohjaa toimintaa jo vuonna 2026, kun yleensä uudesta strategiasta on päästy päättämään vasta myöhemmässä vaiheessa valtuustokautta.

Merkittävänä uudistuksena on tilinpäätösvuonna saatettu loppuun kunnan taloushallinnon järjestelmä uudistus. Samaan aikaan maan hallitus on edistänyt uuden hankintalain voimaantuloa, jonka myötä kuntien omistamien in-house-yhtiöiden omistusrajoihin tehtäisiin merkittäviä muutoksia. Kunnan nykyinen in-house -palveluntuottaja Numera Palvelut Oy on lähtenyt reagoimaan näihin muutoksiin ja solminut kunta-asiakkaiden liiketoimintakaupasta Administer Oy:n kanssa. Tämän liiketoimintakaupan toteutumisen myötä Numera Palvelut Oy menettää hankintalain mukaisen in-house -asemansa ja kunta joutuu kilpailuttamaan talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen tuottajan uudelleen, joka voi aiheuttaa kunnalle uudet isot järjestelmä uudistukset lähitulevaisuudessa. Kilpailutusprosessi on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2026 loppupuolella.

Vuoden 2025 aikana merkittävimpiä investointeja olivat Rajamäen kampus, Ilvesvuori pohjoinen ja Vanha-Klaukan alue. Kaavoituksen osalta Sudentullin työpaikka-alueen merkittävää asemakaavatyötä edistettiin edelleen ja valtuusto päättää asemakaavasta alkuvuodesta 2026. Alueelle on suunniteltu datakeskushanketta, jolla on merkittäviä taloudellisia ja työllistymisvaikutuksia. Palveluverkon hankkeista on edistetty Viirinlaakson päiväkotikoulun sekä NYK Krannilan asemakaavahankkeita valtuuston päätösten mukaisesti. Kirkonkylän kehittämissuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa keväällä 2025.

Talousarvion sitovuudesta on säännelty talousarviossa. Oleelliset tilikauden 2025 talousarviopoikkeamat käsitellään hallituksessa 23.3.2026 ja valtuustossa 27.5.2026 ennen tilinpäätöksen käsittelyä. Merkittäviä poikkeamia muutetusta talousarviosta olivat ympäristötoimialan 1,3 milj. euron nettomenojen alitus, verotulojen 0,9 milj. euron alitus ja antolainauksen muutokset 11,9 milj. euroa. Investoinneissa kiinteän talonrakennuksen toteuma alittui 2,9 milj. euroa, kiinteiden rakenteiden ja laitteiden toteuma alittui 0,6 milj. euroa, irtaimisto alittui 0,5 milj. euroa.

### 1.1.4 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan toimintaa tulevaisuudessa haastaa edelleen kunnan talouteen ja erityisesti voimakkaaseen velkaantumiseen liittyvät ongelmat. Kunnan lainakanta on noussut 84,4 miljoonasta eurosta 197,3 milj. euroon aikavälillä 2012-2025. Vuosien 2023-2025 aikana kunnan lainakanta on pysynyt suhteellisen samalla tasolla vuoden 2023 poikkeuserien ja vuodelle 2024 tehdyn kunnallisveron korotuksen myötä, mutta lainakannan trendi on kasvava kunnan kiinteistöjen kunto ja päätetyt uudisrakennuskohteet huomioiden. Kunnan lainakanta tulee kasvamaan huomattavasti 2020-luvulla NUUKA-ohjelman sopeutuksista huolimatta. Kunnalla on tilinpäätöshetkellä taseessaan kertyneitä ylijäämiä aikaisemmilta vuosilta 68,4 milj. euroa, josta vesilaitoksen osuus on 31,0 milj. euroa. Kertyneet ylijäämät tuovat puskuria tuleville vuosille, mutta sen ylläpitäminen vaatii tuoreimpien painelaskelmien mukaan uusia vaikuttavia toimenpiteitä nykyisen NUUKA-ohjelman toimenpiteiden ja vuodelle 2026 toteutetun veronkorotuksen lisäksi.

Nykyisillä sopeutustoimilla vuoden 2027 ennakoidaan olevan ainoa ylijäämäinen vuosi ajanjaksolla 2026-2032, ja tämäkin selittyy ennakoidulla Sudentullin yritysalueen tontinmyyntitulolla. Voimassa olevan NUUKA-ohjelman toimenpiteiden arvioidaan tuovan kunnalle noin 5,1 milj. euron säästöt ohjelman voimassaoloaikana 2023-2026. Kunnan lainakanta palaa tulevina vuosina nopeampaan kasvuun isoista investointitarpeista ja käyttötalouden kasvupaineista johtuen. Kunnan lainakannan ennakoidaan nousevan vuosikymmenen loppuun mennessä noin 370 milj. euroon ja yli 400 milj. euroon 2030-luvulla. Nykyisellä lainakantaennusteella ja markkinakorkoennusteilla kunnan vuosittaiset korkokustannukset näyttäisivät asettuvan yli 5 milj. euron tasolle vuonna 2028, jonka jälkeen korkomenot nousevat jopa yli 9 milj. euroon vuosikymmenen lopussa. 1 %-yksikön kasvu markkinakoroissa kasvattaisi kunnan vuosittaisia korkomenoja 1-2 milj. eurolla riippuen lainakannan kokonaisuudesta. Velkaantumisen mukaan tuoma korkotason kasvu haastaa talouden tasapainottamista. Velkaantumiseen liittyy merkittävä korkoriski pitkällä aikavälillä, joka ajoittuu erityisesti tämän vuosikymmen lopulle, kun investointitaso kohoaa yli 70 milj. euron vuotuisen tasoon.

Kunnan talouden sopeuttamisen kannalta keskeisessä asemassa on nykyisen palvelutuotannon tehostaminen toimitilaverkkoa ja toimitilojen käyttöä järjehtämällä. Nykyisistä huonokuntoisista, pienistä ja palvelutuotannon järjestämisen näkökulmasta heikosti palvelevista tiloista tulisi pyrkiä luopumaan ja korvaamaan näitä tarkoituksenmukaisemmilla tiloilla. Kunnan palveluverkon kehittämisessä tulee erityisesti huomioida Nurmijärven kunnan väestön demografiset muutokset ja niiden vai-

kutukset palvelutarpeisiin. Riskinä on, että investoinneilla tuetaan nykyisen palveluverkon ylläpitämistä, vaikka väestölliset olosuhdemuutokset edellyttävät palveluverkolta erilaista tuottamisen rakennetta. Kunnassa tulisi tarkastella myös rohkeasti erilaisia palvelujen tuottamisen tapoja, varsinkin jos markkinoilla on kiinnostusta palvelujen tuottamiseen. Palvelujen laajentamisesta tulisi myös pidättäytyä.

Lisäksi maankäytössä tulee vahvistaa infrahankkeiden priorisointia muun muassa arvottamalla niitä tulovirtavaikutusten ja pääoman kiertonopeuden perusteella (pääoman kiertonopeus = aikajänne maanpohjan hankinnasta sen jalostamiseen ja luovuttamiseen). Alueiden kehittämisessä on myös tärkeä huomioida kunnan olemassa oleva palvelutuotannon kapasiteetti suhteessa mahdollisesti kasvavaan väestöpohjaan. Mitä paremmin olemassa oleva palveluverkko tukee kasvavia palvelutarpeita uusien asuinalueiden avautuessa, sitä tehokkaampi taloudellinen nettovaikutus alueella on kunnalle. Mikäli uusien asuinalueiden käyttöönotto edellyttää merkittäviä investointeja liikenneinfraan, tulisi näitä pyrkiä jaksottamaan suunnitelmallisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla eri vuosille. Kunta ei voi nojata liikaa velkarahalla tuotettuun kasvuun, mikäli tulovirta ei missään kohtaa käänny positiiviseksi. Kunnan tulisi yleisellä tasolla keskittyä välttämättömiin peruspalveluinvestointeihin sekä niihin investointeihin, jotka pitävät olemassa olevan infran korjausvelan riittävällä tasolla, ja siirtää kokonaan uusia käyttömenoja kasvattavia uusinvestointeja pidemmälle tulevaisuuteen tai pidättäytyä niistä kokonaan.

Kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta siirtyneet työllisyyspalvelut tuovat kunnille uudet palvelut tuotettavaksi. Työllisyyspalvelujen ja työllisyydenhoito ovat kunnille uusia tehtäviä, joiden myötä kunnat ovat entistä alttiimpia suhdannevaihtelujen mukanaan tuomille talouden notkahduksille. Pahimmillaan kasvavat työllisyydenhoidon kustannukset voivat altistaa kuntaa lisävelanotolle, veronkiristyksille tai talouden tasapainottamiselle sivistyspalvelujen osalta. Vuoden 2025 heikko työllisyyskehitys on ollut valitettavan osuva esimerkki tästä.

Toiminnallisesti kunnan lähtökohdat tulevaan ovat erinomaiset. Kunnan palvelut ovat verrattain laadukkaat ja niitä olisi mahdollista kehittää vielä parempaan suuntaan palveluverkkoa järjehtämällä. Kunnan sijainti hyvien liikenneyhteyksien varrella Helsinki-Tampere kasvukäytävällä on erinomainen ja vaikuttaa oleellisesti asuin- ja yritystonttien kysyntään ja edelleen rakentamiseen ja väestönkasvuun. Isoimmiksi kysymysmerkeiksi nousevatkin uskaltaako kunta uudistaa palvelujaan rohkeasti, säädellä kunnan kasvua taloudellisesti järjehtävällä tavalla ja keskittyä investoinneissa vain pakolliseen tasoon.

## 1.1.5 Nurmijärven kunnan henkilöstö

### Strategiset tavoitteet

Henkilöstöohjelma vuosille 2023–2025 toteutti kuntastrategiaa raamittaen henkilöstön hyvinvoinnin ja laadukkaan johtamisen kehittämistä. Keskeiset teemat ohjelmassa liittyvät yhteisöllisyyden, osaamisen arvostamisen, kohtaamisten ja toiminnan selkeyden vahvistamiseen. Henkilöstöohjelman toteutumista arvioidaan vuosittaisen henkilöstökyselyn avulla. Vuonna 2025 henkilöstöohjelman tärkeimpänä toimenpiteenä oli osaamisen johtamisen prosessien selkeyttäminen. Esihenkilöt osallistuivat uuden kuntastrategian valmisteluun työstämällä strategian toteutumista edistävää toimintakulttuuria ja henkilöstöjohtamisen periaatteita.

Henkilöstökyselyn avulla saadaan kokonaiskuva kuntaorganisaation henkilöstön tyytyväisyydestä ja työntekijäkokemuksesta. Vuonna 2025 henkilöstökysely toteutettiin loka-marraskuun vaihteessa ja siihen vastasi 68 % henkilöstöstä. Henkilöstökyselyn tulokset on käsitelty

### Henkilöstömäärän kehitys ja rekrytointi

Henkilöstömäärän kehitystä seurataan henkilötöyvuosina ja palvelussuhteessa olevan henkilöstön lukumääränä. Henkilöresurssin keskeisenä tunnuslukuna on HTV2, joka sisältää palkalliset palvelussuhteessa olopaivät. Henkilöstö- ja organisaatorakenteessa ei tapahtunut olennaisia muutoksia kertomusvuoden aikana.

Kunnan palveluksessa oli 31.12.2025 tilanteessa yhteensä 1689 henkilöä, mikä on 9 vähemmän kuin vuonna 2024 (1698). Henkilöstön lukumäärä laski edelliseen vuoteen nähden 0,5 % (v. 2024: 1,9 %). Vuonna 2025 HTV2 oli 1623,6 (2024: 1587,6). Vakinaisessa työ-

### Palkkakustannukset

Kunta-alan uudet työ- ja virkaehtosopimukset tulivat voimaan 1.5.2025 lukien, sopimuskausi jatkuu 29.2.2028 asti. Uudet sopimukset sisälsivät paikallisesti neuvoteltavia palkankorotuseriä 1.6.2025 lukien ja yleiskorotukset 1.10.2025 lukien. Kunnallisen yleisen työ- ja virkaehtosopimuksen piiriin kuuluva henkilöstö siirtyi uuteen tasopalkkajärjestelmään 1.9.2025 alkaen. Kunta-alan sopimusratkaisu nostaa palkkakustannuksia koko sopimuskaudella arviolta 7,37 % ja tasopalkkajärjestelmään siirtymisen kustannusvaikutusten arvioidaan olevan ennakoitua suurempia.

kaikissa yksiköissä keskustellen joulukuusta alkaen ja johtoryhmät käsittelevät yhteenvedot vuoden 2026 alkupuolella.

Henkilöstökyselyn perusteella henkilöstötyytyväisyys oli edelleen hieman noussut edellisvuodesta (HTI 3,9/5, v. 2024: 3,8). Vahvuuksia olivat erityisesti tasa-arvoinen ja oikeudenmukainen kohtelu, merkityksellinen työ, esihenkilötyö, osaamisen arvostus sekä yhteisöllisyys. Työn sisältö ja motivaatio ja mahdollisuudet kehittyä työssä saivat myös hyvät arviot. Kehityskohteiksi nousivat viime vuosien tapaan henkilöstön hyvinvointi ja työkuorman hallinta. Moni toivoo lisää panostusta työterveyteen, työympäristöön ja henkilöstöetuihin. Työtilojen kunto, viestinnän avoimuus, päätöksentekoon osallistaminen ja palautekulttuuri kaipaavat tulosten mukaan vielä kehittämistä.

tai virkasuhteessa oli 76 % henkilöstöstä ja määräaikaisessa palvelussuhteessa 24 %. Kunnan vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus laski edellisestä vuodesta ja oli 8,4 %, 110 vakinaista palvelussuhdetta päättyi vuoden aikana (v. 2024: 9,4 %).

Kertomusvuoden aikana tilanne työmarkkinoilla muuttui ja se näkyi hakijamäärien kasvuna ja osaavan työvoiman saatavuuden parantumisena kunnassa. Myös lyhytaikaisten sijaisten saatavuus helpottui. Kunnassa oli avoinna yhteensä 270 työpaikkaa, joten vakinaisten ja määräaikaisten työntekijöiden rekrytointi jatkui vilkkaana.

Henkilöstökulut olivat yhteensä 87,3 Me (v. 2024: 84,4 Me). Kustannukset nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 2,8 Me eli 3,4 % (v. 2024: 1 %). Alkuvuodesta HR-tietojärjestelmiin toteutettiin uuden kirjanpitorakenteen edellyttämät muutokset palvelussuhde- ja palkkatietoihin sekä niiden raportointiin.

Henkilöstöasioista raportoidaan tarkemmin erikseen laadittavassa henkilöstökertomuksessa.

## 1.1.6 Ympäristöasiat

Erityisesti ympäristöasiat otetaan huomioon maankäytön suunnittelussa, jäte- ja vesihuollossa, kiinteistöhuollossa sekä vesienhoidossa ja vesiensuojelussa. Yleis- ja asemakaavatasoiseen suunnitteluun sisältyvät tarvittavat maisema-, luonto- ja muut ympäristöselvitykset. Maankäytön suunnittelun yhteydessä hankittu selvitystieto otetaan huomioon kaavamerkinnoissa ja -määräyksissä sekä kaavan täytäntöönpanoon liittyvässä kunnallisteknisessä rakentamisessa ja muun rakentamisen ohjauksessa.

Nurmijärven kunta tavoittelee 80 % päästöjen vähennystä vuoteen 2035 mennessä. Kunnan ensimmäinen ympäristö- ja ilmasto-ohjelma hyväksyttiin kesäkuussa. Ilmastotyön toimenpidesuunnitelmaa on nyt toteutettu kaksi vuotta ja sen päivitys on meneillään.

Kunta on vuodesta 2011 lähtien sitoutunut KUUMA-kuntien yhteiseen Keski-Uudenmaan strategiseen ilmasto-ohjelmaan. Tärkeimpänä toimenpiteenä ilmasto-ohjelmassa on kuntien energiatehokkuussopimusten solmiminen. Kunta on solminut työ- ja elinkeinoministeriön kanssa kunta-alan energiatehokkuussopimuksen kaudelle 2017–2025, ja 2019 kunnanhallitus on hyväksynyt toimintasuunnitelman vuoteen 2025 saakka. Toimintasuunnitelmassa on nostettu esiin toimet ja toiminta-alueet, joissa kunta pystyy vaikuttamaan energiatehokkuuden parantamiseen ja joiden avulla pyritään saavuttamaan vuodelle 2025 asetettu 7,5 % energiansäästötavoite. Vuoden 2024 loppuun mennessä saavutettiin 90 % säästötavoitteesta. Julkisen alan energiatehokkuussopimuksessa vuosille 2026–2035 tavoitellaan 10 % energiansäästöä. Kunta ei vielä ole tehnyt päätöstä sopimukseen liittymisestä.

Nurmijärven Vesi-liikelaitos huolehtii toiminta-alueensa jätevesien käsittelystä ja osallistuu aktiivisesti kunnan alueen pohjavesien suojeluun. Pohjavesien suojelusuunnitelman päivitys on ollut nähtävillä ja hyväksymisprosessi meneillään.

Kunnan viemäroidyiltä alueilta tulevien jätevesien tehokkaalla puhdistuksella vähennetään osaltaan kunnan ympäristön ja osaltaan Suomenlahden ja Itämeren ravinnekuormitusta. Nurmijärven puhdistetut jätevedet virtaavat Klaukkalan osalta Luhtajoen kautta ja Kirkonkylän osalta suoraan Vantaanjokeen ja joki laskee edelleen Suomenlahteen. Nurmijärven jätevedenpuhdistuksessa syntyvä liete toimitettiin Kirkonkylän jätevedenpuhdistamon osalta palvelusopimuskumppani Envor Oy:n toimesta Kekkilä Oy:n Metsä-Tuomelan tunnelikompostointilaitokseen ja Klaukkalan jätevedenpuhdistamon

salta Envor Oy:n biokaasulaitokselle jatkokäsittelyä varten.

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus huolehtii yhteistointiasopimuksen mukaisesti mm. Nurmijärven kunnan ympäristönsuojelun tehtävistä. Keski-Uudenmaan ympäristökeskus tavoittelee seudullisesti terveellistä, turvallista ja viihtyisää elinympäristöä sekä monipuolista ja ekologisesti kestävää luonnonympäristöä. Päämäärään päästäkseen ympäristökeskus tuottaa laadukkaita viranomaispalveluita sekä toimii ympäristöasioissa aktiivisena yhteistyökumppanina. Nurmijärven kunnan maksumuus ympäristönsuojelun palveluista Keski-Uudenmaan ympäristökeskukselle oli noin 770 000 euroa.

Kunnan vastuulla olevan jätehuollon on järjestänyt vuodesta 2019 Kiertokapula Oy. Asumisessa syntyvien lietteiden osalta Nurmijärvellä on voimassa kiinteistön haltijan järjestämä jätteenkuljetus, jossa kiinteistön haltija kilpailuttaa ja sopii jätteenkuljetuksesta suoraan valitsemansa jätehuoltoyrityksen kanssa.

Nurmijärven kunnan merkittävimmät ympäristövastuut muodostuvat yhdyskuntajätteen kaatopaikkojen kunnostamisesta ja jälkihoidosta. Metsä-Tuomelan jäteaseman ympäristöluvan mukaiset vastuut jakautuvat kunnan ja Kiertokapula Oy:n välillä niin, että Kiertokapula vastaa päivittäiseen toimintaan liittyvistä vastuista, kunta kaatopaikan viimeistelystä ja jälkihoidosta.

Jätelain mukaisesti kunta on perinyt järjestämästään jätehuollosta jätemaksua, jolla katetaan sille tehtävän hoitamisen aiheutuvat kustannukset. Jätehuollon tuotoista tehtiin vuosittain kirjanpidollinen jälkihoitovaraus, jolla kerrytettiin varoja mm. Metsä-Tuomelan kaatopaikan sulkemiseen ja jälkihoitoon. Vuonna 2025 jatkettiin Metsä-Tuomelan jätetäyttöalueen II muotoilun ja sulkeamisen suunnittelua. Jäteaseman laitospuhdistamoaa laajennettiin. Kaasunkäsittelyjärjestelmä uusittiin. Suunnittelun ja rakennustöiden kustannukset, 651 474,71 euroa, katettiin jälkihoitovaruudesta.

Mutaanmäen ja Valkjärven 90-luvulla suljettujen kaatopaikkojen jälkitarkkailua jatketaan edelleen. Myös maanlajitusalueiden toimintaa ja tarkkailua jatketaan ympäristölupien mukaisesti. Hernemäen maanlajitusalueen ympäristölupaa muutettiin mahdollistamaan stabiloitujen maiden hyödyntämisen.

## 1.1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Nurmijärven kunta on sitoutunut ehkäisemään ja torjumaan väärinkäytöksiä sekä korruptiota omassa toiminnassaan ja yhteistyössä kumppaneidensa kanssa. Osana

kunnan sisäistä valvontaa toteutetaan toimenpiteitä, joilla väärinkäytöksiä ehkäistään, tunnistetaan ja selvitetään. Näihin liittyviä riskejä arvioidaan ja hallitaan osana kunnan riskienhallintaprosessia. Kunnan sisäisen valvonnan ohjeeseen sisältyy väärinkäytösten torjuntaohje.

Sisäisen valvontaan kuuluu myös mahdollisuus ilmoittaa havaitusta epäasiallisesta toiminnasta väärinkäytösten ilmoituskanavan kautta. Ilmoituskanavan avulla voidaan tehdä ilmoituksia organisaation toimintaan liittyvistä väärinkäytösepäilyistä sekä käydä ilmoittajan kanssa tarvittavaa jatkoviestintää ja selvittää asia. Ilmoituskanavan keskeisenä tavoitteena on ennaltaehkäistä väärinkäytöksiä, tukea niiden selvittämistä sekä edistää toiminnan avoimuutta ja eettisyyttä.

Hankinnoissa toimitaan vastuullisesti ja ihmisoikeuksia edistäen. Kynnysarvon ylittävät hankinnat toteutetaan

hankintalain mukaisesti ja kynnysarvon alittavat hankinnat kunnan pienhankintaohjeistuksen mukaisesti. Hankinnoissa noudatetaan hankinnan suuruudesta riippumatta avoimuuden, tasapuolisuuden ja syrjimättömyyden periaatteita. Läpinäkyvyyttä edistetään kaikessa toiminnassa ja talouden hoidossa korruption ja lahjonnan ehkäisemiseksi. Henkilökohtainen tai lähipiirin etu ei vaikuta päätöksentekoon tai sen valmisteluun. Johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet lain edellyttämät sidonnaisuusilmoitukset.

Ihmisoikeuksien toteuttaminen ja sosiaalinen vastuu ohjaavat kunnan toimintaa. Kunta edistää ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan viranomaisena, palvelujen järjestäjänä, koulutuksen tarjoajana ja työnantajana. Toiminnassa ei ole tunnistettu ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä.

### 1.1.8 Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

#### Strategiset riskit

Strategiset riskit ovat kunnan pitkän aikavälin tavoitteita ja niiden kannalta olennaisia menestystekijöitä uhkaavia riskejä. Kunnalle keskeisimpiä strategisia riskejä ovat kunnan kiinteistöjen kunto ja sisäilmaongelmat, kiinteistökehityksessä epäonnistuminen, kunnan omaan toimintaan liittyvät maineriskit, omistajaohjauksen ja edunvalvonnan epäonnistuminen, lasten ja nuorten hyvinvoinnin ongelmien lisääntyminen, hyvinvointialueen palvelujen toimimattomuus, yhteistyökumppaneiden palvelujen tai yhteistyön toimimattomuus sekä toimintaympäristön nopeat ja ennakoimattomat muutokset. Taloudellisia riskejä on käsitelty myöhemmin kohdassa *Taloudelliset riskit*.

Strategisia riskejä ja niiltä suojautumista arvioidaan säännöllisesti. Aiempien vuosien tavoin keskeiseksi toiminnalliseksi riskiksi on arvioitu kunnan toimitilojen kunto- ja sisäilmaongelmat. Sisäilmaongelmat aiheuttavat palvelutuotannon järjestämiselle poikkeuksetta haasteita ja vakavassa sisäilmaongelmassa merkittäviä kustannuksia, mikäli sisäilmakorjaus vaatii laajoja, jopa runkorakenteisiin ulottuvia korjaustoimenpiteitä ja palvelutuotanto joudutaan siirtämään väistötiloihin. Kunnan kiinteistöjen kunnan osalta on tehty viime vuosina useita merkittäviä toimenpiteitä. Klaukkalan minipalveluverkkoon sekä NYK ja lukiohankkeeseen liittyvät hankesuunnitelmat ovat olleet päätöksenteossa ja odottavat toimeenpanoa. Rajamäellä Seitsemän veljeksien koulu valmistui vuonna 2025 ja Klaukkalan alueella toteutettiin Kaikumetsän päiväkotikouluyksikkö ja tuleva Riihipuiston päiväkoti vuokramallilla.

Omistajaohjauksen onnistumisesta pyritään huolehtimaan ajantasaisilla omistajapolittisilla linjauksilla ja huolehtimalla riittävästä edustuksesta kunnalle tärkeissä toiminnoissa ja palveluissa. Omistajaohjaukselta harjoitetaan kunnan tytäryhtiöiden lisäksi kuntayhtymiin, joissa kunta on jäsenenä sekä osakkuus- ja muihin yhteisöihin, joissa kunta on omistajana. Kunta pyrkii onnistuneella omistajaohjauksella säilyttämään omistusten arvon.

Lasten ja nuorten hyvinvoinnin ongelmien lisääntyminen voi johtua monista tekijöistä kuten peruspalvelujen toimimattomuudesta, ennaltaehkäisevän tuen puuttumisesta, tarvittavan tiedon puuttumisesta sekä haasteista hyvinvointialueen, perheiden tai muiden tahojen

kanssa. Riskien realisoituminen näkyy loppuviimein kouluissa ja päiväkodeissa ja kuormittavat siten sivistys- ja hyvinvointitoimialaa. Kunta pyrkii ehkäisemään riskejä aktiivisella yhteistyöllä eri toimijoiden kesken ja seuraamalla hyvinvoinnin tilaa kuvaavia mittareita.

#### Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit vaikuttavat suoraan kunnan toimintaan, kuten palveluihin, ihmisiin ja laitteisiin. Kunnalle keskeisimpiä toiminnallisia riskejä ovat kuntaan ja sen toimintaan kohdistuvat turvallisuusuhat, laajakantoinen terveys- tai turvallisuus kriisi, keskittyminen ydintoiminnan kannalta vääriin asioihin, henkilöstöön liittyvät riskit, valmistelun ja päätöksenteon ongelmat, kriittisen

infran ja tietojärjestelmien toimimattomuus ja katkokset, palveluverkon ja/tai prosessien toimimattomuus ja työllisyydenhoidossa epäonnistuminen.

Kunnan palvelutuotanto nojaa suurilta osin erinäisten tietojärjestelmien varaan. Tietojärjestelmien toimimattomuus voi toteutuessaan hidastaa työskentelyä heikentäen tuottavuutta. Pahimmillaan järjestelmähäiriöt voivat johtaa palvelutuotannon väliaikaiseen kaatumiseen tai tietoturvaloukkauksiin. Kunnan ICT-infrastruktuuria arvioidaan säännöllisesti ja riskejä pyritään ehkäisemään huolellisella suunnittelutyöllä. Kunnan tietotekniikkapalvelut kontrolloivat kunnassa muun muassa ohjelmistojen ja ICT-laitteiden hankkimista niin, että jokaisen komponentin turvallisuus ja soveltuvuus kunnan ICT-ympäristöön voidaan varmistaa ennen sen käyttöönottoa tuotannossa. Tietotekniikkapalveluiden tehtävä on vastata myös osaamisen ja työvoiman turvaamisesta poikkeustiloissa muun muassa huolehtimalla alihankintasopimusten ajantasaisuudesta.

Kunnan hallinnon ja palvelutuotannon järjestämisen ja kehittämisen osalta päätöksenteon prosessit ovat keskeisessä roolissa. Valmistelun ja päätöksenteon toimimattomuus voi nopeasti johtaa ongelmiin hallinnon tai palvelutuotannon järjestämisessä. Päätöksenteon prosessit pyritään pitämään selkeinä niin valmistelun, aikataulujen kuin päätöksentekopisteiden osalta. Päätöksentekoon tulevien asioiden materiaaleihin tutustumiseen tulee varata riittävästi aikaa ja niistä on hyvä käydä yhteistä keskustelua ennen päätöksentekoa.

Osaavan henkilöstön saatavuuteen liittyvät haasteet on merkittävä riski kunnan henkilötöytäintensiiviselle palvelutuotannolle. Viiveet vakanssien täyttämässä vaikuttavat oleellisesti kunnan toimintaprosesseihin, erityisesti pienissä asiantuntijavaltaisissa toimintayksiköissä. Myös henkilöstön työhyvinvointiin liittyvät riskit kasvavat merkittävästi, mikäli henkilöstövajeesta johtuva ylimääräinen kuormitus kääntyy krooniseksi.

### Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit vaikuttavat kunnan taloudelliseen tilanteeseen ja talouteen liittyviin päätöksiin. Kunnalle keskeisimpiä taloudellisia riskejä ovat hankintaosaaminen puute ja epäonnistuneet kilpailutukset, toimintamenojen ennakoimaton kasvu, maksuvalmiusriksi, takausvastuut, niukat resurssit ja pienenevä tulopohja, velkamäärän hallitsematon kasvu, kustannusten nousu (inflaatio), korkoriski kunnan lainoissa ja suhdanneriskit.

Kunnan talouden tasapainolla on suora vaikutus kunnan elinvoimatyön edistämiseen. Palvelujen kehittäminen ja investoiminen edellyttävät kunnan velkaantumisen hallintaa, jotta investointikyky säilyisi tulevaisuudessa ja ra-

hoitusriskit eivät kasva liian suuriksi. Varsinaiset talouteen liittyvät riskit keskittyvät korkean velkaantuneisuuden synnyttämiin korkoriskeihin sekä taseen ylijäämäpuskurin menettämiseen, joka osaltaan voi johtaa kriisikuntatarkasteluun.

Taloudellisten riskien arvioimisessa tulee huomioida myös kunnan takausriskit. Kunnan takausvastuut muiden yhteisöjen veloista olivat vuoden 2025 tilinpäätöksessä 24,0 milj. euroa. Kunnan takausriskien kehitystä arvioidaan velkaantumisen rinnalla säännöllisesti ja jokaisen takauksen osalta arvioidaan sen vaikutuksia kunnan toiminnalle mahdollisessa takausriskien realisoitumistilanteessa. Suurin osa takauksista on myönnetty omavelkaisena, jolloin päävelallisen maksukyvyttömyys-tilanteessa takausvastuu aktivoituisi siten, että kunta vastaisi päävelallisen jäljellä olevista lainavelvoitteista kuin omistaan. Takauksia myöntäessään kunnan tulee huolehtia riittävästä vastavakuuksista takausriskien minimoimiseksi. Lisäksi kunnan pääomalinasaamisia tarkastellaan ja arvioidaan vuosittain.

Nurmijärven kunnalla on käytössään koronvaihtosopimuksia osana lainakannan korkoriskin hallintaa. Kunnan voimassa olevien johdannaisten nimellisarvot vuoden 2025 tilinpäätöksessä olivat 60,0 milj. euroa ja myöhemmin alkavien sopimusten 20,0 milj. euroa. Johdannaissopimusten käyttötarkoituksena on rahoituskustannusten ennakoitavuuden parantaminen ja korkotason vaihteluun liittyvän riskin hallinta. Johdannaissopimuksia ei käytetä spekulatiivisiin tarkoituksiin. Koronvaihtosopimukseen sisältyy riski siitä, että markkinakorot kehittyvät kunnalle epäedullisesti. Mikäli markkinakorot pysyvät pitkään matalalla tai laskevat, voivat kiinteään korkoon sidotut sopimukset johtaa korkeampiin rahoituskustannuksiin verrattuna muuttuvakorkoiseen rahoitukseen. Toisaalta korkotason nousutilanteessa koronvaihtosopimukset suojaavat kuntaa rahoituskulujen kasvulta.

Johdannaissopimusten markkina-arvon muutokset voivat olla merkittäviä korkomarkkinoiden muutoksista johtuen. Markkina-arvojen muutokset esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa. Kunnan johdannaissopimukset ovat markkina-arvoltaan hieman positiivisia 31.12.2025.

Johdannaisten käyttö, suojausaste ja niihin liittyvät riskit perustuvat kunnan rahoitus- ja riskienhallintapolitiikkaan. Rahoitusriskien kokonaisuutta seurataan säännöllisesti, ja tarvittaessa suojausten mitoitusta arvioidaan uudelleen suhteessa lainakannan kokoon, korkojakautumaan ja markkinatilanteeseen.

### Vahinkoriskit

Vahinkoriskit vaikuttavat kunnan toimintaan esimerkiksi aiheuttamalla aineellisia tai aineettomia vahinkoja. Kunnalle keskeisimpiä vahinkoriskejä ovat kiinteistöturvallisuus kunnan kiinteistöissä, tietoturvan ja/tai -suojan laiminlyöminen tai niihin liittyvät ongelmat, tietohallinnon

ja tietoliikenneyhteyksien ongelmat sekä ympäristöriskien toteutuminen.

Kunnan vahinko- ja vastuuriskien seurauksia on rajattu kattavilla vakuutuksilla. Kunnalle lakisääteisiä vakuutuksia ovat tapaturmavakuutus ja liikennevakuutus, minkä lisäksi kunnalla on voimassa ryhmähenkivakuutus. Lakisääteiset ja muut pakolliset vakuutukset otetaan vähintään sen mukaisina, mitä lainsäädäntö ja muut määräykset edellyttävät. Omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä toiminnan ja hallinnon vastuuvakuutukset kilpailutetaan säännöllisin väliajoin niin, että kunnalla, sen liikelaitoksilla ja tytäryhteisöillä on aina ajantasainen ja mahdollisimman laaja ja kattava vakuutusturva sekä vakuutusyhtiön tarjoamat riskienhallinta- ja vahinkojen torjuntapalvelut.

Kunnalla on käytössä vakuutusmeklaripalvelu vakuutusturvaan liittyvän riittävän asiantuntemuksen varmistamiseksi. Meklaripalvelu toteuttaa kunnan puolesta myös vakuutusturvan kilpailuttamisen. Kunnan omaisuusluettelo ja henkilöstö on käyty läpi vakuutusmeklarin kanssa vuosina 2020 ja 2021, jonka perusteella vakuutusturvaan on tehty tarvittavat päivitykset. Vakuutusturvan laajuutta ja kattavuutta arvioidaan vuosittain. Kunnan vakuutusturvan kokonaisuuden kilpailutus on tarkoitus toteuttaa lähivuosien aikana.

Tilikauden 2025 aikana ei syntynyt merkittäviä henkilö- tai omaisuusvahinkoja.

#### Vireillä olevat oikeuskäsittelyt:

- 1) Lepsämän ja Valkjärven koulujen, Lähtelän huoltorakennuksen ja Sääksin kahvilarakennuksen tulipaloja koskeva vahingonkorvausoikeudenkäynti on käsiteltyssä käräjäoikeudessa.

## 1.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

### Sisäisen valvonnan järjestäminen

#### Hallinto- ja johtamistapa

Sisäinen valvonta on osa kunnan johtamisjärjestelmää ja sen tarkoituksena on varmistaa toiminnan lainmukaisuus, tavoitteellisuus ja voimavarojen asianmukainen käyttö. Nurmijärven kunnan sisäisen valvonnan periaatteet perustuvat kunnanhallituksen hyväksymään sisäisen valvonnan ohjeeseen (21.6.2021), hallintosääntöön, kuntastrategiaan, konserniohjeeseen, hankintaohjeisiin sekä talousarvion täytäntöönpano-ohjeisiin.

Tilivelvollisia ovat kunnanhallituksen ja lautakuntien jäsenet sekä keskeiset viranhaltijat, kuten toimialajohtajat ja tulosaluepäälliköt. Jokainen työntekijä vastaa omalta

- 2) Hulevesiä koskeva riita-asia on vireillä Vaasan hallinto-oikeudessa. Asiassa on kysymys vesilain mukaisesta ratkaisusta ojitukseen liittyvään erimielisyyteen koskien hulevesien johtamisreittiä.
- 3) Kunta on valittanut Vaasan hallinto-oikeuteen Etelä-Suomen aluehallintoviraston päätöksistä myöntää Nukarin kiviainesalueen ympäristölupa ja maa-aineslupa ja sekä vesilain mukainen lupa.
- 4) Valituslupahakemus ja valitus korkeimmalle hallinto-oikeudelle Vaasan hallinto-oikeuden päätöksestä, joka koskee Etelä-Suomen aluehallintoviraston 15.1.2024 antamaa päätöstä ympäristönsuojelulain ja maa-aineslain mukaisessa yhteiskäsittelyssä myönnetystä luvasta.
- 5) Korkein oikeus palautti 20.5.2025 antamallaan ennakkotapauksella käräjäoikeuteen asian, jossa ratkaistaan kysymykset Kirkkotien yksityistien käyttömaksun määrästä ja siitä voidaanko maksua periä takautuvasti.
- 6) Nurmijärven kunta myi Kiinteistö Oy Koskelonteollisuus 1:lle tontin. Ostaja on vaatinut hovioikeudessa kunnalta vahingonkorvausta. Riita-asia on kysymys siitä, ovatko esirakentamisen tuloksena syntyneet maanpinnan korkotasot vastanneet kauppakirjassa sanottuja lukemia, ja onko esirakentamisessa noudatettu kauppakirjassa mainittua louhinta- ja tassaussuunnitelmaa. Lisäksi riitaa on muun muassa siitä, onko ostaja reklamoinut kiinteistön virheistä kunnalle ajoissa.
- 7) Kunnanvaltuuston päätöksestä myydä paloasema tehty valitus on vireillä Helsingin hallinto-oikeudessa. Valittaja vaati, että kunnanvaltuuston päätös palautetaan uudelleen päätettäväksi.
- 8) Kunta on joutunut purkamaan Röykän koulun putkiurakan. Urakoitsija riitautti asian. Riita-asia on tällä hetkellä vireillä käräjäoikeudessa.
- 9) Virkasuhteen purkamista koskeva riita-asia vireillä hallinto-oikeudessa.

osaltaan ohjeiden noudattamisesta, eettisestä toiminnasta ja sisäisestä valvonnasta.

Ulkoinen valvonta muodostuu tarkastuslautakunnasta ja tilintarkastajasta, jotka arvioivat tavoitteiden toteutumista, hallinnon lainmukaisuutta ja sisäisen valvonnan asianmukaisuutta.

#### Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja hallita toimintaan liittyviä epävarmuustekijöitä ja varmistaa toiminnan jatkuvuus, taloudellisuus ja raportoinnin luotettavuus. Riskit voivat olla strategisia, taloudellisia, toiminnallisia tai omaisuuteen liittyviä, ja niiden merkittävyttä

arvioidaan todennäköisyyden ja vaikutusten perusteella.

Kunnan riskienhallintaprosessi sisältää:

1. riskien tunnistamisen ja kuvaamisen
2. riskien merkittävyyden ja todennäköisyyden arvioinnin
3. riskien hallinnan ja valvontakeinojen määrittelyn
4. riskien raportoinnin ja seurannan

Kunta käyttää riskienhallinnan työkaluna Qreformin Rego -järjestelmää, joka otettiin käyttöön vuonna 2022. Rego tukee arviointi-, luokittelu- ja koordinaatiotyötä sekä tuottaa päätöksenteon kannalta olennaista tietoa. Järjestelmään on liitetty myös ilmoittajansuojelulain mukainen ilmoituskanava.

### Valvontatoimenpiteet

Valvontatoimenpiteet muodostuvat toimintaprosessien kontrollipisteistä ja suojuuksista, joilla varmistetaan toiminnan luotettavuus ja oikeellisuus. Näitä ovat mm.:

#### **Talouden ja hallinnon kontrollit**

- Ostolaskujen asiatarastus ja hyväksyntä talousarvion täytäntöönpano-ohjeen mukaisesti
- Myyntireskontran ja laskutuksen ajantasaisuus
- Keskusvaraston inventointi ja täsmäytys kirjanpitoon vuosittain
- Omaisuus- ja vakuusluetteloiden ylläpito

#### **Sopimusten hallinta**

- Sopimusten hyväksyntä toimivallan puitteissa
- Sopimusten valvonta (reklamaatiot, maksatus, indeksitarkistukset) sopimuksen omistajan vastuulla
- Sopimushallinnan tuki kunnanjuristilta ja hankintapalveluista

#### **Tietojärjestelmät, tietosuoja ja tietoturva**

- Käyttöoikeuksien hallinta ja vahva tunnistautuminen
- GDPR-vaatimusten mukainen dokumentointi ja koulutus
- Tietoturvapoikkeamien seuranta
- Tiedonhallintamallin ylläpito tiedonhallintalain mukaisesti

#### **Ilmoittajansuojelu**

Kunnalla on käytössä ilmoittajansuojelulain edellyttämä ilmoituskanava (Rego). Tilikaudella 2025 on tehty yksi ilmoitus väärinkäytösepäilystä, joka ei johtanut toimenpiteisiin.

### **Sisäisen tarkastuksen järjestäminen**

Sisäinen tarkastus arvioi objektiivisesti ja riippumattomasti hyvän johtamis- ja hallintotavan, sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan järjestämistä sekä tuloksellisuutta, raportoi arvioinnin tuloksista ja esittää toimenpide-ehdotuksia järjestelmän kehittämiseksi.

Nurmijärven kunnan sisäinen tarkastus on järjestetty ostopalvelusopimuksella ja palvelut on kunnalle tuottanut KPMG Oy. Tarkastuskohteet on valittu kunnan ja palveluntuottajan yhteistyössä tunnistamiin ajankohtaisiin kohteisiin sekä soveltuvin osin kunnan riskikartoituksen perustuen. Tarkastuksia on laadittu vuosittain 1-2 kappaletta. Vuonna 2025 on tarkastettu luotto- ja maksukorttien sekä ostotilien ja kululaskujen käyttöä.

Sisäisen tarkastuksen järjestämistä ollaan uudistamassa siten, että Hyvinkään kaupunki ja Nurmijärven kunta solmivat yhteistyösopimuksen sisäisestä tarkastuspalvelun järjestämisestä. Järjestämistävän muutoksen yhteydessä laaditaan myös sisäisen tarkastuksen toimintaohje vuoden 2026 aikana.

Sisäinen tarkastus raportoi kunnanhallitukselle ja kunnanjohtajalle.

### Raportointi ja viestintä

Talousarvion tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan:

- osavuosisikatsauksissa
- toimintakertomuksessa
- toimialojen sisäisissä seurantalavereissa (johtoryhmät, muut palaverit)
- johdon katselmuksissa

Sisäinen viestintä toteutetaan esihenkilöviestinnän, johtoryhmien, henkilöstökoulutusten ja Myllyn kautta. Tiedonhallinta, tietosuoja ja muut ohjeistukset ovat keskeisiä sisäisen valvonnan osa-alueita.

Konserniyhteisöjen raportointi toteutetaan konserniohjeen mukaisesti, ja omistajaohjaus varmistaa tiedonkulun ja oikea-aikaisen reagoinnin.

### Seuranta ja arviointi

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seurantaan kuuluvat:

- toimialojen omavalvonta
- tilintarkastajan väliraportit
- riskien vuosittainen arviointi Rego-riskienhallintajärjestelmässä
- sopimusten ja talouden toteuman seuranta
- henkilöstön palautteet ja esihenkilökeskustelut

## Riskienhallinnan järjestäminen

Riskeillä tarkoitetaan epävarmuustekijöitä, tapahtumia tai tapahtumaketjuja, joiden toteutuessa kunta/kuntakonserni ei saavuta sille asetettuja tavoitteita ja/tai kokee menetyksiä. Riskejä käsitellään ensisijaisesti vaikutuksiltaan kielteisinä tapahtumina, mutta myös menetetty mahdollisuus voi olla riski. Riskin merkittävyyttä arvioidaan toteutumisen todennäköisyyden sekä mahdollisten seurausten vakavuuden kautta.

Riskienhallinnan tavoitteena on edistää taloudellisuutta ja tehokkuutta, varmistaa toiminnan ja talouden raportoinnin oikeellisuus ja tietojen luotettavuus, turvata resurssit, omaisuus ja toiminnan jatkuvuus sekä varmistaa lakien, päätösten, sääntöjen ja ohjeiden noudattaminen. Riskienhallinnalla pyritään osaltaan varmistamaan myös se, että johtaminen, toiminnan suunnittelu ja päätöksenteko perustuvat oikeaan ja riittävään tietoon.

Toimiva riskienhallinta edellyttää järjestelmällistä ja ennakointia tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Riskienhallinnan kokonaisuuteen kuuluvat keskeisesti myös menettelyt toteutettujen riskienhallintatoimenpiteiden seurantaan sekä riskeistä raportointiin.

Kunta otti käyttöön vuoden 2022 aikana uuden riskienhallintaohjelmiston Qreformin Regon, jonka tavoitteena on tukea kunnan riskienhallintaan liittyvää arviointi-, luokittelu- ja koordinoitavuutta aiempaa laajemmin. Ohjelmasta saadaan päätöksenteon käyttöön tietoa esimerkiksi tarvittavista kehystoimenpiteistä. Tavoitteena on ennaltaehkäistä yleiseen etuun kohdistuvia uhkia ja vakavia haittoja, tunnistaa väärinkäytökset aikaisessa vaiheessa sekä parantaa organisaation riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen kyvykkyyttä. Lisäksi tavoitteena on, että kyky kuunnella ja huomioida henkilöstön huolia ja tarpeita paranee. Regoon liitettiin myös ilmoittajansuojelulain velvoittama ilmoituskanava väärinkäytösten varalta.

### Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelukaudella

Keskeisinä johtopäätöksinä voidaan todeta, että kunnan sisäisen valvonnan järjestäminen on korkeintaankin tyydyttävällä tasolla ja vaatii kehittämistoimenpiteitä. Arvio perustuu toimialojen ja liikelaitosten tekemään itsearviointiin osana vuoden 2025 tilinpäätöstä. Arviota tukee myös tilikaudella havaitut poikkeamat sisäisessä valvonnassa.

Kunnan sisäisen valvonnan järjestämistä on tarkoitus kehittää tulevina vuosina. Vuoden 2026 aikana tehtäviä

toimenpiteitä ovat mm. sisäisen valvonnan ohjeen päivitys, kuntatasoisen riskienarvioinnin prosessikuvausten laatiminen vuosikelloineen, sisäisen tarkastuksen uudelleenorganisointi yhteistyössä Hyvinkään kaupungin kanssa, esihenkilöiden ja henkilöstön sisäisen valvonnan osaamisen vahvistaminen. Osaamisen ja ymmärryksen lisääminen onkin vähintään yhtä tärkeä kehityskohde kuin itse valvonnan lisääminen. Tämän lisäksi tulee riittävästi panostaa myös systemaattisiin seuranta-toimenpiteisiin.

### Selonteon valmistelu ja käsittely

Vuoden 2025 aikana on havaittu ympäristötoimialaa koskevia poikkeamia, jotka ovat liittyneet Nurmijärven Veden laskutusprosessissa ilmenneisiin puutteisiin. Sisäisen valvonnan havainnot kohdistuivat erityisesti laskutuksen prosesseihin, tiedonhallintaan sekä pitkään jatkuneeseen resurssivajeeseen ja haastaviin sijaisjärjestelyihin. Puutteet konkretisoituivat alkuvuodesta 2026, kun vesilaskutuksessa tapahtui virhe, jonka seurauksena noin 1 100 asiakkaalle lähetettiin 2 kuukauden sijaan 14 kuukauden arviolaskut vedenkulutuksesta. Tässä yhteydessä virheellisen laskutuksen määrä oli yhteensä noin 2,0 milj. euroa, kun laskutuksen oikea taso olisi ollut noin 0,35 milj. euroa. Lisäksi yksittäiselle kuluttaja-asiakkaalle muodostui poikkeuksellisen suuri 3,2 milj. euron virheellinen vesilasku. Virhe havaittiin kahden päivän kuluessa laskujen lähettämisestä. Asiakkaille toimitettiin hyvityslaskut sekä uudet korvaavat laskut noin kahden viikon kuluessa virheen toteamisesta. Kunta tiedotti tilanteesta kuntalaisia ja antoi selkeät toimintaohjeet. Asiasta on informoitu kunnan ylintä johtoa ja kunnanhallitusta, ja asiasta tullaan informoimaan myös tarkastuslautakuntaa. Havaintojen jälkeen tilannetta on ryhdytty viipymättä korjaamaan yhteistyössä konsernin asiantuntijoiden kanssa, ja tilapäisjärjestelyin laskutusprosessi on saatu osittain hallintaan. Vuonna 2026 kokonaisuus saatetaan ratkaistavaksi kunnan edun mukaisesti.

Vuoden 2024 aikana sisäisen tarkastelun tuloksena kaivuulupien prosessissa havaittiin poikkeamia koskien vuosina 2017–22 haettuja lupia, joiden käsittelyjä oli jäänyt viemättä loppuun asti laskutuksineen. Sisäinen tarkastelu osoitti tähän olevan useita osatekijöitä, joita olivat muun muassa luvanhakijoiden osalta loppukatselmuksen hakematta jättäminen, henkilöstövaje sekä tiedonsiirto henkilöstömuutosten aikana.

Aiemmin vuonna 2022 oli havaittu katukunnossapidossa kaivuulupien käsittelyssä merkittäviä viiveitä, joita ei onnistuttu saamaan vuoden 2022 aikana kuntoon. Vuoden

2023 alusta alkaen kaivuulupaprosessi saatiin jälleen toimivaksi uuden katupäällikön johdolla, ja kaikki uudet kaivuulupahakemukset on saatu käsiteltyä ja laskutettua ajallaan. Lisäksi vuoden 2024 aikana havaittiin, että lupajärjestelmässä oli edelleen merkittävä määrä vanhoja kaivuulupia vuosilta 2017–2021, joiden käsittely oli järjestelmässä edelleen kesken.

Kesällä 2024 käytiin läpi, loppuunsaatettiin sekä laskutettiin luvanhakijoilta 2–3 vuotta vanhoja lupahakemuksia, joiden laskutus oli yhteensä noin 70.000 euroa. Lisäksi yli 3 vuotta vanhat ja kesken järjestelmässä jääneet luvat on saatu suurimmaksi osin käsiteltyä loppuun ja soviteltua hakijatahojen kanssa laskutuksineen vuosien 2024–25 aikana. Näiden yli 3 vuotta vanhoihin ja keskeneräisiin lupiin liittyen kunnalla ei ollut kaikilta osin tilannetiedot ajan tasalla, ja iso osa näistä keskeneräisistä lupakohteista eivät selvitysten mukaan olleet laskutuskelpoisia (mm. kunnan ulkovalaistuskohteita, vesihuoltohankkeita, peruuntuneita kohteita tai luvanhakijan aiemmin loppuun käsiteltyjä kohteita). Alun perin vuoden 2024 kesän tilanteessa näiden yli 3 vuotta vanhojen

ja keskeneräisten lupakohteiden laskutuksen yhteisarvoksi arvioitiin alustavasi noin 100.000–150.000 euroa, mikä täsmentyi vuoden 2025 aikana edelleen noin 30.000 euron suuruiseksi – josta laskutettua on saatu noin 20.000 euroa ja loppujen pienten lupakohteiden osalta (noin 30 kpl). Laskutuskelpoisuutta ei saatu selvitettyä.

Kaivuulupien uudet ohjeistukset ovat olleet käytössä vuoden 2025 alusta alkaen ja on havaittu toimiviksi. Lisäksi prosesseihin ja valvontaan on tehty muutoksia vuosien 2023–2024 aikana, ja näiden toimivuus ja resursointi on varmistettu ja seurantaa tehostettu.

Selonteko perustuu toimialojen ja liikelaitosten osana tilinpäätöstä tekemään itsearviointiin ja riskien kokonaisarviointi perustuu kuntatasoiseen riskiympyrään, joka

on valmisteltu toimialojen toimesta kunnan johtoryhmälle. Itsearviointiprosessia on tarkoitus kehittää tulevina vuosina, jotta organisaatiolla olisi käytössään mahdollisimman yksityiskohtaista ja ajantasaista tietoa sisäisen valvonnan kehityskohteista.

## 1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelmaosa on kunnan kokonaistaloudellinen laskelma, jonka tehtävänä on osoittaa tulo-rahoituksen riittävyys palvelujen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin.

Esitetty tuloslaskelma sisältää kunnan ja liikelaitosten ulkoiset tuotot ja kulut. **Tilikauden 2025 tulos** oli -4,3 milj. euroa alijäämäinen. Edelliseen vuoteen verrattuna tilikauden tulos heikkeni 9,6 milj. euroa. Toimintatuottojen ja -kulujen erotuksena muodostuva toimintakate osoittaa, kuinka paljon kunnan palvelutuotannon nettomenoista jää katettavaksi verotuloilla, valtionosuuksilla ja rahoitustuotoilla.

**Rahoitustuottojen ja -kulujen netto** oli tilikauden 2025 osalta 0,4 milj. euroa. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto heikkeni edellisvuodesta noin 0,9 milj. euroa, jota selittää edellisenä vuonna Nurmijärven Sähkön maksama ylimääräinen 1,0 milj. euron osinko.

**Vuosikate** osoittaa investointeihin käytettävissä olevan tulo-rahoitus pohjan, joka on laskettu kunnan palvelutoiminnan vuosikulujen (toimintakate) ja tulo-rahoituksen (verotulot, valtionosuudet, rahoitustuottojen ja -kulujen netto) erotuksena.

Kunnan vuosikate asettui 21,4 milj. euroon heikentyen edellisvuodesta 10,8 milj. euroa. Vuosikatteen heikkenemisen taustalla on toimintakulujen nousu, erityisesti TE-kustannuksista, kunta-alan palkkaratkaisusta ja väistötilakustannuksista johtuen, mutta myös verotulojen erittäin vaimea kehitys. Asukaskohtainen vuosikate oli 472 euroa, kun edellisvuonna asukaskohtainen vuosikate asettui 714 euroon.

Vuosikate kattoi poistoista 83,1 % prosenttia, tasapainoisessa taloudessa prosenttiosuus asettuu vähintään 100 prosenttiin.

**Poistot ja arvonalentumiset** asettuivat yhteensä 25,7 milj. euroon. Poistot ja arvonalentumiset laskivat edellisvuodesta noin 1,2 milj. euroa. Alaskirjauksia oli edellisenä vuonna 0,6 milj. euroa enemmän.

Tuloslaskelma, 1000€	2025	2024
Toimintatuotot	33 157	34 916
Valmistus omaan käyttöön	541	1 269
Toimintakulut	-154 860	-145 560
Toimintakate	-121 162	-109 375
Verotulot	109 867	110 481
Valtionosuudet	33 124	30 632
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	62	121
Muut rahoitustulot	2 418	3 417
Korkokulut	-2 892	-3 100
Muut rahoituskulut	-15	-5
Vuosikate	21 401	32 171
Poistot ja arvonalentumiset	-25 741	-26 936
Satunnaiset kulut	0	0
Tilikauden tulos	-4 340	5 235
Tilinpäätössierot	55	13
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 285	5 248

Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	21,4 %	24,0 %
Vuosikate/Poistot, %	83,1 %	119,4 %
Vuosikate, euroa/ asukas	472	714
Asukasmäärä	45 353	45 029

Tuotot, 1000€	2025	2024
Toimintatuotot	33 157	34 916
Verotulot	109 867	110 481
Valtionosuudet	33 124	30 632
Rahoitustuotot	2 480	3 537
Yhteensä	178 629	179 567

Kulut, 1000€	2025	2024
Henkilöstökulut	-87 212	-84 359
Palvelujen ostot	-38 511	-35 022
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 189	-12 825
Avustukset	-9 190	-7 512
Muut toimintakulut	-7 758	-5 841
Rahoituskulut	-2 907	-3 105
Poistot ja arvonalentumiset*	-25 741	-26 924
Satunnaiset kulut	0	0
Yhteensä	-183 509	-175 588

### 1.3.2.Toiminnan rahoitus

Tilinpäätöksen rahoituslaskelma koostuu kunnan ja liikelaitosten varsinaisen toiminnan ja investointien sekä rahoitustoiminnan rahavirtojen muutoksista. Rahoituslaskelma muodostetaan tilinpäätöksen tuloslaskelmasta, investointiosasta ja taseesta.

#### Toiminnan ja investointien rahavirta

Toiminnan rahavirta kuvaa tuloslaskelmassa esitettyjen tuottojen ja kulujen vaikutusta rahavaroihin. Investointien rahavirta kuvaa pysyvien vastaavien hyödykkeiden investointeihin käytetyn ja niiden myynnistä saadun rahan sekä investointeihin saatujen rahoitusosuuksien vaikutusta rahavaroihin. Kunnan ja liikelaitosten toiminnan ja investointien rahavirta oli -39,4 milj. euroa negatiivinen. Tämä kuvaa kunnan kokonaistoiminnan (käyttötalous ja investointitalous) rahoitusjäämää tilikaudella, joka joudutaan kattamaan joko vieraalla pääomalla ja/tai kassaa supistamalla. Vuoden 2025 aikana Rajamäen Uimahallin pääomalaina 12,0 milj. euroa on konvertoitu sijoitetun pääoman rahastoon. Rahoituslaskelmassa SVOP-sijoitus esitetään sekä investointimenona että antolainasaamisten vähennyksenä, jolloin kassavaikeus neutraloituu.

#### Rahoituksen rahavirta

Rahoituksen rahavirta kuvaa niitä rahavaroja, jotka kohdentuvat käyttötalouden ja investointien rahoittamiseen. Rahoituksen rahavirta oli 10,9 milj. euroa positiivinen. Kunnan lainakanta väheni tilikaudella 1,4 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin tilikaudella 42,4 milj. euroa ja uusia pitkäaikaisia lainoja nostettiin 50,0 milj. euroa ja lyhytaikaisia lainoja lyhennettiin 9,0 milj. euroa nostoja enemmän.

#### Rahavarojen muutos

Rahavarojen muutos kuvaa toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirran erotusta. Se kertoo rahavarojen muutoksen tilikauden alun ja lopun välillä. Kunnan ja liikelaitosten rahavarat olivat vuoden päättyessä 21,7 milj. euroa. Vähennystä edelliseen tilinpäätökseen oli 10,8 milj. euroa.

#### Tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta on 2,5 milj. euroa positiivinen heikentyen edellisvuoteen nähden 15,6 milj. euroa. Tämän vuoden kirjjanpidollinen toimenpide Rajamäen Uimahallin pääomalainan konvertoinnista SVOP-sijoitukseksi heikentää tunnuslukua merkittävästi. Tasapainoisessa taloudessa kunnalle ei pitäisi kertyä kumulatiivista rahoitusjäämää, vaikka yksittäinen tilikausi sinänsä voi toteutuakin rahoitusjäämäisenä. Poikkeuksellisen suuri rahoitusjäämä indikoi merkittävästä kroonisesta tulojen ja menojen epäsuhdasta.

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Vuonna 2025 tulorahoitus riitti kattamaan investointeihin tarvittavasta rahoituksesta 49,2 prosenttia. Tasapainoisessa taloudessa tulorahoituksen tulisi riittää pitkällä aikavälillä investointien rahoittamiseen. Kunnan tulisi mitoittaa investointinsa siten, että investointien tulorahoitusprosentti asettuisi vuosittain vaihteluvälille 80–120 prosenttia.

Laskennallinen lainanhoitokate kertoo tulorahoituksen riittävyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Koska kunnan lainakannasta yli 20 prosenttia on kertalyhenteisiä lainoja, on lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa otettu laskennallinen lyhennys. Laskennallinen lyhennys on laskettu jakamalla lainakanta kahdeksalla. Laskennallista lainanhoitokatetta pidetään tyydyttävänä, kun tunnusluku on 1-2. Luotettavan kuvan lainanhoitokyvystä, saa tarkastelemalla tunnusluvun arvoa pidemmällä aikavälillä. Kassan riittävyden tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

Rahoituslaskelma, 1000 €	TP 2025	TP 2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	21 401	32 171
Satunnaiset erät, netto	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-3 696	-4 995
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>17 705</b>	<b>27 176</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-45 741	-38 177
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 213	1 024
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	4 142	5 465
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-39 387</b>	<b>-31 688</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-21 682</b>	<b>-4 511</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>		
Antolainasaamisten lisäykset	-105	-67
Antolainasaamisten vähennykset	12 015	0
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>11 910</b>	<b>-67</b>
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000	25 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-42 446	-8 920
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-8 973	-11 603
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>-1 419</b>	<b>4 478</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>0</b>	<b>683</b>
Korottomien velkojen muutos	1 429	1 793
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>415</b>	<b>4 119</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>10 906</b>	<b>9 213</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-10 775</b>	<b>4 702</b>
Rahavarat 31.12	21 675	32 451
Rahavarat 1.1.	32 451	27 749
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>	<b>TP 2025</b>	<b>TP 2024</b>
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000€	2 489	18 094
Investointien tulorahoitus, %	49,2	86,6
Laskennallinen lainanhoitokate	0,9	1,3
Kassan riittävyys, pv	32,2	60,9
Asukasmäärä	45 353	45 029

## 1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Tase käsittää Nurmijärven kunnan sekä liikelaitoksien, eli Nurmijärven Vesi- ja Aleksia -liikelaitosten taseet yhdisteltyinä. Sisäiset erät, kuten kunnan ja liikelaitosten väliset saatavat ja velat, eivät sisälly taseeseen.

### Vastaavaa

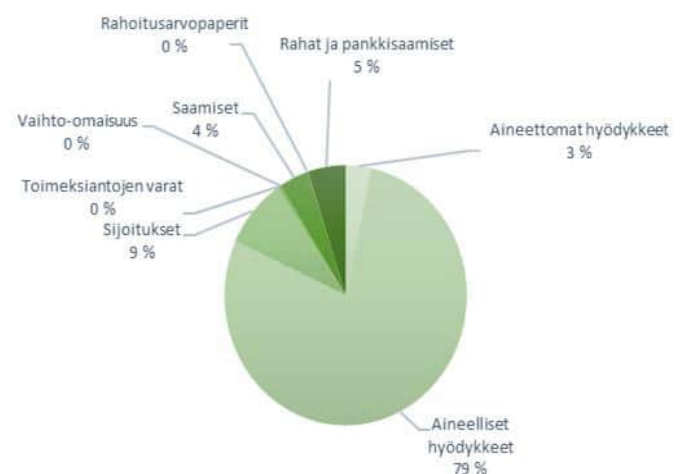
Pysyviin vastaaviin kuuluvat aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä sijoitukset. Pysyvien vastaavien arvo taseessa oli tilikauden päättyessä 387,1 milj. euroa, lisäystä edelliseen vuoteen oli 4,8 milj. euroa.

Pysyvät vastaavat jakaantuvat aineettomiin hyödykkeisiin (14,2 milj. euroa), aineellisiin hyödykkeisiin (335,9 milj. euroa) ja sijoituksiin (37,0 milj. euroa). Aineellisissa hyödykkeissä merkittävimmät erät ovat rakennukset (120,7 milj. euroa), kiinteät rakenteet ja laitteet (141,1 milj. euroa) sekä maa- ja vesialueet (67,8 milj. euroa).

Toimeksiantojen varat koostuvat välitetyistä valtion lainoista sekä lahjoitusrahastojen ja muiden rahastojen pääomista. Toimeksiantojen varoja oli vuoden päättyessä 1,7 milj. euroa.

Vaihtuviin vastaaviin sisällytetään vaihto-omaisuus (0,4 milj. euroa), pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset (17,0 milj. euroa), rahoitusarvopaperit (0,2 milj. euroa) sekä rahat ja pankkisaamiset (21,5 milj. euroa). Vuoden 2025 päättyessä vaihtuvia vastaavia oli yhteensä 39,1 milj. euroa.

TASE, 1000€	TP 2025	TP 2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVAT VASTAAVAT</b>	387 061	382 280
Aineettomat hyödykkeet	14 238	14 809
Tietokoneohjelmistot	200	0
Muut pitkävaikutteiset menot	14 038	14 809
Aineelliset hyödykkeet	335 850	330 815
Maa- ja vesialueet	67 842	65 823
Rakennukset	120 695	105 942
Kiinteät rakenteet ja laitteet	141 105	133 858
Koneet ja kalusto	3 613	1 760
Ennakkomaksut ja kesk. hankinnat	2 594	23 432
Sijoitukset	36 974	36 656
Osakkeet ja osuudet	31 552	19 324
Muut lainasaamiset	4 591	16 598
Muut saamiset	831	733
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	1 658	1 709
Valtion toimeksiannot	283	418
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 371	1 286
Muut toimeksiannot	4	5
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	39 147	48 953
Vaihto-omaisuus	386	389
Aineet ja tarvikkeet	386	389
Saamiset	17 086	16 114
Pitkäaikaiset saamiset	8 996	9 585
Muut saamiset	8 743	8 515
Siirtosaamiset	252	1 070
Lyhytaikaiset saamiset	8 090	6 529
Myyntisaamiset	5 267	3 374
Muut saamiset	960	769
Siirtosaamiset	1 863	2 385
Rahoitusarvopaperit	171	171
Osakkeet ja osuudet	171	171
Rahat ja pankkisaamiset	21 504	32 280
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>427 866</b>	<b>432 943</b>



## Vastattavaa

Kunnan oma pääoma oli vuoden 2025 lopussa 141,4 milj. euroa. Tästä peruspääoman osuus oli 77,3 milj. euroa, edellisten tilikausien ylijäämän osuus 68,4 milj. euroa sekä tilikauden alijäämän osuus 4,3 milj. euroa. Vapaaehtoisia varauksia on jäljellä poistoeroista 5,2 milj. euroa ja aiempien vuosien investointivaroja on 27,8 milj. euroa. Pakolliset varaukset, 2,8 milj. euroa, koostuu Metsä-Tuomelan jäteaseman jälkihoitovaruudesta. Toimeksiantojen pääomissa on välitettyjä valtion lainoja 0,4 milj. euroa sekä lahjoitusrahastojen ja muiden toimeksiantojen pääomia 1,6 milj. euroa.

Vieras pääoma oli vuoden lopussa yhteensä 248,6 milj. euroa. Pitkäaikaisten lainojen osuus oli 157,8 milj. euroa ja lyhytaikaisten lainojen osuus 90,8 milj. euroa. Lyhytaikaisiin lainoihin on kirjattu tilinpäätöskautta seuraavan vuoden sisällä erääntyvät pitkäaikaisten lainojen lyhennykset.

Muihin pitkä- ja lyhytaikaisiin lainoihin sisältyi siirtovelkoina lomapalkka- ja korkojaksotuksia sekä muita tilinpäätösjaksotuksia yhteensä 12,9 milj. euroa, ostovelkoja 8,3 milj. euroa, saatuja ennakoita 0,9 milj. euroa sekä muita velkoja 29,2 milj. euroa.

## Tunnusluvut

Omavaraisuusasteella mitataan kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omavaraisuusaste heikkeni hieman edellisvuoteen nähden asettuen 40,9 prosenttiin. Alle 50,0 prosentin olevan omavaraisuusasteen katsotaan merkitsevän kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Nurmijärven kunnalla tunnusluku on 140,6 prosenttia.

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Asukaskohtainen tunnusluku oli vuonna 2025 5 184 euroa.

Lainasaamisia ovat mm. kunnan tytäryhteisöjen, kuntayhtymien sekä osakkuus- ja muiden omistusyhteisöjen ja muiden yhteisöjen toimintapääoman rahoittamiseen maksuvalmiuden tukemiseksi myönnettävät lainat. Antolainat kunnan tytäryhteisöjen ja muiden kunnallisia palveluja tuottavien yhteisöjen investointimenojen rahoittamiseen merkitään kunnan taseessa pysyvien vastaavien tase-erään Sijoitukset.

TASE, 1000€	TP 2025	TP 2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PAAOMA</b>	141 442	145 726
Peruspääoma	77 323	77 323
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	68 403	63 155
Tilikauden yli-/alijäämä	-4 285	5 248
<b>POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET</b>	32 989	33 044
Poistoero	5 189	244
Vapaaehtoiset varaukset	27 800	32 800
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	2 802	3 453
Muut pakolliset varaukset	2 802	3 453
<b>TOIMEKSIANTOJEN PAAOMAT</b>	2 013	2 108
Valtion toimeksiannot	440	575
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 371	1 286
Muut toimeksiantojen pääomat	202	247
<b>VIERAS PAAOMA</b>	248 621	248 611
Pitkäaikainen	157 814	138 783
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	130 250	112 955
Lainat julkisyhteisöltä	0	0
Saadut ennakot	49	51
Liittymismaksut ja muut velat	27 515	25 777
<b>Lyhytaikainen</b>	90 807	109 829
Joukkovelkakirjalainat	30 000	40 000
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	32 705	42 444
Lainat julkisyhteisöltä	0	2
Lainat muilta luotonantajilta	4 299	3 271
Saadut ennakot	919	1 118
Ostovelat	8 348	9 382
Muut velat	1 671	1 613
Sirtovelat	12 865	11 997
<b>VASTATTAVAA</b>	427 866	432 943

Taseen tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Omavaraisuusaste, %	40,9	41,4
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	140,6	140,6
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 euroa	64 119	68 403
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	1 414	1 519
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	197 254	198 673
Lainakanta 31.12., €/asukas	4 349	4 412
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 euroa	235 112	200 556
Lainat ja vastuut, €/asukas	5 184	4 454
Lainasaamiset, 1000 euroa	4 591	16 598
Asukasmäärä	45 353	45 029

## 1.5 Kokonaistulot ja –menot

Kokonaistulojen ja –menojen laskelma muodostetaan kunnan ja liikelaitosten tulos- ja rahoituslaskelmista. Tulot ja menot ovat ulkoisia. Kokonaistulo- ja menokäsitteet kattavat varsinaisen toiminnan ja investointien menot ja tulot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja rahankäytön.

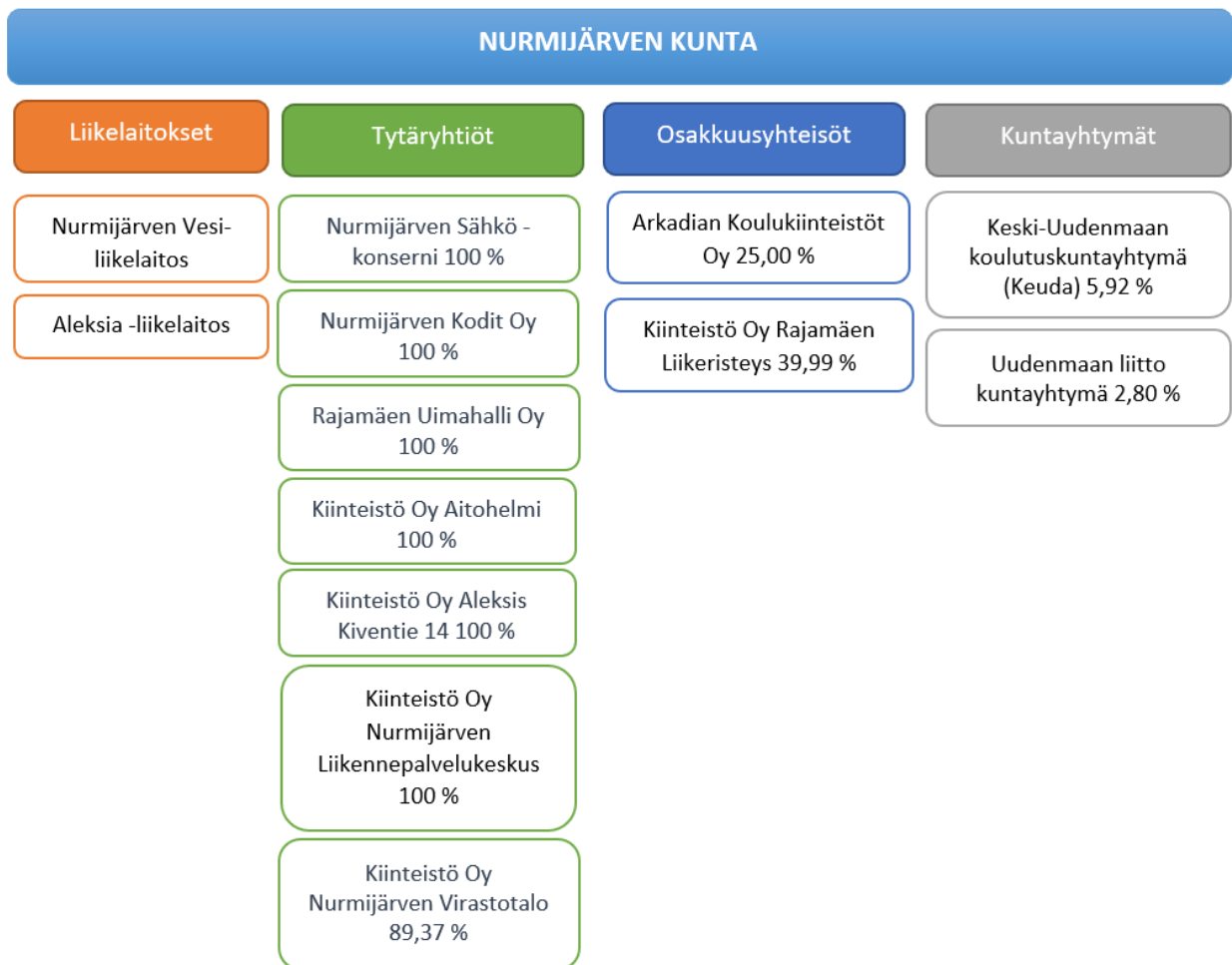
Kunnan kokonaistulot vuonna 2025 olivat 243,8 milj. euroa ja kokonaismenot 255,0 milj. euroa. Tulojen ja menojen erotukseksi muodostui -11,2 milj. euroa.

KOKONAISTULOT JA -MENOT, 1000 €, sisältää liikelaitokset

TULOT		%	MENOT		%
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot	33 157	13,6 %	Toimintakulut	154 860	60,7 %
			-Valmistus omaan käyttöön	-541	-0,2 %
Verotulot	109 867	45,1 %	Korkokulut	2 892	1,1 %
Valtionosuudet	33 124	13,6 %	Muut rahoituskulut	15	0,0 %
Korkotuotot	62	0,0 %	Satunnaiset kulut		0,0 %
Muut rahoitustuotot	2 418	1,0 %	Tulorahoituksen korjauserät		
Tulorahoituksen korjauserät			+/- Pakollisten varaustenmuutos	651	0,3 %
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-3 167	-1,3 %	- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	-122	0,0 %
Investoinnit			Investoinnit		0,0 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 213	0,9 %	Investointimenot	45 741	17,9 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 142	1,7 %			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	12 015	4,9 %	Antolainasaamisten lisäys	105	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000	20,5 %	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	42 446	16,6 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		0,0 %	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	8 973	3,5 %
Oman pääoman muutokset		0,0 %	Oman pääoman muutokset		0,0 %
	<u>243 831</u>	<u>100,0 %</u>		<u>255 022</u>	<u>100,0 %</u>

## 1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

### Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt



Osakkuusyhtiöitä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen niiden vähäisen merkityksen takia.

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellisjuridista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräamisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhteisö). Määräämisvaltasuhde voi perustua myös siihen, että tytäryhteisöllä yksin tai yhdessä muiden tytäryhteisöjen kanssa on määräamisvalta toisessa yhteisössä.

Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Nurmijärven kunnan konsernitilinpäätökseen sisältyvät seuraavat tytäryhteisöt ja kuntayhtymät:

#### Kunnan kokonaan omistamat tytäryhteisöt:

Kiinteistö Oy Aitohelmi  
Kiinteistö Oy Aleksis Kiventie 14  
Kiinteistö Oy Nurmijärven Liikennepalvelukeskus  
Nurmijärven Sähkö Oy  
Nurmijärven Kodit Oy  
Rajamäen Uimahalli Oy

#### Kunnan osittain omistamat tytäryhteisöt:

Kiinteistö Oy Nurmijärven Virastotalo  
Arkadian Koulukiinteistöt Oy  
Kiinteistö Oy Rajamäen Liikeristeys

#### Kuntayhtymät, joissa kunta on osakkaana:

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä (Keuda)  
Uudenmaan liitto kuntayhtymä

Kunnan tarkat omistusosuudet kuntakonserniin kuuluvissa yhteisöissä on esitetty liitetiedoissa.

### 1.6.1 Konserniohjaus

Konsernijohto vastaa kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan johtamisesta. Konsernijohdon muodostavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja.

Kunnanhallitus ohjaa kuntakonsernia ja vastaa konsernivalvonnan järjestämisestä. Konsernin operatiivisesta johtamisesta vastaa kunnanjohtaja, jonka tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa yhtiöiden hallintoon ja toimintaan. Omistajaohjauksen keskeisiä välineitä ovat kunnanvaltuuston hyväksymät omistajapoliittiset linjaukset, yhtiöjärjestykset, osakassopimukset, henkilövalinnat, konserniohje sekä yhteisöille asetettavat taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet. Omistajapoliittisiin linjauksiin sisältyvät myös kunnan yhteisökohtaiset omistajastrategiat.

Konserniohjauksesta on annettu määräykset kunnan hallintosäännössä ja konserniohjeessa. Konserniohjeessa määritellään konserniohjauksen menettelytavat ja pelisäännöt sille, miten kunta käyttää määräysvaltaa yhteisöissään. Tavoitteena on, että konsernia voidaan johtaa kokonaisuutena kunnan strategiset tavoitteet ja kokonaisuus huomioon ottaen. Konserniohjeessa on annettu tarkemmat määräykset lisäksi konsernin ohjauksen, seurannan, raportoinnin ja valvonnan järjestämisestä. Konserniohjeeseen sisältyy myös ohje hyvästä hallinto- ja johtamistavasta. Kunnan konserniohje on hyväksytty vuonna 2018 ja se päivitetään vuoden 2026 aikana.

Merkittävien tytäryhteisöjen johdon ja kunnan viranhaltijajohdon säännöllisiä tapaamisia järjestetään yhtiökohtaisesti. Tapaamisissa käydään läpi tytäryhteisöjen ajankohtaisia asioita sekä omistajan näkökulmasta että tytäryhteisöjen omien yhteiseen käsittelyyn tuotavien asioiden osalta. Yhteisöjen omistajaohjausta toteutetaan säännöllisellä vuoropuhelulla ja seurannalla. Omistajaohjausta koskevien asioiden valmistelusta kunnanhallitukselle vastaavat kunnanjohtaja, hallintojohtaja ja talousjohtaja. Kunnanhallitus on nimennyt kunnan edustajat yhtiökokouksiin ja antanut tarvittaessa edustajille tarvittavat ohjeet ja ennakkokannanotot.

Kunnanvaltuuston hyväksymissä omistajapoliittisissa linjauksissa on asetettu yhteisökohtaisesti pitkän aikavälin toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, sekä määritelty tavoitteet, joista yhtiön tulee raportoida omistajalle. Omistajapoliittiset linjaukset on hyväksytty vuonna 2022.

Kunnanvaltuusto asettaa vuosittain talousarvion hyväksymisen yhteydessä kunnan tytäryhtiöille vuosittavoitteet, joiden toteutumista seurataan osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä. Vuodelle 2025 valtuusto on

asettanut yhteisökohtaiset tavoitteet, jotka määräytyvät kunkin yhtiön liiketoiminnan mukaisesti. Keskeiset

tavoitteet ovat koskeneet taloudellista kestävyyttä ja riskien hallintaa, investointien hallittua toteuttamista, kiinteistöjen korkeaa käyttöastetta ja kiinteistöjen arvon säilyttämistä sekä palveluiden laatua ja toimintavarmuutta. Vuositavoitteilla pyritään omistajapolitiikan linjaamana kehittämään tytäryhteisöjen toimintaa kunnan strategisten linjausten mukaisesti sekä tukemaan omistaja-arvon pitkäjänteistä kasvua. Tytäryhteisöjen toiminnalliset tavoitteet ja mittarit on asetettu omistajapoliittisten linjausten pohjalta.

Konserniyhteisöille asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuivat pääosin, mutta vaihtelua oli yhtiöittäin. Merkittävimmistä yhtiöistä Nurmijärven Sähkö Oy:n ja kiinteistöyhtiöiden tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Nurmijärven Kodit Oy:n osalta merkittävin poikkeama on käyttöasteen jääminen tavoitetasoa alemmaksi. Tytäryhteisöjen tavoitteista ja niiden toteutumisesta kerrotaan tarkemmin tilinpäätöskirjan luvussa 6.

### 1.6.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kunnanvaltuusto päätti 21.5.2025 kokouksessaan muuttaa Rajamäen Uimahallin 12,0 milj. euron pääomallain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoksi yhtiön hakemuksen mukaisesti. Samalla päätettiin luopua lainaan liittyvästä korkosaamisesta ja myöntää yhtiölle akordi. Akordin piiriin kuuluneiden kertyneiden korkojen määrä oli 6 186 340,74 euroa 30.4.2025. Toimenpide vahvisti yhtiön omaa pääomaa merkittävästi. Valtuusto velvoitti uimahalliyhtiötä edelleen varmistamaan, että markkinaehtoinen toiminta on kirjanpidossa eriytetty kilpailulain 4 a luvun mukaisesti, eikä julkista tukea kohdennu näihin toimintoihin. Yhtiön tulee raportoida kunnalle vuosittain markkinaehtoisen toiminnan kannattavuudesta ja kustannuslaskennan perusteista.

Kunnanvaltuusto päätti 5.2.2025 toteuttaa omistujajärjestelyn Kiinteistöosakeyhtiö Nurmijärven Liikennepalvelukeskuksen osalta siten, että kunta osti yhtiön koko osakekannan Oy Teboil Ab:ltä. Järjestelyn myötä yhtiö siirtyi kokonaan kunnan omistukseen. Ennen kauppaa kunnan omistusosuus oli 37,29 %. Päätös oli kunnan omistajapoliittisten linjausten mukainen.

Kiinteistöosakeyhtiöiden isännöintipalvelujen sopimus Kiinteistötahtolan kanssa päättyi 31.7.2025, ja uusi sopimus Oiva Isännöinti Oy:n kanssa tuli voimaan 1.8.2025.

Nurmijärven kunnan omistusosuus Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:ssä on laskenut alle 20 prosentin, minkä vuoksi yhtiötä ei enää luokitella osakkuusyhtiöksi.

Tilikauden aikana maan hallitus on valmistellut hankintalain merkittävää uudistusta, joka sisältää laajoja muutoksia erityisesti in-house-yhtiöitä koskevaan sääntelyyn. Hallituksen esityksen mukaan julkisen toimijan tulisi jatkossa omistaa vähintään 10 % sidosyksiköstä, mikä vaikuttaisi kuntakonsernin mahdollisuuksiin hankkia palveluita jatkossa in-house -yhtiöiltä, joissa vaadittu omistusraja ei täyty. Kunta osallistui Kuntaliiton valtakunnalliseen selvitykseen, jossa arvioitiin uudistuksen muutuskustannuksia ja vaikutuksia palvelutuotantoon. Selvitysten mukaan uudistus aiheuttaisi kunnille huomattavia kustannuksia ja vaatisi palvelurakenteen uudelleenjärjestelyjä etenkin in-house-yhteistyön osalta. Konsernipalveluissa on käynnistetty lain muutoksiin valmistautuminen ja arvioitu konsernin sopimus- ja omistusrakenteisiin kohdistuvia vaikutuksia.

Nurmijärven Kotien osalta merkittävin tapahtuma oli Kotien 100 % tytäryhtiön, As Oy Nurmijärven Lepsämäntie 3-5 sulautuminen osaksi yhtiötä. Sulautumisesta kirjattiin 2,3 milj. euron kirjanpidollinen fuusiovoitto, joka oli myös yhtiön tilikauden tulos. Vuoden 2025 aikana Kodit pysyivät kunnalta ennakkokantaa Klaukkalan Mesiangervontie 1-3 suunnitellusta uudishankkeesta. Hanke sai Varkelta kielteisen rahoituspäätöksen ja hankkeesta luovuttiin.

Kunnan osakkuusyhteisö Kiinteistö Oy Rajamäen Liikeristeyksen taloudellista tilannetta on selvitetty vuoden 2025 aikana.

Konsernia koskevat oleelliset tilikauden tapahtumat on tytäryhtiöiden osalta esitetty tilinpäätöksen luvussa kuusi.

### Konsernitalouden toteutuminen

Kuntakonsernin tilikausi päättyi 0,7 milj. euron alijäämään, mikä oli 6,1 milj. euroa heikompi kuin edellisvuonna. Konsernin toiminnan ja investointien viiden vuoden rahavirran kertymä oli kuitenkin positiivinen, 0,5 milj. euroa, ja parani edellisvuoteen verrattuna 1,8 milj. euroa. Vuonna 2023 rahavirtakertymä oli selvästi heikompi, -55,3 milj. euroa.

Konsernin omavaraisuusaste laski hieman, 36,1 prosentista 36,0 prosenttiin. Lainakanta pieneni 293,0 milj. eurosta (6 506 €/asukas) 285,6 milj. euroon (6 296 €/asukas), mikä johtui pääasiassa Nurmijärven Kotien ja Nurmijärven Sähkön lainamäärien supistumisesta.

Talouden tunnuslukujen perusteella konsernin taloudellinen asema heikkeni edellisvuodesta. Omavaraisuusaste pysyi edelleen matalana, ja suhteellinen velkaantuneisuus nousi 169,2 prosentista 170,1 prosenttiin. Suhteellinen velkaantuneisuus kuvaa, kuinka suuri osuus

käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Laskennallinen lainanhoitokate heikkeni 1,1:stä (tyydyttävä) tasolle 0,9, jota pidetään heikkona arvon jäädessä alle yhden. Lainanhoitokykyä arvioidaan parhaiten useamman vuoden kehitystä tarkastelemalla.

Vuonna 2025 on tehty konserniohjelman muutos ja samalla tarkasteltu edellisen tilikauden konsernitietoja, jonka seurauksena vertailuvuoden 2024 lukuihin on tullut muutoksia. Muutokset on kuvattu konsernitilinpäätöksen laatimista koskevissa liitetiedoissa edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuudessa.

### 1.6.3 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Nurmijärven kuntakonsernissa suurin taloudellinen ja toiminnallinen riski keskittyy emoyhteisön velkaantumiseen ja velkaantumisen korkorisktiin. Merkittävät palvelutuotannon kustannuspaineet sekä tulevaisuudessa toteutuvat investoinnit tulevat edelleen kasvattamaan tarvetta vieraan pääoman ehtooselle rahoitukselle investointien rahoittamisessa.

Konsernin liiketoiminnoista Nurmijärven Kodit Oy on selvästi velkaisin, mutta velkaantumiseen liittyvää riskiä laskee rahoitetun omaisuuden kuranttius sekä liiketoimintojen kohtuullinen kannattavuus. Yhtiössä on tehty kiinteistöomistusten salkutus sekä korjausvelkalaskelmien päivystystyö. Näiden tietojen perusteella yhtiössä arvioidaan säännöllisesti säilytettäviä kohteita, jotka tukevat yhtiön liiketoiminnan harjoittamista pitkällä aikavälillä ja kohteita, joista yhtiön on kannattavaa luopua liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi ja taseaseman vahvistamiseksi.

Nurmijärven Sähkö Oy:ssä investoiminen jatkuu tulevaisuudessa edelleen mm. säävarman sähköverkon, sähköasemien sekä 100 kV:n voimajohdon rakentamisen myötä. Tuotantohankkeiden riskeistä merkittävimmät ovat markkinahintariskit, tietojärjestelmiin kohdistuvat riskit sekä poliittiset riskit. Yhtiön taseasema on vahva ja investointien tulorahoituskyky hyvä. Tämä vähentää oleellisesti tarvetta investointien vieraan pääoman ehtooselle rahoitukselle.

Rajamäen Uimahallin omaa pääomaa vahvistettiin merkittävästi tilikauden aikana tehdyllä 12 milj. euron SVOP-sijoituksella. Yhtiön heikko kannattavuus asettaa kuitenkin haasteita, ja yhtiön liiketoiminnan riittävän kannattavuuden varmistaminen edellyttääkin toimenpiteitä mm. myynnin kasvattamisen ja liiketoiminnan kustannustason keventämisen osalta. Kunta ei ole lähtökohtaisesti valmis korottamaan yhtiölle maksettavaa vuosittaista toiminta-avustusta. Rajamäen uimahallin omis-

tusvaihtoehdoista laaditaan selvitys osana kunnan omistajapoliittisten linjausten valmistelua vuoden 2026 aikana.

Kuntakonsernin taloudellisen aseman kannalta oleelliseksi muodostuu emokunnan kyky hidastaa velkaantumista tulevaisuudessa, erityisesti kun huomioidaan ympäristöstä kumpuavat paineet niin käyttötalouden kustannustason, korkoympäristön kiristymisen kuin myös tulorahoituksen kehittymisen osalta.

#### 1.6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnasta vastaa konsernijohto. Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohdon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tulokellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta ja raportointia. Lisäksi seurataan konserniohjeen toteuttamista sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja toteuttamista tytäryhteisöissä. Konsernivalvonnassa seurataan myös valtuuston tytäryhtiöiden toiminnalle asettamien omistajapoliittisten tavoitteiden toteutumista, lainsäädännön sekä konserniohjeen ja hyvä hallinto- ja johtamistapa -ohjeen noudattamista ja omaisuuden turvaamista.

Toimivallan ja vastuiden jako konserniohjauksessa on kuvattu kunnan hallintosäännössä sekä konserniohjeessa. Konsernijohdon tehtävistä, ennakkokannan antamisesta ja muista vastuista määrätään kunnanvaltuuston hyväksymässä konserniohjeessa. Konsernivalvontaa on toteutettu tytäryhteisöjen säännöllisen raportoinnin sekä yhteisöjen kanssa käytyjen keskustelujen avulla. Kunta asettaa talousarviossaan toiminnalliset tavoitteet

keskeisille konserniyhteisöilleen ja seuraa tavoitteiden toteutumista osavuosisikatsauksissaan.

Konserniyhtiöiden hallitukseen ja yhtiökokouksiin on valittu kunnan edustajat konserniohjeen mukaisesti. Konsernijohtoon ennakkokantaa edellyttävät asiat on kerrottu konserniohjeessa ja kunnanhallitus on antanut tarpeelliset ennakkokannanotot sekä ohjeistanut kunnan edustajia yhteisöissä. Kunnanjohtaja on tarvittaessa käyttänyt läsnäolo ja puheoikeuttaan tytäryhteisöjen hallituksen kokouksissa.

Konserniohjeessa on ohjeistettu yhteisöjen sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskien hallinnasta. Tytäryhteisöjen sisäisen valvonnan toteuttamisesta vastaavat yhteisöjen hallitukset. Sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan toiminnan laillisuus, taloudellisuus, tulokellisuus ja päätösten perusteena olevan tiedon riittävyys, oikeellisuus ja luotettavuus.

Tytäryhteisöt vastaavat kukin omasta riskienhallinnastaan ja riskienhallintasuunnitelmien laadinnasta ja päivittämisestä. Keskeiset tytäryhteisöt raportoivat valtuustolle keskeisistä riskeistään ja olennaisista toiminnan ja talouden poikkeamista osana osavuosisikatsaus- ja tilinpäätösraportointia. Yhtiön hallituksen on selostettava toimintakertomuksessa hallituksen tietoon tulleita merkittävämpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä periaatteet, joiden mukaan riskienhallinta on järjestetty.

Kokonaisuutena kuntakonsernin riskienhallinta, sisäinen valvonta ja konsernivalvonta ovat hyväksyttävällä tasolla. Ohjeistuksen päivitystarpeet arvioidaan konserniohjeen päivittämisen yhteydessä vuoden 2026 aikana.

### 1.6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

<b>Konsernituloslaskelma, 1000 €</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toimintatuotot	77 619	82 127
Toimintakulut	-187 496	-180 949
Toimintakate	-109 877	-98 821
Verotulot	109 363	110 481
Valtionosuudet	37 390	34 909
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	219	399
Muut rahoitustuotot	1 484	981
Korkokulut	-5 206	-5 599
Muut rahoituskulut	-1 041	-245
	-4 544	-4 464
Vuosikate	32 332	42 105
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-34 247	-33 630
Omistuksen eliminointierot	1 254	
Arvonalentumiset	-1 285	-1 986
	-34 278	-35 616
Tilikauden tulos	-1 946	6 489
Tilinpäätössiirrot	2 510	4
Tilikauden verot	-854	-916
Laskennalliset verot	-437	-211
	1	-1
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-727	5 366
Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut, %	41,4	45,4
Vuosikate/poistot, %	91,0	118,2
Vuosikate, €/asukas	713	935
Asukasluku 31.12.	45 353	45 029
Tulooveroprosentti	7,5	7,5

<b>Konsernirahoituslaskelma, €</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	32 332	42 105
Tilikauden verot	- 854	- 916
Tulorahoituksen korjaukset	- 2 933	- 4 797
Toiminnan rahavirta	28 545	36 392
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-44 654	-43 669
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 213	1 024
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 595	5 929
Investointien rahavirta	-37 846	-36 717
Toiminnan ja investointien rahavirta	- 9 300	- 325
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	- 496	- 344
Antolainasaamisten vähennykset	8	0
Antolainauksen muutokset	- 488	- 344
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-47 398	-13 182
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 000	12 789
Lainakannan muutokset	- 7 397	- 394
Oman pääoman muutokset	0	674
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-44	45
Vaihto-omaisuuden muutos	936	60
Saamisten muutos	35	4 801
Korottomien velkojen muutos	4 162	-1 848
Muut maksuvalmiuden muutokset	5 089	3 058
Rahoituksen rahavirta	- 2 797	2 994
Rahavarojen muutos	-12 097	2 669
Rahavarat 31.12.	32 617	44 714
Rahavarat 1.1.	44 714	42 045
Rahavarojen muutos	-12 097	2 669
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	512	-1 316
Investointien tulorahoitus, %	76,2	98,7
Laskennallinen lainanhoitokate	0,9	1,1
Kassan riittävyys, pv	41	67
Asukasluku 31.12.	45 353	45 029
Lainakanta	285 561	292 958
Laskennallinen lainanlyhennys	35 695	36 620

Konsernitase, 1000 €	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	547 526	541 214
Aineettomat hyödykkeet	15 944	16 356
Aineettomat oikeudet	1 894	1 526
Muut pitkävaikutteiset menot	14 049	14 830
Aineelliset hyödykkeet	502 040	497 029
Maa- ja vesialueet	70 331	67 873
Rakennukset	200 248	189 522
Kiinteät rakenteet ja laitteet	221 204	212 521
Koneet ja kalusto	3 949	2 211
Muut aineelliset hyödykkeet	650	607
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 659	24 295
Sijoitukset	29 541	27 829
Muut osakkeet ja osuudet	24 308	22 324
Muut lainasaamiset	4 867	5 211
Muut saamiset	366	293
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 799	1 749
Valtion toimeksiannot	62	105
Lahjoitusrahastojen varat	1 372	1 287
Muut toimeksiantojen varat	365	357
VAIHTUVAT VASTAAVAT	57 189	70 142
Vaihto-omaisuus	867	1 803
Aineet ja tarvikkeet	837	964
Keskeneräiset tuotteet	30	57
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0	781
Saamiset	23 706	23 625
Pitkäaikaiset saamiset	9 084	9 728
Lainasaamiset	124	124
Muut saamiset	8 762	8 534
Siirtosaamiset	199	1 070
Lyhytaikaiset saamiset	14 621	13 898
Myyntisaamiset	11 152	10 226
Lainasaamiset	1	1
Muut saamiset	1 072	1 001
Siirtosaamiset	2 397	2 670
Rahoitusarvopaperit	7 009	6 401
Osakkeet ja osuudet	174	174
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	2 254	1 555
Muut arvopaperit	4 582	4 673
Rahat ja pankkisaamiset	25 607	38 313
VASTAAVAA YHTEENSÄ	606 514	613 106

Konsernitase, 1000 €	2025	2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>	217 753	220 989
Peruspääoma	77 323	77 323
Muut omat rahastot	9 517	12 026
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	131 639	126 274
Tilikauden yli-/alijäämä	-727	5 366
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	2 802	3 453
Muut pakolliset varaukset	2 802	3 453
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	2 156	2 150
Valtion toimeksiannot	219	263
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 373	1 289
Muut toimeksiantojen pääomat	563	599
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	383 804	386 514
Pitkäaikainen vieras pääoma	281 148	265 948
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	214 807	201 956
Lainat julkisyhteisöiltä	151	285
Lainat muilta luotonantajilta	3 174	3 430
Saadut ennakot	869	51
Muut velat	56 299	53 924
Laskennalliset verovelat	5 847	6 303
Lyhytaikainen vieras pääoma	102 656	120 566
Joukkovelkakirjalainat	30 000	40 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	37 294	47 286
Lainat julkisyhteisöiltä	134	2
Saadut ennakot	1 181	1 413
Ostovelat	12 478	11 952
Muut velat	4 980	6 223
Siirtovelat	15 695	13 689
Laskennalliset verovelat	893	0
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	606 514	613 106
<b>Taseen tunnusluvut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Omavaraisuusaste, %	36,0	36,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	170,1	169,2
Lainat ja Vuokravastuut 31.12.	323 828	313 872
Konsernin lainat ja vuokravastuut, € / asukas	7 140	6 970
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	130 913	131 639
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), € / asukas	2 887	2 923
Konsernin lainat €/asukas	6 296	6 506
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	285 561	292 958
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	4 867	5 211
Asukasluku 31.12.	45 353	45 029

## 1.7 Tilikauden tuloksen käsittely

Nurmijärven kunnan tilikauden 2025 tulos ennen poistoeron muutosta ja varauksia on -4 339 606,12 euroa. Tulokseen sisältyvät kunnan liikelaitosten tulokset, jotka käsitellään kirjanpitosäännösten mukaisesti niiden omissa kirjanpidoissa.

Kunnanhallitus esittää tilikauden 2025 tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- tuloutetaan kunnan suunnitelman mukaan kirjattuja poistoeroja 54 957,85 euroa

Tilikauden tuloksen käsittelyn jälkeen:

- Nurmijärven Vesi liikelaitoksen tilikauden ylijäämä 3 129 430,34 euroa siirretään johtokunnan esityksen mukaisesti liikelaitoksen edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

- Aleksia liikelaitoksen tilikauden alijäämä -106 976,72 euroa siirretään johtokunnan esityksen mukaisesti edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

- Nurmijärven kunnan tilikauden alijäämä -7 307 101,89 euroa siirretään edellisten tilikausien yli-/alijäämä –tilille.

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN



## 2.1 Käyttötalouden toteutuminen

### 2.1.1 Konsernipalvelut

#### Toimintakertomus vuodelta 2025

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	2 577 824	-150 000	2 427 824	2 502 280	74 456	3 %	2 889 087
Myyntituotot	2 290 624	-200 000	2 090 624	2 104 271	13 647	1 %	2 194 923
Maksutuotot	0	0	0	0	0		0
Tuet ja avustukset	63 200	0	63 200	87 651	24 451	39 %	483 451
Muut toimintatuotot	224 000	50 000	274 000	310 359	36 359	13 %	210 713
Toimintakulut	-20 580 947	7 716 332	-12 864 615	-12 841 477	23 138	0 %	-15 648 588
Henkilöstökulut	-6 623 041	508 110	-6 114 931	-6 128 362	-13 431	0 %	-6 385 722
Palvelujen ostot	-8 608 644	3 598 502	-5 010 142	-5 119 072	-108 930	-2 %	-4 842 485
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-84 400	550	-83 850	-31 389	52 461	63 %	-67 571
Avustukset	-4 580 000	3 556 300	-1 023 700	-974 935	48 765	5 %	-3 527 557
Muut toimintakulut	-684 862	52 870	-631 992	-587 719	44 273	7 %	-825 252
Toimintakate	-18 003 123	7 566 332	-10 436 791	-10 339 197	97 594	1 %	-12 759 501
Poistot ja arvonalentumiset	-396 344	0	-396 344	-207 286	189 058	48 %	-69 224

#### Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Konsernipalveluiden toimialan perustehtävänä on ohjata ja tukea kunnan johtoa, muita toimialoja sekä konserniyhteisöjä tavoitteellisessa johtamisessa, kuntastrategian toteuttamisessa sekä toiminnan kehittämisessä.

Kokonaisuudessaan konsernipalvelujen toimintakate toteutui noin 0,1 milj. euroa alle muutetun talousarvion. Toteutumassa toimintatuotot ylittivät noin 75 000 eurolla ja toimintakulut toteutuivat puolestaan noin 23 000 euroa arvioitua pienempänä.

Toiminnalliset tavoitteet ovat tilikauden aikana pääosin toteutuneet talousarvion mukaisesti. Keväällä 2025 toteutettiin alue- ja kuntavaalit ja uusi valtuustokausi käynnistyi 1.6.2025 alkaen. Alkuvuonna päätettiin toimielinrakenteesta uudelle valtuustokaudelle ja hyväksyttiin uusi hallintosääntö, joka astui voimaan 1.6.2025.

TE-palvelut siirtyivät kuntien vastuulle 1.1.2025 alkaen. Keski-Uudenmaan työllisyysalueen toiminta käynnistettiin. Palvelujen kehittämistä toteutettiin vuonna 2025 yhteistyössä työllisyysalueen kanssa.

#### Arvio tulevasta kehityksestä

Uuden kuntastrategian toimeenpano ja seuranta on vuoden 2026 keskeinen tavoite. Kunnan strategisen johtamisen kehittämistä jatketaan SUUNTA-ohjelman laadinnalla siten, että maankäytön, palveluverkon ja talouden suunnittelua ja yhteensovittamista tehdään vuosittain talousarvioprosessin mukaisesti.

Tulevien vuosien keskeisin tavoite on kunnan talouden tasapainottaminen. Kunnanvaltuuston 12.11.2025 talousarviokäsittelyssä tekemän päätöksen mukaisesti

Uuden kuntastrategian valmistelu käynnistettiin heti vaalien jälkeen keväällä 2025 ja strategia laadittiin nopeassa aikataulussa. Kunnanvaltuusto hyväksyi uuden kuntastrategian vuosille 2025–2030 lokakuussa 2025. Strategian toimeenpano käynnistyi heti hyväksymisen jälkeen.

Vuonna 2025 toteutettiin Nurmijärven kunnan 250-juhlavuotta. Juhlavuoden aikana julkaistiin muun muassa Lintukoto –valoteos, toteutettiin Nurmijärvi Kekkerit kesäkuussa 2025 ja myönnettiin juhlavuoden tapahtumiin 40 000 euron erillisavustus. Nurmijärven Impivaarasta ilmiöksi – Nurmijärven historia 1960–2017 julkaistiin juhlavuoden kunniaksi 10.10.2025.

Merkittävänä toiminnallisena uudistuksena toteutettiin vuoden 2025 alussa taloushallinnon järjestelmä uudistus.

vuoden 2026 aikana laaditaan uusi kestävä kasvun ohjelma, jolla tavoitellaan pysyviä talouden tasapainottamistoimia. Ohjelmassa tarkastellaan kokonaisvaltaisesti kunnan taloutta, mukaan lukien käyttötalousmenot, tulo puolen kehittäminen, investointien toteutustavat sekä muut mahdollisuudet keventää kunnan taseeseen kohdistuvaa painetta. Tavoitteena on löytää kestäviä ja vaihtuvia ratkaisuja, jotka tukevat kunnan elinvoimaa ja taloudellista vakautta pitkällä aikavälillä.

Vuoden 2026 aikana toteutetaan talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kilpailutus. Valtakunnallisesti meillä on hankintalain uudistus, jossa on valmisteltu kuntien ns. inhouse-yhtiöiden omistussuosuuksien rajoittamista. Mikäli hankintalain uudistus toteutuu esityksen

mukaisesti, niin muutoksesta aiheutuu merkittäviä vaikutuksia Nurmijärven kunnan konserniyhtiöiden toimintaan. Vuoden 2026 aikana toteutetaan kunnan omistajapolitiittisten linjausten päivittäminen.

## Henkilöstö

HTV1	31.12.2025	31.12.2024
Yhteensä	55,9	62,0

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

### Tietosuoja- ja tietoturvariskit

Tietoturva- ja tietosuariskit voivat olla vaikutuksiltaan merkittäviä ja riskien realisoiduminen on mahdollista tai jopa todennäköistä. Tietosuoja- ja tietoturvariskien hallintaa edellyttää koko organisaation toiminnan kehittämistä, teknisiä toimenpiteitä sekä henkilöstön jatkuvaa koulutusta.

### Tietojärjestelmäriskit

Konsernipalveluiden työ on erittäin tietojärjestelmäsidoista ja tietojärjestelmien toimimattomuus ja katkokset ovat keskeinen toiminnallinen riski.

### Henkilöriskit

Kohtalaisen pienessä organisaatiossa muodostuu avainhenkilöriskejä useisiin tehtäviin. Riskejä voidaan välttää esimerkiksi osaamisen jakamisella ja toimivilla sijaisjärjestelyillä. Kuntatasoisesti kriittisten tehtävien organisoimista on tarkasteltu ja tarkastellaan edelleen riskienhallinnan näkökulmasta. Henkilöstön vaihtuvuus voi aiheuttaa haasteita palvelutoiminnan järjestämiseen ja myös henkilöstön saatavuudessa on ollut haasteita joissakin tehtävissä. Pitkäaikainen henkilöstövaje näkyy siinä, että kaikkia toimialan tehtäviä ei pystytä toteuttamaan asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

### Lainsäädäntömuutokset

Lainsäädäntömuutoksina esimerkiksi TE-palvelujen uudistus, hankintalainsäädännön uudistus tai kuntien rahoitusjärjestelmän, esimerkiksi valtionosuusjärjestelmän, muutokset voivat olla merkittävä riski kunnan toimintojen kannalta.

### Toimintaympäristön muutokset

Suhdanteesta johtuen työttömyys on kasvussa, mikä aiheuttaa taloudellisia haasteita sekä työmarkkinatuen kuntaosuuden kautta, että painetta palvelutuotannon kehittämiseen sekä työllisyysalueella että kuntien palveluissa.

### Taloudellinen tilanne

Kunnan talouden heikko tilanne ja korkea velkaantuminen on merkittävä riski. Pitkän aikavälin talousennusteiden mukaan kunnan talous on lähivuosina alijäämäinen ilman korjaavia toimenpiteitä. Samaan aikaan kunnan investointimenot kasvavat huomattavasti, mikä puolestaan kasvattaa kunnan lainakantaa. Kunnan talouden yhtenä merkittävimpänä riskinä on voimakas velkaantuminen ja sen yhdistyminen korkoympäristön normalisoidumiseen.

Merkittävät sopeutustoimenpiteet voivat vaikuttaa heikentävästi kunnan kehittämistyöhön ja elinvoimaisuuden edistämiseen.

### Keskeneräiset oikeudenkäynnit, muut oikeusriskit

Kuntatasoisesti on vireillä useita keskeneräisiä oikeuskäsittelyjä. Kunnanjuristi tukee toimialoja erilaisten oikeusprosessien hoitamisessa. Oikeusriskien hallinnassa hyödynnetään kunnan lakipalvelujen lisäksi ostopalvelua.

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toimialalla

Toiminnassa on noudatettu Nurmijärven kunnan hallintosääntöä ja sisäisen valvonnan ohjeita. Tavoitteiden toteutumista on seurattu ja raportoitu säännöllisesti. Hallintosääntö on päivitetty keväällä 2025. Vuoden 2025 aikana kunnan esihenkilöille on järjestetty koulutusta sisäisestä valvonnasta.

Kunnan strategiset riskit on arvioitu vuonna 2025. Strategisia riskejä tarkastellaan säännöllisesti vuosittain. Tarkastelussa arvioidaan riskien todennäköisyyttä sekä

päivitetään toimenpiteitä, joilla riskien toteutumista voidaan välttää.

Kunnan sopimushallinnan ohje ja sisäisen valvonnan ohje ovat päivitettävänä. Sisäisen tarkastuksen osalta on valmisteltu järjestämistavan muutosta siten, että jatkossa sisäisen tarkastuksen palvelut ostetaan Hyvinkään kaupungilta. Sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu merkittäviä puutteita tilikauden aikana.

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Sähköinen arkistointi	-20 000	20 000	0	0	0	0 %
Talousjärjestelmien uudistus	-260 000	0	-260 000	-237 433	22 567	9 %

## Hallintopalvelut

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	87 285	0	87 285	87 974	689	1 %	88 377
Toimintakulut	-1 013 957	0	-1 013 957	-963 496	50 461	-5 %	-942 643
Toimintakate	-926 672	0	-926 672	-875 523	51 149	-6 %	-854 266

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Hallintopalvelut- tulosalueen toimintakate toteutui noin 50 000 euroa alle talousarvion. Merkittävimmät poikkeamat ovat henkilökuluissa, jotka jäivät noin 50 000 euroa arvioitua pienemmiksi.

Huhtikuussa 2025 toteutettiin hallintopalvelujen koordinoimana alue- ja kuntavaalit niihin liittyvine valmistelu- töineen ja viranomaisveloitteineen, kuten vaalitoimistijoiden rekrytoiminen, vaalitoimielinten kokoaminen ja kaikkien näiden toimijoiden kouluttaminen tehtäväänsä. Hallintopalveluissa osallistuttiin uuden valtuustokauden käynnistämiseen. Valtuustokauden vaihtuessa kunnassa otettiin käyttöön luottamushenkilöiden sähköinen asiointipalvelu Aimoa.

Sähköisen arkiston käyttöönottoa on edistetty ja aineistojen siirtoa sähköiseen arkistoon toteutetaan. Sähköisen arkiston laajamittainen hyödyntäminen pitkään tai

pysyvästi säilytettävien aineistojen säilytyspaikkana edellyttää tulevaisuudessa resursointia aineistojen siirtämiseen ja paperiarkiston digitointiin.

Tilinpäätösvuoden aikana on jatkettu turvallisuussuunnitelman toimenpiteitä ja toteutettu Rego-riskienhallintajärjestelmään on päivitetty kiinteistöjen pelastussuunnitelmia. Vuoden 2025 AVAK-kurssi toteutettiin huhtisyyskuun aikana, kurssi päättyi 6.9.2025 pidettyyn AVAK-harjoitukseen. Kurssille osallistui kunnan työntekijöitä eri toimialoilta, järjestöjen jäseniä sekä vapaaehtoisia kuntalaisia. Alueellisen (Keski-Uusimaan kunnat, Vantaa ja hyvinvointialueet Keusote ja Vantaa-Kerava) turvallisuuden ja varautumisen foorumin toimintaa jatkettiin hyvinvointialue vetoisesti.

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Hallintopalvelut</b>			
Henkilöstömäärä (HTV1)	10	10	11
Välitetyt puhelut	6 253	5 467	8 500
Kirjattavat asiat	1 672	1 619	1 800
Tehdyt henkilökortit	393	265	400

## Henkilöstöpalvelut

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	274 119	0	274 119	260 236	-13 883	-5 %	293 724
Toimintakulut	-4 311 376	300 000	-4 011 376	-4 073 488	-62 112	-2 %	-3 943 230
Toimintakate	-4 037 257	300 000	-3 737 257	-3 813 251	-75 994	2 %	-3 649 506

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

### Tulosalueen talous

Henkilöstöpalveluiden tulosalueen toimintakate toteutui 2 % talousarviota suurempana. Toimintakuluissa oli ylitystä 62 112 euroa, johtuen järjestelmäkehityksen edellyttämien palvelujen ostoista sekä palkkapalvelun suoritteiden ylittymisestä. Myyntituotot alittuivat 13 883 euroa. Sijaisväilyksen sisäistä suoritehintaa tarkistettiin alaspäin toimintatapamuutosten vuoksi takautuvasti vuodelle 2025.

### Henkilöstöpalvelujen tehtävät

Henkilöstöpalvelut (HR) edistää johdon ja esihenkilöiden kumppanina kunnan perustehtävien, strategian, henkilöstöohjelman ja sovittujen tavoitteiden toteutumista. Tuotamme asiantuntijapalveluita kunnan johdon ja esihenkilöiden lisäksi koko henkilöstölle. Palveluihin kuuluvat johdon ja esihenkilöiden ohjaus, tuki ja neuvonta rekrytoinnin, palkka- ja palvelussuhdeasioiden, osaamisen kehittämisen ja työhyvinvoinnin asioissa. Henkilöstöohjelma vuosille 2023–2025 toteutti kuntastrategiaa raamittaen henkilöstön hyvinvoinnin ja laadukkaan johtamisen kehittämistä.

### Työhyvinvointi

Henkilöstöpalvelut vastasi aikaisempien vuosien tapaan henkilöstökyselyn toteutuksesta sekä koordinoi tulosten käsittelyä ja hyödyntämistä organisaatiossa. Vuosittain toteutettava henkilöstökysely mittaa kuntastrategian ja henkilöstöohjelman toteutumista ja on oleellinen osa kunnan johtamista ja toiminnan kehittämistä. Kyselyn tulosten mukaan henkilöstön tyytyväisyys kuntaan työnantajana on kasvanut vuosittain vuodesta 2023 alkaen. Vahvuuksina ovat työn sisältö ja motivaatio, esihenkilötyö, työyhteisö ja tasa-arvo, kehitettävänä osa-alueina puolestaan työn kuormittavuus ja hyvinvointi. Tulosten käsittely jatkuu alkuvuoden 2026 ajan.

Työterveyden palvelujen uusi kaksivuotinen toimintasuunnitelma käynnistyi ja työterveysyhteistyön rakenteita selkeytettiin. Työterveyshuollon laskutusprosessi keskitettiin henkilöstöpalveluihin työterveyshuollon kustannusten hallinnan vuoksi. Lisäksi tehtiin ohje väkivallan uhkatilanteisiin ja työyhteisön kuormittavien tilanteiden jälkipurkuun ja käynnistettiin uudelleen sovittelevuorokoston toimintaa. Syksyllä järjestettiin työsuojeluvaalit, vaaleilla valittiin työsuojeluvaltuutetut ja työsuojeluorganisaatio vuosille 2026–2029.

Henkilöstöpalvelut koordinoi henkilöstön liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointietua eli epassia. Edun suuruus oli 120 euroa ja sitä hyödynsi 1396 työntekijää. Edun kokonaiskustannukset olivat 168 918 euroa.

### Osaamisen kehittäminen

Osaamisen kehittämisen ja osaamisen johtamisen prosessikuvaus sekä yhteisten osaamisten ja esihenkilötyön osaamisten kuvaukset uudistettiin, huomioiden uuden kuntastrategian linjaukset. Sähköisen perehdyttämissuunnitelman käyttöä laajennettiin koko organisaatioon uusien työntekijöiden perehdytyksen laadun kehittämiseksi.

Johtamisen kehittämisessä tärkeinä foorumeina olivat edelleen kertomusvuoden aikana neljä kertaa järjestetty esihenkilöareena sekä kuukausittaiset HR-infot ajankohtaisista henkilöstöasioista. Esihenkilöareenoissa käsiteltiin mm. kriisiviestintää, osaamisen ja suorituksen johtamista, työkykyjohtamista, sisäisen valvonnan vastuita, kuntastrategian valmistelua ja henkilöstöjohtamisen pe-riatteita.

### Palkkausjärjestelmät

Henkilöstöpalvelut vastasi paikallisneuvotteluista ja valmistelusta uuteen tasopalkkausjärjestelmään siirtymiseksi 1.9.2025 lukien. Tasopalkkausjärjestelmä on kunta-alan uusi palkkarakennemalli, jossa tasopalkka määräytyy osaamisen ja vastuun tasojen mukaan (KVTES:n ja OVTES Osio G:n piiriin kuuluva henkilöstö). Lisäksi koordinoitiin 1.5.2025 voimaan tulleiden työ- ja virkaehtosopimusten toimeenpanoa, erityisesti paikallisneuvotteluja 1.6.2025 voimaan tulleiden palkankorotuserien kohdentamisesta. Sopimukset ovat voimassa 29.2.2028 asti. Uudet sopimukset sisälsivät yleiskorotukset 1.10.2025 lukien. Sopimusratkaisu nostaa palkkakustannuksia koko sopimuskaudella arviolta 7,37 % ja tasopalkkausjärjestelmään siirtymisen kustannusvaikutusten voidaan arvioida olevan ennakoitua suurempia. Sopimuskaudella kehitetään myös OVTES:n peruskoulun erityisopettajien työaikajärjestelmiä ja teknisen alan osalta valmistellaan TTES- ja TS- henkilöstön siirtymistä uuteen teknisen alan virka- ja työehtosopimukseen (TA-TES).

Lisäksi henkilöstöpalveluissa varauduttiin mahdolliseen taloushallinnon ja palkkapalvelun uudelleenjärjestelyyn Numera Oy:n ja Administer Oy:n välisen liiketoiminta-kaupan varmistuttua.

### Palvelussuhdeasiat

Alkuvuodesta HR-tietojärjestelmiin toteutettiin uuden kirjanpitorakenteen edellyttämät muutokset palvelusuhde- ja palkkatietoihin sekä niiden raportointiin. Sijaisvälityksessä välitettiin ennätysmäärä sijaista (10 698, v. 2024: 5500) varhaiskasvatuspalveluiden, koulutuspalveluiden ja ruoka- ja siivouspalvelujen lyhytaikaisiin sijais- tarpeisiin. Välitettyjen sijaisten määrä kasvoi merkittävästi varhaiskasvatuspalveluissa. Sijaisvälityksessä on siirrytty sujuvampiin prosesseihin, esimerkiksi puitesopimusten ja sähköisen tunti-ilmoituksen myötä ja niiden tarkoituksena on vähentää manuaalisen työn määrää ja lisätä palkanmaksun sujuvuutta. Vastaavaa valmisteltiin opettajien lyhytaikaisten sijaisten palkanmaksuun, tosin järjestelmätoimittajan tuotekehitys viivästyi ja käyttöönotto siirtyi vuodelle 2026. HR-tiedolla johtamiseen

laadittiin uusi raportointikonsepti. Työsopimusten ja virkamääräysten sähköinen allekirjoitus otettiin käyttöön.

Kunta vietti 250-vuotisjuhlavuotta ja kunnan koko henkilöstö toteutti monin eri tavoin juhlavuoden tapahtumia ja näkyvyyttä. Elokuussa joukkueet kisasivat 250-kilometrihaasteen vauhdittamana ja marraskuussa juhlavuotta juhliittiin työntekijöiden Iltamat landella –juhlassa Monikkosalissa. Perinteinen Ilmiöntekijät -juhla 20, 30 ja 40 vuotta palvelleiden työntekijöiden huomioimiseksi järjestettiin lokakuussa ja juhlassa jaettiin Ilmiöteko -palkinnot kunnan strategiaa erinomaisella tavalla edistäneille työntekijöille.

### Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
Henkilöstöpalvelut			
Henkilöstömäärä (HTV1)	12,9	13	13
Toimintakulut/HTV1	305 677	302 647	331 644 €

## Talous- ja strategiapalvelut

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	2 025 325	-200 000	1 825 325	1 828 561	3 236	0 %	1 737 368
Toimintakulut	-3 489 238	200 000	-3 289 238	-3 279 535	9 703	0 %	-3 061 941
Toimintakate	-1 463 913	0	-1 463 913	-1 450 974	12 939	1 %	-1 324 574

### Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Talous- ja strategiapalvelujen toimintakate lähes talousarvion mukaisena. Alkuperäiseen talousarvioon nähden tietotekniikkapalvelujen kustannukset alittuivat noin 0,2 milj. euroa, jonka myötä toimialoille tehtiin loppuvuodesta hyvitykset sisäiseen laskutukseen.

Talous- ja strategiapalvelujen vuoden 2025 isoimmat asiat ovat olleet taloushallinnon järjestelmien vaihtaminen ja prosessien uudistaminen vaihdon myötä, uuden kuntastrategian valmistelu, strategisen johtamisen tukeminen mm. SUUNTA- ja PAVE-työssä. kunnan rahoitusriskien hallinta, digitalisaation vahvempi ohjaus sekä hankintatoimen rakenteiden kehittäminen. Taloushallinnon järjestelmien vaihto ja käyttöönotto sujui pääosin suunnitellussa aikataulussa ja projektissa tunnistetut riskit jäivät toteutumatta eikä peruspalveluissa näkynyt merkittäviä notkahduksia. Vaihtoprojektia voikin kokonaisuudessaan pitää merkittävänä onnistumisena. Onnistumisen taustalla on ollut sitoutuneet, osaavat ja joustavat ammattilaiset. Myös uuden kuntastrategian laadinta- ja päätösprosessi oli iso onnistuminen. Aiempiin prosesseihin nähden uusi kuntastrategia syntyi noin puoli vuotta aikaisemmin. Rahoitusriskien hallinnan osalta on tehty aktiivista työtä. Rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteet päivitettiin 8/2025 ja kunnan lainsäädännön suojausastetta nostettiin suunnitellusti vuoden aikana.

Talospalveluissa vuosi 2025 oli merkittävä muutoksen ja uuden opettelu vuosi. Uudet järjestelmät saatiin onnistuneesti käyttöön 1.1.2025 ja projekti päätettiin suunnitellusti maaliskuussa 2025. Vaikka varsinainen projekti saatiin maaliin, erityisesti liittymiin liittyvä työ jatkui lähes koko vuoden ajan ja järjestelmän optioiden käyttöönotot siirtyivät alkuvuoteen 2026. Vuoden aikana merkittävä osa tiimin työajasta kului uusien prosessien, toimintatapojen ja järjestelmien haltuunottoon sekä käyttäjien opastukseen ja kouluttamiseen. Yhdenmukaistettu controller-toiminto on auttanut merkittävästi yleisessä laadunvarmistuksessa. Controller-toiminto on tukenut myös palveluverkkotyön taloudellista

mallinnusta ja laatinut kunnan pitkän aikavälin talousennustetta kestävä kasvun ohjelman päivityksen tueksi. Vuoden aikana kilpailutettiin kuntakonsernin maksullis-kennepalvelut ja uusi sopimus astui voimaan 12/2025.

Strategiapalveluissa vuoden merkittävimmät asiat kytkeytyivät kuntastrategian päivittämisen ja toimeenpanosuunnitelman rakentamisen ympärille, ja tämä työllisti yksikköä koko vuoden. Tämän lisäksi strategisen johtamisen tuen palveluissa kehitettiin väestöennusteprosessia osana MATA-tarkasteluja ja Kirkonkylän sekä Rajamäen palveluverkkotarkastelua varten.

Hankintapalveluissa vuosi on normaalin tekemisen lisäksi keskitytty kunnan hankintatoimen kehittämiseen. Kunnan hankintatoimen yhteistyön kehittämiseksi laadittu yhteistyön toimintamalli hankinnoissa tukee toimialojen ja hankintapalvelujen yhteistyötä hankinnoissa. Kehittämistyössä korostuvat yhteiset periaatteet, toimintamallit ja avoin viestintä, jotka mahdollistavat yhtenäisen hankintakulttuurin rakentamisen. Yhdenmukaiset toimintatavat lisäävät läpinäkyvyyttä ja luotettavuutta, mikä parantaa yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Lisäksi toimintamalli mahdollistaa tehokkaamman tiedon jakamisen, mikä johtaa parempiin lopputuloksiin ja jatkuvaan kehitykseen koko organisaatiossa. Hankintasuunnittelun vahvistamisen ja vuoropuhelun lisäämisen osalta hankintapalvelut päivitti organisaatiossa hankintakalenterin syksyllä 2025.

Vuonna 2025 tietotekniikkapalveluissa edistettiin perustehtävien lisäksi kunnan digitalisaation kehittämistä ottamalla alkuvuodesta 2025 käyttöön digitalisaation tiekartta ja tekoälyn käyttöperiaatteet sekä hyödyntämisuunnitelma. Tietotekniikkapalvelut toteuttivat vuoden aikana kunta- ja aluevaalien tietoteknisen ympäristön onnistuneesti. Yksikön perustehtävän tukemiseksi ja hr-järjestelmien muutoksen vuoksi yksikkö vaihtoi vanhan palvelunhallintajärjestelmän, ja uuden järjestelmän käyttöönotto on ajoittunut vuodenvaihteeseen 2024-2025. Yksikkö on myös tukenut taloushallinnon ja henkilöstöhallinnon järjestelmien vaihdoksessa.

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Sähköinen arkistointi	-20 000	20 000	0	0	0	0 %
Talousjärjestelmien uudistus	-260 000	0	-260 000	-237 433	22 567	-9 %

Vuoden keskeisin investointi oli taloushallinnon järjestelmien uudistaminen, joka toteutui lähes talousarvion mukaisena. Järjestelmäuudistuksen laskutus seurasi projektin valmiusastetta, ja valtaosa maksuposteista ajoittui vuodelle 2025. Järjestelmäuudistuksen osalta

seuraavalle vuodelle siirtyivät optioiden käyttöönotto. Sähköisen arkistoinnin osalta esitettiin toisen osavuosi-katsauksen yhteydessä investointimäärärahan siirtoa vuodelle 2026.

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Talous- ja strategiapalvelut</b>			
Henkilöstömäärä (HTV1)	20	21	20
Uudet liittymiset yhteishankintayksiköiden sopimuksiin	8	8	12
Tietotekniikan hoidossa olevien työasemien määrä	1 659	1 945	1 945

## Viestintä- ja markkinointipalvelut

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	38 418	0	38 418	50 481	12 063	31 %	39 828
Toimintakulut	-671 994	0	-671 994	-688 650	-16 656	-2 %	-631 690
Toimintakate	-633 576	0	-633 576	-638 169	-4 593	-1 %	-591 862

### Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Viestintäpalveluiden toimintakate toteutui lähes muutetun talusarvion mukaisesti. Tulosalueen budjetti ylittyi vuonna 2025 yhteensä 4593 euroa eli 1 %, taustalla olivat Nurmijärvi 250 -juhlavuodesta ja kuntavaaleista johduneet kustannukset. Kunnan viestintä- ja markkinointipalvelut toteutti vuonna 2025 aktiivisesti kuntastrategiaa tukevaa viestintää ja markkinointia sekä edisti matkailun kehittymistä. Kunnan saama näkyvyys sähköisissä medioissa oli 3,79 mrd. Hankerahoitusta kunnan matkailun kehittämiseksi saatiin 35 000 euroa.

Joulukuussa 2022 kunnanhallituksen hyväksymä viestintäohjelma ohjasi tulosalueen toimintaa. Lisäksi viestintä tuki aktiivisesti uuden kuntastrategian valmistelua ja strategiaan liittyvää päätöksentekoa. Vuonna 2025 tulosalueella kehitettiin erityisesti vuositavoitteiden johtamista ja seuranta.

#### Kuntavaalit ja päätösviestintä

Tulosalue osallistui kuntavaalien viestintään: kunnan tiedotuslehti ajoitettiin ja julkaistiin tukemaan kuntavaaleja. Lehdessä oli tuhti tietopaketti vaaleihin liittyen. Tulosalue järjesti myös kaksi vaalipaneelia: alueellisen aluevaalipaneelin ja kuntavaalipaneelin yhteistyössä Aamupostin, Keski-Uusimaan ja Nurmijärven Uutisten kanssa.

Päätösviestinnän osalta toimiala on jatkanut Listapalaveri-sarjaa, jossa kunnan päättäjät keskustelevat ajankohtaisista kuntapolitiikan ilmiöistä. Lisäksi tulosalue toteutti kaksi Listapalaveri goes live -tilaisuutta: toinen järjestettiin Kirkonkylän markkinoilla ja toinen Rajamäen kyläpäivillä. Tulosalue on toteuttanut myös suoria haastatteluja ennen valtuuston kokouksia sekä videointivestelmiä valtuuston kokousten jälkeen sekä asukastilaisuuden joukkoliikenteeseen liittyen. Myös lautakuntien päätösviestintää on yhtenäistetty ja kehitetty myös visuaalisesti. Kunta osallistui myös Kuntaliiton Asiaa taloustavaraa -videohaasteeseen ja video valittiin yleisöäänestyksessä vuoden parhaaksi.

#### Ylpeästi lande -strategian lanseeraus

Nurmijärven kunta hyväksyi uuden kuntastrategian lokakuussa ja samassa yhteydessä hyväksyttiin kunnalle uusi slogan: Ylpeästi lande. Kunnan viestintäpalvelut val-

misteli eri sloganvaihtoehtot omana työnä. Lisäksi tulosalue valmisteli strategian ulkoosan ja ilmeen sekä suunnitteli strategian lanseerauksen joulukuussa.

#### Nurmijärvi 250 -juhlavuosi

Nurmijärvi 250 -juhlavuosi näkyi kunnan viestinnässä monella tapaa. Tulosalue toteutti juhlavuoden lanseerauksen vuoden vaihteessa 2024–2025: Lintukoto-valoteos tuotiin tutuksi kuntalaisille. Tulosalue ylläpiti juhlavuoden kotisivuja, joilta löytyi tietoa juhlavuodesta, historiasta sekä tapahtumista. Tulosalue toteutti juhlavuoden tärpit -videosarjaa, jossa kunnanjohtaja kannusti osallistumaan juhlavuoden tapahtumiin. Tulosalue nosti esille eri tapahtumia kunnan kanavissa. Kunta lanseerasi Alex-kyyhkyn, joka ilahdutti useissa kunnan tapahtumissa läpi vuoden. Tulosalue osallistui henkilöstön juhlavuositapahtuman (Iltamat landella) järjestämiseen.

Tulosalue osallistui Nurmijärvi-kekkereiden, juhlavuoden pääjuhlan, suunnitteluun ja toteutukseen sekä toteutti tapahtuman viestintää.

Historiateos Impivaarasta ilmiöksi – Nurmijärven historia 1960–2017 julkaistiin 10.10.2025 Monikkosalissa. Tapahtumassa järjestettiin paneelikeskustelu Nurmijärvi-ilmiöön liittyen. Paneeliin osallistuivat Matti Vanhanen, Paavo Lipponen, Mari Vaattovaara, Outi Mäkelä sekä juontajana Tapio Pajunen. Tilaisuus näytettiin suorana Yle Areenassa, ja tulosalue vastasi myös tilaisuuden tuotannosta. Tulosalue tuki vahvasti kirjan markkinointia ja myyntiä, ja toteutti muun muassa viisiosaisen Impivaarasta ilmiöksi -dokumenttisarjan, johon haastateltiin 50 nurmijärveläistä ja kuvattiin yhteensä 1500 minuuttia haastattelumateriaalia. Lisäksi tulosalue osallistui kirjan markkinointiin Helsingin kirjamesseilla ja toteutti myyntiä tukevaa markkinointia. Kirjan äänikirjaversio julkaistiin tammikuussa 2026.

#### Arjen viestinnässä tukeminen

Tulosalue tuki kuntaa kriisiviestinnässä vuoden 2025 aikana. Erityisesti alkuvuodesta tapahtuneet liikenneonnettomuudet työllistivät viestinnällisesti.

Toimialojen sisäistä ja ulkoista viestintää tuettiin suunnitelmallisella viestintätyöllä. Merkittäviä päätöskokonaisuuksia olivat muun muassa palveluverkkotyöhön liittyvä viestintä, joukkoliikenteen järjestämispäätökseen liittyvä viestintä, varhaiskasvatuksen rekrytointiviestintä ja Siistiksi-viestinnässä tukeminen. Lisäksi tuulosalue vastasi kotisivujen kehittämistyöstä sekä asiakas kohtaamisten kehittämisprojektista. Molempia edistettiin poikkihallinnollisena yhteistyönä. Johtoryhmä hyväksyi asiakas kohtaamisen mallin (Nurmijärven tavan) ja koulutussuunnitelman vuodelle 2026.

### Matkailun kehittäminen ja Visit Nurmijärvi -viestintä

Kunnanhallitus hyväksyi kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelman kesäkuussa 2023. Matkailun kehittämisessä on muun muassa panostettu Visit Nurmijärvi -viestinnän kohdentamiseen Helsingin seudulle, englanninkieliseen viestintään sekä yritysten verkostoitumiseen. Kunta osallistui matkamessuille tammikuussa. Osana maaseutumatkailun kehittämistä Nurmijärven kunta oli mahdollistamassa paikallisten maatalousryttäjien järjestämää Farmikieppiä sekä Nurmijärvi-kekkereiden

ruokatoria. Toimiala jakoi sponsorointiavustusta seitsemälle tapahtumalle, jotka edistävät matkailua kunnan strategisten tavoitteiden mukaisesti. Matkailumarkkinointi tuki erityisesti Nurmijärvi 250 -juhluvuoden viestintää.

Markkinoinnin (esim. sosiaalisen median kampanjat, messut, tapahtumat, bannerimainonta, artikkelit, Taaborinvuoden kesän markkinointi) kautta alueen tunnetuus ja mielikuva ovat vahvistuneet.

Matkailutulotutkimuksen mukaan alueen matkailu on säilyttänyt vahvan asemansa kunnan elinkeinoelämässä ja kehittynyt edelleen myönteisesti. Vuonna 2024 matkailun kokonaisvaikutukset olivat lähes 41 miljoonaa euroa. Välitöntä matkailutuloa kertyi 24 miljoonaa euroa. Matkailutulo on kunnan matkailun kehittämisen strateginen mittari. Visitory Oy:n toteuttaman matkailutulotutkimuksen mukaan Nurmijärven matkailusektori tarjosi vuonna 2024 toimeentuloa noin 82 henkilötyövuoden verran, joista 68 oli välittömiä työpaikkoja. Henkilötyövuosien määrä on pysynyt edellisvuoden tasolla.

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Viestintä- ja markkinointipalvelut</b>			
Henkilöstömäärä (HTV1)	6	6	6
Kokonaistavoittavuus sähköisissä medioissa		3,79 mrd	2,3 mrd.
Saatu hankerahoitus		35 000	125 000

## Elinvoimapaalvelut

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	0 %	87 091
Toimintakulut	-8 037 389	7 430 032	-607 357	-551 396	55 961	9 %	-3 583 338
Toimintakate	-8 037 389	7 430 032	-607 357	-551 396	55 961	9 %	-3 496 247

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Elinvoimapaalveluiden tulosalueen talous toteutui vuonna 2025 toimintakatteen osalta vajaat 56 000 euroa talousarviota parempana. Positiivinen erotus johtui kokonaisuudessaan toimintakulujen arvioitua pienemmästä toteutumasta.

Vuosi 2025 oli ensimmäinen tilikausi, jolloin kunnan omat työllisyyspalvelut eivät enää olleet osa elinvoimapaalveluiden tulosaluetta. Ne siirrettiin vuoden alussa osaksi sivistystoimea. Työllisyyspalveluiden myötä elinvoimapaalveluiden talousarviosta poistuivat muun muassa työllistämistukipalkat, työmarkkinatuen kuntasuudet sekä työllisyyspalveluiden toimintakulut.

Kustannuspaikoittain tarkasteltuna maaseutupalvelut toteutuivat noin 12 700 euroa pienempinä kuin talousarvio. Alitus palautuu kunnalle vuoden 2026 laskutuksen yhteydessä. Muu alitus tulosalueen talousarvioon nähden tuli elinvoimapaalveluiden ostopalveluista.

Elinkeinopalveluissa on korostettu vuoden 2025 aikana viestintää ja vuoropuhelua paikallisen elinkeinoelämän kanssa. Tästä on saatukin hyvää palautetta. Kunta on saanut hyviä arvioita erilaisissa yritysmuonteisyyttä ja -ilmiöitä kartoittavissa kyselyissä. Lisäksi kunnalle myönnettiin vuoden aikana kultainen yrittäjälippu. Muina konkreettisina toimina voidaan mainita kunnan oma yritysten ilmastoverkosto, yhteistyössä muiden

kuntien kanssa toteutettu vastuullisuusseminaarisarja, KUUMA-yhteistyö kilpailukykyryhmän puitteissa, Uudenmaan elinkeino- ja innovaatioasiantuntijaryhmän työskentely, Kuntaliiton kehyskuntaverkosto sekä osallistuminen Business Arena Finland kiinteistötapautmaan.

Yritystonttien luovutuksia tehtiin vuoden aikana neljä kappaletta, jotka kaikki olivat vuokratonttien lunastuksia. Yrityserustannassa tehtiin uusi ennätys, joka kirjataan nyt lukemalla 225. Kunnassa sijaitsevien yritysten toimipaikkojen määrä on kasvanut edelleen, mutta työpaikkamäärä ei ole kasvanut vastaavasti. Kunnan viime vuosina tekemät merkittävät tonttiluovutukset mahdollistavat työpaikkamäärän merkittävän kasvun lähivuosina, kunhan hankkeet päästään käynnistämään valitusten jälkeen.

Kunnan Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskuksen kautta tarjoamat yritysneuvontapalvelut jatkoivat hyvää suoriutumistaan. Keuken yritysneuvonta palvelee vuosittain noin 2000 yritystä tai yrittäjää. Vuonna 2025 Keuken palveluita on käyttänyt 319 nurmijärveläistä. Asiakastytyväisyyssmittauksen mukaan palvelua käyttäneistä 96 % suosittelisi palvelua muillekin.

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Elinvoimapaalvelut</b>			
Henkilöstömäärä (HTV1)	2,5	2	4
Kunnan osuus Kelan työmarkkinatukimaksuista	2 630 358	4 286 494	3 770 000 €
Luovutetut yritystontit	3	4	1

## Yhteiset toiminnot

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	149 838	50 000	199 838	272 190	72 352	36 %	278 809
Toimintakulut	-2 994 853	-213 700	-3 208 553	-3 210 111	-1 558	0 %	-3 118 745
Toimintakate	-2 845 015	-163 700	-3 008 715	-2 937 922	70 793	2 %	-2 839 936

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Yhteiset -toiminnot tulosalueen toimintakate toteutui noin 70 000 euroa muutettua talousarviota parempana. Tulosalueen toimintatuotot toteutuivat noin 72 000 euroa arvioitua suurempina ja toimintakulut puolestaan toteutuivat noin 2 000 euroa arvioitua suurempina.

Yhteiset toiminnot -tulosalue sisältää kunnanvaltuuston ja -hallituksen, tulevaisuusvaliokunnan, liikelaitosten johtokunnan, vaalit, eri yhteisöiden kunnan jäsenmaksut ja yhteistoimintaosuudet, verotuskustannukset, edustus- ja tapahtumatoiminnan sekä avustukset Rajamäen Uimahallille ja Onnenkimpale ry:lle.

Tilinpäätösvuoden aikana on merkittävänä toimenpiteinä toteutettu alue- ja kuntavaalit keväällä 2025 ja käynnistetty uusi valtuustokausi 1.6.2025 alkaen. Vaalien kustannukset toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti.

Vuonna 2025 toteutettiin Nurmijärven kunnan 250-juhluvuotta. Juhlavuoden tapahtumina julkaistiin muun muassa pysyvä Lintukoto –valoteos, toteutettiin Nurmijärvi Kekkerit kesäkuussa 2025 ja myönnettiin juhluvuo- den tapahtumiin 40 000 euron erillisavustus. Kunnan

historiikki on laadittu vuosien 2023–2025 aikana ja historiikki julkaistiin syksyllä 2025. Juhlavuoden kustannuksiin on kohdennettu vuonna 2025 kaikkiaan noin 140 000 euroa kunnan saamia testamenttivaroja.

Vuonna 2025 toteutettiin osallistuva budjetointi, johon pyydettiin kuntalaisilta ideoita paremman arjen edistämiseksi 25 000 eurolla. Äänestyksen tuloksena vuonna 2025 toteutettiin neljä hanketta; lisää puita ja viihtyisyyttä Klaukkalantien varteen, roskiksia Klaukkalan eri asuinalueille, viihtyisän ulkoilualueen toteuttaminen Lähtelänrantaan ja roskiksia Kuonomäentielle.

Avustusten osalta yhteisten toimintojen tulosalueelle myönnettiin vuonna 2025 Nurmijärven Onnenkimpale ry:lle 40 000 euron lisämääräraha uima-allastoimintojen palveluvelvoitesopimuksen toteuttamiseen sekä Rajamäen Uimahallille 93 700 euroa investointimääräraha ja 80 000 euron lisämääräraha. Toukokuussa 2025 kunnanvaltuusto päätti Rajamäen Uimahallin 12,0 milj. pääomallainan konvertoimisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja	TP2024	TP2025	TA2025
Yhteiset toiminnot			
Henkilöstömäärä (HTV1)	3	3	2
Kunnanhallituksen kokoukset	22	22	23
Valtuuston kokoukset	7	10	9

## Tarkastuslautakunta

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	2 839	0	2 839	2 839	0	0 %	2 976
Toimintakulut	-62 140	0	-62 140	-74 802	-12 662	-20 %	-52 987
Toimintakate	-59 301	0	-59 301	-71 962	-12 661	-21 %	-50 011

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Tarkastuslautakunnan toimintakulut ylittyivät noin 12 000 alkuperäisestä talousarviosta arvioitua korkeampien tilintarkastuskustannuksen myötä. Tarkastuslautakunta on toteuttanut kuntalain (121, 110 ja 125 §) mukaisia tehtäviään ja kunnan hallintosäännössä sille mää-

ritettyjä tehtäviä. Valtuusto on käsitellyt arviointikertomuksen toukokuussa, arviointikertomuksen vastineet joulukuussa ja tarkastuslautakunnan tiedoksi tuomat sidonnaisuusilmoitukset joulukuussa. Kunnan tilintarkastuspalvelut hoitaa BDO Oy. Tarkastuslautakunta on koontunut tilikauden aikana 13 kertaa.



## 2.1.2 Sivistys- ja hyvinvointitoimiala

### Toimintakertomus 2025

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	5 856 240	0	5 856 240	6 864 821	1 008 581	17 %	7 162 799
Myyntituotot	1 804 770	0	1 804 770	2 462 929	658 159	36 %	2 170 304
Maksutuotot	2 007 190	0	2 007 190	1 972 554	-34 636	-2 %	2 011 208
Tuet ja avustukset	1 744 450	0	1 744 450	2 080 494	336 044	19 %	2 676 353
Muut toimintatuotot	299 830	0	299 830	348 844	49 014	16 %	304 934
Toimintakulut	-1 18 000 350	-7 290 032	-125 290 382	-126 362 337	-1 071 955	1 %	-116 641 384
Henkilöstökulut	-64 058 290	-418 110	-64 476 400	-66 127 647	-1 651 247	3 %	-63 593 417
Palvelujen ostot	-26 235 650	-3 048 502	-29 284 152	-28 683 904	600 248	-2 %	-24 508 166
Aineet, tarv. ja tavarat	-2 761 250	-550	-2 761 800	-2 735 129	26 671	-1 %	-2 662 575
Avustukset	-3 805 570	-3 770 000	-7 575 570	-7 791 537	-215 967	3 %	-3 506 057
Muut toimintakulut	-21 139 590	-52 870	-21 192 460	-21 024 119	168 341	-1 %	-22 371 169
Toimintakate	-112 144 110	-7 290 032	-119 434 142	-119 497 516	-63 374	0 %	-109 478 585
Poistot ja arvonal.	-674 600		-604 710	-470 961	133 750	-22 %	-557 898

### Olellaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

#### Talousarvion toteuma

Sivistys- ja hyvinvointitoimialan muutetun talousarvion toimintakate ylittyi 63 374 eurolla. Toimintatuotot ylittivät 1 008 581 eurolla. Ylitys johtui budjetoitua suuremmista kotoutumispalvelujen tuotoista, hankkeisiin tulleista erillisistä valtionavustuksista ja yhteistoimintakorvauksista. Toimintakulut ylittivät 1 071 955 eurolla. Toimintakulujen ylitys johtui henkilöstö- ja palvelusetelikulujen sekä työttömyysturvan kuntaosuuden budjetoitua suuremmista kuluista. Koulukuljetuskulut sekä

kotihoidon tuen ja yksityisen hoidon tuen kulut alittivat budjetin. Hallinto- ja talouspalvelut, koulutuksen ja varhaiskasvatuksen erillisavustukset, kirjasto- ja kulttuuripalvelut sekä liikunta- ja hyvinvointipalvelut alittivat toimintakateen verrattuna muutettuun talousarvioon. Koulutus-, varhaiskasvatus- ja nuorisopalveluiden toimintakate ylittyi.

#### Lasten ja nuorten hyvinvoinnin tila

Kouluterveyskyselyn 2025 tulosten perusteella Nurmijärven lasten ja nuorten hyvinvoinnissa on havaittavissa useita vahvuuksia. Ikäryhmittäin vahvuudet ovat seuraavat:

##### 4.–5.-luokkalaisten:

Vahvuuksina korostuvat kasvanut osallisuuden kokemus sekä mahdollisuus vaikuttaa koulun yhteisiin tapahtumiin ja sääntöihin. Harrastusmahdollisuuksien tuntemus on lisääntynyt ja ulkona liikkuminen yleistynyt. Yhä useampi oppilas ei ole maistanut alkoholia, ja terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi kokevien määrä on vähentynyt. Lisäksi tyttöjen seksuaalinen häirintä julkisilla paikoilla on laskenut.

##### 8.–9.-luokkalaisten:

Vahvuutena osallisuuden ja vaikuttamisen kokemus on vahvistunut. Harrastusten määrä ja tietoisuus niistä ovat lisääntyneet, alkoholikokeilut ovat vähentyneet ja terveydentilansa huonoksi kokevien osuus on pienentynyt. Seksuaalisen häirinnän kokemukset ovat vähentyneet.

##### Lukio:

Vahvuutena osallisuuden kokemus ja vaikuttaminen koulun asioihin ovat parantuneet. Harrastusmahdollisuudet ja liikunta ovat lisääntyneet, alkoholikokeilut ovat vähentyneet ja terveydentilansa huonoksi kokevien osuus on pienentynyt. Seksuaalisen häirinnän kokemukset ovat vähentyneet.

##### Ammatillinen oppilaitos:

Vahvuutena osallisuuden kokemus ja vaikuttaminen koulun asioihin ovat parantuneet. Harrastusmahdollisuudet ja liikunta ovat lisääntyneet, alkoholikokeilut ovat vähentyneet ja terveydentilansa huonoksi kokevien osuus on pienentynyt. Seksuaalisen häirinnän kokemukset ovat vähentyneet.

Kehittämiskohteina kouluterveyskyselyn tulosten perusteena ovat seuraavat asiat ikäryhmittäin:

#### **4.–5.-luokkalaiset:**

Kehittämiskohteina nousevat arkiliikkumisen ja aamupalan syömisen huomioiminen, kouluruokailun kehittäminen sekä huoli koulunkäynnistä pitämisen vähenemisestä.

#### **8.–9.-luokkalaiset:**

Kehityskohteina korostuvat elintapojen, kuten liikunnan ja ruokailun, huomioiminen, kouluruokailun kehittäminen, koulunkäynnistä pitämisen väheneminen sekä nikotiinipussien käytön yleistyminen.

### **Hyvinvoinnin tukeminen**

Kohtaamispaikkatoimintaa toteutetaan Klaukkalassa Suopolun tuvalla, joka toimii osana alueellista perhekeskusverkostoa. Toiminta tarjoaa lapsiperheille matalan kynnyksen yhdessäolon paikan sekä mahdollisuuden osallistua ohjattuihin tuokioihin ja asiantuntijavierailuihin. Suopolun tuvalla kokoontuvat myös lukupiiri ulkomaalaistaustaisille, ikäihmisten kurssit sekä Olohuone-hankkeen ryhmät. Toimintaa kehitetään monisukupolviin suuntaan ja yhteistyössä hyvinvointialueen, seurakunnan ja järjestöjen kanssa. Kohtaamispaikkaa täydentää pop up -toiminta, joka lisää saavutettavuutta Klaukkalan ulkopuolisilla alueilla. Kohtaamispaikan pop up toiminta aloitettiin syksyllä 2025 Rökässä.

Vuonna 2025 Nurmijärvi harrastaa -toiminta laajeni edelleen. Syksyn Puuhis-kerhojen ensimmäisessä jaksossa toteutui 81 kerhoa, joihin ilmoittautui 735 oppilasta. Koko lukuvuoden 2025–2026 tarjonta käsitti yhteensä 110 erilaista kerhoa, joita ohjasivat opettajat, ostopalvelutoimijat sekä nuoriso- ja liikuntapalvelut. Toiminta jatkoi Harrastamisen Suomen mallin mukaista linjaa painottaen oppilaiden osallisuutta, saavutettavuutta sekä pienryhmätoiminnan kehittämistä.

Hyvää liikkeellä -hanke kehittää perusopetuksen toimintakulttuurin kohti kokonaisvaltaista hyvinvointia. Hankkeessa lisätään oppilaiden liikunnallista aktiivisuutta ja toiminnallista oppimista sekä vahvistetaan mielen hyvinvointiin, tunne- ja vuorovaikutukseen ja läsnäoloon liittyviä taitoja. Kouluja tukee hyvinvointipedagogit, jotka työskentelevät tiiviisti rehtorien, henkilöstön ja opiskeluhoillon kanssa. Oppilaiden osallisuus vahvistuu mm. oppilaskuntapäivien ja koulujen hyvinvointitutorien kautta.

Osana hanketta kehitetty Mun polku tarjoaa opettajille konkreettiset työvälineet hyvinvointitaitojen opettamiseen ja auttaa jalkauttamaan teemat osaksi arjen ope

#### **Lukio:**

Kehityskohteina ovat elintapojen, kuten liikunnan ja ruokailun huomioiminen, kouluruokailun kehittäminen,

koulunkäynnistä pitämisen väheneminen sekä nikotiinipussien käytön yleistyminen.

#### **Ammatillinen oppilaitos:**

Kehityskohteina ovat elintapojen, kuten liikunnan ja ruokailun huomioiminen, kouluruokailun kehittäminen, koulunkäynnistä pitämisen väheneminen sekä nikotiinipussien käytön yleistyminen.

tusta. Hanke on vakiinnuttanut hyvinvointia tukevia käytäntöjä, joista osa on jo sisällytetty paikalliseen opetussuunnitelmaan. Kehittämistyö jatkuu vuosille 2025–2026 myönnetyn jatkorahoituksen turvin.

Nuorisopalvelut pilotoivat keväällä 2025 Klaukkalassa Walkers-bussin toimintajakson yhteistyössä Aseman Lapset ry:n kanssa. Tavoitteena oli tavoittaa nuoria heidän omissa ympäristöissään, lisätä matalan kynnyksen kohtaamisia sekä puuttua esiin nousseisiin häiriö- ja huolilanteisiin. Toimintajakson aikana kerättiin myös havainnointitietoa nuorten vapaa-ajanvietosta alueella. Pilotin kokemukset osoittivat selkeän tarpeen liikkuvalla nuorisotyölle, ja tämän myötä toimintaa päätettiin jatkokehittää. Walkers-bussin jatkona kunnassa käynnistyi syksyllä myös Wauto-toiminta, joka laajensi liikkuvan nuorisotyön saavutettavuutta eri puolille kuntaa.

Nurmijärven kunta ja Nurmijärven seurakunta tekevät sopimukseen perustuvaa yhteistyötä vapaaehtoistoiminnan koordinoinnissa. Seurakunnan vapaaehtoistoiminnan koordinaattori vastaa toiminnan organisoinnista, vapaaehtoisten rekrytoinnista, koulutuksista ja tuesta, ja kunta rahoittaa toiminnasta sovitun osuuden. Yhteistyötä ohjaa moniammatillinen ohjausryhmä, jossa ovat edustettuina kunta, seurakunta ja hyvinvointialue.

Vapaaehtoistoiminta täydentää kunnan peruspalveluja ja vahvistaa kuntalaisten hyvinvointia monipuolisesti. Toiminta tarjoaa matalan kynnyksen tukea ja lisää yhteisöllisyyttä eri puolilla kuntaa.

Vuonna 2025 ikäihmisille suunnattu toiminta vahvistui sekä kunnan omissa palveluissa että yhteistyössä seurakunnan ja kolmannen sektorin kanssa. Vapaaehtoistyö jatkoi merkittävää rooliaan ikääntyneiden arjen tukena, tarjoten matalan kynnyksen apua muun muassa saat-taja- ja asiointipalveluissa, yksinäisyyttä ehkäisevissä soittoringeissä sekä Olohuone-toiminnassa ja diakonia-ruokailuissa.

Liikunta- ja hyvinvointipalvelut järjestivät ikäihmisille suunnattuja tapahtumia ja toimintoja, kuten hyvinvointipainotteisia teemapäiviä ja Vanhustenviikon tapahtumia, joissa lisättiin liikkumisen iloa ja vahvistettiin yhteisöllisyyttä.

### Nurmijärvi 250 -juhlavuoden toteutuminen sivistys- ja hyvinvointitoimialalla

Sivistys- ja hyvinvointitoimiala osallistui aktiivisesti Nurmijärven 250-vuotisjuhlavuoden suunnitteluun ja toteutukseen. Toimialan palveluissa juhlavuosi näkyi monella eri tavalla.

Kirjastoissa ja museopalveluissa järjestettiin juhlavuoteen kytkeytyviä teemapäiviä, näyttelyitä ja paikallishistoriaa esiin tuovia tapahtumia. Keskeisiä kokonaisuuksia olivat muun muassa Klaukkalan kirjaston teemapäivät, Matkalaukkumuseokiertue varhaiskasvatukseen sekä Galleria Villen Nurmijärvi 250 v. -näyttely.

Nuorisopalvelut toteuttivat nuorille suunnattuja tapahtumia, kuten Amazing Nurmijärvi -kaupunkisuunnistuksen ja ”250 tarinaa nuorista ja nuorisotyöstä” -kokonaisuuden. Lisäksi nuorten omia tapahtumia tuotettiin osaksi juhlavuotta.

Oppilaitoksissa juhlavuosi näkyi ”250 minuuttia hyvinvointia koulussa” -teemakokonaisuutena. Varhaiskasvatuksessa toteutettiin Museo matkalaukussa -toimintaa,

### Toimialan palveluverkko

Kesällä 2025 Rajamäkeen valmistuivat puolivuotta etujajassa Seitsemän veljeksien koulu ja Rajamäen liikuntahallin uudisrakennukset. Uudet koulutilat on suunniteltu vuosiluokkien 6.–9.-luokan oppilaille.

Lintumetsään valmistui lokakuussa 2025 Kaikumetsän päiväkotikoulurakennus vuokramallilla. Uusiin tiloihin siirtyivät Lepsämän päiväkodin lapset ja esioppilaat sekä Lepsämän koulun Lintumetsän toimipisteen oppilaat.

Useissa päiväkodeissa ja joissakin koulurakennuksissa on esiintynyt sisäilmahaasteita, minkä vuoksi vuoden 2025 aikana on jouduttu hankkimaan uusia väistötiloja. Klaukkalan esiopetus ja varhaiskasvatus siirtyvät väistötiloihin Vaskomäntielle marraskuussa 2025. Vuoden loppuun mennessä valmistui väistötila myös Maaniitun

Eri toimialojen yhteistyö näkyi myös kohtaamispaikka-toiminnassa, jossa järjestettiin monisukupolista, matailan kynnyksen toimintaa ja tuokioita ikäihmisille.

ja yksiköissä hyödynnettiin yhteistä Tule, tule mukaan -laulua yhteisöllisyyden tukena.

Liikunta- ja hyvinvointipalvelut järjestivät juhlavuoden yhteydessä Unelmien liikuntapäivän sekä Vanhustenviikon hyvinvointitapahtuman yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa. Tapahtumien tavoitteena oli lisätä kuntalaisten liikkumista ja hyvinvointia juhlavuoden merkeissä.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut osallistui valtakunnalliseen kulttuuriyhteistyöhön Kuopion kanssa järjestämällä Sanojen silta – Kivi kohtaa Canthin -tapahtuman, joka toi esiin kirjallista kulttuuriperintöä kahden 250-vuotisjuhlavuotta viettävän kunnan välillä.

Lisäksi kunnan kulttuuriavustusten tuella toteutettiin paikallisten toimijoiden juhlatapahtumia.

päiväkodille Maaniitun koulun läheisyyteen. Väistötilaan siirtyy myös Sorvankaaren päiväkotiperuskorjauksen ajaksi.

Syksyllä 2025 Rajamäestä siirrettiin Seitsemän veljeksien koulua palveleet väistötilat Nurmijärven yhteiskoululle ja Nurmijärven lukiolle. Molemmissa tiloissa oli sisäilmaan liittyviä haasteita.

Harjulan päiväkodissa tehtiin tiivistysremontti syksyllä 2025.

Vuoden 2025 aikana on myös valmisteltu palveluverkkosuunnitelmaa Rajamäkeen ja Kirkonkylään. Valmisteluun on osallistettu lapsia, oppilaita, henkilöstöä, kuntalaisia ja luottamushenkilöitä.

## Muutokset lainsäädännössä ja vaikutukset toimintaan

### Perusopetuslainsäädännön muutos liittyen oppimisen ja koulunkäynnin tukeen

Vuonna 2025 valmisteltiin merkittävää oppimisen ja koulunkäynnin tuen lainsäädäntöuudistusta, joka astui voimaan 1.8.2025. Uudistus muuttaa esi- ja perusopetuksen tuen rakenteita ja velvoittaa kunnat järjestämään tuen uuden lainsäädännön mukaisesti. Uudistuksen tavoitteena on vahvistaa varhaista ja oikea-aikaista tukea sekä selkeyttää tuen järjestämisen kokonaisuutta, mikä edellyttää kunnilta muutoksia opetuksen suunnitteluun, toimintamalleihin ja resurssien kohdentamiseen.

### Mobiililaitteiden käyttö perusopetuksessa

Vuonna 2025 perusopetuslakiin tehty muutos tiukensi mobiililaitteiden käyttöä koskevaa sääntelyä. Lakimuutoksen mukaan oppilaiden mobiililaitteiden käyttö oppitunneilla on kielletty 1.8.2025 alkaen, ja laitteita voidaan käyttää ainoastaan oppimiseen, henkilökohtaiseen terveydenhoitoon tai oppimisen apuvälineenä opettajan luvalla. Muutos mahdollistaa myös mobiililaitteiden käytön kieltämisen koko koulupäivän ajalta.

### Perusopetusasetuksen vähimmäistuntimäärän nosto

Vuonna 2025 perusopetusasetusta muutettiin siten, että opetuksen vähimmäistuntimäärää korotettiin. Muutoksen tavoitteena on vahvistaa perusopetuksen perustaitoja ja varmistaa, että oppilailla on riittävästi opetusaikaa keskeisten oppiaineiden hallintaan. Muutos edellyttää kunnilta opetuksen järjestämiseen liittyvien

## Arvio tulevasta kehityksestä

### Lasten ja nuorten sekä ikäihmisten ja vieraskielisen väestön määrän kehittyminen lähivuosina ja vaikutus palvelutarpeeseen

Syntyvyys on aikaisempina vuosina pienentynyt, mutta näyttää nyt tasaantuneen. Vuosina 2024 ja 2025 Nurmijärvellä syntyi saman verran lapsia. Lasten määrä varhaiskasvatuspalveluissa on kuitenkin lisääntynyt viime

#### Klaukkala:

Varhaiskasvatusikäisten lasten määrä pysyy lähes samana, kun verrataan tämän hetken varhaiskasvatusikäisten lasten määrää vuoden 2035 ennusteeseen. Vuonna 2025 varhaiskasvatusikäisiä lapsia oli Klaukkalan alueella noin 1850.

Peruskouluikäisten, 7–12-vuotiaiden lasten määrän arvioidaan pysyvän samana, kun ennakoidaan lapsimää-

tuntirakenteiden tarkastelua sekä resurssien kohdentamista siten, että korotettu vähimmäistuntimäärä voidaan toteuttaa kaikissa kouluissa yhdenvertaisesti.

### Lukiolain muutos

Vuonna 2025 lukiolakiin tehtiin muutos, joka vahvistaa opiskelijoiden oikeutta saada tukiopetusta ja erityisopetusta. Lukioihin on säädetty selkeä velvoite järjestää opiskelijoille tarvittavaa pedagogista tukea tilanteissa, joissa oppimisen eteneminen sitä edellyttää. Muutokset laajentavat lukioiden mahdollisuuksia vastata opiskelijoiden yksilöllisiin tarpeisiin ja tukevat yhdenvertaisia oppimisedellytyksiä kaikille opiskelijoille.

### Uusi laki varhaiskasvatuksen palvelusetelistä

Varhaiskasvatuksen palveluseteliä koskeva uusi laki hyväksyttiin joulukuussa 2025, ja sen on määrä tulla voimaan vuonna 2026. Lain tavoitteena on ajantasaistaa palvelusetelijärjestelmää ja selkeyttää sen käyttöä varhaiskasvatuksessa valtakunnallisesti.

### TE2025-uudistus

Vuoden 2025 alussa voimaan tullut TE2025-uudistus siirsi työvoima- ja yrityspalvelujen järjestämisvastuun valtiolta kunnille ja vahvisti kuntien roolia työllisyyden, osaamisen ja elinvoiman kehittäjinä. Uudistus on muuttanut palvelurakenteita laajasti ja edellyttänyt vapaaehtoisten valmennuspalvelujen toteuttamista siten, että ne tukevat työllisyysalueen toimintaa. Uudistuksella on ollut merkittävä vaikutus nuorten ja nuorten aikuisten palveluihin.

vuosina johtuen osallistumisasteen kasvusta. Erityisesti osallistumisaste on noussut alle 3-vuotiaiden kohdalla. Peruskouluikäisten lasten määrä on vähentynyt vuosien 2018–2025 aikana noin neljällä sadalla oppilaalla.

rän kehitystä vuodesta 2025 vuoteen 2035. Yläkouluikäisten nuorten määrän arvioidaan pienenevän hie-man vuosien 2025–2035 välillä. Yhteensä vuonna 2030-luvun puolivälissä Klaukkalan alueella arvioidaan olevan noin 2 900 oppilasta.

Klaukkalan alueen lapsimääräennusteessa on huomioitu myös kyläalueet Lepsämä, Uotila ja Metsäkylä.

### **Kirkonkylä:**

Varhaiskasvatuseräikäisten lasten määrän arvioidaan kasvavan 2030-luvun puoliväliin mennessä muutamalla kymmenellä. Varhaiskasvatuseräikäisiä lapsia arvioidaan olevan Kirkonkylällä vuonna 2035 noin 720. Peruskou-

### **Rajamäki:**

Varhaiskasvatuseräikäisten lasten määrässä arvioidaan olevan muutaman kymmenen lapsen kasvua seuraavan kymmenen vuoden aikana. Tällä hetkellä varhaiskasvatuseräikäisiä lapsia on Rajamäessä vähän yli 600. Peruskouluikäisten lasten määrä kasvaa muutamalla kymmenellä

**Röykässä** lapsimäärän arvioidaan pysyvän lähes nykyisellään seuraavan kymmenen vuoden aikana.

**Ikäihmisten** määrä tulee kasvamaan Nurmijärvellä lähivuosina. 65–75 –vuotiaiden määrä kasvaa yli tuhannella kymmenessä vuodessa, samoin yli 74-vuotiaiden määrä. Tämän hetken arvion mukaan 2030-luvun puolessa välissä Nurmijärvellä on noin 5600 65–74-vuotiasta. Vuonna 2035 Nurmijärvellä arvioidaan olevan noin 5300 yli 74-vuotiasta.

### **Väestömuutosten vaikutus sivistys- ja hyvinvointitoimialan palveluihin**

Alle 3-vuotiaiden lasten edelleen kasvava osallistumistaso lisää tarvetta kunnan varhaiskasvatuseräikäisille. Varhaiskasvatuseräikäisten lisääntyneeseen palvelutarpeeseen vaikuttaa myös maltillinen kasvu varhaiskasvatuseräikäisten lasten määrässä.

Peruskouluikäisten kohdalla Nurmijärven kunnan alueella on riittävästi oppilaspaikkoja. Osa oppilaspaikoista sijaitsee kuitenkin eri paikassa kuin missä peruskouluikäiset oppilaat asuvat.

### **Palveluverkossa tapahtuvat muutokset**

Palveluverkon suunnittelua ohjaavat valtuuston päättämät palveluverkon kehittämisen tavoitteet. Yhtenä keskeisimpänä tavoitteena on saada varhaiskasvatuseräikäisten, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen käyttöön terveet ja turvalliset tilat.

Palveluverkkoa uudistettaessa tulee huomioida myös lainsäädännössä tapahtuneet muutokset. Tällainen muutos on esimerkiksi oppimisen tuen uudistus esi- ja perusopetuksessa. Palveluverkkoa uudistettaessa oppimisen tuen näkökulma ja tuen yhdenvertainen saavutettavuus ovat keskeisiä.

Palveluverkkoon muutoksia tehtäessä palvelut ja niiden järjestäminen tulee suunnitella siten, että palvelut ovat hyvin saavutettavissa. Lisäksi palveluverkon ja sen tilojen tulee joustaa ja huomioida palvelutarpeessa mah-

luikäisten alakoululaisten lasten määrä pysyy lähes samana, kun verrataan vuosia 2025 ja 2035. Yläkouluikäisten oppilaiden määrä pienenee hieman. Maaseutualueiden osalta lasten määrän ennustetaan vähenevän kaikissa ikäluokissa kymmenen seuraavan vuoden aikana.

sekä ala- että yläkouluikäisissä seuraavan kymmenen vuoden aikana. Rajamäessä on peruskouluikäisiä lapsia tällä hetkellä noin 1180.

**Vieraskielisen** väestön osuus Nurmijärven koko väestöstä oli vuonna 2024 8,1 %. Vuonna 2024 vieraskielisiä henkilöitä oli Nurmijärvellä 3 649. Määrä on kasvanut vuodesta 2023 215 henkilöllä. Suurimmat vieraskieliset ryhmät ovat virolaiset ja venäläiset. Vieraskielisten määrän arvioidaan kasvavan lähivuosien aikana.

Ikäihmisten kasvava määrä tulee vaikuttamaan ikäihmistien tarvitsemiin palveluihin. Ikäihmisiin kohdistuvien palveluiden osalta tullaankin tulevaisuudessa käymään keskustelua siitä, mitä palveluja järjestävät hyvinvointialueet ja mitä kunnat.

Vieraskielisten kuntalaisten määrän kasvu vaikuttaa siihen, että varhaiskasvatuseräikäisten ja koulutuspalveluissa tarvitaan entistä enemmän resursseja tukeen maahanmuuttajataustaisille lapsille ja nuorille, erityisesti kieli- ja kulttuuriopettajien muodossa.

dollisesti tapahtuvat muutokset. Erityisesti varhaiskasvatuseräikäisessä on nykyisellään käytössä useita väistötiloja, jotka tulee pidemmällä suunnittelulla korvata pysyväisluonteisilla ratkaisuilla.

Olemassa olevia, jo hyväsytyttyjä hankesuunnitelmia on tärkeää arvioida osana palveluverkkosuunnittelua. Arviointi toimii pohjana, kun tehdään päätöksiä hankesuunnitelmien toteuttamisesta tai päivittämisestä.

Pitkäjänteiset palveluverkkosuunnitelmat alueittain mahdollistavat palveluverkon systemaattisen, pitkän aikavälin suunnittelun. Pitkän aikavälin suunnitelmia tulee tarkastella tietyin välein rullaavasti (rullaava palveluverkkosuunnittelu) ja arvioiden.

Tällä hetkellä käynnissä on Urheilupuiston koulun rakentamisen kilpailutus. Koulun rakentaminen käynnistyy

vuonna 2027. Lisäksi valmistellaan kaavamuutoksia Viirinlaakson alueella Klaukkalassa ja Krannilan alueella kir-

konkylässä. Kaavamuutokset mahdollistavat näille alueille hankesuunnitelmien mukaisten tilojen rakentamisen.

### **Muutokset lainsäädännössä ja vaikutus toimintaan**

Vuonna 2025 voimaan tulleet muutokset lainsäädäntöön vaikuttivat monin tavoin sivistys- ja hyvinvointitoimialan tehtäväkenttään ja palveluihin.

- Oppimisen tuen uudistuksen eteneminen ja vaikutus toimintaan
- Liikunnallisen elämäntavan huomioiminen perusopetuksessa
- Kotoutumiseen liittyvän lainsäädännön muutokset ja vaikutukset valtiosuuksiin ja -avustuksiin
- Perusopetuslainsäädännön muutokset aamu- ja iltapäivätoiminnan osalta, muutokset valtiosuuteen
- Sosiaaliturvalainsäädöksä tapahtuvat muutokset ja vaikutukset perheisiin ja nuorten elämään

**Oppimisen tuen uudistus** astui voimaan 1.8.2025. Uudistus muuttaa tuen rakenteita ja lisää kuntien velvoitteita tuntiresurssien, toimintamallien ja osaavan henkilöstön osalta. Tämä on edellyttänyt opetussuunnitelmien päivytystä sekä henkilöstön koulutusta ja rekrytointitarpeen kasvua.

**Sosiaaliturvalainsäädännön uudistukset** näkyivät perheiden toimeentulossa ja nuorten palvelutarpeissa. Kunnassa tämä on lisännyt ennaltaehkäisevän työn, ohjauksen ja matalan kynnyksen tukipalvelujen tarvetta erityisesti perhepalveluissa, nuorisotyössä ja varhaiskasvatuksessa.

**Liikunnallisen elämäntavan vahvistaminen perusopetuksessa** korostuu uudessa sääntelyssä. Kunta on kehittänyt

liikunnallista toimintakulttuuria, lisännyt oppilaiden arkiaktiivisuutta ja hyödyntänyt Move!-testien tuloksia suunnittelussa.

**Kotoutumislainsäädännön muutokset** vähensivät valtion korvauksia ja lyhensivät korvauksaikoja, mikä kiristää taloutta ja edellyttää kotoutumispalveluilta entistä kustannustehokkaampia toimintatapoja sekä tiivistä kuntien välistä yhteistyötä.

**Perusopetuslainsäädännön muutokset aamu- ja iltapäivätoimintaan** tarkensivat palvelun järjestämisvelvoitetta sekä valtiosuuksien ja maksujen perusteita. Muutokset vaikuttivat toiminnan rakenteisiin, kustannuksiin ja huoltajilta perittävien maksujen mahdollisiin tarkennuksiin.

### **Yhdyspintatyö hyvinvointialueen kanssa**

Sivistys- ja hyvinvointitoimiala jatkaa yhteistyön vahvistamista hyvinvointialueen kanssa asiakaslähtöisyyden ja ennaltaehkäisevän työn näkökulmasta.

Kohtaamispaikkatoimintaa kehitetään tulevina vuosina laajentuvana palvelualustana, jonka kautta hyvinvointialueen liikkuvat palvelut ja kunnan omat matalan kynnyksen toiminnot tavoittavat perheet, nuoret ja ikääntyneet entistä paremmin. Tavoitteena on lisätä jalkautuvia palveluja myös uusille alueille ja vahvistaa yhteisiä toimintamalleja perhekeskustoiminnan osana.

Lasten ja nuorten palveluissa yhteistyötä syvennetään erityisesti oppilashuollon, mielenterveyspalvelujen ja Ohjaamo-toiminnan yhdyspinnoilla. Työn painopiste on jatkossa varhaisen tuen vahvistamisessa, palvelujen oikea-aikaisessa kohdentamisessa ja nuorten kiinnittymisessä koulutuspolkuihin ja hyvinvointia tukeviin palveluihin.

Ikääntyneiden palveluissa yhteistyötä kehitetään vastaamaan kasvavaan palvelutarpeeseen. Seurakunnan ja kolmannen sektorin kanssa rakennetaan toimintamalleja, jotka tukevat arjessa pärjäämistä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä. Tavoitteena on muodostaa yhtenäinen toimintakokonaisuus, jossa kunnan ja hyvinvointialueen roolit ja vastuut ovat selkeät ja läpileikkaava ennaltaehkäisevä työ on vahvaa.

Kunnan ja hyvinvointialueen yhteisen kehittämistyön ja roolien selkeyttämisen hyvinvointityössä tulee suuntautua tulevina vuosina kohti ennakoivia ratkaisuja, parempaa tiedolla johtamista ja sellaisten palveluketjujen rakentamista, jotka vähentävät raskaiden palvelujen tarvetta pitkällä aikavälillä.

## Henkilöstön saatavuus

Varhaiskasvatuspalveluissa on haasteita pätevän henkilöstön saamisessa erityisesti varhaiskasvatuksen opettajien osalta. Varhaiskasvatuksen sosionomien koulutukseen on satsattu ja avoimiin sosionomin tehtäviin on lisääntynyt hakijoiden määrä.

## Hyvinvointityö

### Ikäihmisten palvelut

Ikäihmisten kasvava määrä tuo paineita ikäihmisille suunnattujen palveluiden kehittämiseen ja tuottamiseen eri puolilla kuntaa. Samaan aikaan on tärkeää hyödyntää jo olemassa olevia palveluja ja suunnata näitä myös ikäihmisille.

Uuden kuntastrategian mukaisesti vahvistetaan yhteisöllisyyttä jatkamalla palvelujen ja toiminnan kehittämistä ja järjestämistä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

### Lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen

Toimintaympäristön muutokset edellyttävät kunnalta aktiivista otetta lasten ja nuorten oppimisen ja hyvinvoinnin vahvistamiseen. Tämä on huomioitu uudessa kuntastrategiassa, jonka kärjissä Liikkuvien ja Yhteisöllisten on tunnistettu nurmijärveläisiä lapsia ja nuoria koskevia haasteita sekä niihin mahdollisia ratkaisuja.

Lasten ja nuorten liikkumisen määrän ennakoidaan vähenevän edelleen, mikä lisää tarvetta tukea liikunnallista elämäntapaa arjessa. Koulujen ja varhaiskasvatuksen oppimisympäristöiltä sekä muilta kasvuyhteisöiltä, esimerkiksi iltapäivätoiminta, odotetaan jatkossa entistä enemmän kannustamista liikkumiseen. Myös koulumatkojen ja lähiympäristön merkitys osana arjen aktiivisuutta korostuu.

Perhearjen kuormitus, perheiden erilaiset tilanteet ja lasten ja nuorten kasvanut yksinäisyys sekä haasteet hyvinvoinnissa lisäävät tarvetta vahvistaa yhteisöllisyyttä. Turvallisen yhteisön ja aikuisen läsnäolon tarjoaminen iltapäivisin koulupäivän jälkeisessä iltapäiväkerho- sekä iltapäivä- ja harrastustoiminnassa vastaavat suoraan tähän tarpeeseen. Erityisesti 1.–2. -luokkalailla pienillä koululaisilla tarve säännölliseen iltapäiväkerhotoimintaan. 3.–6.-luokkalaisten kohdalla korostuu

Oppimisen tuen uudistus lisää erityisopettajien ja erityisopettajien määrää. Kelpoisten erityis- ja erityisluokanopettajien saamisessa on lähiaikoina haasteita.

Pienentyvät lasten määrät voivat tulevaisuudessa vaikuttaa siihen, että kelpoisia opettajia on entistä paremmin saatavilla myös Etelä-Suomessa.

Kohtaamispaikkatoimintaa tulee laajentaa siten, että se koskee lapsiperheiden lisäksi ikäihmisiä ja työikäisiä. Kohtaamispaikka on hyvä alusta hyvinvointialueen liikkuville palveluille sekä kunnan yhdistysyhteistyön verkostomaiselle kehittämiselle.

Myös olohuonemalliselle toiminnalle, jossa luodaan kohtaamisen mahdollisuuksia ja edistetään erityisesti itsensä yksinäiseksi kokevien ikäihmisten yhdessäoloa, on kasvava kysyntä.

tarve joustaville ja monipuolisille vaihtoehdoille viettää vapaa-aikaa koulupäivän jälkeen.

Lasten ja nuorten oppimiseen ja hyvinvoivaan kasvuun liittyy oleellisesti kunnan mahdollistama ehyt kasvun ja oppimisen polku sujuvine siirtymineen. Oppimisympäristöjen ennakoitiin sekä riittävä tuki nivelvaiheissa vahvistavat lasten ja nuorten turvallisuuden tunnetta, mahdollistavat katkeamattoman oppimisen ja tuen, tukevat kaverisuhteita, helpottavat henkilöstön työtä ja perheiden arkea, kun tieto lapsen tarpeista kulkee sujuvasti vaiheesta toiseen.

Valtakunnallinen kehitys lasten ja nuorten lukutaidon heikkenemisessä näkyy myös Nurmijärvellä. Tämä lisää tarvetta kehittää lukemiseen innostavia ympäristöjä sekä syventää yhteistyötä kirjaston ja varhaiskasvatus-, koulutus- ja nuorisopalveluiden välillä.

Digitalisaation voimistuminen ja tekoälyn käytön yleistyminen ovat muuttaneet lasten ja nuorten arkea, sillä lähes kaikki nuoret toimivat aktiivisesti digitaalisissa ympäristöissä. Tällä on myös merkittäviä hyvinvointivaikutuksia. Monilukutaidon kehittymistä tukemalla vahvistetaan niin perinteistä ja digitaalista lukutaitoa kuin kriittistä medialukutaitoa sekä kykyä tulkita erilaisia tekstimuotoja.

## Henkilöstö

Toimialan palveluksessa olevan henkilökunnan määrä 31.12.2025:

HTV1	31.12.2025	31.12.2024
Yhteensä	1 320,1	1 336,8

Henkilöstön kokonaismäärä on toimialalla pienentynyt vuoden 2024 aikana arvioituna HTV1:llä (palveluksessa

olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä /365\* (osa-aika-prosentti/100) kuudellatoista. Pienenemiseen on vaikuttanut henkilöstön väheneminen erillishankkeissa.

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

### Taloustilanteen heikkeneminen

Kuntien taloustilanteen heikkeneminen voi vaikuttaa palvelujen järjestämiseen. Tulevaisuudessa voidaan joutua tarkastelemaan sitä, mitä palveluja kuntien on varaa järjestää.

Kustannukset ovat nousseet, mikä heijastuu välillisesti palkankorotuksina kasvaneina henkilöstömenoina. Lisäksi varhaiskasvatuksen palvelusetelin arvoa tarkastellaan vuosittain indeksikorotuksen mukaisesti.

### Prosessit, tietojärjestelmät ja muut toiminnalliset riskit

Tietojärjestelmissä tapahtuvat katkokset tuovat haavoittuvuutta toimintaan. Koulukuljetusten osalta Kouluun.fi-palvelun kautta huoltajat näkevät lapsensa haku paikan ja -ajan sekä kuljettavan ajoneuvon tiedot. Jos palvelun toimintaan tulee häiriö, huoltajille ilmoitetaan lasten hakuajat tekstiviestinä massalähetyksenä Movit-reititysohjelman kautta.

Varhaiskasvatuksen Päikky-järjestelmässä tehdään varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen sijoitus-, palveluseteli- ja asiakasmaksupäätökset. Järjestelmän kautta lisäksi tiedotetaan huoltajia sekä huoltajat varaavat tarvittavat hoitoajat. Jos järjestelmässä on häiriöitä, se hankaloittaa toimintaa ja saattaa keskeyttää päätösten tekemisen.

Wilma-oppilashallintojärjestelmä on viestintä- ja tiedotuskanava koulun ja kodin välillä. Jos järjestelmässä on häiriöitä, se hankaloittaa toimintaa.

Kun tietoja siirretään manuaalisesti järjestelmästä toiseen, voi syntyä riski, että tieto ei siirry oikein. Jos prosessikuvausten vastuunjaot eivät ole riittävän selkeät, tiedot eivät tule kirjattua järjestelmiin välttämättä oikein.

Riskinä on myös Kyber-hyökkäykset eri tietojärjestelmiin. Tällöin järjestelmissä olevia henkilötietoja voi joutua ulkopuolisten tai rikollisten käsiin.

Oppimisen tuen uudistuksen toteuttaminen esi- ja perusopetuksessa saattaa tuoda mukanaan toiminnallisia riskejä, jos vastuut, toimintamallit ja tuen muodot eivät ole riittävän selkeät.

Tekoälyn laajeneva käyttöönotto voi olla riski tietosuojan, eettisyyden ja virheellisen tiedon näkökulmista, jos ohjeistus ja osaaminen sen käyttöön ei ole riittävää.

### Henkilöstöön liittyvät riskit

Henkilöstön saatavuudessa on osittain ollut haasteita varhaiskasvatus-, koulutus- sekä kirjasto- ja kulttuuripalveluissa.

Oppimisen ja kasvun tuen henkilöstöä on saatu palkattua hankerahoituksella. Henkilöstö tukee lapsia varhaiskasvatuksessa ja oppilaita koulussa. Hankerahoituksen

vähentäminen haastaa riittävää tuen henkilöstön resursointia.

Toiminnan muutokset, uudistukset ja resurssipaineet lisäävät esihenkilöiden ja henkilöstön kuormitusta, millä voi olla vaikutusta henkilöstön työhyvinvointiin ja pysyvyyteen.

### Lainsäädännön muutokset

Lainsäädäntöön tehdyt muutokset perusopetuksen osalta (esim. lisäykset minimiuntimääriin ja oppimisen tuen uudistus) lisäävät kuntien velvoitteita. Vaarana on, että valtio ei kompensoi kunnille muutoksista aiheutuvia kustannuksia.

### Ulkoiset uhkatekijät

Kunnan kiinteistöihin, joissa järjestetään sivistys- ja hyvinvointitoimialan alaisia palveluita, kohdistuu ilkkivaltaa.

Kotoutuslain uudistamisen myötä kunnille maksettujen kuntakorvausten aikaa lyhennetään.

## Toiminnan keskeytykset

Sivistys- ja hyvinvointitoimialan toimintaan liittyvien tilojen turvallisuuteen liittyvät riskit (esim. tulipalot, ilki-valta, tekniset häiriöt) voivat häiritä tai keskeyttää tilapäisesti palvelutuotantoa.

Kiinteistöjen sisäilmahaasteet ovat lisääntyneet erityisesti varhaiskasvatuspalveluiden tiloissa ja toimintaa joudutaan edelleen siirtämään väistötiloihin.

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toimialalla

Toimialan strategiset riskit on päivitetty vuoden 2025 aikana. Strategisia riskejä tarkastellaan säännöllisesti vuosittain. Tarkastelussa arvioidaan riskien todennäköisyyttä sekä päivitetään toimenpiteitä, joilla riskien toteutumista voidaan välttää.

Toimialan valmiussuunnitelmaa päivitetään jatkuvasti varautumisen näkökulmasta erilaisiin riskeihin ja häiriötilanteisiin. Seuraava päivitys tehdään kevään 2026 aikana. Esihenkilöitä on koulutettu kriisiviestintäasioissa.

## Keskeneräiset oikeudenkäynnit

Lepsämän ja Valkjärven koulupaloihin liittyvät korvaus-oikeudenkäynnit ovat edelleen kesken.

## Muut oikeudelliset ja viranomaisten toimenpiteisiin liittyvät riskit

Sisäisen valvonnan osalta on päivitetty hyväksymis- ja asiatarkastusoikeuksia vuosittaisella päätöksellä. Tilaus-oikeuksia sivistys- ja hyvinvointitoimialan yksiköissä tarkastellaan säännöllisesti.

Valvonnassa ei ole huomattu puutteita toimialalla kulu-neella tilikaudella.

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Lepsämän koulu ja pk, kalusto	100 000	660 000	760 000	581 806	178 194	23 %
Rajamäen kampus, kalusto	1 700 000	0	1 700 000	1 530 086	169 914	10 %
Klaukkalan esiopetus ja vk, kali	0	89 000	89 000	47 875	41 125	46 %
Maaniitun päiväkotit, väistötila	0	65 000	65 000	0	65 000	100 %
Yhteensä	1 800 000	814 000	2 614 000	2 159 767	454 233	17 %

Toimialan investointien osalta on jäänyt käyttämättä 454 233 euroa eli 17 % budjetoidusta määrärahasta. Määräraha oli varattu uusien kiinteistöjen ja väistötilojen kalustamiseen.

## Hallinto- ja talouspalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	192 740	0	192 740	803 320	610 580	317 %	493 225
Toimintakulut	-1 434 350	-7 430 032	-8 864 382	-8 442 157	422 225	-5 %	-1 244 867
Toimintakate	-1 241 610	-7 430 032	-8 671 642	-7 638 838	1 032 804	-12 %	-751 642

### Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Hallinto- ja talouspalvelujen tulosalueeseen kuuluvat hallinto- ja talouspalvelujen yksikkö sekä kotoutumis- ja työllisyyspalvelujen yksikkö. Konsernipalveluiden elinvoimapaikatuista siirrettiin 1.1.2025 alkaen aikuisiin liittyvät kuntaan jääneet työllisyysasiat kotoutumis- ja työllisyyspalveluiden yksikköön.

### Kotoutumis- ja työllisyyspalvelut

Organisaatiomuutoksen myötä kotoutumispalvelujen yksikkö on vuoden 2025 alusta saakka ollut Kotoutumis- ja työllisyyspalvelut, sillä yksikköön on sisällytetty lakimuutosten myötä työllisyysneuvonnan tehtäviä. Nurmijärven palveluratkaisussa yksikössä ei ole henkilöstöä suoraan työllisyyttä edistävään palveluun, vaan yksikön

#### Kotoutumisen palvelut

Kotoutumispalvelussa annettiin sekä asiakkuuteen perustuvaa palvelua kansainvälistä suojelua saaville henkilöille, sekä yleistä matalan kynnyksen palveluohjausta kaikille kunnan vieraskielisille, maahantuloperusteesta riippumatta. Laskennallisten kuntakorvausten piirissä oli keskimäärin 172 asiakasta. Asiakasmäärä nousi hitaasti läpi vuoden, korvausten piirissä oli tammikuussa 167 henkilöä ja vuoden lopussa 182 henkilöä. Määrän nousu johtuu suurimmaksi osaksi syksyllä 2025 vastaanotetuista kiintiöpakolaisista. Nurmijärven kunta vastaanotti kiintiöpakolaisia valtuustopäätöksen mukaisesti vastaanottovuonna 2025 Kongosta, Eritreasta ja Afganistanista.

Kunta tarjoaa edelleen matalan kynnyksen neuvontapalvelua Koto-infossa maahan muuttaneille kuntalaisille kolmena iltapäivänä viikossa ilman ajanvarausta ja muutoin ajanvarauksella. Uusien ukrainalaisten muutto kuntaan hiipui vuoden kuluessa, kun vastaanottotoimintaa ei enää alueella ole. Tilapäistä suojelua on kuitenkin jatkettu vuoden 2027 maaliskuulle, joten ukrainalaisten asiointi palvelupisteellä jatkui läpi vuoden vilkkaana.

Palveluneuvonnassa annettiin myös ajoittain matalan kynnyksen neuvontaa kesällä ja syksyllä asiakkuudessa oleville kansainvälistä suojelua saaville, jotta kiintiöpakolaisten vastaanottotyössä kiinni olevilta saatiin puret-

Hallinto- ja talouspalvelujen toimintakate alittui 1 032 804 euroa. Toimintakatteen alitus johtui budjetoitua suuremmista toimintatuotoista sekä budjetoitua pienemmistä henkilöstökuluista ja yhteistoimintaosuuksista.

tehtäviin on sisällytetty yhdyspintatyö Keski-Uudenmaan työllisyyspalvelujen kanssa. Maahanmuuttokoordinaattorin tehtävä muuttui Kotoutumis- ja työllisyysasioiden päälliköksi. Yhden kotoutumisohjaajan tehtävään sisällytettiin uuden Kotoutumislain mukaisia uusia tehtäviä, joita varten perustettiin virka.

tua muuta asiakaspalvelun ruuhkaa. Kansainvälistä suojelua saavista henkilöistä Nurmijärvellä suurin osa saa edelleen tilapäistä suojelua.

Kotoutumislain muutosten myötä kunnassa kannetaan vastuuta työvoiman ulkopuolella olevista kotoutujista ja tehdään yhteistyötä työllisyysalueen kanssa TE-palveluihin ilmoittautuneiden kotoutuja-asiakkaiden kanssa. Kunta tekee kotoutumisen ja osaamisen palvelutarpeen arviointeja ja kotoutumissuunnitelmia työvoiman ulkopuolella oleville henkilöille.

Kotoutumis- ja työllisyyspalvelut järjesti vuoden 2025 aikana myös itse koulutuksia kotoutuja-asiakkaille. Kunta järjesti kolme luku- ja kirjoitustaidon ryhmää yhteistyössä Nurmijärven Opiston kanssa. Keuda Pro:n kanssa järjestettiin yksi kielivalmennusryhmä. Myös ensimmäinen, kotoutumislakiin perustuva yhteiskuntaorientaatioryhmä järjestettiin pilottikokeiluna Nurmijärven Opiston kanssa. Myös Nurmijärven kotoutumisen kumppanuuksverkosto jatkoi aktiivista tukitoimintaansa.

Kotoutumistyötä tekevät ohjaajat kuuluvat Keski-Uudenmaan yhteiseen lähineuvontatiimiin, joka kokoaa kaikkien kuntien kotoutumisohjausta ja neuvontatyötä tekevät yhteen. Keski-Uudellamaalla toimii edelleen koordinoiva palveluneuvoja järjestäen monikielisiä asiakasinfoja ja edistäen kuntatyöntekijöiden ja muiden yhteistyökumppaneiden osaamisen kehittämistä yhteistyössä kuntien kotoutumisen palvelujen kanssa.

## Työllisyydenhoito

Keski-Uudellemaalle perustettiin vuoden 2025 alussa työllisyysalue, jonka isäntäkunta on Järvenpää. Vuonna 2025 tehtiin tiivistä yhteistyötä kunnan ja Keski-Uudenmaan TE-palveluiden välillä niin operatiivisella, kuin strategisella tasolla. Työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi hitaasti Nurmijärven kunnassa, ollen joulukuussa 2275 henkilöä, kun vastaava luku oli vuonna 2024 joulukuussa 1997 henkilöä. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 9,8 % joulukuussa 2025.

Työllisyysalueuudistuksen yhteydessä perustettiin Järvenpään ja Hyvinkäälle palvelutorit. Muihin kuntiin perustettiin palvelutoimipisteet. Näin nurmijärveläisille työttömille työnhakijoille mahdollistui vuonna 2025 oman työllisyysasiantuntijan tapaaminen oman kunnan

alueella. Alle 30-vuotiaiden työllisyysasiantuntijan jalkautuessa Ohjaamon toiminnan yhteyteen, kotoutuja- ja aikuisten palvelujen asiakkaille mahdollistui Klaukkalän toimipisteen perustamisen myötä mahdollisuus tavata omaa työllisyysasiantuntijaansa Klaukkalassa. Toimipiste sijaitsee Kotoutumis- ja työllisyyspalvelun yhteydessä. On kuitenkin huomioitavaa, että tapaamisesta on aina sovittava etukäteen oman työllisyysasiantuntijan kanssa. Työllisyysasiantuntijat jalkautuvat Nurmijärvelle tarveperusteisesti ja ennalta sovitusti.

Kotoutumis- ja työllisyyspalvelut yhteistyössä TE-palvelujen ja kunnan elinkeinopalvelujen kanssa pilotoi työvalmennuspalveluja ostopalveluina kuuden kuukauden kokeilujaksolla. Palveluohjaukset tehtiin TE-palveluista. Kunta koordinoi palvelun järjestämisen kokonaisuutta.

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Hallinto- ja talouspalvelut</b>			
<b>Hallinto- ja talouspalvelut</b>			
Henkilöstö/HTV1	10	10	10
<b>Kotoutumispalvelut</b>			
Henkilöstö/HTV1	5	5	5
Ely-keskuksen korvauksen piirissä olevien henkilöiden määrä keskimäärin/kk	145	172	110
Asiakaskontaktien määrä	1 893	2 403	1 400

## Koulutuspalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	1 853 800	0	1 853 800	1 977 287	123 487	7 %	1 895 823
Toimintakulut	-65 363 320	4 000	-65 359 320	-65 709 620	-350 300	1 %	-65 074 740
Toimintakate	-63 509 520	4 000	-63 505 520	-63 732 333	-226 813	0 %	-63 178 917

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Koulutuspalveluiden toimintakate ylittyi muutettuun talousarvioon verrattuna 226 812 euroa, toteuma oli 100,4 %. Ylitystä selittävät henkilöstökulut, mutta toisaalta koulukuljetusten kulut alittuivat vuoden 2023 kilpailutuksen pohjalta sen vaikuttaessa vielä vuoden 2025 talousarvioon. Henkilöstökuluja nostivat mm. määräaikaisten palkkojen, erilliskorvausten sekä sivukuluihin varattuihin määrärahojen ylittyminen.

Koulutuspalveluiden lukuvuosien 2024–2027 strategiseksi suunnaksi eli keihäänkärjeksi on valittu oppilaiden ja henkilökunnan hyvinvointi. Tämä näkyi myös tulosalueen vuoden 2026 henkilöstösuunnitelmaan tekeissä esityksissä. Esityksiin sisältyi 1.8.2026 alkaen toisen konsultoivan erityisopettajan virka. Konsultoiva erityisopettaja jalkautuu kouluihin tukemaan oppilaita ja/tai henkilökuntaa oppimiseen ja koulunkäyntiin liittyvissä tilanteissa.

Oppimisen tuen uudistuksen täytäntöönpanon tukemiseksi henkilöstösuunnitelmaan esitettiin 5 erityisopettajan ja 5 erityisluokanopettajan virkojen perustamista 1.8.2026 alkaen. Vuoden 2025 aikana valmisteltiin myös tuen rakenteiden uudistamista lakimuutos ja koulujen sekä oppilaiden tarpeet huomioiden. Tuen resursseja ohjataan jatkossa vahvemmin oppilaiden lähikouluille, jolloin yhä useampi oppilas voi opiskella lähellä kotiaan.

Oppilaiden hyvinvoinnin ja kouluun kiinnittymisen vahvistamiseksi ja kouluopissaolojen ehkäisemiseksi perustettiin samasta ajankohdasta alkaen yksi kouluvalmentajan vakanssi, jolloin vakansseja on kolmessa yläkoulussa sekä lukiossa. Kahdessa yläkoulussa kouluvalmentajan tilalla on koulunuorisotyöntekijä. Lisäksi koulutuspalveluihin vakainaistettiin 10 koulunkäynninohjaajan vakanssia.

Mobiililaitteiden käyttö oppitunneilla kiellettiin 1.8.2025 alkaen, ja laitteita voi käyttää ainoastaan oppimiseen, henkilökohtaiseen terveydenhoitoon tai oppimisen apuvälineenä opettajan luvalla. Lakimuutoksen vaikutukset ovat olleet positiivisia ja asiaa arvioidaan kevään 2026 aikana kyselyjen kautta.

Vuoden 2025 alussa analysoitiin henkilöstön osaamiskartoitus, jonka perusteella määrittyivät vuoden painopisteet. Kevään 2025 painotus oli oppilaiden osallistamisen vahvistamisessa. Kaikissa kouluissa toteutettiin maaliskuussa luokkahaastattelut ja kunnassa järjestettiin johtoryhmien ja oppilaiden sekä oppilaskunnan hallitusten hyvinvoinnin kehittämispäivät. Keväällä koottiin kunnan oma hyvinvointitaitojen opetusmateriaali MUN POLKU, joka hyväksyttiin sivistyslautakunnassa ja tuli velvoittavaksi 1.8.2025 alkaen. Lisäksi henkilöstölle toteutettiin koulutuspaketti tunne-, vuorovaikutus- ja läsnäolotaitoihin. Vuoden 2025 keskeisiä toimenpiteitä olivat: MUN POLKU -materiaalipankin käyttöönotto, hyvinvointitutorien nimeäminen ja heidän koulutuspolkunsaa käynnistyminen, rehtoreiden ja johtoryhmien yhteisen hyvinvointityön suunnan kirkastaminen, sekä yhteistyön vahvistaminen opiskeluhoillon ja kunnan liikunta- ja hyvinvointipalveluiden kanssa. Lisäksi koko kunnan tasolla vahvistettiin yhteistä suuntaa ja sitoutumista hyvinvointia edistävän toimintakulttuurin rakentamiseen.

Keväällä 2025 ProKoulu-toimintamallin jalkauttaminen jatkui kahdessa pilotoitinkoulussa, Isoniitun koulussa ja Rajamäen koulussa, joissa toimintakulttuurin kehittäminen eteni suunnitelmien mukaisesti. Samalla jatkui ProKoulu-kuntaohjaajien kouluttaminen kuntaan. Syksyllä 2025 toiminta laajeni kahteen uuteen kouluun, Harjulan ja Urheilupuiston kouluun, ja näin neljä koulua jatkoi mallin suunnitelmallista käyttöönottoa. Koulujen lukuvuosisuunnitelmissa ProKoulu-toiminta oli keskeinen osa toimintakulttuurin ja hyvinvoinnin kehittämistä ja toiminnan kehittämisessä tehtiin myös koulujen välistä yhteistyötä lukuvuoden aikana.

Rajamäen kampus otettiin käyttöön 1.8.2025 alkaen ja opiskelu alkoi tiloissa lukuvuoden alusta. Rajamäen koulun 6. luokan oppilaat sijoittuivat tässä yhteydessä opiskelemaan Rajamäen kampuksen tiloihin. Klaukkalassa avattiin 20.10.2025 Lepsämän koulun Kaikumetsän yksikön uudet tilat. Tiloissa toimii myös varhaiskasvatuksen yksikkö. Palveluverkkoon tehtiin muutoksia lakkauttamalla Majakan koulu 1.8.2025 alkaen. Koulussa toimineet siirtyneet opetusryhmät siirtyivät Nurmijärven yhteiskouluun ja Urheilupuiston kouluun.

Nurmijärven Yhteiskoulun ja Nurmijärven lukion Kirkonkylän toimipisteen huonon sisäilmatilanteen vuoksi osa koulujen toimintaa siirtyi vuoden 2026 alusta väistötiloihin ja muutto sekä siihen liittyvät hankinnat toteutettiin vuoden 2025 lopussa.

1.8.2025 astui voimaan muutettu oppimisen tuen lain-säädäntö, mikä edellytti opetussuunnitelman muutoksia Nurmijärven kunnan perusopetuksen opetussuunnitelmaan 2016 ja lukiokoulutuksen opetussuunnitelmaan. Sivistyslautakunta hyväksyi kesäkuussa kummatkin opetussuunnitelmien muutokset.

Lukuvuoden 2024–2025 päättyessä perusopetuksen päätti 671 oppilasta, 9 oppilasta jäi ilman päättötodistusta. Nurmijärven lukiosta valmistui 97 uutta ylioppilasta. Lukuvuoden 2025–2026 koulutyön alkaessa 7.8.2025 perusopetuksessa oli 5 471 oppilasta. Tämä oli 139 oppilasta vähemmän kuin lukuvuoden 2024–2025 vastaavana ajankohtana. Ensimmäisen luokan aloitti 497 oppilasta, kun edellisenä lukuvuonna heitä oli 547. Lukiolaisia oli 312, joista 219 aloitti opiskelunsa Kirkonkylän toimipisteessä ja 93 Rajamäen toimipisteessä.

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Lepsämän koulu ja pk, kalusto	0	170 000	170 000	191 680	-21 680	-13 %
Rajamäen kampus, kalusto	1 700 000		1 700 000	1 530 086	169 914	10 %

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Koulutuspalvelut</b>			
Perusopetuksen oppilasmäärä	5 605	5 414	5 580
Lukiokoulutuksen opiskelijamäärä	321	310	291
Henkilöstö/HTV1	630	635	627
Oppilaskuljetusten menot*	3 102 962	2 958 714	3 640 000
Koulukuljetusetuusoppilaiden lkm 20.9.*	1 360	1 335	1 330

\*Iuvut sisältävät myös varhaiskasvatukseen kirjatut esiopetuksen kuljetuskulut ja esiopetuksen kuljetusetuusoppilaiden lkm:n

## Koulutuksen ja varhaiskasvatuksen erillisavustukset

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	982 000	0	982 000	1 179 530	197 530	20 %	1 711 978
Toimintakulut	-1 362 000	0	-1 362 000	-1 464 251	-102 251	8 %	-2 103 997
Toimintakate	-380 000	0	-380 000	-284 722	95 278	-25 %	-392 019

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Koulutuksen ja varhaiskasvatuksen erillisavustusten tu-  
losalueen toimintakate alittui 95 000 euroa muutet-  
tuun talousarvioon verrattuna. Tuottoja hankkeisiin tuli  
arvioitua enemmän.

Seuraavat hankkeet päättyivät vuonna 2025:

- Maahanmuuttajataustaisten oppilaiden perus-  
taitojen vahvistaminen, OPH (31.5.2025)
- Yhteisöllisen opiskeluhoiton vahvistaminen ja  
kehittäminen, OKM (31.7.2025)
- Lukiokoulutuksen oppimisen tuen kehittämi-  
nen, OPH (31.12.2025)
- Luonto ja elämys, luontopedagogiikka nuori-  
sotyössä, AVI (31.12.2025),

Seuraavat hankkeet jatkuvat vuonna 2026:

- Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen  
varhaiskasvatuksessa sekä esi- että perusope-  
tuksessa, OKM (30.9.2026), Avustuksella mah-

dollistetaan lisähenkilöstöresurssia varhaiskas-  
vatukseen, esiopetukseen ja lähikouluihin op-  
pimisen tuen toteuttamiseen

- Nurmijärvi harrastaa 6, AVI (31.7.2026), har-  
rastustoiminnan kehittäminen koulupäivän yh-  
teyteen
- Hyvää liikkeellä 2, AVI (31.7.2026), hyvinvointi-  
työn kehittäminen perusopetuksessa
- Paremman työpäivän ilmiö, KEVA (30.6.2027),  
työhyvinvoinnin tukeminen varhaiskasvatuk-  
sessa
- Kielisaareke, Folkskolans, Brita Maria, Kultur-  
fonda (31.7.2026), kehitetään ruotsinkielistä  
erityisopetusta
- Koulunuorisotyö nuoren osallisuuden ja toimi-  
juuden tukena, AVI (31.11.2026), opetukseen  
sitomaton henkilöstö perusopetuksessa
- Luontoperusteiset toiminnot, AVI  
(31.12.2026)

## Varhaiskasvatus

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	1 983 540	0	1 983 540	2 066 851	83 311	4 %	2 162 297
Toimintakulut	-41 778 610	136 000	-41 642 610	-42 738 642	-1 096 032	3 %	-40 609 741
Toimintakate	-39 795 070	136 000	-39 659 070	-40 671 791	-1 012 721	3 %	-38 447 444

### Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Varhaiskasvatuksen toimintakate ylittyi muutettuun talousarvioon verrattuna 1 012 721 euroa, toteuma on 103 %. Merkittävään ylitykseen vaikuttivat erityisesti henkilöstökulut sekä palvelusetelikulut.

Vuoden 2025 aikana toimintakulujen ylitykseen vaikuttivat erityisesti varhaiskasvatukseen osallistuvien lasten määrän kasvu. Joulukuussa 2025 varhaiskasvatukseen ja esiopetukseen osallistui yhteensä 2517 lasta, mikä on 79 lasta enemmän kuin vuotta aiemmin. Osallistumisaste kaikista 0–6-vuotiaista, varhaiskasvatustilain mukaisesti palveluun oikeutetuista lapsista oli tammikuussa 2026 yhteensä 83,9 %. Merkittävintä osallisuusasteen kasvua tapahtui vuoden 2025 aikana 1- ja 2- vuotiaiden sekä 5-vuotiaiden lasten osalta. 5-vuotiaiden osallistumisasteen kasvuun arvioidaan vaikuttaneen kotihoidon tuen kuntalisän sisarusehdon poistuminen 1.3.2025 alkaen.

Oleellinen muutos tilinpäätöksessä talousarvioon nähden toteutui lisäksi avustusten osalta – lasten kotihoidon tukea sekä perheille myönnettäviä muita avustuksia maksettiin Kelan kautta lähes 295 000 euroa arvioitua vähemmän. Osallistumisasteen nousu sekä kotihoidon tuen väheneminen kertovat lasten aiempaa varhaisemmasta osallistumisesta palveluihin kotihoidon sijaan. Myös yksityisen hoidon tuen osuus palveluiden toteutumismuotona on vähentynyt aiemmasta.

Investointeina vuoden 2025 aikana toteutuivat Lepsämän päiväkodin sekä Klaukkalan esiopetus ja varhaiskasvatus-toimipaikan kalustohankinnat. Lepsämän päiväkodin ja koulun uuteen Kaikumetsä- vuokratilaan yhteisten kalustohankintojen osalta investointirahoja jäi käyttämättä yhteensä 199 874 euroa ja Klaukkalan esiopetus ja varhaiskasvatus - väistötilojen osalta käyttämättä jäi 41 125 euroa.

Lakisääteisesti järjestettävän palvelutarpeen lisääntymisen takia Klaukkalan alueelle vuoden 2025 aikana perustettiin väliaikaisia lisäryhmiä Haikalan, Suopolun ja Tähtärin päiväkoteihin. Lisäksi sisäilmahaasteiden vuoksi jouduttiin järjestämään väliaikaisia tiloja Lepsämän päiväkodin sekä Klaukkalan varhaiskasvatus ja esiopetus – toimipaikan ryhmille. Henkilöstökuluihin vaikutti vuoden 2025 aikana lisäksi varhaiskasvatustilain 1.1.2030 alkaen voimaan astuva muutos henkilöstön

kelpoisuuksien osalta, jota Nurmijärven kunta työnantajana tukee sijaisjärjestelyillä mahdollistaen oman henkilöstön lisäkoulutautumista lain mukaisesti kelpoisuuksiin.

Yksityisen palveluntuottajan Pilke päiväkotia Hehkun laajennus (viisi lisäryhmää uuteen kiinteistöön) Vanhan Klaukan alueella otettiin käyttöön viivästyneen aikataulun vuoksi 1.8.2025 alkaen.

Lepsämän päiväkodin vakavien sisäilmahaasteiden takia syksyllä 2024 käynnistetty selvitys johti uuden Kaikumetsä-talon käyttöönottoon lokakuusta 2025 alkaen. Vuokramallilla rakennettuun uudisrakennukseen siirtyivät Lepsämän päiväkodin (1.1.2026 alkaen Kaikumetsän päiväkodin) sekä Lepsämän koulun Lintumetsän toimipisteen toiminta.

Suopolun päiväkodin sekä Klaukkalan esiopetus ja varhaiskasvatus - toimipaikan tilojen sisäilmahaasteiden vuoksi valmisteltiin tilakeskuksen kanssa yhteistyössä kiireellisesti uusien väistötilojen käyttöönottoa, joka toteutui marraskuusta 2025 alkaen osoitteessa Vaskomäentie 3, Klaukkala. Uusiin väistötiloihin muutti yhteensä kuusi lapsiryhmää. Uusien hakemusten myötä väistötiloissa aloitti 7. ryhmä tammikuusta 2026 alkaen.

Harjulan päiväkodissa toteutettiin sisäilmahaasteiden vuoksi tiivistysremontti, jonka takia päiväkodin kolme ryhmää olivat kolmen kuukauden ajan väliaikaisissa tiloissa Harjulan koululla ja Ylililantien päiväkodissa.

Lisäksi sisäilmahaasteiden vuoksi Kirkonkylälle tarvittavan Sorvankaaren ja Maaniitun päiväkotien väistötilan suunnittelu toteutettiin keuhällä 2025. Rakentaminen käynnistyi elokuussa ja uusi väistötila otettiin käyttöön tammikuussa 2026.

Syyskuussa 2025 tekninen lautakunta päätti uuden 8–10 ryhmäisen Riihipuiston päiväkodin vuokratilan rakentamisesta nykyisen 3-ryhmäisen päiväkodin paikalle. Riihipuiston päiväkodin ryhmät siirtyvät joulukuun 2025 lopussa tarvittavin osin remontoituihin Suopolun päiväkodin tiloihin, kunnes uusi vuokratila valmistuu vuoden 2026 aikana.

Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien rekrytointi on edellisten vuosien tapaan ollut erittäin haasteellista.

Tammi-helmikuussa 2025 panostettiin yhteistyössä koulutuspalveluiden kanssa Educa-messuilla Nurmijärven osaston positiiviseen näkyvyyteen rekrytointien parantamiseksi. Elokuussa 2025 kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien osuus kunnallisessa varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa oli yhteensä 66 %. Nurmijärvellä toimivissa yksityisissä päiväkodeissa vastaava osuus samaan aikaan oli 27 %.

Vuoden 2025 aikana käynnistettiin tiivis yhteistyö kahden ammattikorkeakoulun kanssa kunnan omien työntekijöiden kouluttamiseksi varhaiskasvatuksen sosionomeiksi varhaiskasvatustilain 1.1.2030 alkaen voimaan astuvien kelpoisuusehtojen saavuttamiseksi. Syksyllä 2025 opintoja suoritti yhteensä 34 Nurmijärven kunnassa työskentelevää varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa.

Oppimisen tuen uudistus lukuvuodelle 2025–2026 vaikutti varhaiskasvatustilain palveluissa esiopetusikäisten lasten tuen järjestämiseen. Syksyllä 2025 on koulutettu esiopetusryhmien henkilökuntaa perusopetuslain sekä lasten tuen järjestämisen muutoksista. Uusien toimintamallien juurruttaminen vaatii aikaa sekä säännöllistä arviointia toiminnan kehittämiseksi.

Varhaiskasvatustilain palveluissa on vuoden 2025 aikana toteutettu laadunhallinnan menetelmänä kaikki kunnalli-

set toimipaikat kattava sisäinen auditointi, jonka tavoitteena oli arvioida lakisääteisen yleisen tuen toteutumista. Elokuussa laaditun kuntatasoisen koonnin mukaisesti yleinen tuki on vahvasti osa varhaiskasvatustilain palveluiden arjen perustekemistä ja lapsille suunniteltavat tukitoimet (kuten inklusiiviset pedagogiset ratkaisut ja varhainen tuki) toteutuvat lapsiryhmissä päivittäin. Erityisesti pienryhmätoiminta, sensitiivinen kohtaaminen sekä yleisen tuen näkyvyys oppimisympäristöissä nousivat koonnissa vahvuuksina esiin. Sisäinen auditointi osoitti, että henkilöstö on sitoutunutta ja osaavaa, tilat ja materiaalit pääosin riittävät ja lasten osallisuus toteutuu yleisen tuen osalta hyvin.

Toiminnan painopistealueista korostui vuoden 2025 aikana erityisesti henkilöstön työhyvinvoinnin sekä työolosuhteiden vahvistaminen. Toukokuussa 2025 työterveyshuollon tietojen mukaisesti varhaiskasvatustilain henkilöstön mielenterveysperusteiset poissaolot olivat vähentyneet 38 % (yli 500 työpäivää) alkuvuoden 2025 aikana edellisen vuoden ajanjaksoon verrattuna. Lisäksi lokakuussa 2025 Nurmijärven kunnan varhaiskasvatustilain palveluille myönnettiin Kevan työelämän kehittämisrahaa 65 000 euroa hankkeelle "Paremmat työpäivän ilmiö – yhteisöohjautuvuudesta työhyvinvointia". Hankkeen tavoitteena on 1.1.2026 – 31.6.2027 välisenä aikana kehittää uusia toimintatapoja, jotka tukevat henkilöstön työhyvinvointia ja arjen sujuvuutta

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Lepsämän koulu ja pk, kalusto	100 000	490 000	590 000	390 126	199 874	34 %
Klaukkalan esiopetus ja vk, kalusto	0	89 000	89 000	47 875	41 125	46 %
Maaniitun päiväkotit, väistötila	0	65 000	65 000	0	65 000	100 %

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Varhaiskasvatustilain palvelut</b>			
Henkilöstömäärä/HTV1 kunnallinen varhaiskasvatustilain	558	552	565
Esiopetusikäisten lasten lukumäärä	478	526	515
Kunnalliseen varhaiskasvatustilain osallistuvien lasten lukumäärä	1 718	1 716	1 650
Palvelusetelillä järjestettyyn varhaiskasvatustilain osallistuvien lasten lukumäärä	651	716	720
Yksityisen hoidon tuella varhaiskasvatustilain osallistuvien lasten lukumäärä	32	35	45
Kunnallisten päiväkotiyksiköiden lukumäärä	26	25	22
Yksityisten päiväkotien lukumäärä	10	11	10

## Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	174 330	0	174 330	198 523	24 193	14 %	195 509
Toimintakulut	-3 969 710	0	-3 969 710	-3 934 946	34 764	-1 %	-3 757 397
Toimintakate	-3 795 380	0	-3 795 380	-3 736 424	58 956	-2 %	-3 561 888

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Kirjasto- ja kulttuuripalvelujen käyttötaloussuunnitelman toteumaprosentti oli 98. Toimintatuotot ylittyivät 24 000 eurolla ja toimintakulut alittuivat 35 000 eurolla.

Kirjasto- ja kulttuuripalveluissa jatkettiin Kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelman tavoitteiden toteuttamista.

### Kirjasto

Kirjaston toimintakateen toteuma oli 101 %.

Tuotot ylittyivät 5 000 eurolla. Myöhästymismaksuja on maksettu enemmän, mikä todennäköisesti johtuu vuoden 2024 syksyllä käyttöön otetusta verkkomaksumahdollisuudesta. Henkilöstökulut alittuivat, mutta palvelujen ostot ja kirjastoaineistomääräraha ylittyivät. Isoimmat ylitykset tulivat kirjastoaineistosta ja kirjastoauton kunnossapidosta. Keväällä 2024 valtakunnalliseen käyttöön otetun kuntien yhteisen e-kirjaston kustannukset toteutuvat nyt ensimmäistä kertaa koko vuoden osalta. Kustannus jyvitetään kunnille asukasluvun mukaan ja Nurmijärven osuus kustannuksista on 31 500 euroa. Kirjastoaineistoa hankittiin lähes saman verran kuin edellisenä vuonna. Kokonaishankintamäärä oli 12 200 ja aineistomäärärahaa käytettiin 283 600 euroa.

Kirjaston käyttö on noussut vuodesta 2020 joka vuosi. Vuonna 2025 kirjaston kävijämäärä nousi 4,2 prosenttia ja lainaukset 7,4 prosenttia edellisestä vuodesta. Lasten ja nuorten kirjojen lainaus jatkoi kasvua ja oli 358 800 (+8,6 %) Kirjastossa on vuosia panostettu pedagogiseen toimintaan ja lasten ja nuorten lukemisen edistämiseen. Viime vuonna saatiin myös Klaukkalaan pedagoginen informaattikko. Lasten ja nuorten kohdalla on erityisen tärkeää, että kysytyimpiä kirjoja hankitaan kappalemääräisesti tarpeeksi. Lapset ja nuoret eivät varaa aineistoa samalla lailla kuin aikuiset, joten aineistoa on oltava tarjolla kirjastoissa.

Kulttuuripolun uudistamista jatkettiin päivittämällä eskarilaisten kirjastovierailun sisältö aiempaa toiminnallisemmaksi. Kirjasto järjesti 264 käyttäjäkoulutusta, joista valtaosa oli lapsille ja nuorille suunnattuja tiedonhaun ja kirjastonkäytön opetuksia ja kirjavinkkauksia. Näihin osallistui 4 260 oppilasta.

Kirjastot järjestivät yhteensä yli 300 isompaa ja pienempää tapahtumaa, joihin osallistui 12 000 kävijää. Klaukkalan kirjastossa juhlittiin kesällä 20 toimintavuotta nykyisissä tiloissa. Kirjaston järjestämien tapahtumien lisäksi muut tahot (kunnan muut toimijat, järjestöt ym.) järjestivät kirjaston tiloissa 92 tapahtumaa, ja kirjasto puolestaan osallistui 37 kirjaston ulkopuoliseen tapahtumaan. Nurmijärvi 250 -juhlavuoden tapahtumia järjestettiin pitkin vuotta kaikissa toimipisteissä.

Kirjasto järjesti juhlavuoden kirjoituskilpailun teemalla "Landella". Tekstejä lähetettiin alle 17-vuotiaiden sarjaan 39 ja yli 17-vuotiaiden sarjaan 120. Kirjaston esiraati valitsi kummastakin sarjasta jatkoon päässeet ja lopullisen valinnan teki kirjailija Satu Vasantola. Kilpailun aikuisten sarjan voitti Miila Pitkäranta ja lasten ja nuorten sarjan ensimmäisen sijan jakoivat Leo Varis ja Elma Salonpää. Kilpailuteksteistä julkaistiin antologia, jonka sähköinen versio on luettavissa kirjaston verkkosivuilla.

Kirjastoissa jatkettiin yhteiskunnallisen keskustelun ja demokratian edistämistyötä järjestämällä mm. kunnallisvaalipaneelit pääkirjastossa ja Klaukkalan kirjastossa. Mukaan paneeleihin kutsuttiin edustajat kaikista puolueista. Asiakkaille järjestettiin joulukuussa glögitilaisuudet, joissa otettiin vastaan palautetta ja kehittämisside- oita ja toiveita. Kirjasto ei aloittanut uusia hankkeita. Käynnissä olleista hankkeista päätökseen saatiin Digilukutaito-hanke, jossa vahvistettiin erityisesti työelämän ulkopuolelle jääneiden nuorten ja aikuisten digilukutaitoja. Operaatio lukuilo – hankkeessa kehitettiin uusia toimintamuotoja kirjaston ja varhaiskasvatuksen yhteistyöhön.

## Museo

Museon toimintakatteen toteuma oli 99 %.

Museon toimintaa määrittivät kunnan juhluvoiteen liittyvät sisällöt. Vuosi alkoi ”Paljon onnea Nurmijärvi” -päiväkotivierailuilla ja päättyi Galleria Villessä pidettyyn näyttelyyn ”Nurmijärvi – 250 vuotta täyttä elämää”. ”Impivaarasta Ilmiöksi -Nurmijärven historia 1960-2017” – teos julkaistiin 10.10.2025. Juhlavuoden vietto heijastui monella tavalla myös museon muuhun toimintaan.

Museoiden kokonaiskävijämäärä (15 569) kasvoi edellisestä vuodesta. Kävijämäärää kasvatti erityisesti Galleria Villessä esillä ollut juhluvoiteen näyttely, johon tutustui noin 4 500 henkilöä.

## Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelujen toimintakatteen toteuma oli 96 %. Tuotot ylittyivät noin 8 900 eurolla ja menot alittuivat 6 500 eurolla. Tuottojen ylitys johtui arvioitua suuremmista lipputuloista (noin + 5000 €), Uudenmaanliiton kautta saadusta avustuksesta (noin + 3 000 €), sekä muista pienemmistä ylityksistä (noin + 1000 €). Menojen alitukseen vaikutti muun muassa se, ettei tiettyjä taide-esteiden suojaamiseen liittyviä hankintoja saatu tehtyä vuoden 2025 puolella.

Kulttuuripalvelujen järjestämien tapahtumien ja näyttelyiden kokonaiskävijämäärä oli 20 222, mikä vastaa ta-  
soltaan vuoden 2019 jälkeen ensimmäisen kerran korona-  
edeltävää aikaa. Nousua tapahtui vuoteen 2024 ver-  
rattuna 6.7 %, vaikka kulttuuripalveluiden ylläpitämä  
Galleria Ville oli neljän kuukauden ajan museon käy-  
tössä, mikä pienensi kulttuuripalveluille tilastoitavaa kä-  
vijämäärää useamman kuukauden ajalta. Eniten kävijä-  
määrän nousuun vaikuttanut yksittäinen tapahtuma oli  
kulttuuripalvelujen vetovastuulla järjestetty Nurmijärvi  
250 –juhluvoiteen päätapahtuma ”Nurmijärvi-kekkerit”,  
jossa oli kävijöitä arviolta noin 3500.

Kulttuuripalveluilla oli aktiivinen rooli Nurmijärvi 250 –  
juhluvoiteen tapahtumien järjestäjänä ja tukijana. Kult-  
tuuriavustuksella tuettiin viittä juhluvoiteen ohjelmaan  
liittyvää avustuskohdetta. Myös uusien sisältöjen kokei-  
lemiseen ja kehittämiseen panostettiin. Kulttuuripalve-  
lut testasi uudenlaista tapahtumakonseptia järjestä-  
mällä 250-vuotisjuhluvoiteen viettäneen Kuopion kau-  
pungin kanssa yhteistuotantona ”Sanon silta – Kivi  
kohtaa Canthin” –tapahtuman. ”Sanon silta” toteutet-  
tiin verkkoyhteyden kautta samaan aikaan Kuopion mu-  
seossa ja Nurmijärven pääkirjastossa. Uutta sisältöä ke-  
keiltiin myös Taaborinvuorella, jossa järjestettiin ”Tai-  
detta ja tunnelmaa Taaborilla” –valotaidetapahtuma.

Koululaisten Kulttuuripolkuvierailut ovat tärkeä osa mu-  
seon toimintaa. Vuonna 2025 kulttuuripolkulaisia vieraili  
museokohteissa yhteensä 1 048. Näkyvä osa museon  
yleisötyötä ovat myös opastukset, draamaopastukset,  
kävelykierrokset ja erilaiset tapahtumat, jotka keräsivät  
vuoden aikana runsaasti yleisöä.

Museon erilaisten digitaalisten palvelujen käyttäjä-  
määrä oli noin 110 000. Suosituin verkkosivusto oli Seit-  
semanveljesta.net-sivusto, jota käytetään paljon kou-  
luissa. Sen käyttäjämäärä oli 53 798. Toinen tärkeä si-  
vusto on nurmijarvenmuseo.finna.fi -hakupalvelu, jossa  
on katsottavissa noin 21500 valokuvaa, esinettä ja arkis-  
toaineistoja museon kokoelmista. Finnan käyttäjä-  
määrä oli 48 669. Finnan kautta saatiin myös lisätietoja  
ja korjauksia valokuviin.

Juhlavuodeen päätöstapahtuma toteutettiin niin ikään  
kokeiluhengessä testaamalla, onko Monikkosalissa ky-  
syntää uudenvuodekonsertille. Uudenvuodeen aattona  
järjestetty juhluvoiteen päätöskonsertti oli loppuun-  
myyty jo useita viikkoja ennen tapahtumaa.

Kulttuuripalvelujen hallinnoimalla Taaborinvuoreen ta-  
pahtuma-alueella järjestettiin 39 tapahtumaa (38  
vuonna 2024), joista kaikki yhtä lukuun ottamatta olivat  
aluetta vuokraavien toimijoiden ja alueen toisen omista-  
jan, Kivi Juhlat ry:n, järjestämiä. Tapahtumakävijöiden  
määrä nousi Taaborinvuorella  
11,8 % edeltävään vuoteen verrattuna. Galleria Villessä  
kulttuuripalvelut järjesti vain viisi näyttelyä, koska tila oli  
syyskuusta joulukuuhun museon käytössä.

Kulttuuripalvelut osallistui Uudenmaanliiton koordinoi-  
maan ja OKM:n rahoittamaan Kulttuurimarkkinat-hank-  
keeseen, jota varten saadulla avustuksella tehtiin ”Kult-  
tuuria koteihin - elämäni tarina” –osahanke. ”Kulttuuria  
koteihin” toteutettiin haastattelemalla nurmijärveläistä  
ikäihmistä heidän kodeissaan. Haastattelut on taltioitu  
ja liitetty Nurmijärven museon arkistokokoelmaan.  
Hanke toteutettiin kokonaan avustusrahalla.

Kulttuuripalvelut koordinoi syksyllä 2025 valmistuneen  
Seitsemän veljeksien koulun taidehankintojen tekemistä  
ja taideteosten sijoittamista. Koulun keskusaulaan tilat-  
tiin kuvataiteilija Teemu Mäenpäältä muraali yhteis-  
työssä koulutuspalvelujen kanssa. ”Tanssien tulevaisuu-  
teen” –niminen teos julkistettiin 2. syyskuuta. Kulttuuri-  
palvelut sijoitti kouluun myös muita kunnan taideko-  
koelmaan kuuluvia teoksia. Lisäksi pääkirjastoon toteu-  
tettiin Vilho Askola -käytävä taidekokoelmaa hyödyn-  
täten.

Uutena kuvataiteeseen liittyvänä ohjelmasisältönä aloitettiin taidekävelyjen järjestäminen kirkonkylässä. Oppaan johdolla toteutetuista taidekävelyistä on mahdol-

lista muotoilla tuote, jota tarjotaan tulevaisuudessa Nurmijärvellä vieraileville ryhmille. Taidekävelyjä voidaan hyödyntää myös osana pedagogista toimintaa, kuten Kulttuuripolkua ja muuta taidekasvatusta.

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Kirjasto- ja kulttuuripalvelut</b>			
Kirjastojen kävijämäärä	319 692	333 109	297 000
Kävijät kulttuuripalveluiden tapahtumissa ja näyttelyissä	19 020	20 222	17 000
Kävijät museon näyttelyissä ja tapahtumissa	11 746	15 918	15 500
Pedagogiseen toimintaan osallistuneet oppilaat	9 248	9 645	8 400
Kirjastojen lainaus	715 035	767 756	685 000
Kulttuuriavustuskohteet	26	29	29*
Museon digitoidun aineiston määrä	31 651	34 522	31 500
Digitaalisten palveluiden vierailut	714 938	830 108	535 000

\*TPE 2025 (suorite lisätty talousarvioon 2026)

## Nuorisopalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	496 900	0	496 900	520 761	23 861	5 %	558 094
Toimintakulut	-3 009 490	-40 000	-3 049 490	-3 119 370	-69 880	2 %	-2 969 717
Toimintakate	-2 512 590	-40 000	-2 552 590	-2 598 609	-46 019	2 %	-2 411 623

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Nuorisopalveluiden toimintakate oli vuoden lopussa 102 %. Tuotot ylittivät yhteensä 24 000 eurolla. Palveluiden ostot sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat ylittivät muun muassa siivouksen, kaluston, sosiaali- ja terveystalveluiden ja työnohjauksen osalta. Liikunta- ja hyvinvointipalveluista siirrettiin 50 000 euroa nuorisopalveluihin. Tuottoja saatiin Monikosta, leiritoiminnasta, aamu- ja iltapäivätoiminnan maksuista, käyttövuoroista ja Tiiran kioskista.

Leiritoiminnan tuotot pysyivät lähes samana kuin aiempina vuosina eli olivat 53 100 euroa (2023: 52 010 e,

2024: 55 769 e). Aamu- ja iltapäivätoiminnan tuotot laskivat ja olivat 179 500 euroa (2023: 195 050 e, 2024: 194 489 e). Tiiran tuotot laskivat ollen 12 900 euroa (2023: 16 128 e, 2024: 15 867 e). Monikon Mustikan tuotot laskivat ollen 33 732 euroa (2023: 47 620 e, 2024: 43 000 e)

Hankeavustuksia saatiin TEMistä (Ohjaamo-toiminta) ja ESAvista (etsivän nuorisotyön aluekoordinaatio, etsivä nuorisotyö, työpajatoiminta, luonto- ja elämyspedagogiikan hanke ja koulunuorisotyön hanke).

## Alueellinen nuorisotyö

Nuorisotiloja on 5 eri puolilla kuntaa. Nuorten eli 13–17-vuotiaiden illoissa on käynyt nuorisotilasta riippuen 10–40 kävijää illassa. Varhaisnuorten eli 3.–6.-luokkalaisten illoissa käy 20–40 illassa. Uudet nuorisotilojen käyttömaksut ja -ehdot astuivat voimaan elokuun alusta alkaen. Alueellisen nuorisotyön puolella otettiin vuoden 2025 alusta käyttöön NuoDo-järjestelmä, joka kokoaa yhteen nuorisotyön toiminnan, kävijätiedot ja raportit. Koulujen kanssa on tehty yhteistyötä välituntivierailujen, Kantti Kestää- tuntien, kaverikerhojen ja ryhmäytysten muodossa. Kantti Kestää -tuntien uusi pistemallinen toimintamalli otettiin pysyvästi käyttöön kaikissa taajamissa pilotoinnin jälkeen. Ainostaan muutamissa pienissä kouluissa nuorisotyöntekijä jalkautui koululle pitämään Kantti Kestää -tunnit käytännön syistä.

Nuorisotiloilta on jalkauduttu lähialueille, kirjastoihin ja lähikauppoihin. Juhlapyhinä jalkauduttiin nuorten kohtaamispaikoille yhdessä vapaaehtoisten, seurakunnan ja Itä-Uudenmaan poliisin kanssa. Paikallisten kauppiaiden kanssa on tehty yhteistyötä. Lähteen kohtaamispaikan pilotti Rajamäessä ei osoittautunut tarkoituksenmukaiseksi, ja toiminta päättyi keväällä 2025. Kohtaamispaikan tilaa hyödynnetään yksilötyössä.

Toimintaa järjestettiin koulujen loma-aikoina talvi-, kesä-, syys- ja joululomalla. Kesäajalla nuorisotiloilla järjestettiin päiväleirien lisäksi avointa toimintaa. Märkiön yöleireillä osallistujamäärät olivat täynnä. Kevään toimintapäivät Märkiössä tavoittivat oppilaita yhteensä noin 1 000.

Erityisnuorisotyössä on panostettu lasten ja nuorten pienryhmätoimintaan sekä jalkautuvaan työhön nuorten suosimille alueille ja tarpeen mukaan myös kouluille yhteistyössä muun muassa seurakunnan kanssa. Erityisnuorisotyö osallistui lisäksi Ankkuri-toimintaan. Klaukkalassa Aseman Lapset ry:n Walkers-bussi toimi kevään 2025 ajan ja Wauto-toiminta jatkui kunnassa syksyllä 2025 tarjoten liikkuvan nuorisotyön matalan kynnyksen kohtaamispaikan eri puolilla kuntaa.

Koulunuorisotyön hanke eteni vuonna 2025 suunnitellusti ja vakiintui osaksi koulujen arkea. Toiminnassa painotettiin nuorten osallisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistamista sekä matalan kynnyksen kohtaamispaikkojen koulupäivän aikana. Työtä tehtiin tiiviissä yhteistyössä koulun henkilöstön ja opiskeluhoollon kanssa, ja se sisälsi sekä yhteisöllisiä toimintamuotoja että pienryhmä- ja yksilöohjausta nuorten tarpeiden mukaan.

Luonto- ja elämyspedagogisten menetelmien hyödyntäminen nuorisotyössä hankkeen vaikutukset näkyivät sekä toiminnan sisällöissä että nuorisotyön arjessa. Uudet menetelmät omaksuttiin nopeasti, ja niiden konkreettisuus koettiin erityisen toimivaksi. Käyttöön otetut työvälineet jäivät pysyviksi osiksi arjen työtä ja toivat mukanaan oppimisen iloa. Seikkaile luontoon -ryhmät nousivat hankkeen onnistuneimmaksi kokonaisuudeksi ja vakiintuivat osaksi toimintaa. Yhteistyötä tehtiin laajasti nuorisopalveluiden henkilöstön, paikallisten toimijoiden, koulujen sekä Nurmijärven Ladun kanssa. Kohdennetussa nuorisotyössä nuoret osallistuivat välineistön suunnitteluun ja rakentamiseen, ja pääsivät myös

testaamaan tuotoksia. Hankkeen aikana järjestettiin lisäksi koko nuorisopalveluille yhteisiä luontohetkiä.

Nuorten ensimmäisiä kesätyökokemuksia tuettiin kunnan tarjoaminen kesätyöpaikkojen, kesätyösetelin ja kesäyrittäjätoiminnan kautta.

Iltapäivätoimintaan hakemuksia tuli 278, joista 253 lapselle tehtiin myönteinen päätös. Viime vuonna hakijoita oli yhteensä 342. Aamu- ja iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelma päivitettiin ja se tuli voimaan 1.8.2025. Iltapäiväkerhoissa näkyivät lasten haasteet, joiden vuoksi toteutettiin lisäresursointia.

### Kohdennettu nuorisotyö

Kaikkiaan vuonna 2025 pajalla valmentautui 44 nuorta (v. 2024 28 valmentautujaa). Nuorista suurin osa oli valmennuksessa kunnan omalla pajasopimuksella. Lisäksi nuoria oli pajan palveluissa työkokeilu-, kesätyö- ja koulutusopimuksella. Pajalla jatkettiin valmennuksen ja tarjottavien työmuotojen monipuolistamista, jotta palvelut vastaisivat entistä paremmin nuorten tarpeisiin ja toiveisiin. Palveluja jatketaan toistaiseksi työpajan tielloissa.

Etsivän nuorisotyön ohjauksessa oli vuonna 2025 yhteensä 256 nuorta (v. 2024 nuoria oli 255), joista pidempiaikaisessa asiakkuudessa (6 kk – yli 5 vuotta) oli 147. Nuorista 16–20-vuotiaita oli 92 (v. 2024: 130), 21–25-vuotiaita 134 (vuonna 2024: 114) ja 26–29-vuotiaita nuoria 30. Tavoittamatta jäi 16 nuorta (12 miestä ja 4 naista). Nuoria ohjautui etsivään nuorisotyöhön muun muassa oppilaitoksista 26 % (v. 2024: 31 %), työllisyyspalveluista 23 % (v. 2024: 15 %), oman tai läheisen yhteydenottojen kautta 16 % (v. 2024: 16 %) sekä sosiaalityön ja terveydenhuollon kautta 16 % (vuonna 2024: 15 %). Asiakkaiden joukossa korostuu neuropsykiatrisia piirteitä omaavien nuorten osuus. Nuoria ohjattiin eniten sosiaalityöhön ja terveydenhuoltoon liittyviin palveluihin, työllistymistä tukevaan toimintaan ja nuoriso- ja vapaa-ajan sekä kolmannen sektorin toimintaan.

Etsivä nuorisotyö oli ryhmäyttämässä toisen asteen opiskelijoita ja oppilaitospäivystykset sekä nuorille aikuisille suunnattu vapaa-ajan toiminta jatkuivat Nuorten aikuisten iltojen ja tapahtumien merkeissä. Suomen Syöpäyhdistyksen rahoittama Hyvä Päivä -ryhmätoiminta toteutettiin syksyllä 2025 ja yhteistyössä Nurmijärven seurakunnan kanssa järjestettiin leiri ja kevät- sekä syysillat nuorille aikuisille. Lisäksi etsivä nuorisotyö osallistui aktiivisesti monialaiseen verkostoyhteistyöhön ja Aikaliätoimintaan sekä erilaisiin tapahtumiin.

Uusi nuorisovaltuusto aloitti toimintansa 1.6.2025 alkaen. Nuorisovaltuusto toimi aktiivisesti lautakunnissa ja kunnanhallituksessa sekä hyvinvointialueella. Lisäksi edustaja osallistui nuorisovaltuuston huipputapaamiseen. Nuorisovaltuustolta on pyydetty myös näkemyksiä Rajamäen ja Kirkonkylän palveluverkkosuunnitelmaan, sähköpotkulautojen lupaehtoihin, ilmastokyselyyn ja kuntastrategiaan. Nuvan toimintaan liittyen valmistui opinnäytetyö nuorisovaltuuston toimintaan sitoutumisesta.

Ohjaamossa kohdattiin vuonna 2025 yhteensä 2463 nuorta (vuonna 2024 1730 nuorta). Näistä 404 oli yksilöasiointeja ja loput erilaisissa ryhmätilanteissa kohdattuja nuoria. Suurin osa asioinneista (86 %) tapahtui paikan päällä Ohjaamossa. Enemmistö nuorten kysymyksistä koski työelämään ja työllistymiseen liittyviä asioita (24 % / ed. vuonna 25 %). Seuraavaksi eniten asioitiin raha- ja Kela-asioissa (17 % / ed. vuonna 17 %) sekä koulutukseen ja opiskeluun (14 % / ed. vuonna 15 %) liittyvissä asioissa. Aihealueiden kolmen kärki on pysynyt vuosia samana. Suurin nuorten kävijäryhmä oli edelleen 18–24-vuotiaat (62 % kaikista).

Ohjaamo sai TEMin kannustinmallin kautta jatkorahoituksen hanketyöntekijälle vuosille 2025–2026. Kunnan omien resurssien lisäksi Ohjaamossa työskenteli viikoittain sovittuina päivinä yksi TE-toimiston asiantuntija ja yksi hyvinvointialueen mielenterveys- ja päihdesairaanhoitaja. Avoimen asioinnin aikoina oli mukana talous- ja velkaneuvonnan, Keudan sekä lastensuojelun jälkihuollon työntekijöitä erikseen sovitusti. Lisäksi Ohjaamo jalkautui muun muassa kunnan alueen oppilaitoksissa ja yläkouluissa. Vuoden 2025 aikana Ohjaamo oli mukana käynnistämässä yhteistyössä toteutettavaa, valmiuksia tukevaa Ready-stedy-inttiin!-ryhmää niille nuorille, joilla on varusmiespalvelus edessäpäin. Lisäksi seurakunnan kanssa käynnistettiin yhteistyö nuorten sateenkaaritoiminnan tiimoilta. Muutokset TE-palveluissa ja hyvinvointialueella ovat edelleen näkyneet nuorten käytettävissä olevien palveluiden kaventumisena.

Kunnan ohjausvastuulla oli vuonna 2025 yhteensä 21 oppivelvollista (ed. vuonna 32). Heidän joukossaan oli neljä vieraskielistä nuorta. Lisäksi oppilaitosten ja vanhempien ennakoivia yhteydenottoja sekä kutsuja mukaan monialaisiin tapaamisiin ja kuulemistilaisuuksiin tuli vuoden aikana kymmeniä. Ohjaukseen tulevien oppivelvollisten tuen tarpeet ovat olleet moninaiset. Erityisesti vieraskielisten nuorten, tuva-koulutuksen jo suo-

rittaneiden, romaninuorten ja erityisammattioppilaitoksen tarpeessa olevien nuorten ohjaaminen heille sopivaan koulutukseen ja heidän saamisensa kiinnittymään opiskeluun on tuottanut ajoittain haastetta.

## Monikko

Monikkosalin toiminta vilkastui kävijämäärän osalta edellisestä vuodesta, tapahtumia oli suurin piirtein saman verran. Vuonna 2025 kävijöitä oli 31818 kun vuonna 2024 kävijöitä oli 28189. Tapahtumia järjestettiin 269 kpl, joista kunnan omia oli 94. Vuonna 2024 tapahtumia oli 275.

Seminaareja ja kokouksia järjestettiin eniten eli 51 kpl. Muita erilaisia tapahtumia järjestettiin 38 kpl, mutta lisäksi myös teatteri- ja tanssiesityksiä sekä viihdekonseritteja. Lasten tapahtumia oli jopa 24. Äänityskäytössä Monikkosali oli kahdessa pidemmässä jaksossa. Kahvio Monikon Mustikka palveli sekä arkisin että tapahtumissa

ja tilauksesta. Monikon Mustikan tarjoilutilauksia oli aiempaa enemmän eli yli 70. Tuotto jäi kuitenkin aiempaa pienemmäksi.

Ohjaamon päivystys toimi tiistai-iltapäivisin Monikon aulassa. Maalis-huhtikuussa oli alue- ja kuntavaalien paneelikeskusteluita, aulassa ennakoäänestys ja Monikkosalissa varsinaisen äänestyspäivä. Kävijöitä oli n 4000. Nurmijärven 250-vuotisjuhlavuoden kunniaksi järjestetty Nurmijärvi kekkerit 4.6. keräsi runsaasti kävijöitä, arviolta noin 2000. Juhlavuosi näkyi vuoden aikana monessa tapahtumassa.

## Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Nuorisopalvelut</b>			
Iltapäivätoiminta: lasten lkm yhteensä/kunnan oma toiminta (laskentapäivänä)	286/93	271/93	320/120
Etsivän nuorisotyön asiakkaat	255	240	240
Monikkosali: tilaisuudet/käyntikerrat	275/28189	269/31818	165/25000

## Liikunta- ja hyvinvointipalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	172 930	0	172 930	118 551	-54 379	-31 %	145 874
Toimintakulut	-1 082 870	40 000	-1 042 870	-953 350	89 520	-9 %	-880 926
Toimintakate	-909 940	40 000	-869 940	-834 800	35 140	-4 %	-735 052

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Liikunta- ja hyvinvointipalveluiden toimintakate alittui 35 140 euroa eli 4 prosenttia. Maksutuotoista ja muista tuotoista jäi toteutumatta 22 400 euroa sekä tuista ja avustuksista jäi toteutumatta 31 900 euroa. Tämä johtuu budjetoitua alemmista avustusten tuotoista sekä

#### Liikuntapalvelut

Liikuntapalvelut tuottivat hyvinvointia ja terveyttä edistäviä, kohdennettuja liikuntapalveluja hyvinvointialueen ja kunnan yhdyspinnalla eri ikäryhmille. Toimintaa kohdennettiin erityisesti lapsille, nuorille ja lapsiperheille sekä ikääntyneille. Työkäisille kohdennettiin matalan kynnyksen liikuntaneuvontaa työkyvyn tukemiseksi ja ylläpitämiseksi. Asiakkaita liikuntaneuvontaan lähetettiin mm. hyvinvointialueen fysioterapiapalveluista sekä aikuisten sosiaalipalveluista. Ohjatun liikuntatarjonnan suunnittelussa ja toteuttamisessa otettiin huomioon myös se, että liikuntatarjontaa kunnassa tuottavat myös eri yhdistykset ja urheiluseurat, Nurmijärven Opisto sekä monet yksityiset yritykset.

Harrastamisen Suomen mallin kerhotoimintaa, jota nykyään kutsutaan Puuhis-kerhotoiminnaksi, toteuttajien tai organisointiin osallistuvien yhteyshenkilöiden määrä oli 63 henkilöä. Puuhis-kerhotunteja toteutui vuoden aikana yhteensä 1882 ja niihin osallistui yhteensä 2118 lasta. Suosituimmat kerhotoiminnot olivat liikunta, käsityö ja kuvataide ja e-sport, koodaus ja media. Liikunnallista varhaiskasvatus- ja koulupäivää edistävät kunnan kaikkiin varhaiskasvatuksen pisteisiin nimetyt harrastuskerhovastaavat ja kouluihin nimetyt Liikkuva koulu-yhdysopettajat. Yhteistyö ja tiedonvaihto varmistetaan yhteisissä kokoontumisissa, joita vuoden aikana oli viisi.

Nuoria aikuisia on tavoitettu aktiivisesti moniammatillisella yhteistyöllä Ohjaamo-verkoston kanssa. Yhteistyön keinoin liikuntapalvelut ovat osallistuneet eri tilaisuuksiin, mm. 2.asteen oppilaitosten ryhmätyö- ja hyvinvointipäiviin sekä ammattiesittelyihin.

Nuorten aikuisten kuntosalikurssit ovat jatkuneet Klaukkalassa ja kirkonkylällä. Asiakkaat ohjautuvat kurseille pääosin Ohjaamo-verkoston toimijoiden kautta, mm. toisen asteen oppilaitosten opiskeluhoito, sosiaalinen kuntoutus ja kotoutumispalvelut. Kävijämäärät vaihtelivat 8-12 nuorta /viikko. Kuntosalikursseilta he ovat saaneet fyysisen ja psyykkisen olon kohentumisen lisäksi

noin yhden liikuntasalin vajeesta vuoteen 2024 verrattuna. Säästöä kertyi myös ulkopuolisten asiantuntijoiden palkkioista sekä liikuntavälinehankinnat jäivät suunniteltua pienemmiksi. Liikunta- ja hyvinvointipalveluista siirrettiin nuorisopalveluihin 40 000 euroa.

myös mm. säännöllisyyttä arkeen ja lisää sosiaalisia kanssakäymisiä. Tärkeää oli myös se, että heille tarjoutui mahdollisuus harrastaa taloudellisista haasteista huolimatta.

Liikunta- ja hyvinvointipalvelut osallistuivat kutsuntoihin yhdessä nuorisopalveluiden kanssa. Kutsuntaikäisille esiteltiin uusi Ready-steady-inttiin -liikunta- ja hyvinvointikurssi, nuorten aikuisten kuntosalikursseja sekä liikuntaneuvontapalveluita. Ready-steady-inttiin -kurssi toteutettiin yhteistyössä kunnan nuorisopalveluiden ja muutamien paikallisten toimijoiden kanssa.

Nuorille aikuisille ja työkäisille kohdennettuun liikuntaneuvontaan ohjautui asiakkaita sosiaalisen kuntoutuksen, aikuissosiaalityön, etsivän nuorisotyön, Keusoten fysioterapeuttien, koulu- ja opiskeluterveydenhuollon sekä liikuntapalveluiden omien liikuntaryhmien kautta.

Ikäihmisille kohdennettu kurssitoiminta tavoittelee toimintakyvyltään alentuneita ikäihmisiä. Soveltavalla kuntosalikurssilla on mm. saatu aikaiseksi huomattavia toimintakyvyn kohentumisia.

Yhteistyönä paikallisten yhdistysten ja seuratoimijoiden kanssa järjestettiin toukokuussa Unelmien liikuntapäivä Sääksin uimarannalla, sekä vanhusten viikon pääjuhlan yhteydessä, lokakuussa, hyvinvointimessut Klaukkalassa Kirkossa. Yhteistyötapahtumat yhdistysten kanssa ovat jo vakiintumassa jokavuotiseksi tapahtumiksi ja ne saavat paljon positiivista palautetta yhteistyökumppaneilta.

Kunnassa aloitti vuonna 2025 kaksi uutta työryhmää, joiden tavoitteena on ikäihmisten aktiivisuuden lisääminen, vapaa-ajan palveluiden pariin saattaminen ja olemassa olevien palveluiden tietoisuuden lisääminen. Kunnan etsivän vanhustyön- työryhmä aloitti tavoitteena moniammatillisessa yhteistyössä tavoittaa yksinäisyyttä kokevia ikäihmisiä ja pyrkiä saamaan heitä vapaa-ajanpalveluiden äärelle. Lisäksi kunta kutsui kokoon

kunnan ikäihmisille palveluita tuottavat tahot, kuten Rajamäen uimahallin, Nurmijärven opiston, Olohuonehankkeen, vanhusneuvoston ja kirjaston pohtimaan ja keskustelemaan ikäihmisten vapaa-ajan palvelutarpeesta ja suunnittelemaan yhteistä hankekokonaisuutta.

Liikunnan olosuhteet paranivat hieman seurakäyttäjien näkökulmasta katsottuna, kun uudet koulut ja liikuntatilat valmistuivat Rajamäkeen ja Kaikumetsään. Klaukkalessa vähäinen liikuntatilojen puute haastaa eri toimijoita.

### Hyvinvoinnin edistäminen

Ikääntyneiden kuntalaisten aktiivista arkea ja liikkumisen turvallisuutta edistettiin jakamalla 600 kappaletta liukuesteitä ikääntyneille, Yli 65-vuotiaille kuntalaisille, kunnan kirjastoista.

Kunnan ja seurakunnan vapaaehtoistyössä on mukana 260 vapaaehtoista kuntalaista. Vuoden 2025 aikana vapaaehtoisille kertyi yhteensä noin 11 800 vapaaehtoisuustyöntuntia mm. Ikääntyneiden ulkoilukaverina, lääkäriin kuljetusapuna, diakoniruokailun avustajana ja Olohuone-hankkeen toimintatuokioiden ohjaajana.

Kunnan kohtaamispaikan, Suopolun tuvan, kohtaamispaikkakoordinaattori aloitti työssään 1.3.2025. Kunnan kohtaamispaikkatoiminta, joka on osa kansallista perhekeskusverkostoa, tavoitti vuoden 2025 aikana 8594 kävijää. Toiminnan tavoitteena on vahvistaa lasten ja vanhempien osallisuutta, vuorovaikutusta ja voimavaroja. Kohtaamispaikassa alkoivat uutena toimintana mm. maksuttomat matalan kynnyksen Liikuttaako? -liikuntatuokiot taapero- sekä vauvaikäisten lasten perheille, mitkä keräsivät suuren suosion. Tavoitteena oli jakaa pienten lasten vanhemmille tietoa ja helppoja arjen vinkkejä siitä, miten lisätä aktiivisuutta lapsiperheiden arkeen. Syykaudella aloitettiin myös iltatupa-toiminta kerran viikossa. Näin mahdollistettiin vanhempien tuki ja kohtaamisen mahdollisuudet myös mm. työssäkäyville vanhemmille.

### Keskeisimmät perustiedot

Suoritteita ja palvelutuotannon tunnuslukuja	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Liikunta- ja hyvinvointipalvelut</b>			
Harrastamisen mallin yhteistyökumppaneiden määrä	12	12	14
Harrastamisen mallin kurssitarjonta/kausi	43	70	44
Myönnettyjä vuoroja liikuntasaleissa (tunnit/vuosi)	21 036	21 879	22 467
Avustettavien liikuntayhdistysten lukumäärä	34	29	34
Avustettavien hyte-yhdistysten lukumäärä	27	25	27
Liikuntasalien käyttöaste (%)	77	80	85

Liikuntasalien vuorojen jakamisessa urheiluseuroille, kaudelle 2025-2026, otettiin huomioon myös koulujen rehtorit, joille teetettiin lyhyt kysely liikuntasalivuorojen käyttöaikatauluista.

Urheiluseurojen vuotuinen seuraparlamentti järjestettiin läsnäolo tapahtumana ja osallistujia oli aiempia vuosia enemmän noin 20 henkilöä. Aiheina mm. avustuskäytäntöjen uudistus.

Suopolulle jalkautui aktiivisesti eri toimijoita, kuten hyvinvointialueen liikkuvien palveluiden työntekijät, seurakunta ja eri yhdistystoimijat. Lisäksi Suopolulla kokoon tuivat mm. Luetaan yhdessä- lukupiiri maahanmuuttajataustaisille äideille ja ikääntyneille kohdennettu Saunaklubi. MML:n perhekahvila kokoontui myös kerran loppuvuoden aikana.

Kohtaamispaikka-toimintaa levitettiin myös Pop-tyyppisesti kerran viikossa Röykkään, Nuorisoseuran tiloihin. Toiminta oli toivottua ja se keräsi syyskauden aikana 453 kävijää eli noin 30 kävijää/kerta. Myös hyvinvointialueen palvelut jalkautuivat Röykkään, mikä tuki lapsiperheiden palveluiden saavutettavuutta kunnassamme.

Pikkulapsiperheille kohdennetuista tapahtumista suurimmat kävijämäärät keräsivät Vauvan päivän- tapahtuma Monikossa (172 kävijää) ja isänpäiväntapahtuma (177 kävijää).

Ikääntyneiden palveluiden koordinaattori toimi vanhus- ja vammaisneuvoston sihteerinä vuoden 2025 kokouksissa. Keväällä uuden vanhus- ja vammaisneuvosto aloittivat toimintansa ja uutena vanhusneuvoston puheenjohtajana aloitti Veikko Ollila ja vammaisneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Veli-Matti Aittola.

## 2.1.3 Ympäristötoimiala

### Toimintakertomus vuodelta 2025

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	37 814 179	-400 000	37 414 179	36 992 333	-421 846	-1 %	40 707 430
Myyntituotot	2 325 700	0	2 325 700	1 899 214	-426 486	-18 %	2 252 966
Maksutuotot	1 130 000	0	1 130 000	850 107	-279 893	-25 %	750 530
Tuet ja avustukset	152 500	0	152 500	115 153	-37 347	-24 %	114 319
Muut toimintatuotot	34 205 979	-400 000	33 805 979	34 127 859	321 880	1 %	37 589 616
Valmistus omaan käyttöön	1 500 000		1 500 000	540 563	-959 437	-64 %	1 268 814
Toimintakulut	-39 110 568	0	-39 110 568	-36 432 451	2 678 117	7 %	-35 849 972
Henkilöstökulut	-8 147 736	0	-8 147 736	-8 261 883	-114 147	-1 %	-7 751 328
Palvelujen ostot	-15 262 815	0	-15 262 815	-13 494 566	1 768 249	12 %	-14 861 374
Aineet, tarv. ja tavarat	-6 477 500	0	-6 477 500	-5 893 277	584 223	9 %	-6 591 213
Avustukset	-460 000	0	-460 000	-423 129	36 871	8 %	-478 212
Muut toimintakulut	-8 762 517	0	-8 762 517	-8 359 597	402 920	5 %	-6 167 845
Toimintakate	203 611	-400 000	-196 389	1 100 445	1 296 834	660 %	6 126 272
Poistot ja arvonal.	-20 937 768	0	-20 937 768	-20 911 179	26 589	0 %	-22 797 656

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

Toimialan toimintakate toteutui noin 1,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempana ja noin 0,9 milj. euroa alkuperäistä talousarviota parempana. Positiivinen poikkeama selittyy erityisesti purkukustannusten toteutumisella arvioitua alhaisempina, sähkökustannusten jäämisellä ennakoitua pienemmiksi sekä ulkoisten vuokrakustannusten alittumisella. Vuokrakustannuksiin vaikutti muun muassa Seitsemän veljeksien koulun valmistuminen ennakoitua aikaisemmin.

Valmistus omaan käyttöön alitti talousarvion noin 1,0 milj. eurolla kirjauskäytäntöiden muutoksen vuoksi, joka vaikutti samassa suhteessa toimintakulujen alitukseen. Näiden nettovaikutus on nolla.

Palvelujen ostot toteutuivat yhteensä noin 0,8 milj. euroa talousarviota parempana, kun ei huomioida valmistusta omaan käyttöön kulukirjausta. Tilakeskuksen purkukustannukset alittuivat talousarvioon nähden. Merkittävä yksittäinen tekijä oli Urheilupuiston koulun purku-urakka, jonka kustannukset jäivät selvästi ennakoitua pienemmiksi.

Aineiden ja tarvikkeiden kustannuksissa syntyi säästöä erityisesti lämmityskustannuksissa. Talvi oli ennakoitua lauhempi, minkä seurauksena kiinteistöjen lämmitystarve jäi tavanomaista vähäisemmäksi. Korkeammat ulkolämpötilat ja lyhyemmät pakkasjaksot vähensivät lämpöenergian kulutusta merkittävästi, mikä pienensi lämmityksestä aiheutuneita kustannuksia. Lisäksi myös vedenkulutus jäi arvioitua alhaisemmaksi, mikä osaltaan pienensi aineiden ja tarvikkeiden kokonaismenoja.

Ulkoiset vuokratulot jäivät talousarviota alhaisemmiksi, koska väistö- ja lisätilojen vuokrat toteutuivat arvioitua pienempänä. Lisäksi tilajärjestelyt muuttuivat, kun Seitsemän veljeksien koulun valmistuminen etuajassa mahdollisti suunniteltua aikaisemman siirtymisen pysyviin tiloihin, mikä vähensi väliaikaisten tilojen vuokrakustannuksia.

Teknisen keskuksen toimintakate toteutui lähes talousarvion mukaisesti. Lauhan talven ansiosta tulosalueelle syntyi säästöjä muun muassa sähkökustannuksista.

Tilakeskuksen toimintakate toteutui noin 1,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Toimintatuotot toteutuvat lähes talousarvion mukaisesti. Toimintakuluissa tuli säästöä muun muassa alhaisemmista sähkökustannuksista, vesikustannuksista, purkukustannuksista ja ulkoisista vuokramenoista.

Hallinto- ja talouspalveluiden toimintakate toteutui lähes talousarvion mukaisesti. Rakennuslupamaksutuotot jäivät ennakoitua alhaisemmiksi, minkä vuoksi toimintatuotot alittuivat talousarvioon nähden. Säästöjä muodostui kuitenkin Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen arvioitua pienemmästä maksuosuudesta.

Maankäytön ja kaavoituksen tulosalueen toiminta eteni pääosin talousarvion mukaisesti, ja keskeiset kaavoitushankkeet, kuten Rajamäen osayleiskaava, Sudentullin työpaikka-alue ja palveluverkon kehittämisen asema-kaavat etenivät suunnitellusti. Vuoden aikana hyväksyttiin Kirkonkylän kehittämissuunnitelma. Henkilöstövaihdokset hoidettiin onnistuneesti, ja valmistautuminen

lainsäädäntöuudistuksiin sekä -alue ja palveluverkon asemakaavat – etenivät suunnitellusti. Vuoden aikana hyväksyttiin Kirkonkylän kehittämissuunnitelma.

Omaisuuksien tuotot toteutuivat lähes talousarvion mukaisena. Vuoden 2025 aikana luovutettiin yhteensä 56 omakotitonttia, joka on tässä suhdanteessa hyvä saavutus.

Koko toimialan investoinnit toteutuivat 4,0 milj. euroa muutettua talousarviota alhaisempina. Kiinteän omaisuuden investointikustannukset ylittyivät 0,9 milj. euroa alkuperäisestä talousarviosta tonttiosojen myötä.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Toimialan tulevaisuudennäkymät ovat riippuvaisia strategisista valinnoista. Kunnan tulee linjata millä volyymin avulla ollaan valmiita kasvamaan ja toisaalta mitkä ovat vetovoimatekijöitä niin asumisen, työpaikkarakentamisen, kuin palveluiden osalta. Tällä hetkellä kunnan palveluverkkoa kehitetään aktiivisesti. Kaikissa kunnan keskustaaajamissa on meneillään koulu- ja päiväkotirakentamishankkeita. Kirkonkylän ja Rajamäen osalta on käynnissä palveluverkkoselvityksen laadinta. Hankkeilla on merkittävää vaikutusta veto- ja pitovoimatekijöihin niin asukkaiden, tilojen käyttäjien kuin työntekijöidenkin osalta.

Toimitilakantaa pyritään vähentämään tarpeettomien tilojen ja kunnan ydintoiminnan ulkopuolisten kiinteistöjen myymisellä. Vuoden 2026 aikana on tavoitteena myydä muun muassa sotekiinteistöt ja keskittyä kunnan ydintoimintoja tukevien kiinteistöjen kehittämiseen. Kunnantalon ja virastotalon rajaaman korttelin kehittäminen etenee vuonna 2026 tilatarveselvityksen valmistumisena ja asemakaavamuutostyön aloittamisena, sekä kumppanien kartoittamisella.

Toimialan toiminnassa merkittäviä ja tavoiteltavia kehittämissaskeleita lähivuosien aikana ovat muun muassa jätehuollon järjestämisen edelleen kehittäminen yhteistyössä Kiertokapula Oy:n ja jätelautakunta Kolmenkieron kanssa, sekä ilmasto-, ympäristö- ja hulevesiasioiden järjestelyt. Vuonna 2026 valmistellaan päätöksentekoon joukkoliikenteen järjestämispäätös. Nykyinen sopimus päättyy v. 2028 lopulla ja nyt tehdään ratkaisu Traficom:n (ent. ELY) ja HSL:n tarjoamien vaihtoehtojen pohjalta.

Ilmasto- ja ympäristöasioita on edistetty kuluneen vuoden aikana. Toimialan johdolla koordinoidaan poikkihal-

Talonrakennuksen investoinnit toteutuivat noin 2,9 milj. euroa muutettua talousarviota alhaisempina. Merkittävien toteutunut hanke oli Rajamäen kampus. Kampus otettiin käyttöön syksyllä 2025.

Kunnallistekniikan investoinnit toteutuivat noin 0,6 milj. euroa vähäisempänä verrattuna muutettuun talousarvioon nähdessä johtuen hanketasoisista aikataulu- ja suunnitelmamuutoksista.

linnollista ilmastotyöryhmän toimintaa. Kunta on valtuuston (28.2.2022 § 17) päätöksellä sitoutunut olemaan hiilineutraali kunta vuoteen 2035 mennessä.

Kuntatasolla yhtenä tärkeänä lähiajan ja -vuosien toimenpiteenä on kunnan sähkökulkuneuvojen ja -infran hankintojen suunnittelu ja vaiheittainen toimeenpano resurssien puitteissa ja lain edellyttämällä aikataululla.

Toimialalla jatketaan aktiivista maanhankintaa sekä turvataan monipuolinen tonttitarjonta asumisen ja elinkeinoelämän tarpeisiin ottaen huomioon olemassa olevat palvelut. Maanhankinnassa painotetaan tulevien yritysalueiden maiden hankintaa.

MAL2027 suunnittelu etenee yhteistyössä valtion ja sopijakuntien kesken. Valitettava odotusarvo on, että rahoituksen niukkuuden vuoksi alueen kehittämiseen on aiempaa vähemmän käytettävissä resursseja. Maankäytön, asumisen ja liikenteen osa-alueilla on Nurmijärven osalta viranhaltijat aktiivisia kunnan edunvalvontaan.

Maankäytön ja kaavoituksen tulosalueen toiminnalla pyritään edelleen turvaamaan kunnan kehitystä hankkimalla maata ja kaavoittamalla sekä asuin- että yritystontteja. Tonttien luovutuksien määrät ovat riippuvaisia talouden suhdanteista.

Tulevaisuudessa on harkittava uusien asuntoalueiden rakentamisen aloittamista kunnan kokonaisuutena huomioiden. Tontinmyyntimarkkinoiden viilentyessä on hyvä asia, että kaava- ja tonttivarantoa on olemassa. Infran rakentamisen hallitulla säätelyllä on mahdollista reagoida nopeastikin markkinamuutoksiin, jolloin investointeja ei tehdä liian etupainotteisesti.

Nurmijärvellä ollaan aloittamassa uutta SUUNTA-työtä ohjaamaan kunnan kehittämistä huomioiden 1) palveluverkko 2) maankäyttö ja 3) talous kokonaisuutena. Tiedolla johtaminen tulee olemaan työn yksi keskeinen

teema mm. Tarkoituksenmukaisen palveluverkon ja maankäytön panostamisten osalta. SUUNTA-työtä tullaan tekemään jatkossa talousarvioprosessin mukaisella aikataululla.

Valtuusto hyväksyi Klaukkalan minipalveluverkon hanke-suunnitelmat 2.10.2024. Urheilupuiston koulun toteutus etenee ensimmäisenä projektina toteutukseen vuonna 2026, Viirinlaakson päiväkotikoulu on ehdotusvaiheessa asemakaavoituksessa ja Klaukkalan koulu odottaa toteutusta Urheilupuiston rakentumisen jälkeen. Kirkonkylän kouluverkon kehittämisen osalta Krannilassa on asemakaavamuuustyö käynnissä NYK:n kouluhankkeen mahdollistamiseksi.

## Henkilöstö

Vuoden 2025 aikana rekrytoinnit helpottuivat aiempiin vuosiin nähden. Henkilöstömäärä kasvoi edelliseen vuoteen nähden, toimialalla saatiin täytettyä auki olevia vakanseja. Viestintätiimi tuki toimialan rekrytointiviestintää tärkeällä tavalla. Houkuttelevan työantajakuvan muodostamisessa on onnistuttu hyvin.

Varautuminen on saanut painoarvoa viime vuosina muuttuneen turvallisuusympäristön vuoksi. Ympäristötoimialan valmiussuunnitelma on päivitetty 3.1.2024. Vuoden 2026 aikana tulee suunnitelmaan päivitystarve "Valtioneuvoston periaatepäätös yhteiskunnan turvallisuusstrategia" myötä, samalla tulee läpikäydä suunnitelman päivittämistarve muiltakin osin.

Kunta on kilpailuttanut sähkösopimuksen vuosille 2024–2027. Sähkön hinnan vaihteluiden riskejä on pienennetty kiinnittämällä kiinteät hinnat vuosille 2025 ja 2026, sekä pääsoin myös vuodelle 2027. Kilpailutetulla tariffilla ja tavoiteltavalla kulutuksen vähentämisellä on merkittävä yhteisvaikutus säästöjen aikaansaamiseksi. Uuden sopimuksen kilpailutus on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla.

Maankäytön ja kaavoituksen tulosaluepäällikkönä aloitti vuoden 2025 syksystä lukien asemakaavapäällikkö. Tulosaluepäällikkö on ympäristötoimialan johtoryhmän jäsen.

Toimialan palveluksessa olevan henkilökunnan määrä 31.12.2025

HTV1	31.12.2025	31.12.2024
Yhteensä	156,3	153,2

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

### Prosessit ja tietojärjestelmät

Trimble Locus/Cloud eli kuntarekisteri- ja paikkatietojärjestelmän päivitys työpöytäversiosta selainversioon on sovellusten osalta otettu käyttöön suunnitelman mukaisesti vuoden 2025 aikana.

### Henkilöstön osaaminen ja saatavuus

Henkilöstön eläköitymiset ja esimerkiksi avainhenkilöiden mahdolliset työpaikanvaihdokset lisäävät haasteita palvelutoiminnan järjestämiseen tavoitteiden mukaisesti. Toimialan rekrytointihaasteet, ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus ja pysyvyyshaasteet voivat tuoda merkittäviä riskejä toimintaan. Kaikkia toimialan vastuulla olevia tehtäviä ja hankkeita ei voitu toteuttaa suunnitellun mukaisesti sekä esimerkiksi investointihankkeille on jouduttu hankkimaan valvontaa ostopalveluna sekä muiden työjärjestelyjen kautta.

### Lainsäädännön muutokset

Rakennetun ympäristön tietojärjestelmää koskeva laki tuli voimaan 1.1.2024. Laki koskee rakentamisen ja alueidenkäytön tietoja. Uusi rakentamislaki tuli voimaan muutoksineen pääsääntöisesti 1.1.2025 lukuun ottamatta muutamia kohtia. Samalla muutettiin jäljelle jäävä osuus maankäyttö- ja rakennuslaista alueidenkäyttölaiksi ja siihen tehtiin muutoksia.

Alueidenkäyttölain uudistaminen jatkui vuoden 2025 aikana, ja kunta lausui hallituksen esitysluonnoksesta kesällä 2025. Uuden alueidenkäyttölain arvioidaan tulevan eduskunnan käsittelyyn talvella 2026.

### Vahingot

Kunnan omaisuuteen kohdistuvat vahingot ovat olleet jatkuva. Vahinkoasioiden hoito on sitonut toimihenkilökapasiteettia ja määrärahoja korjaustöihin.

Ilvesvuoren eteläosan ja Elomäentien alueen hulevesihaittaan liittyvä lupahakemus vesien johtamiseksi oli kunnan aloitteesta vireillä Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksessa, joka teki asiasta myönteisen päätöksen 12.3.2024. Päätöksestä valitettiin Vaasan hallinto-oikeuteen, jossa käsittely on edelleen kesken.

### Toiminnan keskeytykset

Toimialan toiminta on jatkunut pääsääntöisesti suunnitelmien mukaisesti. Äkillisiin henkilöstömuutoksiin ja yllättäviin tilanteisiin on pääsääntöisesti pystytty reagoimaan, ja toiminta on jatkunut keskeytyksettä. Punamullantien sillan korjaushanke jouduttiin keskeyttämään

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toimialalla

Toimialajohtaja ja tulosaluepäälliköt vastaavat kunnan hallintosäännön mukaisesti sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta omalla vastuualueellaan.

Valvonta ja riskienhallinta ovat tärkeä osa arjen johtamista, säännöllistä seurantaa ja raportointia tehdään annetun ohjeistuksen mukaisesti. Ympäristötoimialalla hallintoyksikkö ohjeistaa ja seuraa keskitetysti seurannan ja raportoinnin toteutumista.

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa käsitellään toimialan johtoryhmän kokouksissa ja tarvittaessa teemoittain asianosaisten henkilöiden kanssa. Toimialan rakennuskohteissa laaditaan lain edellyttämät turvallisuusasiakirjat, nimetään turvallisuuskoordinaattori ja pidetään tarvittavat turvallisuuskoulutukset. Merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmässä käydään läpi mm. hankkeiden riskien hallintaa.

Sopimusten toteutumista ja niiden valvontaa suoritetaan muun muassa urakoiden osalta työmaakokouksissa ja kunnan työnjohdon toimesta. Ulkopuolisen konekaluston osalta koneet toimivat työmaiden aikataulun mukaisesti kunnan työnjohdon alaisuudessa, jolloin valvonta on päivittäistä. Hankkeiden dokumentointia kehitetään edelleen, jotta hankkeen ajantasaistieto olisi helpommin siirrettävissä vastuuhenkilöltä toiselle myös henkilövaihdostilanteissa.

Tulosalueiden kalusto-, urakointi- ja palveluiden hankinnat kilpailutetaan hankintalakia, tilaajavastuulakia ja kunnan ohjeistuksia noudattaen. Kilpailutuksissa tarjoajilta on pyydetty lain edellyttämät todistukset ja selvitykset, jotka osoittavat, että valittu tarjoaja täyttää yleiset ja tilaajavastuulain mukaiset vaatimukset.

Toimintatapoja ja yhteistyötä toimialan sisällä kaavaprosesseihin liittyen on kehitetty niin toiminnan sujuvuuden kuin riskien hallitsemiseksi. Asemakaavaprosesseissa laaditaan selvityksiä muun muassa pilaantuneen maaperän varalta silloin, kun on epäily, että alueella saattaa

loppuvuodesta 2024 ja urakoitsijan kanssa sopimus on purettu. Kunta saattoi hankkeen loppuun vuoden 2025 aikana.

### Keskeneräiset ja päättyneet oikeudenkäynnit

Lepsämän ja Valkjärven koulun tuhopolttojen rikosoikeudellinen oikeudenkäynti käytiin vuonna 2024, vahingonkorvausoikeudenkäynti vuonna 2026. Röykän koulun putkiurakka käräjäoikeudessa 2026.

Markkinaoikeudessa ei ole tällä hetkellä uusia vireillä olevia asioita ympäristötoimialan osalta.

olla aiemman toiminnan jäljiltä pilaantunutta maata. Lisäksi selvityksiä laaditaan muun muassa rakennettavuuden ja melun osalta.

Ulkoistamista niin rakennuttamisessa ja ylläpidossa on käytetty tarpeen mukaan. Ulkoistettujen toimintojen valvontaan joudutaan käyttämään konsultteja. Lisäksi toiminnassa on priorisoitu etusijalle akuuttien asioiden hoitaminen.

Vahinkojen ehkäisyssä on olennaisena tekijänä kamera-valvonta. Kameravalvonta toimii ennaltaehkäisevänä, vaikkakin valvomopalvelua ei ole käytössä, vaan tallenteita hyödynnetään tekijöiden tunnistamiseen jälkikäteen. Kameravalvonnan kehittämiseen on perustettu työryhmä. Tavoitteena on saada valvonta keskitettyä kokonaisvaltaisesti yksiin käsiin sirpaleisen mallin sijaan.

Merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmän työ jatkuu aktiivisena. Rakennushankkeista vastaavien tulosaluepäälliköiden, sivistysjohtajan ja controllerin kanssa on jatkettu hankkeen ohjaamista, riskienhallintaa, raportointia, käyttäjänäkökuja ja mm. ennustamista. Ohjausryhmän raportointeja on hyödynnetty päätöksenteon hankeseurantaan ja taloussuunnitteluun.

Ympäristötoimialalla on lukumäärällisesti ja euroissa mitattuna paljon hankintoja. Kunnan hankintatoimi on tukenut ympäristötoimen hankintaprosesseja kuluvan vuoden aikana. Kunnan hankintayksikkö on mukana tarjouspyyntöjen valmisteluvaiheessa, koska hankintaprosessit ovat usein erittäin vaativia. Tällä ennaltaehkäistään mahdolliset muotovirheet hankintaprosessin eri vaiheissa. Tiivis yhteistyö toimialan hankinnoissa kunnan hankintayksikön sekä tarvittaessa kunnanlakimiehen ja hallintopäällikön kanssa on oleellista myös riskienhallinnan näkökulmasta.

Veden laskutuksen osalta on ilmennyt puutteita. Sisäisen valvonnan havainnot liittyvät prosesseihin ja tiedonhallintaan sekä pitkään jatkuneeseen resurssivajeeseen ja haastaviin sijaisjärjestelyihin. Havaintojen jälkeen on yhteistyössä konsernin asiantuntijoiden kanssa onnistuttu tilapäisjärjestelyin tilanne saamaan osittain hallintaan. Asiasta on informoitu kunnan ylintä johtoa lisäksi tullaan informoimaan kunnanhallitusta ja tarkastuslautakuntaa. Vuonna 2026 tulee ratkaista kokonaisuus kunnan edun mukaisesti.

Vuoden 2024 aikana sisäisen tarkastelun tuloksena kaivuulupien prosessissa havaittiin poikkeamia koskien ennen vuotta 2023 haettuja lupia, jotka olivat jääneet käsittelemättä loppuun. Prosesseihin ja lupavalvontaan on tehty muutoksia vuosien 2023–2024 aikana, ja näiden toimivuus on varmistettu ja seurantaa tehostettu. Lisäksi vanhat ja kesken jääneet luvat on saatu lupajärjestelmässä valmiiksi ja valtaosin hakijatahojen kanssa käsiteltyä ja soviteltua loppuun laskutuksineen. Kaivuulupien uudet ohjeistukset ovat olleet käytössä vuoden 2025 alusta alkaen ja on havaittu toimiviksi.

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Kiinteä omaisuus	-1 000 000	-1 300 000	-2 300 000	-1 903 205	396 795	17 %
Talonrakennus	-10 450 000	450 000	-10 000 000	-7 064 531	2 935 469	29 %
Kunnallistekniikan rakentaminen	-11 705 000	735 000	-10 970 000	-10 348 143	621 857	6 %
Irtain omaisuus	-410 000	0	-410 000	-395 463	14 537	4 %
Yhteensä	-23 565 000	-115 000	-23 680 000	-19 711 343	3 968 657	17 %

Toimialan investoinnit toteutuivat noin 3,9 milj. euroa alkuperäistä ja 4,0 milj. euroa muutettua talousarviota alempana. Toteumaan vaikuttivat pääosin yksittäisten hankkeiden aikataulu- ja suunnitelmamuutokset.

Kiinteän omaisuuden osalta investointikustannukset toteutuivat noin 0,9 milj. euroa alkuperäistä talousarviota korkeampana, mutta noin 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota alempana.

Talonrakennuksen investoinnit toteutuivat noin 2,9 milj. euroa muutettua ja 3,4 milj. euroa alkuperäistä talous-

arviota alempana. Talonrakennuksen merkittävin investointi oli Rajamäen kampus, jonka lisäksi toteutettiin useita pienempiä projekteja.

Kunnallistekniikan rakentamisen investoinnit toteutuivat 1,4 milj. euroa muutettua ja 0,6 milj. euroa alkuperäistä talousarviota alempana. Kunnallistekniikan rakentamisen merkittävimpiä investointeja olivat Ilvesvuori pohjoisen työpaikka-alue, Metsä-Tuomelan alue sekä Punamullantien siltojen viimeistelytyöt.

Investointien toteutumisesta on kerrottu tarkemmin tulosalueiden toimintakertomuksissa.

## Merkittävät hankkeet

Merkittävien hankkeiden ohjausryhmä kokoontui noin kuukauden välein. Ohjausryhmä arvioi käynnissä olevia sekä suunnittelussa olevien hankkeiden toteutumista riskianalyyysien kokemusten perusteella.

Talonrakennuksessa merkittävin hanke oli Rajamäen kampus, joka otettiin käyttöön syksyllä 2025. Hankkeen kustannusten arvioidaan toteutuvan ennusteen mukaisesti. Urheilupuiston kilpailutus etenee, tavoite on siirtyä rakentamisvaiheeseen vuoden 2026 jälkimmäisellä puoliskolla. Nurmijärven yhteiskoulun ja lukion hanke-suunnitelmat hyväksyttiin keväällä 2025. Hanke toteutuu Krannilaan. Asemakaavamuutosta edistetään, kaa-

vuutos pyritään hyväksymään tavoiteaikataulun mukaan vuonna 2027. Elinkaarimallin hankinta-asiakirjojen valmistelu aloitetaan vuoden 2026 aikana.

Kunnallistekniikan puolella merkittävimpiä hankkeita olivat Ilvesvuori pohjoinen ja Vanha-Klaukan alue. Heinoja I alueen viimeistelytyöt jatkuvat tonttirakennuksen edistymisen mukaan.

Vesilaitoksella etenee kolme merkittävää hanketta, joiden edistymistä käydään läpi ohjausryhmässä: 1) Kirkonkylän jätevedenpuhdistamo 2) Klaukkalan vesitorni ja 3) Kirkonkylä-Klaukkala päävesijohto.

Merkittävien hankkeiden talousraportointi							
Raportointi ajalta 1-12/2025							
Nurmijärven kunta		Toteuma			Kustannusarvio		
Hanke	Toteuma 1-12/2025	Aiemmat kustannukset	Kokonaiskustannukset	Vaihe	Kustannusarvio	Ennuste	
Talonrakennus							
Rajamäen kampus, uudishanke	5 503 976 €	20 307 660 €	25 811 636 €	HS 2020	25 740 000 €	26 000 000 €	
Nurmijärven yhteiskoulu (NYK) ja lukio	185 €	129 510 €	129 695 €	HS 2025	43 011 000 €	43 000 000 €	
Urheilupuiston koulu*	111 758 €	34 461 €	146 219 €	HS 2025	24 000 000 €	25 500 000 €	
<i>*Ennuste tarkentuu tarjousten perusteella</i>							
Kunnallistekniikan rakentaminen							
Heinoja I**	56 213 €	7 252 884 €	7 309 097 €	RS 2021	7 857 700 €	10 112 884 €	
Vanha-Klaukka**	509 724 €	15 530 587 €	16 040 311 €	RS 2022	16 291 692 €	18 030 587 €	
Ilvesvuori pohjoinen**	3 130 591 €	3 190 412 €	6 321 003 €	RS 2025	11 833 999 €	13 308 812 €	
<i>** sis. Vesilaitoksen kustannukset</i>							
				Vaiheen ajankohdassa käytetyt lyhenteet			
				HS	Hankesuunnitelma		
				RS	Rakentamissuunnitelmavaihe		
				KRS	Kadunrakentamissuunnitelmavaihe		
Nurmijärven Vesi		Toteuma			Kustannusarvio		
Hanke	Toteuma 1-12/2025	Aiemmat kustannukset	Kokonaiskustannukset	Vaihe	Kustannusarvio	Ennuste	
Kirkonkylän puhdistamo	232 727 €	1 515 €	234 242 €	ES 2019	15 000 000 €	18 000 000 €	
Klaukkalan uusi vesitorni	1 325 909 €	42 557 €	1 368 466 €	RS 2025	4 400 000 €	4 700 000 €	
Kirkonkylä - Klaukkala päävesijohto	152 406 €	63 561 €	215 967 €	RS 2025	3 300 000 €	3 100 000 €	
				Vaiheen ajankohdassa käytetyt lyhenteet			
				ES	Esisuunnitelma		
				RS	Rakentamissuunnitelmavaihe		

## Omaisuu den tuotot ja hallinta

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	5 610 000	-400 000	5 210 000	5 361 021	151 021	3 %	6 696 102
Toimintakulut	-115 000	0	-115 000	-56 379	58 621	51 %	-100 425
Toimintakate	5 495 000	-400 000	5 095 000	5 304 641	209 641	4 %	6 595 677

## Ole n n a i s e t t a p a h t u m a t t i l i k a u d e l l a

Omakotitontteja (AO) luovutettiin 56 kpl, joista 24 myymällä ja 32 vuokraamalla. Omakotitonttien luovutukset jakautuvat taajamittain seuraavasti: Rajamäki 21 kpl, Kirkonkylä 7 kpl, Klaukkala 25 kpl ja Lepsämä 3 kpl. Yhtiömuotoiseen rakentamiseen (AK, AR, PL) on luovutettu 4 tonttia, 3 Klaukkalasta ja yksi Kirkonkylältä. Yritystontteja luovutettiin 6 kpl, Kirkonkylältä 4, Rajamäeltä 1 ja Klaukkalasta 1.

Omaisuu den tuotot ylittivät muutetun talousarvion noin 0,1 milj. eurolla, mutta alittivat alkuperäisen talousarvion noin 0,2 milj. eurolla. Omaisuu den tuottoja kertyi yhteensä 5,4 milj. euroa. Maa-alueiden myyntivoittoa kertyi 3,2 milj. euroa ja vuokratuloja 2,1 milj. euroa. Myyntivoiton kehitykseen on vaikuttanut omakotitonttien vuokrauksen selkeästi aikaisempia vuosia suurempi osuus myyntiin verrattuna. Vaikka tonttien luovutusmäärä oli suuri, se ei näkynyt maanmyyntituloissa.

## Investointien toteutuminen

Kiinteä omaisuus	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Maa-alueiden hankinta	-2 500 000	-800 000	-3 300 000	-3 000 176	299 824	9 %
Maa-alueiden myynti	1 500 000	-500 000	1 000 000	1 096 971	96 971	10 %
Netto	-1 000 000	-1 300 000	-2 300 000	-1 903 205	396 795	17 %

Kiinteän omaisuuden investoinnit toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisesti. Maa-alueiden hankinta eli ostokustannukset toteutuivat noin 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota alempana, mutta noin 0,5 milj. euroa alkuperäistä talousarviota korkeampina. Vuoden aikana maata saatiin hankittua arvioitua enemmän pitkän tähtäimen strategiaa tukevilta alueilta, muun muassa yleiskaavassa työpaikkarakentamiseen osoitetuilta alueilta Maa-alueita hankittiin ostamalla 3,0 milj. eurolla yhteensä 88,84 ha.

Maa-alueiden myynnin tasearvo toteutui 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota korkeampana, ja noin 0,4 milj. euroa alkuperäistä talousarviota alempana. Myytyjen maa-alueiden tasearvo kirjataan investointeihin, jotka ovat vuoden aikana olleet ennustettua pienemmät. Maa-alueiden myyntejä toteutui 4,2 milj. euron arvosta, josta investoinnille kirjattiin maapohjien tasearvo 1,1 milj. euroa ja tuloslaskelmaan kirjattiin maanmyyntien myyntivoitto 3,2 milj. euroa.

## Keskeisimmät perustiedot

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2024	TP2025	TA2025
Omaisuu den tuotot ja hallinta			
Luovutetut omakotitontit, kpl	43	56	35-40
Luovutetut yhtiömuotoiset tontit, kpl	4	4	3-5
Luovutetut yritystontit, kpl	3	6	2-3

## Tekninen keskus

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	2 274 650	0	2 274 650	1 890 626	-384 024	-17 %	2 388 483
Valmistus omaan käyttöön	1 500 000	0	1 500 000	540 563	-959 437	-64 %	1 268 814
Toimintakulut	-14 484 804	0	-14 484 804	-13 220 402	1 264 402	9 %	-14 462 607
Toimintakate	-10 710 154	0	-10 710 154	-10 789 213	-79 059	-1 %	-10 805 311

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Teknisen keskuksen osalta toimintakate toteutui noin 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota heikommin.

Kunnan taloushallinnon järjestelmä uudistuksen yhteydessä autojen sisäisten veloitusten osalta tehtiin kirjaustavan muutos. Autojen käyttökustannukset jaettiin suoraan eri tulosalueille auton käyttäjien mukaan ja teknisen keskuksen sisäisestä laskutuksesta luovuttiin. Kirjaustavan muutoksen myötä teknisen keskuksen tuottoja ja kuluja on vuoden 2025 aikana kertynyt noin 0,5 miljoonaa euroa vähemmän verrattuna talousarvioon, minkä nettovaikutus toimintakatteeseen on kuitenkin nolla.

Teknisessä keskuksessa kunnallistekniikan rakentamiseen sisältyy kirjauskäytäntö, joissa osa kustannuksista on siirretty Vesi-liikelaitoksen investoinniksi. Ympäristötoimialan ja teknisen keskuksen tuloslaskelmissa tämä näkyy valmistuksena omaan käyttöön ja palvelujen ostossa. Lisäksi tilikauden 2025 aikana tehtiin ao. valmistus omaan käyttöön -osioon kirjaustapamuutos, mikä näkyy noin 1 miljoonaa euroa pienempinä tulo- ja menokirjauksina verrattuna talousarvioon. Valmistus omaan käyttöön liittyvillä kirjauksilla ja niiden muutoksilla ei ole nettovaikutusta toimialan ja teknisen keskuksen tuloslaskelmissa.

Katukunnossapidon osalta toimintakate toteutui noin 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota heikommin, sekä viher- ja liikunta-alueiden toimintakate toteutui noin 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota heikommin. Muiden teknisen keskuksen tulosyksiköiden toimintakate toteutui hieman talousarviota paremmin.

Vuoden 2025 osalta voidaan todeta, että talvikeliolosuhteet olivat normaalia leudommat, jolloin mm. katujen talvikunnossapidon kustannuksia kertyi keskimääräistä talvikautta vähemmän. Lisäksi vuonna 2025 kaivulupa-hakemusten määrä jatkoi edelleen nousua verrattuna edellisiin vuosiin, jolloin myös katukunnossapidon käytössä olevia resursseja kohdentui aikaisempaa enemmän lupa-asioiden hallinnointiin ja valvontaan.

Joukkoliikenteen tulevaan järjestämistapaan liittyen käynnistettiin selvitysten valmistelut. Nykyinen joukkoliikenteen sopimuskausi (KOS) päättyy vuoden 2028 loppuun. Tarkoituksena on, että loppukevään 2026 aikana voidaan tehdä tarvittavat päätökset tulevasta joukkoliikenteen järjestämistavasta, jonka jälkeen joukkoliikenteen kilpailutuksen valmistelut on mahdollista käynnistää. Joukkoliikenteen uuden sopimuskauden on tarkoitus alkaa vuoden 2029 alusta.

Muita mainittavia asioita tilikaudella olivat muun muassa osallistuminen kuntatason ilmasto- ja ympäristöasioiden toimeenpanon koordinointiin sekä kunnan hulevesiasioiden uudelleenjärjestämisen hankesuunnitelman valmisteluun.

Vuonna 2025 teknisen keskuksen eri yksiköiden henkilöstössä oli osin vaihtuvuutta ja vajetta, josta huolimatta yksiköiden palvelut ja tuotannot saatiin ylläpidettyä kohtuullisella tasolla muun muassa priorisoimalla etusijalle akuuttien asioiden hoitaminen ja käyttämällä ulkopuolista asiantuntija-apua.

## Keskeisimmät perustiedot

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2024	TP2025	TA2025
Tekninen keskus			
Kadut + kevyen liikenteen väylät, km	384	388	387
Katuvalaistus, kpl	11 500	11 536	11 550
Hoidetut puistot (AI-AIII), ha	65	65	65
Metsät ja taajamametsät, ha	1 161	918	918
Pellot, ha	169	147	147
Urheilu- ja pallokentät, kpl	30	30	30
Kuntoradat ja ulkoilureitit, km	130	130	130
Ladut, km	105	105	105
Joukkoliikenne, myydyt liput kpl	19 353	17 250	18 000

### Tekninen keskus/yksiköt

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
<b>Koordinointi</b>							
Toimintatuotot	10 370	0	10 370	10 370	0	0 %	53 220
Toimintakulut	-391 898	0	-391 898	-350 163	41 735	11 %	-423 329
Toimintakate	-381 528	0	-381 528	-339 793	41 735	11 %	-370 109
<b>Kunnallistekniikan rakentaminen</b>							
Toimintatuotot	23 300	0	23 300	23 300	0	0 %	22 800
Valmistus omaan käyttöön	1 500 000	0	1 500 000	540 563	-959 437	-64 %	1 268 814
Toimintakulut	-2 056 814	0	-2 056 814	-1 050 332	1 006 482	49 %	-1 639 479
Toimintakate	-533 514	0	-533 514	-486 469	47 045	9 %	-347 866
<b>Katujen ja teiden kunnossapito sekä varikko</b>							
Toimintatuotot	820 000	0	820 000	566 596	-253 404	-31 %	1 078 623
Toimintakulut	-4 174 093	0	-4 174 093	-4 102 804	71 289	2 %	-4 660 414
Toimintakate	-3 354 093	0	-3 354 093	-3 536 207	-182 114	-5 %	-3 581 791
<b>Jätehuolto</b>							
Toimintatuotot	277 000	0	277 000	124 112	-152 888	-55 %	149 699
Toimintakulut	-380 931	0	-380 931	-197 593	183 338	48 %	-243 039
Toimintakate	-103 931	0	-103 931	-73 481	30 450	29 %	-93 339
<b><u>Viher- ja liikunta-alueet</u></b>							
Toimintatuotot	897 400	0	897 400	958 714	61 314	7 %	889 166
Toimintakulut	-3 468 986	0	-3 468 986	-3 613 045	-144 059	-4 %	-3 622 303
Toimintakate	-2 571 586	0	-2 571 586	-2 654 331	-82 745	-3 %	-2 733 137
<b>Kunnallistekniikan suunnittelu</b>							
Toimintatuotot	246 580	0	246 580	207 534	-39 046	-16 %	194 974
Toimintakulut	-4 012 082	0	-4 012 082	-3 906 466	105 616	3 %	-3 874 042
Toimintakate	-3 765 502	0	-3 765 502	-3 698 933	66 569	2 %	-3 679 068
<b>Tekninen keskus yhteensä</b>							
Toimintatuotot	2 274 650	0	2 274 650	1 890 626	-384 024	-17 %	2 388 483
Valmistus omaan käyttöön	1 500 000	0	1 500 000	540 563	-959 437	-64 %	1 268 814
Toimintakulut	-14 484 804	0	-14 484 804	-13 220 402	1 264 402	9 %	-14 462 607
Toimintakate	-10 710 154	0	-10 710 154	-10 789 213	-79 059	-1 %	-10 805 311

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Kunnallistekniikan rakentaminen	-11 395 000	635 000	-10 760 000	-10 220 179	539 821	5 %
Klaukkalan tieverkko	-100 000	100 000	0	0	0	0 %
Kunnan ja valtion yhteishankkeet	-210 000	0	-210 000	-127 964	82 036	39 %
Irtain omaisuus	-380 000	0	-380 000	-367 563	12 437	3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>-12 085 000</b>	<b>735 000</b>	<b>-11 350 000</b>	<b>-10 715 706</b>	<b>634 294</b>	<b>6 %</b>

## Kunnallistekniikan rakentamishjelman toteutuminen

Tulosalueen kunnallistekniikan rakentamisen kustannukset toteutuivat kokonaisuudessaan noin 0,6 milj. euroa muutettua talousarviota ja 1,4 milj. euroa alkupe- räistä talousarviota pienempinä. Kalustomäärärahoilla toimialalle hankittiin muun muassa imulakaisukone, puomileikkuri, rinneleikkuri ja lisälaitteita.

Kunnallistekniikan merkittävimpiä vuoden 2025 aikana suunniteltavia ja toteutettavia hankkeita olivat muun muassa Ilvesvuori pohjoisen ja Sudentullin työpaikka- alue. Lisäksi edistettiin Heinoja II:n, Vanha-Klaukan ja Ky- länpään asemakaava-alueita, Patruunantien ja Puna- mullantien parantamista, Punamullantien uutta siltaa ja Metsä-Tuomelan aluetta.

Kunnallistekniikan investointihankkeita, joiden osalta oli merkittäviä poikkeamia suhteessa muutettuun ta- lousarvioon (kunnallistekniikan rakentamishjelmaan) tai vuodelle 2026 siirtyviä hankekohtaisia maksueriä ja työvaiheita, olivat muun muassa:

**Punamullantien parantaminen:** Määrärahaa kului noin 65 000 € ennakoitua enemmän, koska materiaalihankin- toja tehtiin ennakoitua enemmän. Lisäkustannuksia syn- tyi mm., koska työnaikaiset liikennejärjestelyt edellytti- vät päällystystöitä ja kestivät osin suunniteltua pidem- pään. Lisäksi valaistussaneerauksia tehtiin Punamullan- tiellä välillä Sompiontie-Kyläjoentie.

**Punamullantien sillat:** Budjetoitua määrärahaa (netto) kului noin 100 000 € ennakoitua vähemmän, johtuen pääosin urakaan liittyvän vakuuden (n. 79 000 euroa) saamisesta kunnalle ja kohdistamisesta vuodelle 2025.

**Ilvesvuori pohjoinen (Mt130 ja Mt1311 sekä liittymät kaduille):** Määrärahaa kului noin 380 000 € ennakoitua

vähemmän, koska hankkeen vastaanotto siirtyi keväälle 2026, jolloin myös viimeisen maksuerän maksaminen siirtyi keväälle 2026. Lisä- ja muutostöiden osuus on py- synyt maltillisena. Vuoden 2026 rakentamishjelmassa on varattu määrärahaa hankkeen loppuunsaatta- miseksi.

**Altian alue, Patruunantie ja Yhdentähdentien viimeis- tely:** Määrärahaa kului noin 240 000 € ennakoitua enemmän. Patruunantien rakentaminen oli haastavaa ja normaalia hintavampaa katurakenteessa olevien kaape- leiden ja muiden rakenteiden osalta, jolloin määrärahaa kului arvioitua enemmän. Lisäksi viimeistelyitä toteu- tui ennakoitua enemmän.

**Sudentulli:** Määrärahaa kului noin 60 000 € ennakoitua vähemmän. Suunnittelua edistettiin aikataulussa, mutta konsultin laskutettavaa työtä kertyi vuodelle 2025 bud- jetoitua vähemmän.

**Liisankujan ja Niittykujan parantaminen:** Määrärahaa kului noin 67 000 € ennakoitua vähemmän. Urakkatar- jous oli edullinen verrattuna rakentamissuunnitelman kustannusarvioon ja teknisen keskuksen osuudesta ei syntynyt hankkeessa merkittäviä lisä- ja muutostöitä.

**Mt1311 Rajamäentien-Urttilantien liittymän parantami- nen:** Määrärahaa kului 100 000 € ennakoitua vähem- män. Uudenmaan Elinvoimakeskus on arvioinut, että hankkeen suunnittelua voitaisiin edistää aikaisintaan vuodesta 2027 alkaen.

Vuodelle 2026 siirtyneiden hankkeiden määrärahoja on budjetoitu uudelleen vuoden 2026 kunnallistekniikan rakentamishjelman hyväksymisen yhteydessä.

## Kunnallistekniikan rakentamishjelman toteutuminen 31.12.2025

Kunnallistekniikan rakentaminen	Alkuperäinen TA2025	IA+ muut. 2025	IP 2025	Tot.-%	Poikkeama
<b>KUNNALLISTEKNIIKAN RAKENTAMINEN</b>	-11 395 000	-10 760 000	-10 220 179	95 %	539 821
9301 Heinoja 1	-50 000	-60 000	-56 213	94 %	3 787
9304 Kylänpään alue	-250 000	-280 000	-279 264	100 %	736
9305 Järvimaa	-200 000	-190 000	-182 289	96 %	7 711
9306 Vanha Klaukan alue	-400 000	-500 000	-509 723	0 %	-9 723
9307 Ali-Tikka ja Lähtelänoja	-20 000	-20 000	-17 927	90 %	2 073
9308 Jokimetsä	-40 000	0	0	0 %	0
9309 Sorvipolun alue	0	-50 000	-52 187	104 %	-2 187
9311 Kirkkotie väli Uitto-Vuorenh.	-40 000	-20 000	-10 500	0 %	9 500
9312 Heinoja II	-80 000	-60 000	-50 533	84 %	9 467
9313 Klaukkalantie keskustassa	-60 000	-60 000	-45 891	76 %	14 109
9314 Lopentien itäpuolen asuntoalue	-50 000	-50 000	-20 920	42 %	29 080
9315 Punamullantien parantaminen	-1 000 000	-500 000	-565 285	0 %	-65 285
9316 Pratikankujan parantaminen	0	0	0	0 %	0
9317 Sepänkujan parantaminen	-50 000	-10 000	-6 805	68 %	3 195
9318 Elomäentien alue	-50 000	-20 000	-9 433	47 %	10 567
9319 Envallintien parantaminen	-250 000	-250 000	-268 923	108 %	-18 923
9320 Klaukkalantie-Lepsämänt.liitt.	-65 000	-35 000	-36 042	103 %	-1 042
9321 Hellaspolku	0	0	0	0 %	0
9322 Punamullantien sillat	-300 000	-450 000	-348 556	77 %	101 444
9323 Suotie väli Suotie-Teemunkuja	-50 000	-50 000	-40 986	0 %	9 014
9324 Ilvesvuori, pohjoinen	-2 650 000	-2 800 000	-2 421 724	86 %	378 276
9325 Altian työpaikka-alue	-800 000	-1 050 000	-1 292 436	123 %	-242 436
9326 Metsä-Tuomelan työpaikka-alue	-300 000	-270 000	-294 557	109 %	-24 557
9327 Sudentulli	-400 000	-220 000	-160 373	0 %	59 627
9328 Yritysalueiden kehittäminen	-125 000	-10 000	-7 399	74 %	2 601
9329 Varusteet, laitteet ja ohjaus	-600 000	-600 000	-575 328	96 %	24 672
9330 Päällystys	-700 000	-850 000	-858 104	101 %	-8 104
9331 Pysäköintialueet	-200 000	-200 000	-185 995	93 %	14 005
9332 Suunnittelu, mittaus, tutkimus	-100 000	-100 000	-62 633	63 %	37 367
9333 Peruskorjaukset	-30 000	0	0	0 %	0
9334 Liikenneturvallisuusprojektit	-200 000	-145 000	-134 636	93 %	10 364
9335 Energia- ja ilmastoprojektit	-170 000	0	0	0 %	0
9336 Vesistöjen kunnostusprojektit	-15 000	-65 000	-21 897	34 %	43 104
9337 M-T.jäteasema,maankaatopaikat	-50 000	-50 000	-25 017	50 %	24 983
9338 Luonnonvaraiset puistot	-90 000	-90 000	-71 183	79 %	18 817
9339 Leikkikenttien saneeraus	-250 000	-250 000	-255 294	102 %	-5 294
9341 Vieraslajit	-35 000	-35 000	-34 856	100 %	144
9343 Ulkoilutiet,kuntoradat perusk	-80 000	-80 000	-62 036	78 %	17 964
9344 Uimarantojen peruskorjaus	-40 000	-40 000	-40 209	101 %	-209
9345 Hiekka- ja nurmikenttien perusk	-100 000	-100 000	-108 970	109 %	-8 970
9347 Hulevesien järjestäminen	-200 000	-150 000	-175 322	117 %	-25 322
9348 Haja-asutusalueiden vesihuolto	-25 000	0	0	0 %	0
9349 Laidunalueen hulevesirakenteet	-50 000	-110 000	-107 030	97 %	2 970
9350 Hankevaraus	-30 000	-30 000	0	0 %	30 000
9351 Reunakivet ja muut kivityöt	-150 000	-60 000	-57 851	96 %	2 149
9352 Istutukset ja nurmetukset	-50 000	-20 000	-24 182	121 %	-4 182
9353 Pienet nimeämättömät kohteet	-50 000	-50 000	-43 755	88 %	6 245
9361 Kirstaantie,kortteli 2001	-50 000	-10 000	-2 020	20 %	7 980
9362 Viirinlaakso II, pvk-koulu	-100 000	-100 000	-96 925	97 %	3 075
9363 Liisankuja, Niittykuja parant	-400 000	-320 000	-253 337	79 %	66 663
9364 Peltomiehenkuja	-200 000	-150 000	-150 957	101 %	-957
9365 Klaukkalan koirapuisto	-100 000	-100 000	-97 921	98 %	2 079
9366 7 veljeksien reitti	-100 000	-100 000	-96 757	97 %	3 243
<b>KLAUKKALAN TIEVERKKO</b>	-100 000	0	0	0,0 %	0
9354 Luhtajoent.väli Havumt-Kehät	-50 000	0	0	0 %	0
9355 Havumäentie Luhtajoentielle	-50 000	0	0	0 %	0
<b>KUNNAN JA VALTION YHTEISHANKKEET</b>	-210 000	-210 000	-127 964	60,9 %	82 036
9356 Klaukkalan ohikulkutie	-10 000	-60 000	-46 912	78 %	13 088
9357 Rajamäent väli Vt3-Seppäläntie	-50 000	-50 000	-81 052	162 %	-31 052
9360 Rajamäentie-Urttiläntie liitt.	-150 000	-100 000	0	0 %	100 000
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	-11 705 000	-10 970 000	-10 348 143	94 %	621 857

## Tilakeskus

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	28 445 429	0	28 445 429	28 481 458	36 029	0 %	30 380 304
Toimintakulut	-18 984 479	0	-18 984 479	-17 772 167	1 212 312	6 %	-16 100 799
Toimintakate	9 460 950	0	9 460 950	10 709 291	1 248 341	13 %	14 279 505

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2025 oli tilakeskukselle merkittävä investointien, laajojen tilajärjestelyiden ja korjaushankkeiden vuoksi. Tilakeskus panosti energiatehokkuuteen teettämällä energiakatselmuksia sekä talotekniikan optimointia. Operatiivisten prosessien kehittäminen tukivat toiminnan sujuvuutta läpi vuoden.

Tilakeskuksen toimintakate toteutui talousarviota paremmin. Menokehitystä hillitsivät leuto talvi sekä ulkopuolisten palveluiden ostojen vähentyminen ja ulkoisten vuokrien menojen pienentyminen. Purkukustannukset toteutuivat myös oletettua pienempinä.

Vakuutuskorvauksia saatiin Väinölantie 4 (Maaniitun leikkipuiston varaston palo) osalta 7 000 euroa ja Metsä-Tuomelan ongelmajäteaseman palosta 42 000 euroa.

Tilakeskuksen henkilöstövaihtuvuus on tasapainottunut. Määräaikainen rakennusautomaation asiantuntija rekrytoitiin vähentämään konsulttikuluja ja parantamaan automaation hallintaa. Kylmäasentaja irtisanoutui ja tilalle palkattiin kiinteistönhoitaja. Vuonna 2025 rakennuttajapäällikkö eläköityi.

Kiinteistöhoitajille järjestettiin lisäkoulutuksia, kuten allasvesikortti- ja nosturikoulutus.

Kiinteistöhoitajien hoitokohteet järjestettiin uudelleen tasaisen työkuorman varmistamiseksi.

Vuonna 2025 toteutettiin useita toiminnan kannalta merkittäviä ohjeistus- ja prosessiuudistuksia. Keskusvalvontatoiminta keskitettiin. Liputusohjeistusta päivitetiin vastaamaan ajantasaisia tarpeita, ja vahingontekoihin liittyvää toimintatapaa tarkennettiin, mikä paransi vahinkotilanteiden käsittelyn johdonmukaisuutta. Tilapäismajoituksen ohjeistuksia käytiin läpi erityisesti koulutoiminnan yökoulujen näkökulmasta, jotta toimintamallit vastaisivat paremmin käytännön tarpeita.

Valvontakameroiden etäkatselyhteydet otettiin käyttöön, mikä mahdollisti tapahtumien nopeamman selvittämisen ja vähensi matkustustarvetta. Ratkaisu toi sekä

taloudellisia säästöjä että paransi vahingontekojen selvittämistä.

Vuonna 2025 toteutettiin useita merkittäviä sopimus- ja kilpailutusprosesseja, jotka vahvistivat palveluiden laatua ja toiminnan kokonaisuudesta. Neljän kiinteistöosa-KEYTIÖN isännöintipalvelut kilpailutettiin, ja palveluntuottajaksi valittiin Oiva Isännöinti. Lisäksi vuoden aikana valmisteltiin ja solmittiin väistö- ja lisätiloihin liittyviä kilpailutuksia ja vuokrasopimuksia. Rakennusteknisiä töitä sekä RAU-valvomon urakointia koskevat sopimukset etenivät suunnitellusti, samoin arkkitehtisuunnittelun hankinnat. Kulunvalvontajärjestelmän (Abloy Os.) toimittajan kilpailutus käynnistettiin, ja sen osalta päätöksenteko jatkuu vuonna 2026.

Kiinteistökannasta myytiin vuoden 2025 aikana Mäkeläntie 6, Nukarin saunarakennus ja Perttulan paloasema. Kievarintie 18 osalta on saatu varausmaksu ja jatkoaika annettu vuodelle 2026.

Kiinteistökannasta purettiin vuoden 2025 aikana seuraavat kiinteistöt: Vaskomäentie 5 avoin päiväkotikoti, Hyvämäentie 77 navetta, Lepsämän päiväkotikoti, Isokallion päiväkotikoti ja Sörkätien vaja. Lisäksi Urheilupuiston koulun purkua tehtiin vuosien 2024–2025 aikana.

Vuoden 2025 aikana irtisanottiin useita vuokrasopimuksia osana tilahallinnan kokonaisuutta. Majakan vuokrasopimus Kiljavan Sairaalan kanssa päättyi 31.12.2025. Lisäksi Syrjälän koulun kahden luokkahuoneen väistötilat poistettiin käytöstä saman vuoden lopussa. Lintumetsän lisä- ja väistötilan vuokrasopimus irtisanottiin, ja se päättyy keväällä 2026.

Vuoden 2025 aikana päättyi myös useita vuokrasopimuksia, joilla oli vaikutusta toimialan tilahallintaan. HUS päätti vuokrasopimuksen Klaukkalan terveysasemalta. Lisäksi Aitohelmen päiväkodin vuokrasopimus Pilkkeen kanssa päättyi.

Seitsemän veljeksen koulun väistöilaelementtien A ja B osat siirrettiin Nurmijärven yhteiskoulun kentälle palvelemaan koulun tarpeita. Seitsemän veljeksen koulun tontille jäi lisätila C edelleen, joka palvelee lukion tarpeita.

Klaukkalan esiopetuksen ja varhaiskasvatuksen väistöilat vastaanotettiin Vaskomäentie 3, Klaukkalaan marraskuussa 2025. Sorvankaaren ja Maaniitun päiväkodin

wästötilat rakentuivat vuoden 2025 aikana Maaniitun koulun kentälle.

Korjausrakentamisessa toteutettiin mm. Suopolun päiväkodin rakenteiden tiivistäminen ilmapuotojen estämiseksi. Tilattu useita kuntotutkimuksia ja energiakatselmuksia. Uusittiin rakennusautomaatiota energiakulutuksen vähentämiseksi ja sisäilman parantamiseksi.

## Tilakeskuksen tuloslaskelma

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	28 445 429	0	28 445 429	28 481 458	36 029	0 %	30 380 304
Myyntituotot	44 880	0	44 880	47 435	2 555	6 %	46 820
Maksutuotot	0		0	0	0		
Tuet ja avustukset	0		0	0	0		
Muut toimintatuotot	28 400 549	0	28 400 549	28 434 022	33 473	0 %	30 333 484
Toimintakulut	-18 984 479	0	-18 984 479	-17 772 167	1 212 312	6 %	-16 100 799
Henkilöstökulut	-2 256 350	0	-2 256 350	-2 317 049	-60 699	-3 %	-2 144 340
Palvelujen ostot	-4 778 262	0	-4 778 262	-4 229 646	548 616	11 %	-4 580 460
Aineet, tarv. ja tavarat	-5 150 250	0	-5 150 250	-4 817 448	332 802	6 %	-5 245 990
Avustukset	0		0	0	0		
Muut toimintakulut	-6 799 617	0	-6 799 617	-6 408 023	391 594	6 %	-4 130 009
Toimintakate	9 460 950	0	9 460 950	10 709 291	1 248 341	13 %	14 279 505
Poistot ja arvonal.	-11 656 385	0	-11 656 385	-12 043 510	-387 125	-3 %	-12 004 563

## Tilakeskus/yksiköt

	Alkuperäinen TA	siitä muutos	Muutettu TA 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
<b>Rakennuttaminen</b>							
Toimintatuotot	0	0	0	0	0		17 231
Toimintakulut	-1 476 232	0	-1 476 232	-998 892	477 340	32 %	-562 648
Toimintakate	-1 476 232	0	-1 476 232	-998 892	477 340	32 %	-545 417
<b>Kiinteistöpalvelut</b>							
Toimintatuotot	28 420 929	0	28 420 929	28 455 437	34 508	0 %	30 338 222
Toimintakulut	-15 342 931	0	-15 342 931	-14 604 098	738 833	5 %	-13 290 255
Toimintakate	13 077 998	0	13 077 998	13 851 339	773 341	6 %	17 047 967
<b>Korjausrakentaminen</b>							
Toimintatuotot	24 500	0	24 500	26 021	1 521	6 %	24 850
Toimintakulut	-2 165 316	0	-2 165 316	-2 169 176	-3 860	0 %	-2 247 896
Toimintakate	-2 140 816	0	-2 140 816	-2 143 155	-2 339	0 %	-2 223 046
<b>Tilakeskus yhteensä</b>							
Toimintatuotot	28 445 429	0	28 445 429	28 481 458	36 029	0 %	30 380 303
Toimintakulut	-18 984 479	0	-18 984 479	-17 772 167	1 212 312	6 %	-16 100 799
Toimintakate	9 460 950	0	9 460 950	10 709 291	1 248 341	13 %	14 279 505

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+ muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Sivostus- ja hyvinvointitoimiala	-8 750 000	250 000	-8 500 000	-5 616 082	2 883 918	34 %
Pienet talohankkeet	-1 700 000	200 000	-1 500 000	-1 448 450	51 550	3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 450 000</b>	<b>450 000</b>	<b>-10 000 000</b>	<b>-7 064 531</b>	<b>2 935 469</b>	<b>29 %</b>

Talonrakennusinvestointien kustannukset toteutuivat noin 2,9 milj. euroa muutettua talousarviota ja noin 3,4 milj. euroa alkuperäistä talousarviota matalampina. Rajamäen kampus valmistui pääosin syksyn 2025 aikana, viimeiset piha-alueiden viimeistelytyöt tehdään keväällä 2026 sään salliessa. Vuodelta 2025 jäi määrärahoja käyttämättä noin miljoona euroa. Urheilupuiston koulun määrärahoja jäi käyttämättä noin kaksi miljoonaa euroa hankkeen aloituksen siirtymisen vuoksi.

Pienet talonrakennushankkeet toteutuivat noin 0,2 milj. euroa alkuperäistä talousarviota matalampina. Osa pieninvestoinneista jätettiin toteuttamatta kunnan kokonaisedun vuoksi, muutokset liittyivät muun muassa viimeaikaisiin muutoksiin vuokra- ja väistötilojen suhteen.

Pienten talonrakennushankkeiden kautta toteutettiin kunnan energiastrategiaa monipuolisesti. Rakennusau-

tomaa tiota uusittiin seitsemään eri kohteeseen, ja Rajamäen kampukselle hankittiin aurinkovoimala. Valaisimia uusittiin Harjulan ja Haikalan kouluissa ja useissa muissa kohteissa, joissa saatiin aikaan eniten energiasäästöä. Myös ulkovalaisimia vaihdettiin muutamassa kohteessa. Energiatategiaa tukeviin hankkeisiin voitiin panostaa loppuvuodesta suunniteltua enemmän muista projekteista vapautuneilla määrärahoilla.

Mäntysalon koulun kotitalousluokka korjattiin lähes enakoidusti ja Röykän päiväkodin pihatyöt toteutuivat suunnitelmien mukaan. Isoniitun koulun hulevesijärjestelmää saatiin uusittua osana laajempaa Isoniitun koulun korjaussuunnitelmaa.

Sähköautojen latauspisteitä toteutettiin yhteentoista kohteeseen kunnan alueelle, määrärahat liittyivät enakoiduttua matalammista kuluista johtuen. Sähköautojen latauspisteiden rakentaminen jatkuu vuonna 2026.

## Talonrakentamishjelman toteutuminen

Talonrakennus	Alkuperäinen TA2025	TA+ muut. 2025	TP 2025	Tot.-%	Poikkeama
<b>Päiväkodit</b>					
9137 Sorvankaaren päiväkotit, perusk	-50 000	0	-162	0 %	-162
<b>Koulut</b>					
9105 Rajamäen kampus	-6 500 000	-6 500 000	-5 503 976	85 %	996 024
9106 NYK ja lukio, uudishanke	-200 000	0	-185	0 %	-185
9107 Urheilupuiston koulu, uudishan	-2 000 000	-2 000 000	-111 758	6 %	1 888 242
<b>Pienet talohankkeet</b>	<b>-1 700 000</b>	<b>-1 500 000</b>	<b>-1 448 450</b>	<b>97 %</b>	<b>51 550</b>
9110 Muut pienet hankkeet	-90 000	-65 000	-56 518	87 %	8 482
9114 Sähköautojen latauspisteet	-230 000	-210 000	-179 556	86 %	30 444
9115 Mäntysalon koulu, pienkorjaus	-190 000	-215 000	-213 901	99 %	1 099
9117 Rakennusautomaation uusiminen	-100 000	-120 000	-185 511	155 %	-65 511
9118 Valaisimien uusiminen	-130 000	-150 000	-239 912	160 %	-89 912
9119 Isoniitun koulu, pienkorjaus	-155 000	-55 000	-52 919	96 %	2 081
9122 Tykkitorien kunnostus	-300 000	-350 000	-207 466	59 %	142 534
9125 Aurinkovoimalan hankinta	-80 000	-80 000	-136 411	171 %	-56 411
9126 Lepsämän koulu, pienkorjaus	-33 000	-33 000	0	0 %	33 000
9127 Riihipuiston pk, pienkorjaus	-92 000	0	0	0 %	0
9128 Maaniitun leikkipuisto, korjaus	-31 000	-31 000	0	0 %	31 000
9129 Tähtärin teent pk, pienkorjaus	-80 000	-110 000	-96 625	88 %	13 375
9130 Monikko, piha-alueen korjaus	-73 000	-45 000	-43 826	97 %	1 174
9131 NYK lukio, jalkapallokenttä	-50 000	0	0	0 %	0
9132 Klaukkalan koulu, pihatyöt	-31 000	0	0	0 %	0
9133 Röykän koulu, pihatyöt	-35 000	-36 000	-35 804	0 %	196
<b>TALONRAKENNUS NETTO</b>	<b>-10 450 000</b>	<b>-10 000 000</b>	<b>-7 064 531</b>	<b>71 %</b>	<b>2 935 469</b>

## Kiinteistöjen kunnossapito-ohjelman toteutuminen

Vuoden 2025 korjausrakentamisen kunnossapito-ohjelma toteutui talousarvion mukaisesti. Toimenpiteiden osalta ei päästy kaikilta osin tavoitteisiin, johtuen sisäilma-kohteiden suuresta määrästä.

Suopolun tiivistyskorjaus oli vuoden 2025 suurin korjausrakentamisen kohde.

## Keskeisimmät perustiedot

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Tilakeskus</b>			
Kiinteistökanta yhteensä (htm2)	184 399	186 875	182 273
Terveyskeskukset	12 914	12 914	12 364
Koulut	90 147	86 799	90 787
Päiväkodit	22 285	26 739	22 310
Muut tilat	59 053	60 423	56 812
Yllä mainitusta kiinteistökannasta			
Kunta vuokraa tiloja ulkopuolisilta tahoilta	21 728	27 201	26 167
Annettu vuokralle ulkopuolisille tahoille	26 711	25 292	15 129

## Hallinto- ja talouspalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	1 143 100	0	1 143 100	956 836	-186 264	-16 %	891 174
Toimintakulut	-2 211 931	0	-2 211 931	-2 051 037	160 894	7 %	-1 986 534
Toimintakate	-1 068 831	0	-1 068 831	-1 094 201	-25 370	-2 %	-1 095 360

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Tulosalueen toimintakate toteutui lähes muutetun talousarvion mukaisena, huolimatta rakennusvalvonnan alhaisemmista toimintatuotoista. Kolmannessa osavuosisikatsauksessa ennustettiin 20–30 prosentin alitusta rakennuslupamaksujen tuottoihin. Rakennusvalvonnan toimintatuotot toteutuivat noin 20 prosenttia talousarviota alhaisempana.

Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen sopijakuntien lopulliset maksusuudet määräytyvät tilinpäätös vaiheessa kuntakohtaisesti kohdennettujen palveluiden sekä maksusuuksia kompensoivien maksutulojen perusteella. Tasoituskaselman perusteella Nurmijärvi tulee saamaan vuoden 2025 osalta palautuksia noin 172 000 euroa.

Hallinto- ja talouspalvelujen toiminta eteni kokonaisuutena suunnitellusti haastavasta taloussuhdanteesta huolimatta. Rakennusvalvonnan palveluissa toiminta oli vilkasta, ja rakennuslupien määrä pysyi korkealla tasolla. Nurmijärvellä haettiin edelleen poikkeuksellisen paljon omakoti- ja paritalohankkeiden lupia, ja kunta sijoittui valtakunnallisesti viidenneksi suhteessa asukasmäärään. Tämä on merkittävä tulos yleisen taloustilanteen huomioiden.

Rakennusvalvonnassa käsiteltiin vuoden aikana 225 uudisrakennus- ja muutoslupaa sekä 134 muuta lupaa, kuten jatkoaikoja. Katselmuksia suoritettiin 1326 kappaletta, mikä on edelleen erittäin korkea määrä. Merkittäviä hankkeita olivat muun muassa väliaikaisen koulupäiväkotiratkaisun lupamenettely Lintumetsään sekä kerrostalokohteet Kyijynpuistossa ja Luhtajoentiellä.

Asiakaspalvelussa kohdattiin alkuvuonna haasteita laskutuksen puolella. Toiminnassa oli paineita erityisesti resurssivajeen ja järjestelmävaihdokseen liittyneiden aikatauluhaasteiden vuoksi. Henkilöstössä on ollut runsaasti vaihtelua, joka on omalta osaltaan vaikeuttanut asianmukaisen perehdytyksen toteutumista. Tilanteen hallit-

semiseksi yksikköön palkattiin määräaikainen lisäresurssi loppuvuonna 2025. Vastaavasti syksystä alkaen yhteistyötä taloushallinnon kanssa tiivistettiin, ja massalaskutus saatiin kolmannen osavuosisikatsauksen aikana jälleen oikeaan rytmiin. Asiasta on tiedotettu kunnan ylintä johtoa lisäksi tullaan informoimaan kunnanhallitusta ja tarkastuslautakuntaa. Kunnan kokonaisuutena huomioiden tullaan tekemään pidemmän aikavälin suunnitelmat Veden laskutuksen hoitamiseksi henkilöstön hyvinvointi ja talouden tunnusluvut valmistelun kärkenä.

Ostolaskujen käsittely eteni suunnitelmallisesti, eikä merkittäviä ruuhkia syntynyt. Hyvä lopputulos perustui taloushallinnon selkeisiin ohjeisiin, tulosalueiden ennakkoivaan toimintaan, prosessien ja työnjaon tarkentamiseen sekä onnistuneeseen sijaistussuunnitteluun.

Hallinnon prosesseja kehitettiin erityisesti viranhaltijapäätösten ja toimielinten valmistelun osalta. Työn sujutus parani ja toimintatavat yhdenmukaistuivat kuntatasolla. Kehittämistyötä jatketaan suunnitelmallisesti myös vuonna 2026.

Henkilöstöpoissaoloja esiintyi poikkeuksellisen paljon suhteessa muuhun kuntaorganisaatioon. Tämä aiheutti haasteita toiminnan järjestämiselle ja toi lisähenkilöstökuluja sijaisjärjestelyjen vuoksi.

Vuosi 2025 oli hallinto- ja talouspalveluissa toimekas ja pääosin tavoitteiden mukainen. Rakennusvalvonnan korkea volyyymi osoittaa alueen vetovoimaa. Henkilöstöpoissaolot ja resurssihaasteet lisäsivät kustannuksia, mutta tilanteen vakauttamiseksi on tehty tarkoituksenmukaisia toimenpiteitä.

## Hallinto ja talous /yksiköt

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
<b>Hallinto ja talous</b>							
Toimintatuotot	220 900	0	220 900	225 322	4 422	2 %	222 539
Toimintakulut	-872 184	0	-872 184	-938 659	-66 475	-8 %	-861 034
Toimintakate	-651 284	0	-651 284	-713 337	-62 053	-10 %	-638 495
<b>Keski-Uudenmaan ympäristökeskus</b>							
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	0 %	0
Toimintakulut	-948 900	0	-948 900	-776 823	172 077	18 %	-789 713
Toimintakate	-948 900	0	-948 900	-776 823	172 077	18 %	-789 713
<b>Rakennusvalvonta</b>							
Toimintatuotot	922 200	0	922 200	731 514	-190 686	-21 %	668 635
Toimintakulut	-390 847	0	-390 847	-335 554	55 293	14 %	-335 787
Toimintakate	531 353	0	531 353	395 960	-135 393	-25 %	332 848
<b>Tulosalue yhteensä</b>							
Toimintatuotot	1 143 100	0	1 143 100	956 836	-186 264	-16 %	891 174
Toimintakulut	-2 211 931	0	-2 211 931	-2 051 037	160 894	7 %	-1 986 534
Toimintakate	-1 068 831	0	-1 068 831	-1 094 201	-25 370	-2 %	-1 095 361

## Keskeisimmät perustiedot

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Ympäristötoimialan hallinto- ja talouspalvelut</b>			
Rakennusluvut, kpl	199	225	190
Tarkastukset, kpl	1 567	1 326	1 500

## Maankäyttö ja kaavoitus

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Toimintatuotot	341 000	0	341 000	302 393	-38 607	-11 %	351 367
Toimintakulut	-3 314 354	0	-3 314 354	-3 332 467	-18 113	-1 %	-3 199 606
Toimintakate	-2 973 354	0	-2 973 354	-3 030 073	-56 719	-2 %	-2 848 239

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tulosalueen toimintakate toteutui lähes talousarvion mukaisesti.

Yleiskaavayksikön hankkeista painotettiin yleiskaavotushjelman mukaisia hankkeita. Rajamäen osayleiskaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma asetettiin nähtäville, Savikon teollisenluokan aurinkovoimalan osayleiskaava esiteltiin osallistumis- ja arviointisuunnitelman ja kaavaluonnoksen osalta.

Vuoden 2025 aikana Sudentullin työpaikka-alueen asemakaavahankkeen edistämiseen panostettiin edelleen merkittävästi suunnitteluvarauspöytäkirjan mukaisesti. Sudentullin asemakaavaehdotus oli nähtävillä 16.10. – 14.11.2025, ja loppuvuodesta valmisteltiin tonttikaupan esisopimusta. Palveluverkon hankkeista on edistetty Viirinlaakson päiväkotikouluun sekä NYK Krannilan asemakaavahankkeita valtuuston päätösten mukaisesti. Kirkonkylän kehittämissuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa keväällä 2025.

Uuden rakennusjärjestyksen laatimista on jatkettu yhdessä muiden ympäristötoimialan asiantuntijoiden kanssa. Rakennusjärjestysluonnos on tulossa päätöksentekoon ja nähtäville loppukeväällä 2026.

Trimble Locus/Cloud eli kuntarekisteri- ja paikkatietojärjestelmän päivitys työpöytäversiosta selainversioon on sovellusten osalta otettu käyttöön suunnitelman mukaisesti vuoden 2025 aikana.

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Kiinteistö- ja mittausuomi	-30 000		-30 000	-27 900	2 100	7 %

Investointihanke (maastotallennin ja GNSS-vastaanotin varusteineen) hankittiin vuoden 2025 aikana.

Yksityistieavustukset haettiin ensimmäistä kertaa sähköisesti vuonna 2025.

Uudenmaan 5. vaiheen maakuntakaavan käynnistysvaiheessa on tehty yhteistyötä ympäryskuntien ja Uudenmaanliiton asiantuntijoiden kanssa. Vuonna 2025 käynnistyi myös MAL-tavoitteiden määrittely, jossa kunnan asiantuntijat ovat olleet mukana.

Yhteistyötä niin toimialalla sisäisesti kuin muidenkin yhteistyökumppanien kanssa kehitetään jatkuvasti kaavoitusprosessien ja tontintuotantoketjun sujuvuuden taakamiseksi.

Maankäytön ja kaavoituksen henkilöstössä tapahtui vuonna 2025 vaihdoksia eläköitymisten vuoksi. Rekrytoinnit on saatu onnistuneesti hoidettua. Uusi yleiskaavapäällikkö aloitti helmikuussa. Asemakaavapäällikkö aloitti 1.8.2025 tulosaluepäällikkönä. Avainhenkilöiden rekrytoinneista ja osin päällekkäisistä palkkakustannuksista on syntynyt kuluja, mutta näin on saatu varmistettua toiminnan jatkuvuus siirtymävaiheessa.

Perehtyminen ja kouluttautuminen 1.1.2025 voimaan tulleen rakentamislain soveltamiseen, alueidenkäyttölain ja yhdyskuntakehittämissäädösten uudistuksen seuraaminen sekä siirtyminen lakisäätöihin rakennetun ympäristön tietojärjestelmään (RYTJ) tulevat viemään resursseja edelleen.

## Keskeisimmät perustiedot

SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA			
	TP2024	TP2025	TA2025
<b>Maankäyttö ja kaavoitus</b>			
Yleiskaavoitus, lupapäätökset kpl	48	15	25
Hyväksytyt yleiskaavat kpl	0	0	0
Asemakaavoitus, lupapäätökset kpl	28	20	30
Hyväksytyt asemakaavat k-m <sup>2</sup>	14 101	40 367	521 500
Kantakartan mukainen ylläpidettävä alue, km <sup>2</sup>	40	45	45
Rekisteröidyt kiinteistöt	46	102	150

### Maankäyttö ja kaavoitus/yksiköt

	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
<b>Koordinointi</b>							
Toimintatuotot		0	0	0			13 034
Toimintakulut	-148 099	0	-148 099	-96 809	51 290	35 %	-171 310
Toimintakate	-148 099	0	-148 099	-96 809	51 290	35 %	-158 276
<b>Asemakaavoitus</b>							
Toimintatuotot	35 000	0	35 000	18 496	-16 504	-47 %	36 864
Toimintakulut	-694 472	0	-694 472	-685 100	9 372	1 %	-639 940
Toimintakate	-659 472	0	-659 472	-666 604	-7 132	-1 %	-603 076
<b>Kiinteistö- ja mittausoimi</b>							
Toimintatuotot	270 000	0	270 000	270 129	129	0 %	255 457
Toimintakulut	-1 577 784	0	-1 577 784	-1 627 465	-49 681	-3 %	-1 542 312
Toimintakate	-1 307 784	0	-1 307 784	-1 357 336	-49 552	-4 %	-1 286 855
<b>Maankäyttö</b>							
Toimintatuotot	0	0	0	1 000			911
Toimintakulut	-405 631	0	-405 631	-431 508	-25 877	-6 %	-427 068
Toimintakate	-405 631	0	-405 631	-430 508	-24 877	-6 %	-426 157
<b>Yleiskaavoitus</b>							
Toimintatuotot	36 000	0	36 000	12 768	-23 232	-65 %	45 101
Toimintakulut	-488 368	0	-488 368	-491 584	-3 216	-1 %	-418 977
Toimintakate	-452 368	0	-452 368	-478 816	-26 448	-6 %	-373 875
<b>Tulosalue yhteensä</b>							
Toimintatuotot	341 000	0	341 000	302 393	38 607	11 %	351 367
Toimintakulut	-3 314 354	0	-3 314 354	-3 332 467	-18 113	-1 %	-3 199 606
Toimintakate	-2 973 354	0	-2 973 354	-3 030 073	-56 719	-2 %	-2 848 239

## Yleiskaavoitusohjelman toteutuminen

Yleiskaavoitusyksikkö on toteuttanut valtuuston 13.11.2024 hyväksymän talousarvion mukaista yleiskaavoitusohjelmaa vuosille 2025–2029. Muuttuneiden tavoitteiden, lainsäädännön, käytäntöjen sekä erilaisten lisäselvitystarpeiden takia valmistelu poikkeaa joiltain osin kaavoitusohjelman aikatauluista.

- Kirkonkylän osayleiskaava (taajama)**

**Toteutuminen:** Kirkonkylän osayleiskaava on hyväksytty valtuustossa 10/2023. Helsingin hallinto-oikeus päätöksellään 26.8.2024 hylkäsi Kirkonkylän osayleiskaavasta tehdyn valituksen. Valituslupaa haettiin tämän jälkeen korkeimmasta hallinto-oikeudesta, joka ei myöntänyt valituslupaa. Osayleiskaava on tullut voimaan 26.3.2025 kuulutuksella.

- Rajamäen osayleiskaava (taajama)**

**Tavoite:** Rajamäen osayleiskaava ohjaa taajaman kehittämistä ja asemakaavoitusta. Kaavan laatiminen edellyttää muun muassa luontoselvitystä, liikenneselvityksen ajantasaistamista sekä kasvusuuntien aluevertailun tekemistä. Osayleiskaavan edellyttämien selvityksien laadintaa jatketaan vuoden 2024 aikana sekä valmistellaan osayleiskaavaluonnosta käsittelyyn 2024/2025 vuodenvaihteessa.

**Toteutuminen:** Osayleiskaavan selvityksien laatimista on edistetty. Osayleiskaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma sekä kehityskuva vietiin päätöksentekoon syksyllä 2025.

- **Palojoen osayleiskaava (haja-asutusalue)**

**Tavoite:** Kaava laaditaan oikeusvaikutteisena. Osayleiskaava ohjaa alueen rakentamista ja muuta maankäyttöä. Palojoen osayleiskaavan valmistelua jatketaan haja-asutusalueiden rakentamisperiaatteiden valmistuttua.

**Toteutuminen:** Uudistuneen lainsäädännön, käytäntöjen sekä uuden rakennusjärjestyksen pohjalta tutkitaan haja-asutusalueiden mitoitusperiaatteiden lähtökohtia. Periaatteet toimivat Metsäkylän ja Palojoen osayleiskaavojen pohjana.

- **Metsäkylän osayleiskaava (haja-asutusalue)**

**Tavoite:** Kaava laaditaan oikeusvaikutteisena. Osayleiskaava ohjaa alueen rakentamista ja muuta maankäyttöä. Ehdotusta valmistellaan käsittelyyn 2025.

**Toteutuminen:** Maaseudun kehittämisen rakentamisperiaatteiden osalta kunnanhallitus linjasi syksyllä 2023, että maaseudun yleiskaavoissa ei esitetä tiloittain rakentamismahdollisuuksia. Edellä mainitun periaatteen mukaisesti valmisteltu Metsäkylän osayleiskaavaluonnos oli elinvoimalautakunnan käsittelyssä 12/2023, mutta elinvoimalautakunta palautti luonnoksen uudelleen valmisteltavaksi. Osayleiskaavaluonnos valmisteltiin uudelleen ja se oli nähtävillä elo-syyskuussa 2024. Uudistuneen lainsäädännön, käytäntöjen sekä uuden rakennusjärjestyksen pohjalta tutkitaan haja-asutusalueiden mitoitusperiaatteiden lähtökohtia. Periaatteet toimivat Metsäkylän ja Palojoen osayleiskaavojen pohjana.

- **Aurinkovoimaloita koskevat yleiskaavat**

**Tavoite:** Aurinkovoimaloita koskevia kaavoja voidaan ottaa laadittavaksi kaavoitusohjelman muiden osayleiskaavojen laadinnan lomaan siten, ettei niiden laatiminen merkittävästi hidasta muiden osayleiskaavojen laatimista.

**Toteuttaminen:** Savikon aurinkovoimalan osayleiskaavan laadinta käynnistyi 2025 keväällä. Raalan aurinkovoimalan osayleiskaavan mahdollinen kaavoitushakemus tulee päätöksentekoon vuoden 2026 aikana.

## Asemakaavoitusohjelman toteutuminen

Asemakaavoitusyksikkö toteuttaa valtuuston 13.11.2024 hyväksymän talousarvion mukaista asemakaavoitusohjelmaa vuosille 2025–2029. Alla on listattuna taajamittain vuodelle 2025 osoitetut asemakaava-hankkeet ja niiden toteutuminen. Muuttuneiden tavoitteiden sekä erilaisten lisäselvitystarpeiden takia valmistelu poikkeaa joiltain osin kaavoitusohjelman aikatauluista. Kaavoitusohjelman lisäksi on edistetty muita kii-reellisiä hankkeita, jotka on listattu toteutumisseuranan alapuolelle.

Asemakaavoituksen resursseja on vuonna 2025 suunnattu erityisesti Sudentullin työpaikka-alueen sekä kii-reellisten palveluverkon hankkeiden edistämiseen sekä hankkeisiin, jotka vastaavat elinkeinoelämän tarpeisiin. Asuintonttivarannon ollessa hyvällä tasolla on kaavoituksessa

voitu jossain määrin priorisoida elinkeinoelämän ja palvelutuotannon hankkeita. Henkilövaihdosten takia Vanhan Sähkölaitoksen alueen ja Jokimetsän kaavojen valmistelua viivästyttiin vuonna 2024, mutta niiden valmistelua on jatkettu vuonna 2025. Vanhan Sähkölaitoksen alue I – asemakaavamuutos hyväksyttiin loppuvuodesta.

Kehitettävien kiinteistöjen myyntejä mahdollistavia asemakaavamuutoksia on valmistelussa. Näistä Toivojentien asemakaavamuutos, jolla mahdollistetaan yhteensä viiden kunnan omistaman kiinteistön myyminen ja samalla neljän uuden erillispientalon rakentaminen, tuli vi-reille toukokuussa 2025 ja asemakaavaehdotusta valmisteltiin syksyn 2025 aikana. Myös muita kehitettävien kiinteistöjen kaavamuutoksia on valmistelussa.

### RAJAMÄKI

- **1-160 Rajamäen uusi päiväkot**

**Tavoite:** Vireille ja luonnos syksy 2025

**Toteutuminen:** Päiväkodin uudesta sijainnista ei ole vielä tietoa, joten asemakaavan valmistelua ei ole aloitettu. Kirkonkylän ja Rajamäen osalta on käynnissä palveluverkkoselvitys, jolla määritellään tulevaisuuden palveluverkko. Työ on alkanut ke-väällä 2025.

- **1-158 Toivojentie**

**Tavoite:** Vireille ja luonnos kevät 2025, ehdotus syksy 2025 ja hyväksyminen kevät 2026.

**Toteutuminen:** Asemakaavamuutoksen OAS ja luonnos olivat nähtävillä 28.5.-27.6.2025. Asemakaavaehdotus valmisteltiin syksyn 2025 aikana ja se käsiteltiin maankäyttölautakunnassa tammikuussa 2026. Asemakaavan hyväksymiskäsittely on arviolta keväällä 2026.

- **1–159 Puistotie 15**

**Tavoite:** Vireille/luonnos kesä 2025, ehdotus talvi 2026, hyväksyminen syksy 2026.

**Toteutuminen:** Vireille/luonnos keväällä 2025, ehdotus syksy 2026, hyväksyminen talvi 26/27.

## KIRKONKYLÄ

- **2–198 Vanha sähkölaitos, osa I**

**Tavoite:** Ehdotus loppusyksy 2025, hyväksyminen syksy 2026.

**Toteutuminen:** Asemakaavamuutos hyväksyttiin 12.11.2025.

- **2–252 Vanha sähkölaitos, osa II**

**Tavoite:** Ehdotus kevät 2026, hyväksyminen talvi 2027.

**Toteutuminen:** Vanhan sähkölaitoksen alueen itäosan suunnittelua jatketaan, kun siihen on valmius mm. terveystalon tulevaisuuden ratkaisun osalta, ehdotus arviolta syksyllä 2026. Koska kaavoitettava alue oli mukana 2020 nähtävillä olleessa asemakaavan valmisteluaineistossa, on tarkoitus edetä suoraan ehdotusvaiheeseen.

- **2–247 K 2021 t 2 NYK**

**Tavoite:** Hyväksyminen loppuvuodesta 2025.

**Toteutuminen:** Asemakaavaluonnos oli nähtävillä 20.4.-22.5.2023. 12.3.2025 valtuuston päätöksen mukaisesti NYK ja lukio sijoitetaan uudisrakennukseen Krannilan liikuntapuiston alueelle. NYK Krannilan asemakaavamuutosta on valmisteltu syksystä 2025 alkaen, ja nykyisen koulun alueen asemakaavamuutos Kirkonkylän keskustassa on vuorossa 2020-luvun loppupuolella.

- **2–250 Ilvesvuorenkatu 2–4**

**Tavoite:** Asemakaavaehdotus kevät 2025, hyväksyminen talvi 2026.

**Toteutuminen:** Asemakaavamuutos hyväksyttiin 17.6.2025.

- **2–253 Kunnantalon alue (keskustakorttelit)**

**Tavoite:** Aloitus 2025–26

**Toteutuminen:** Kunnantalon ja virastalon rajaaman korttelin osalta on vuonna 2025 aloitettu tarveselvityksen laadinta. Vuonna 2026 määritellään hankkeen tarkempi jatkoeteneminen, kuten asemakaavamuutoksen sisältö ja aikataulu.

- **Kirkonkylän kehittämissuunnitelma**

**Tavoite:** Päätöksentekoon keväällä 2024

**Toteutuminen:** Valtuusto hyväksyi Kirkonkylän kehittämissuunnitelman 16.4.2025.

## KLAUKKALA

- **3–346 Jokimetsän pientaloalue**

**Tavoite:** Asemakaavaluonnos keväällä 2025, ehdotus keväällä 2026

**Toteutuminen:** Asemakaavaluonnosta laaditaan siten, että luonnos saataisiin nähtäville keväällä 2026 ja ehdotus talvella 2027, hyväksyminen talvella 2026/27.

- **3–351 Sudentullin työpaikka-alue**

**Tavoite:** Asemakaavaluonnos keväällä 2024, ehdotus talvella 2025

**Toteutuminen:** Asemakaavaa on valmisteltu suunnitteluvaraussopimuksen mukaisesti. Asemakaavaehdotus oli nähtävillä 16.10.-14.11.2025. Asemakaavaa on valmisteltu hyväksymiskäsittelyyn helmikuulle 2026

- **3–352 Viirinlaakson päiväkotit**

**Tavoite:** Asemakaavaehdotus syksyllä 2025, hyväksyminen kevät 2026.

**Toteutuminen:** Asemakaavaehdotus oli nähtävillä 11.12.2025 – 27.1.2026 ja tavoitteena on valmistella kaava hyväksymiskäsittelyyn keväällä 2026.

- **3–353 Klaukkalan vesitorni**

**Tavoite:** Hyväksyminen kevät 2025.

**Toteutuminen:** Asemakaavamuutos hyväksyttiin 21.1.2025 ja se kuulutettiin voimaan 5.5.2025.

## RÖYKKÄ

- **4–049 Kassakummuntien itäosa ja Porttipellontie**

**Tavoite:** Hyväksyminen kevät 2025.

**Toteutuminen:** Asemakaavaehdotus oli nähtävillä 3.4.-7.5.2025. Asemakaavaehdotus joudutaan asettamaan uudelleen nähtäville, koska asemakaava-alueetta joudutaan vähäisesti laajentamaan tiealueen osalta ELY:n lausunnon perusteella. Ehdotus on tavoitteena tuoda päätöksentekoon ja asettaa uudelleen nähtäville kevään 2026 aikana. Hyväksymiskäsittely arviolta kesällä 2026.

Kaavoitusohjelmaan 2025–2029 merkittyjen hankkeiden lisäksi vuonna 2025 aikana on edistetty muun muassa seuraavia kaavahankkeita:

- **2-254 Helsingintien varsi k2001**

Tavoitteena on mahdollistaa liikerakentamista Kirkonkylän keskustan tuntumaan osayleiskaavan mukaisesti. Asemakaava tuli vireille lokakuussa 2025, ja luonnosta valmistellaan kevään 2026 aikana.

- **2-255 NYK Krannila**

Mahdollistetaan uuden koulurakennuksen rakentaminen Nurmijärven yhteiskoululle ja lukiolle nykyisen Krannilan liikuntapuiston alueelle kunnanvaltuuston (12.3.2025) päätöksen mukaisesti. Suunnittelussa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan myös liikuntapuiston kehittäminen. Asemakaava tuli vireille lokakuussa 2025 ja luonnosta valmistellaan keväällä 2026.

- **Ilvesvuoren laajennusalueet**

Ilvesvuoren työpaikka-alueiden laajennusten asemakaavoja on tarkoitus valmistella osin yhtäaikaaisesti osayleiskaavoituksen kanssa. Kaavoitusta on käynnistetty ohjelmoinnin ja selvitysten tilaamisen osalta loppusyksystä 2025.

## 2.1.4 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

KONSERNIPALVELUT	Alkuper. TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Tot.%	TP 2024
Toimintatuotot	2 577 824	-150 000	2 427 824	2 502 280	74 456	3,07 %	2 889 087
Toimintakulut	-20 580 947	7 716 332	-12 864 615	-12 841 477	23 138	0,18 %	-15 648 588
Toimintakate	-18 003 123	7 566 332	-10 436 791	-10 339 197	97 594	0,94 %	-12 759 501
<b>Hallintopalvelut</b>							
Toimintatuotot	87 285	0	87 285	87 974	689	0,79 %	88 377
Toimintakulut	-1 013 957	0	-1 013 957	-963 496	50 461	4,98 %	-942 643
Toimintakate	-926 672	0	-926 672	-875 523	51 149	5,52 %	-854 266
<b>Henkilöstöpalvelut</b>							
Toimintatuotot	274 119	0	274 119	260 236	-13 883	-5,06 %	293 724
Toimintakulut	-4 311 376	300 000	-4 011 376	-4 073 488	-62 112	-1,55 %	-3 943 230
Toimintakate	-4 037 257	300 000	-3 737 257	-3 813 251	-75 994	-2,03 %	-3 649 506
<b>Talous- ja strategiapalvelut</b>							
Toimintatuotot	2 025 325	-200 000	1 825 325	1 828 561	3 236	0,18 %	1 737 368
Toimintakulut	-3 489 238	200 000	-3 289 238	-3 279 535	9 703	0,30 %	-3 061 941
Toimintakate	-1 463 913	0	-1 463 913	-1 450 974	12 939	0,88 %	-1 324 574
<b>Viestintä- ja markkinointipalvelut</b>							
Toimintatuotot	38 418	0	38 418	50 481	12 063	31,40 %	39 828
Toimintakulut	-671 994	0	-671 994	-688 650	-16 656	-2,48 %	-631 690
Toimintakate	-633 576	0	-633 576	-638 169	-4 593	-0,72 %	-591 862
<b>Elinvoima- ja kuntakehityspalvelut</b>							
Toimintatuotot	0	0	0	0	0		87 091
Toimintakulut	-8 037 389	7 430 032	-607 357	-551 396	55 961	9,21 %	-3 583 338
Toimintakate	-8 037 389	7 430 032	-607 357	-551 396	55 961	9,21 %	-3 496 247
<b>Yhteiset toiminnot</b>							
Toimintatuotot	149 838	50 000	199 838	272 190	72 352	36,21 %	278 809
Toimintakulut	-2 994 853	-213 700	-3 208 553	-3 210 111	-1 558	-0,05 %	-3 118 745
Toimintakate	-2 845 015	-163 700	-3 008 715	-2 937 922	70 793	2,35 %	-2 839 936
<b>Tarkastuslautakunta</b>							
Toimintatuotot	2 839	0	2 839	2 839	0	0,00 %	2 976
Toimintakulut	-62 140	0	-62 140	-74 802	-12 662	-20,38 %	-52 987
Toimintakate	-59 301	0	-59 301	-71 962	-12 661	-21,35 %	-50 011

SIVISTYSTOIMEN TOIMIALA	Alkuper. TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Tot. %	TP 2024
Toimintatuotot	5 856 240	0	5 856 240	6 864 821	1 008 581	17,22 %	7 162 799
Toimintakulut	-118 000 350	-7 290 032	-125 290 382	-126 362 337	-1 071 955	-0,86 %	-116 641 384
Toimintakate	-112 144 110	-7 290 032	-119 434 142	-119 497 516	-63 374	-0,05 %	-109 478 585
<b>Hallinto- ja talouspalvelut</b>							
Toimintatuotot	192 740	0	192 740	803 320	610 580	316,79 %	493 225
Toimintakulut	-1 434 350	-402 015	-1 836 365	-1 444 814	391 551	21,32 %	-1 244 867
Toimintakate	-1 241 610	-402 015	-1 643 625	-641 494	1 002 131	60,97 %	-751 642
<b>Kunnan muut työllisyyspalvelut</b>							
Toimintatuotot	0	0	0	0	0		0
Toimintakulut	0	-7 028 017	-7 028 017	-6 997 343	30 674	0,44 %	0
Toimintakate	0	-7 028 017	-7 028 017	-6 997 343	30 674	0,44 %	0
<b>Koulutuspalvelut</b>							
Toimintatuotot	1 853 800	0	1 853 800	1 977 287	123 487	6,66 %	1 895 823
Toimintakulut	-65 363 320	4 000	-65 359 320	-65 709 620	-350 300	-0,54 %	-65 074 740
Toimintakate	-63 509 520	4 000	-63 505 520	-63 732 333	-226 813	-0,36 %	-63 178 917
<b>Perusopetuksen erillishankkeet</b>							
Toimintatuotot	982 000	0	982 000	1 179 530	197 530	20,12 %	1 711 978
Toimintakulut	-1 362 000	0	-1 362 000	-1 464 251	-102 251	-7,51 %	-2 103 997
Toimintakate	-380 000	0	-380 000	-284 722	95 278	25,07 %	-392 019
<b>Varhaiskasvatuspalvelut</b>							
Toimintatuotot	1 983 540	0	1 983 540	2 066 851	83 311	4,20 %	2 162 297
Toimintakulut	-41 778 610	136 000	-41 642 610	-42 738 642	-1 096 032	-2,63 %	-40 609 741
Toimintakate	-39 795 070	136 000	-39 659 070	-40 671 791	-1 012 721	-2,55 %	-38 447 444
<b>Kirjasto- ja kulttuuripalvelut</b>							
Toimintatuotot	174 330	0	174 330	198 523	24 193	13,88 %	195 509
Toimintakulut	-3 969 710	0	-3 969 710	-3 934 946	34 764	0,88 %	-3 757 397
Toimintakate	-3 795 380	0	-3 795 380	-3 736 424	58 956	1,55 %	-3 561 888
<b>Nuorisopalvelut</b>							
Toimintatuotot	496 900	0	496 900	520 761	23 861	4,80 %	558 094
Toimintakulut	-3 009 490	-40 000	-3 049 490	-3 119 370	-69 880	-2,29 %	-2 969 717
Toimintakate	-2 512 590	-40 000	-2 552 590	-2 598 609	-46 019	-1,80 %	-2 411 623
<b>Liikunta- ja hyvinvointipalvelut</b>							
Toimintatuotot	172 930	0	172 930	118 551	-54 379	-31,45 %	145 874
Toimintakulut	-1 082 870	40 000	-1 042 870	-953 350	89 520	8,58 %	-880 926
Toimintakate	-909 940	40 000	-869 940	-834 800	35 140	4,04 %	-735 052

YMPÄRISTÖTOIMIALA	Alkuper. TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Tot. %	TP 2024
<b>Toimintatuotot</b>	37 814 179	-400 000	37 414 179	36 992 333	-421 846	-1,13 %	40 707 430
Valmistus omaan käyttöön	1 500 000	0	1 500 000	540 563	-959 437	-63,96 %	1 268 814
Toimintakulut	-39 110 568	0	-39 110 568	-36 432 451	2 678 117	6,85 %	-35 849 972
Toimintakate	203 611	-400 000	-196 389	1 100 445	1 296 834	660,34 %	6 126 272
<b>Omaisuuksien tuotot ja hallinta</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	5 610 000	-400 000	5 210 000	5 361 021	151 021	2,90 %	6 696 102
Toimintakulut	-115 000	0	-115 000	-56 379	58 621	50,97 %	-100 425
Toimintakate	5 495 000	-400 000	5 095 000	5 304 641	209 641	53,87 %	6 595 677
<b>Tekninen keskus</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	2 274 650	0	2 274 650	1 890 626	-384 024	-16,88 %	2 388 483
Valmistus omaan käyttöön	1 500 000	0	1 500 000	540 563	-959 437	-63,96 %	1 268 814
Toimintakulut	-14 484 804	0	-14 484 804	-13 220 402	1 264 402	8,73 %	-14 462 607
Toimintakate	-10 710 154	0	-10 710 154	-10 789 213	-79 060	-0,74 %	-10 805 311
<b>Tilakeskus</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	28 445 429	0	28 445 429	28 481 458	36 029	0,13 %	30 380 304
Toimintakulut	-18 984 479	0	-18 984 479	-17 772 167	1 212 312	6,39 %	-16 100 799
Toimintakate	9 460 950	0	9 460 950	10 709 291	1 248 341	6,51 %	14 279 505
<b>Ympäristötoimialan hallinto- ja talouspalvelut</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	1 143 100	0	1 143 100	956 836	-186 264	-16,29 %	891 174
Toimintakulut	-2 211 931	0	-2 211 931	-2 051 037	160 894	7,27 %	-1 986 534
Toimintakate	-1 068 831	0	-1 068 831	-1 094 201	-25 370	-9,02 %	-1 095 360
<b>Maankäyttö ja kaavoitus</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	341 000	0	341 000	302 393	-38 607	-11,32 %	351 367
Toimintakulut	-3 314 354	0	-3 314 354	-3 332 467	-18 113	-0,55 %	-3 199 606
Toimintakate	-2 973 354	0	-2 973 354	-3 030 073	-56 719	-11,87 %	-2 848 239
<b>Vesilaitos</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	13 097 745	-400 000	12 697 745	13 116 385	418 640	3,30 %	12 271 404
Toimintakulut	-5 555 890	0	-5 555 890	-5 501 340	54 550	0,98 %	-5 586 058
Toimintakate	7 541 855	-400 000	7 141 855	7 615 044	473 189	4,28 %	6 685 346
<b>Aleksia</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	9 519 687	-150 000	9 369 687	9 380 047	10 360	0,11 %	9 233 757
Toimintakulut	-9 412 823	100 000	-9 312 823	-9 444 435	-131 612	-1,41 %	-9 179 329
Toimintakate	106 864	-50 000	56 864	-64 388	-121 252	-1,30 %	54 427
<b>Kunta + LL</b>	-122 294 903	-573 700	-122 868 603	-121 162 459	1 706 144	664,20 %	-109 374 775
<b>Kunta ilman LL</b>	-129 943 622	-123 700	-130 067 322	-128 713 115	1 354 207	661,22 %	-116 114 548

## 2.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelma Kunta ja liikelaitokset, sis. sisäiset erät, €	Alkup. TA 2025	TA muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Poikkeama
Toimintatulot	68 865 675	-1 100 000	67 765 675	68 855 866	1 090 191
Myyntituotot	28 912 626	-750 000	28 162 626	28 798 759	636 133
Maksutuotot	3 137 190		3 137 190	2 822 660	-314 530
Tuet ja avustukset	2 019 150		2 019 150	2 344 209	325 059
Muut toimintatuotot	34 796 709	-350 000	34 446 709	34 890 238	443 529
Valmistus omaan käyttöön	1 500 000		1 500 000	540 563	-959 437
Toimintamenot	-192 660 578	526 300	-192 134 278	-190 558 888	1 575 390
Henkilöstömenot	-85 592 630	140 000	-85 452 630	-87 212 161	-1 759 531
Palvelujen ostot	-53 430 289	600 000	-52 830 289	-50 592 732	2 237 557
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 993 957		-12 993 957	-12 366 782	627 175
Avustukset muille	-8 845 570	-213 700	-9 059 270	-9 189 993	-130 723
Muut toimintakulut	-31 798 132		-31 798 132	-31 197 220	600 912
Toimintakate	-122 294 903	-573 700	-122 868 603	-121 162 459	1 706 144
Verotulot	115 100 000	-4 300 000	110 800 000	109 866 936	-933 064
Valtionosuudet	33 158 513	54 074	33 212 587	33 124 144	-88 443
Rahoitustulot ja -menot	-1 699 000	1 246 000	-453 000	-427 312	25 688
Korkotulot muilta	225 000		225 000	36 344	-188 656
<i>Korkotulot liikelaitoksilta</i>				195 320	
Muut rahoitustulot muilta	2 302 000	70 000	2 372 000	2 417 599	45 599
<i>Korvaus peruspääomasta liikelaitoksilta</i>	162 000		162 000	162 000	
Korkomenot	-4 226 000	1 176 000	-3 050 000	-3 061 375	-11 375
Muut rahoitusmenot	-162 000		-162 000	-177 201	-15 201
Vuosikate	24 264 610	-3 573 626	20 690 984	21 401 309	710 325
Poistot ja arvonalentumiset	-25 470 712	-600 000	-26 070 712	-25 740 915	329 797
Satunnaiset erät					
Tilikauden tulos	-1 206 102	-4 173 626	-5 379 728	-4 339 606	1 040 121
Poistoeron vähennys	12 500		12 500	-4 945 042	-4 957 542
Varausten lisäys				5 000 000	5 000 000
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 193 602	-4 173 626	-5 367 228	-4 284 648	1 082 579

## Verotulot

Verotulojen erittely, 1000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan tulovero	93 500	-3 400	90 100	89 439	-661
Osuus yhteisöveron tuotosta	6 800	-800	6 000	6 119	119
Kiinteistövero	14 800	-100	14 700	14 309	-391
<b>Yhteensä</b>	<b>115 100</b>	<b>-4 300</b>	<b>110 800</b>	<b>109 867</b>	<b>-933</b>

Kunnan tuloveron määräytymisperusteet	Tulovero-prosentti	Verotettava tulo, 1000 €	Muutos-%
Verovuosi 2001	17,75	449 296	5,5
Verovuosi 2002	18,25	471 061	4,8
Verovuosi 2003	18,25	490 608	4,1
Verovuosi 2004	18,25	509 608	3,9
Verovuosi 2005	18,25	539 432	5,9
Verovuosi 2006	18,75	580 798	7,7
Verovuosi 2007	18,75	628 298	8,2
Verovuosi 2008	18,75	675 989	7,6
Verovuosi 2009	18,75	681 137	0,8
Verovuosi 2010	19,00	699 840	2,7
Verovuosi 2011	19,00	735 873	5,1
Verovuosi 2012	19,00	769 241	4,5
Verovuosi 2013	19,00	800 139	4,0
Verovuosi 2014	19,50	821 411	2,7
Verovuosi 2015	19,50	839 433	2,2
Verovuosi 2016	19,50	848 055	1,0
Verovuosi 2017	19,50	836 434	-1,4
Verovuosi 2018	19,50	860 217	2,8
Verovuosi 2019	19,50	892 514	3,8
Verovuosi 2020	19,75	912 151	2,2
Verovuosi 2021	19,75	957 946	5,0
Verovuosi 2022	19,75	1 003 512	4,8
Verovuosi 2023	7,11	1 107 901	10,4
Verovuosi 2024	7,50	1 159 606	15,6
Verovuosi 2025 (*alustava, verotus valmistuu syksyllä)	7,50	1 227 663	10,8

Kiinteistöveroprosentit	Nurmijärvi 2025
Rakennusten yleinen kiinteistöveroprosentti	1,18
Vakituisen asunnon kiinteistöveroprosentti	0,48
Muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti	1,18
Rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti	4,30
Maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti	1,30
Yleishyödyllisen yhteisön kiinteistöveroprosentti	0,00

## Valtionosuudet

Valtionosuuksien erittely, 1000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaukset	41 321	-272	41 049	38 601	-2 447
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-8 163	326	-7 836	-7 925	-88
Muut valtionosuudet					
Verotulomenetyksen kompensatio				2 447	2 447
Yhteensä	33 159	54	33 213	33 124	-88

## 2.3 Investointiosan toteutuminen

Investointiosassa esitetään pitkävaikutteisten tuotanto-  
välineiden kuten rakennusten, kiinteiden rakenteiden ja  
kaluston hankinta sekä rahoitusosuudet ja omaisuuden

myynti. Investointiosan toteutuminen esitetään vastaa-  
valla tavalla talousarviossa huomioiden valtuuston aset-  
tamat sitovat määrärahat ja tuloarviot.

Investointiosan toteutuminen		Alkuper. TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama
Kiinteä omaisuus	netto	-1 000 000	-1 300 000	-2 300 000	-1 903 205	396 795
Maa-alueiden myynti	tuotot	1 500 000	-500 000	1 000 000	1 096 971	96 971
Maa-alueiden hankinta	kulut	-2 500 000	-800 000	-3 300 000	-3 000 176	299 824
Osakkeet ja osuudet	netto	0	-12 237 000	-12 237 000	-12 232 784	4 216
Rajamäen uimahalli, SVOP sijoitus	kulut	0	-12 007 000	-12 007 000	-12 007 000	0
Koy Nurmijärven Liikennepalvelukeskus	kulut	0	-230 000	-230 000	-225 784	4 216
Talorakennus	netto	-10 450 000	450 000	-10 000 000	-7 064 531	2 935 469
Sorvankaaren päiväkotii, perusk	netto	-50 000	50 000	0	-162	-162
Rajamäen kampus	netto	-6 500 000	0	-6 500 000	-5 503 976	996 024
NYK ja lukio, uudishanke	netto	-200 000	200 000	0	-185	-185
Urheilupuiston koulu, uudishan	netto	-2 000 000	0	-2 000 000	-111 758	1 888 242
Pienet talohankkeet (valtuustoon sitova taso)	netto	-1 700 000	200 000	-1 500 000	-1 448 450	51 550
Muut pienet hankkeet	netto	-90 000	25 000	-65 000	-56 518	8 482
Sähköautojen latauspisteet	netto	-230 000	20 000	-210 000	-179 556	30 444
Mäntysalon koulu, pienkorjaus	netto	-190 000	-25 000	-215 000	-213 901	11 526
Rakennusautomaation uusiminen	netto	-100 000	-20 000	-120 000	-185 511	-65 511
Valaisimien uusiminen	netto	-130 000	-20 000	-150 000	-239 912	-89 912
Isoniitun koulu, pienkorjaus	netto	-155 000	100 000	-55 000	-52 919	2 081
Tykkitorniien kunnostus	netto	-300 000	-50 000	-350 000	-207 466	142 534
Aurinkovoimalan hankinta	netto	-80 000	0	-80 000	-136 411	-56 411
Lepsämän koulu, pienkorjaus	netto	-33 000	0	-33 000	0	33 000
Riihipuiston pk, pienkorjaus	netto	-92 000	92 000	0	0	0
Maaniitun leikkipuisto, korjaus	netto	-31 000	0	-31 000	0	31 000
Tähkärinteen pk, pienkorjaus	netto	-80 000	-30 000	-110 000	-96 625	13 375
Monikko, piha-alueen korjaus	netto	-73 000	28 000	-45 000	-43 826	1 174
NYK lukio, jalkapallokenttä	netto	-50 000	50 000	0	0	0
Klaukkalan koulu, pihatyöt	netto	-31 000	31 000	0	0	0
Röykän koulu, pihatyöt	netto	-35 000	-1 000	-36 000	-35 804	196
Kiinteät rakenteet ja laitteet	netto	-11 705 000	735 000	-10 970 000	-10 348 143	621 857
Kunnallistekniikan rakentaminen	netto	-11 395 000	635 000	-10 760 000	-10 220 179	539 821
tuotot		0	2 100 000	2 100 000	2 212 559	112 559
kulut		-11 395 000	-1 465 000	-12 860 000	-12 432 738	427 262
Klaukkalan tieverkko	netto	-100 000	100 000	0	0	0
tuotot						
kulut		-100 000	100 000	0	0	0
Kunnan ja valtion yhteishankkeet	netto	-210 000	0	-210 000	-127 964	82 036
tuotot		0	0	0	0	0
kulut		-210 000	0	-210 000	-127 964	82 036
Irtaimisto	netto	-2 210 000	-814 000	-3 024 000	-2 555 230	468 770
Konsernipalvelut	netto	0	0	0	0	0
Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	netto	-1 800 000	-814 000	-2 614 000	-2 159 767	454 233
Ympäristötoimiala	netto	-410 000	0	-410 000	-395 463	14 537
Muut pitkävaikutteiset menot	netto	-280 000	20 000	-260 000	-237 433	22 567
Taloushallinnon järjestelmät	netto	-260 000	0	-260 000	-237 433	22 567
Sähköinen arkistointi	netto	-20 000	20 000	0	0	0
Kunta yhteensä	netto	-25 645 000	-13 146 000	-38 791 000	-34 341 326	4 449 674
tuotot		1 500 000	1 600 000	3 100 000	3 309 529	209 529
kulut		-27 145 000	-14 516 000	-41 661 000	-37 425 072	4 235 928
Nurmijärven Vesi						
Nettoinvestoinnit	netto	-11 100 000	1 700 000	-9 400 000	-8 075 478	1 324 522
Aleksia						
Nettoinvestoinnit	netto	-100 000	50 000	-50 000	-14 638	35 362
Kunta ja liikelaitokset yhteensä	netto	-36 845 000	-11 396 000	-48 241 000	-42 431 443	5 809 557
tuotot		1 500 000	1 600 000	3 100 000	3 309 529	209 529
kulut		-38 345 000	-12 766 000	-51 111 000	-45 515 188	5 595 812

## 2.4 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteutumisessa osoitetaan, miten kunnan menot on rahoitettu. Sen avulla kootaan tulorahoitus, anto- ja ottolainaus sekä muu rahoitustoiminta yhteen laskelmaan. Rahoitusosan toteutumiseen laskelmassa

on peruskunnan luvut ilman liikelaitoksia. Valtuustoon nähden sitovat tasot ovat nettoinvestoinnit ja lainakan- nan muutos.

Rahoitusosa Kunta + LL sis. sisäiset erät, €	Alkup. TA 2025	TA muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Poikkeama
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	24 264 610	-3 573 626	20 690 984	21 401 309	-710 325
Satunnaiset erät					
Tulorahoituksen korjauserät	-3 500 000	500 000	-3 000 000	-3 696 105	696 105
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>20 764 610</b>	<b>-3 073 626</b>	<b>17 690 984</b>	<b>17 705 204</b>	<b>-14 220</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-38 345 000	-12 996 000	-51 341 000	-45 740 972	-5 600 028
Rah.osuudet investointimenoihin		2 100 000	2 100 000	2 212 559	-112 559
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	5 000 000	-1 000 000	4 000 000	4 141 601	-141 601
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-33 345 000</b>	<b>-11 896 000</b>	<b>-45 241 000</b>	<b>-39 386 812</b>	<b>-5 854 188</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-12 580 390</b>	<b>-14 969 626</b>	<b>-27 550 016</b>	<b>-21 681 608</b>	<b>-5 868 407</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
<b>Antolainauksen muutokset</b>					
Antolainasaamisten lisäykset				-104 985	104 985
Antolainasaamisten vähennykset				12 014 535	-12 014 535
<b>Antolainauksen muutokset</b>				<b>11 909 550</b>	<b>-11 909 550</b>
<b>Lainakannan muutokset</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000 000		50 000 000	50 000 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-42 450 000		-42 450 000	-42 446 134	-3 866
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5 000 000	-15 000 000	-10 000 000	-10 419 238	419 238
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>12 550 000</b>	<b>-15 000 000</b>	<b>-2 450 000</b>	<b>-2 865 372</b>	<b>415 372</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>					
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		<b>-100 000</b>	<b>-100 000</b>	<b>-8 676 079</b>	<b>8 576 079</b>
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>-30 390</b>	<b>-30 069 626</b>	<b>-30 100 016</b>	<b>-21 313 509</b>	<b>-8 786 507</b>

## 2.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Käyttötalousosa, 1000€	Sitovuus	Alkup. TA 2025	Siitä muutos	TA+muut 2025	TP 2025	Poikkeama
<b>Konsernipalvelut</b>	<b>N</b>	<b>- 18 003</b>	<b>7 566</b>	<b>- 10 437</b>	<b>- 10 339</b>	<b>98</b>
Hallintopalvelut		-927		-927	-876	51
Henkilöstöpalvelut		-4 037	300	-3 737	-3 813	-76
Talous- ja strategiapalvelut		-1464		-1464	-1451	13
Viestintä- ja markkinointipalvelut		-634		-634	-638	-5
Elinvoimapaalvelut		-8 037	7 430	-607	-551	56
Yhteiset toiminnot		-2 845	-164	-3 009	-2 938	71
Tarkastuslautakunta		-59		-59	-72	-13
<b>Sivistystoimen toimiala</b>	<b>N</b>	<b>- 112 144</b>	<b>- 7 290</b>	<b>- 119 434</b>	<b>- 119 498</b>	<b>- 63</b>
Hallinto- ja talouspalvelut		-1242	-402	-1644	-641	1002
Kunnan muut työllisyyspalvelut			-7 028	-7 028	-6 997	31
Koulutuspalvelut		-63 510	4	-63 506	-63 732	-227
Koulutuksen ja varhaiskasvatuksen erillishankkeet		-380		-380	-285	95
Varhaiskasvatuspalvelut		-39 795	136	-39 659	-40 672	-1013
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut		-3 795		-3 795	-3 736	59
Nuorisopalvelut		-2 513	-40	-2 553	-2 599	-46
Liikunta- ja hyvinvointipalvelut		-910	40	-870	-835	35
<b>Ympäristötoimiala</b>	<b>N</b>	<b>204</b>	<b>- 400</b>	<b>- 196</b>	<b>1 100</b>	<b>1 297</b>
Omaisuuksien tuotot ja hallinta	N	5 495	-400	5 095	5 305	210
Tekninen keskus		-10 710		-10 710	-10 789	-79
Tilakeskus		9 461		9 461	10 709	1248
Ympäristötoimialan hallinto- ja talouspalvelut		-1 069		-1 069	-1 094	-25
<i>Keski-Uudenmaan Ympäristökeskus</i>	N	-949		-949	-777	172
Maankäyttö ja kaavoitus		-2 973		-2 973	-3 030	-57
<b>Tuloslaskelmaosa</b>						
Verotulot	N	115 100	-4 300	110 800	109 867	-933
Valtionosuudet	N	33 159	54	33 213	33 124	-88
Rahoitustuotot ja -kulut	N	-1 311	1246	-65	-51	14
Vuosikate		17 004	-3 124	13 880	14 227	347

Investointiosa, 1000€	Sitovuus	Alkup. TA 2025	Siitä muutos	TA+muut 2025	TP 2025	Poikkeama
<b>Kiinteä omaisuus</b>	<b>N</b>	<b>- 1 000</b>	<b>- 1 300</b>	<b>- 2 300</b>	<b>- 1 903</b>	<b>397</b>
Maa- alueiden myynti (hankintahintavähennys)		1500	-500	1000	1097	97
Maa- alueiden hankinta		-2 500	-800	-3 300	-3 000	300
<b>Osakkeet</b>			<b>- 12 237</b>	<b>- 12 237</b>	<b>- 12 233</b>	<b>4</b>
Rajamäen uimahalli, SVOP sijoitus	N		-12 007	-12 007	-12 007	
Koy Numijärven Liikennepalvelukeskus			-230	-230	-226	4
<b>Talonrakennus</b>		<b>- 10 450</b>	<b>450</b>	<b>- 10 000</b>	<b>- 7 065</b>	<b>2 935</b>
Sorvankaaren päiväkotiki, perusk	N	-50	50			
Rajamäen kampus	N	-6 500		-6 500	-5 504	996
NYK ja lukio, uudishanke	N	-200	200			
Urheilupuiston koulu, uudishan	N	-2 000		-2 000	-112	1888
Pienet talohankkeet (valuustoon sitova taso)	N	-1 700	200	-1 500	-1 448	52
Muut pienet hankkeet		-90	25	-65	-57	8
Sähköautojen latauspisteet		-230	20	-210	-180	30
Mäntysalon koulu, pienkorjaus		-190	-25	-215	-214	1
Rakennusautomaation uusiminen		-100	-20	-120	-186	-66
Valaisimien uusiminen		-130	-20	-150	-240	-90
Isoniitun koulu, pienkorjaus		-155	100	-55	-53	2
Tykkitorien kunnostus		-300	-50	-350	-207	143
Aurinkovoimalan hankinta		-80		-80	-136	-56
Lepsämän koulu, pienkorjaus		-33		-33		33
Riihipuiston pk, pienkorjaus		-92	92			
Maaniitun leikki puisto, korjaus		-31		-31		31
Tähkärinteen pk, pienkorjaus		-80	-30	-110	-97	13
Monikko, piha- alueen korjaus		-73	28	-45	-44	1
NYK lukio, jalkapallokenttä		-50	50			
Klaukalan koulu, pihatyöt		-31	31			
Röykän koulu, pihatyöt		-35	-1	-36	-36	
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>		<b>- 11 705</b>	<b>735</b>	<b>- 10 970</b>	<b>- 10 348</b>	<b>622</b>
Kunnallistekniikan rakentaminen	N	-11395	635	-10 760	-10 220	540
Klaukalan tieverkko	N	-100	100			
Kunnan ja valtion yhteishankkeet	N	-210		-210	-128	82
<b>Irtaimisto</b>		<b>- 2 210</b>	<b>- 814</b>	<b>- 3 024</b>	<b>- 2 555</b>	<b>469</b>
Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	N	-1800	-814	-2 614	-2 160	454
Ympäristötoimiala	N	-410		-410	-395	15
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		<b>- 280</b>	<b>20</b>	<b>- 260</b>	<b>- 237</b>	<b>23</b>
Taloushallinnon järjestelmät	N	-260		-260	-237	23
Sähköinen arkistointi	N	-20	20			
<b>Rahoitusosa</b>						
Nettoinvestoinnit	N	-25 645	-13 146	-38 791	-34 341	4 450
Lainakannan muutokset	N	12 550	-15 000	-2 450	-2 865	-415



## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT



## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 3.1 Nurmijärven kunnan tuloslaskelma

Tuloslaskelma, €	2025	2024
Kunta ja liikelaitokset, ulkoinen		
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	16 619 164	15 251 799
Maksutuotot	2 815 028	2 760 238
Tuet ja avustukset	2 344 209	3 376 834
Muut toimintatuotot	11 379 017	13 527 136
	<u>33 157 418</u>	<u>34 916 006</u>
Valmistus omaan käyttöön	540 563	1 268 814
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-70 823 651	-68 621 285
Henkilösivukulut	-16 388 510	-15 737 601
Eläkekulut	-14 251 486	-13 915 699
Muut henkilösivukulut	-2 137 024	-1 821 902
Palvelujen ostot	-38 511 428	-35 022 163
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 189 104	-12 825 231
Avustukset	-9 189 993	-7 511 826
Muut toimintakulut	-7 757 754	-5 841 487
	<u>-154 860 439</u>	<u>-145 559 594</u>
Toimintakate	-121 162 459	-109 374 775
Verotulot	109 866 936	110 481 230
Valtionosuudet	33 124 144	30 632 379
Rahoitustuotot ja -kulut	-427 312	432 652
Korkotuotot	62 439	120 534
Muut rahoitustuotot	2 417 599	3 416 866
Korkokulut	-2 892 151	-3 099 735
Muut rahoituskulut	-15 201	-5 013
	<u>142 563 768</u>	<u>141 546 261</u>
Vuosikate	21 401 309	32 171 486
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-24 455 673	-25 096 374
Arvonalentumiset	-1 285 243	-1 839 651
	<u>-25 740 915</u>	<u>-26 936 025</u>
Satunnaiset erät		
Satunnaiset kulut	0,00	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilikauden tulos	-4 339 606	5 235 462
Poistoeron muutos	-4 945 042	12 500
Varausten muutos	5 000 000	0
	<u>54 958</u>	<u>12 500</u>
Tilikauden yli-/alijäämä	-4 284 648	5 247 962

### 3.2 Nurmijärven kunnan rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma, € Kunta ja liikelaitokset, ulkoinen	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	21 401 309	32 171 486
Satunnaiset erät, netto		
Tulorahoituksen korjauserät	-3 696 105	-4 995 084
Toiminnan rahavirta	17 705 204	27 176 402
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-45 740 972	-38 176 547
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 212 559	1 023 609
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 141 601	5 465 320
Investointien rahavirta	-39 386 812	-31 687 618
Toiminnan ja investointien rahavirta	-21 681 608	-4 511 216
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-104 985	-67 495
Antolainasaamisten vähennykset	12 014 535	
Antolainauksen muutokset	11 909 550	-67 495
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000 000	25 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-42 446 134	-8 919 642
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-8 972 650	-11 602 610
Lainakannan muutokset	-1 418 784	4 477 748
Oman pääoman muutokset		683 311
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-43 739	43 750
Vaihto-omaisuuden muutos	2 445	22 693
Saamisten muutos	-971 774	2 259 725
Korottomien velkojen muutos	1 428 531	1 793 103
Muut maksuvalmiuden muutokset	415 463	4 119 272
Rahoituksen rahavirta	10 906 229	9 212 836
Rahavarojen muutos	-10 775 379	4 701 620
Rahavarat 31.12	21 675 150	32 450 529
Rahavarat 1.1.	32 450 529	27 748 909

### 3.3 Nurmijärven kunnan tase

Tase, €

Kunta ja liikelaitokset (ulkoinen)

TP 2025

TP 2024

#### VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT	387 061 458	382 280 480
Aineettomat hyödykkeet	14 237 531	14 809 245
Aineettomat oikeudet	199 769	0
Muut pitkävaikutteiset menot	14 037 762	14 809 245
Aineelliset hyödykkeet	335 849 978	330 815 474
Maa- ja vesialueet	67 842 450	65 823 434
Rakennukset	120 694 906	105 942 162
Kiinteät rakenteet ja laitteet	141 105 092	133 857 533
Koneet ja kalusto	3 613 183	1 760 438
Ennakkomaks ja keskener hankin	2 594 347	23 431 908
Sijoitukset	36 973 949	36 655 760
Osakkeet ja osuudet	31 551 888	19 324 150
Muut lainasaamiset	4 591 227	16 598 227
Muut saamiset	830 834	733 384
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 657 898	1 708 963
Valtion toimeksiannot	282 607	417 787
Lahjoitusrahastojen varat	1 371 183	1 286 247
Muut toimeksiantojen varat	4 108	4 930
VAIHTUVAT VASTAAVAT	39 147 108	48 953 158
Vaihto-omaisuus	386 382	388 827
Aineet ja tarvikkeet	386 382	388 827
Saamiset	17 085 576	16 113 802
Pitkäaikaiset saamiset	8 995 620	9 585 154
Muut saamiset	8 743 123	8 515 123
Siirtosaamiset	252 497	1 070 032
Lyhytaikaiset saamiset	8 089 956	6 528 647
Myyntisaamiset	5 267 130	3 374 413
Muut saamiset	959 773	769 015
Siirtosaamiset	1 863 052	2 385 220
Rahoitusarvopaperit	170 785	170 785
Osakkeet ja osuudet	170 785	170 785
Rahat ja pankkisaamiset	21 504 365	32 279 744
VASTAAVAA YHTEENSÄ	427 866 463	432 942 601

Tase, €		
Kunta ja liikelaitokset (ulkoinen)	TP 2025	TP 2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	141 441 849	145 726 498
Peruspääoma	77 323 349	77 323 349
Edell tilikaus yli-/alijäämä	68 403 149	63 155 187
Tilikauden yli-/alijäämä	-4 284 648	5 247 962
POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET	32 988 792	33 043 750
Poistoero	5 188 792	243 750
Vapaaehtoiset varaukset	27 800 000	32 800 000
PAKOLLISET VARAUKSET	2 801 603	3 453 077
Muut pakolliset varaukset	2 801 603	3 453 077
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 013 088	2 107 893
Valtion toimeksiannot	439 925	575 105
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 370 873	1 286 017
Muut toimeksiantojen pääomat	202 291	246 771
VIERAS PÄÄOMA	248 621 130	248 611 384
Pitkäaikainen	157 813 851	138 782 625
Lainat rahoitus- ja vakuutusl	130 250 000	112 955 364
Lainat julkisyhteisöltä	0	0
Saadut ennakot	49 290	50 500
Liittymismaksut ja muut velat	27 514 561	25 776 761
Lyhytaikainen	90 807 280	109 828 759
Joukkovelkakirjalainat	30 000 000	40 000 000
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	32 705 364	42 444 327
Lainat julkisyhteisöltä	0	1 807
Lainat muilta luotonantajilta	4 298 789	3 271 439
Saadut ennakot	918 543	1 118 279
Lyhytaikaiset ostovelat	8 348 285	9 382 021
Muut velat	1 670 880	1 613 436
Siirtovelat	12 865 419	11 997 450
VASTATTAVAA	427 866 463	432 942 601

### 3.4 Nurmijärven kunnan konsernituloslaskelma

Konsernituloslaskelma, €	2025	2024
Toimintatuotot	77 619 400	82 127 477
Toimintakulut	-187 496 215	-180 948 837
Toimintakate	-109 876 815	-98 821 360
Verotulot	109 362 766	110 481 230
Valtionosuudet	37 389 830	34 908 965
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	219 061	398 551
Muut rahoitustuotot	1 484 311	981 242
Korkokulut	-5 205 530	-5 598 894
Muut rahoituskulut	-1 041 461	-244 659
	-4 543 620	-4 463 761
Vuosikate	32 332 161	42 105 074
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-34 247 087	-33 629 679
Omistuksen eliminointierot	1 254 306	0
Arvonalentumiset	-1 285 243	-1 986 026
	-34 278 023	-35 615 705
Tilikauden tulos	-1 945 862	6 489 369
Tilinpäätössiirrot	2 509 867	3 865
Tilikauden verot	-853 574	-916 171
Laskennalliset verot	-437 084	-211 416
	1 219 208	-1 123 722
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-726 653	5 365 647

### 3.5 Nurmijärven kunnan konsernirahoituslaskelma

Konsernirahoituslaskelma, €	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	32 332 161	42 105 074
Tilikauden verot	-853 574	-916 171
Tulorahoituksen korjaukset	-2 933 155	-4 797 017
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>28 545 432</b>	<b>36 391 886</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-44 653 897	-43 669 222
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 212 559	1 023 609
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 595 460	5 928 599
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-37 845 878</b>	<b>-36 717 015</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-9 300 446</b>	<b>-325 128</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>		
Antolainasaamisten lisäykset	-495 665	-344 238
Antolainasaamisten vähennykset	7 535	0
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>-488 130</b>	<b>-344 238</b>
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-47 397 664	-13 182 148
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-9 999 796	12 788 611
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>-7 397 460</b>	<b>-393 537</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>0</b>	<b>673 531</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-43 745	45 179
Vaihto-omaisuuden muutos	935 634	59 844
Saamisten muutos	34 584	4 800 735
Korottomien velkojen muutos	4 162 087	-1 847 602
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>5 088 561</b>	<b>3 058 156</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 797 029</b>	<b>2 993 911</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-12 097 476</b>	<b>2 668 783</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>32 616 608</b>	<b>44 714 084</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>44 714 084</b>	<b>42 045 302</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-12 097 476</b>	<b>2 668 783</b>

### 3.6. Nurmijärven kunnan konsernitase

Konsernitase, €	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	547 525 504	541 214 418
Aineettomat hyödykkeet	15 943 697	16 355 968
Aineettomat oikeudet	1 894 245	1 526 007
Muut pitkävaikutteiset menot	14 049 451	14 829 962
Aineelliset hyödykkeet	502 040 400	497 029 298
Maa- ja vesialueet	70 330 594	67 872 621
Rakennukset	200 248 251	189 522 204
Kiinteät rakenteet ja laitteet	221 203 570	212 521 217
Koneet ja kalusto	3 948 970	2 210 648
Muut aineelliset hyödykkeet	649 688	607 372
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 659 327	24 295 237
Sijoitukset	29 541 408	27 829 151
Muut osakkeet ja osuudet	24 308 243	22 324 390
Muut lainasaamiset	4 867 109	5 211 330
Muut saamiset	366 056	293 431
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 798 847	1 749 406
Valtion toimeksiannot	61 742	105 204
Lahjoitusrahastojen varat	1 372 335	1 287 390
Muut toimeksiantojen varat	364 770	356 812
VAIHTUVAT VASTAAVAT	57 189 310	70 142 146
Vaihto-omaisuus	867 033	1 802 667
Aineet ja tarvikkeet	836 857	964 204
Keskeneräiset tuotteet	30 176	57 393
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0	781 070
Saamiset	23 705 668	23 625 394
Pitkäaikaiset saamiset	9 084 495	9 727 815
Lainasaamiset	123 500	123 500
Muut saamiset	8 762 283	8 534 283
Siirtosaamiset	198 712	1 070 032
Lyhytaikaiset saamiset	14 621 173	13 897 579
Myyntisaamiset	11 151 745	10 225 676
Lainasaamiset	701	1 235
Muut saamiset	1 072 205	1 000 634
Siirtosaamiset	2 396 521	2 670 035
Rahoitusarvopaperit	7 009 482	6 401 305
Osakkeet ja osuudet	173 516	173 907
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	2 254 340	1 554 630
Muut arvopaperit	4 581 626	4 672 768
Rahat ja pankkisaamiset	25 607 126	38 312 780
VASTAAVAA YHTEENSÄ	606 513 661	613 105 970

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA	217 752 991	220 989 164
Peruspääoma	77 323 349	77 323 349
Muut omat rahastot	9 516 971	12 026 490
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	131 639 325	126 273 677
Tilikauden yli-/alijäämä	-726 653	5 365 647
 PAKOLLISET VARAUKSET	 2 801 603	 3 453 077
Muut pakolliset varaukset	2 801 603	3 453 077
 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	 2 155 508	 2 149 812
Valtion toimeksiannot	219 060	262 522
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 373 496	1 288 636
Muut toimeksiantojen pääomat	562 952	598 653
 VIERAS PÄÄOMA	 383 803 559	 386 513 917
Pitkäaikainen vieras pääoma	281 147 732	265 948 398
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	214 807 450	201 956 092
Lainat julkisyhteisöiltä	150 684	284 793
Lainat muilta luotonantajilta	3 174 416	3 429 851
Saadut ennakot	869 021	50 500
Muut velat	56 299 079	53 923 689
Laskennalliset verovelat	5 847 082	6 303 473
Lyhytaikainen vieras pääoma	102 655 827	120 565 519
Joukkovelkakirjalainat	30 000 000	40 000 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	37 294 077	47 285 857
Lainat julkisyhteisöiltä	134 313	1 807
Saadut ennakot	1 180 841	1 413 304
Ostovelat	12 478 092	11 952 087
Muut velat	4 980 148	6 223 420
Siirtovelat	15 694 880	13 689 045
Laskennalliset verovelat	893 475	0
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	 606 513 661	 613 105 970

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT



## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 4.1.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

##### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### Pysyvät vastaavat

##### Maa-alueet

Maa-alueet on erillisarvostettu maaomaisuusrekisteriin kiinteistö-/tonttikohtaisesti niiden hankintahintaan vuoden 2012 alusta lukien.

Maankäyttö sopimusten perusteella saatujen maa-alueiden hankintahintana on käytetty luovutuskirjaan merkittyä laskennallista arvoa.

Investointihankintana maa-alueisiin sekä ennakkomaksuina vieraan pääoman muihin velkoihin on kirjattu ne maankäyttö sopimukset, joissa on jäljellä vastaisia velvoitteita. Ennakkomaksut tuloutetaan kunnallistekniikan rakentamiskustannusten suhteessa alueen rakentamisaikana.

Ilvesvuoren alueen maa-alueiden hankintahintaan on aktivoitu maanjalostus-kustannuksia vuosien 2012 - 2014 aikana yhteensä 4 866 704,65 euroa. Kirjauskäytäntö lisää Ilvesvuoren alueen myytävien tonttien tasearvoa, jolloin tulosvaikutteinen myyntivoitto jää pienemmäksi ja pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulo suuremmaksi. Vastaavasti, kun maanjalostuskustannuksia ei aktivoida poistonlaiseen omaisuuteen, poistot pienenevät ja vaikuttavat näin tulokseen parantaen sitä.

##### Muut pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelma on muutettu 1.1.2017 lähtien hankitun omaisuuden osalta KV 31.5.2017 § 49.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Vuoden 2025 tilinpäätökseen olennaisimpia alaskirjauksia olivat Lepsämän päiväkotikiinteistö 527 930 euroa, Seitsemän veljeksen koulu (Kuntola) 203 652,08 euroa, Riihipuiston päiväkotikiinteistö 118 545,59 euroa ja Maaniitun päiväkotikiinteistö 339 475,84 euroa. Lisäksi tehtiin muutamia pienempiä alaskirjauksia.

##### Sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoa. Sijoituksiin sisältyy liittymismaksusaamiset Nurmijärven Sähkö Oy:ltä vuodesta 2007 alkaen. Aikaisempina vuosina sähköliittymismaksut on aktivoitu pysyviin vastaaviin.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa on pääomainsaamiaisia Arkadian Koulukiinteistöt Oy:ltä 4 591 226,68 euroa. Arkadian Koulukiinteistöt Oy:lle annetusta pääomainsaamisesta ei kerry korkotuottoa. Rajamäen Uimahalli Oy:n pääomainsaamisesta 12 007 000 euroa on konvertoitu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon vuoden 2025 aikana. Rajamäen Uimahalli Oy:llä ei katsottu olevan kykyä selviytyä korkovelastaan (Pääomainsaamisen kertyneet maksamattomat korot) ja velan on todettu olevan arvoton velkojalle. Tämän seurauksena päätetään luopua korkosaamisesta ja siten antaa uimahalliyhtiölle velka

anteeksi (akordi). Pääomalainalle kertyneet maksamattomat korot, jotka ovat akordin kohteena, ovat 6 186 340,74 euroa per 30.4.2025.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty keskihintamenetelmää.

### Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

### Johdannaissopimusten käsittely

Johdannaissopimuksia on yhteensä 5 kappaletta ja niistä 3 on toteutettu vuoden 2025 aikana ja 2 vuoden 2024 aikana. Johdannaiset on tehty suojaamaan koko lainasalkkua ja yksittäisiä lainoja.

Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi. Sopimukset ovat voimassa pisimmillään 10.10.2044 asti ja koronvaihtosopimuksilla on suojattu myös kunnan tulevaa lainanottoa. Tulevan lainanoton suojaaminen on toteutettava lainasalkkukohtaisin koronvaihtosopimuksin.

Johdannaissopimusten arvostus on esitetty liitetiedossa 41. Johdannaissopimuksista on esitetty nimellisarvot ja markkina-arvot per 31.12.2025. Sopimusten arvot on esitetty liitetiedoissa eikä niitä ole kirjattu tulokseen.

## 4.1.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

TE-palveluiden siirtyminen kunnille 1.1.2025 alkaen muuttaa kunnan palvelurakennetta ja talouden tehtäväkokonaisuuksia olennaisesti. Edellisen tilikauden toimintakulut ja valtionosuudet eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia uudesta lakisääteisestä tehtävästä johtuen. Siirtymän myötä konsernipalveluiden toimialan elinvoimapaaluista poistui kunnan omia työllisyyspalveluja, ja uudet TE-palveluiden toiminnot siirtyivät sivistys- ja hyvinvointitoimialalle.

### Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Edellisten tilikausien yli/alijäämään ei ole tilikaudella tehty oikaisuja.

### 4.1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty jäsenosuuden mukaisessa suhteessa kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

##### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset käyttöomaisuuteen sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

##### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Tytäryhteisöjen taseessa olevat poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan, ja niiden muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan jaettuna laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.

##### Keskinäisten omistusten eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty pariarvomenetelmällä.

##### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

##### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhteisöjen aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmilte tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

##### Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen niiden vähäisen merkityksen vuoksi.

##### Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

##### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuonna 2025 on tehty konserniohjelman muutos ja samalla tarkasteltu edellisen tilikauden konsernitietoja, jonka seurauksena vertailuvuoden 2024 lukuihin on tullut muutoksia.

Nurmijärven Kotien luvut on korjattu vuodelle 2024 yhtiön virallisen konsernitilinpäätöksen mukaisina. Tämä aiheuttaa epäolennaisia muutoksia tuloslaskelman eriin, suurin muutos omistuksen eliminointiero, muutos -16 t€. Taseessa muut aineelliset hyödykkeet 8 t€ korjattu aineettomista hyödykkeistä oikealle riville, maa-alueet 945 t€ on siirretty muista aineellisista hyödykkeistä maa-alueisiin ja laskennalliset verovelat 497 t€ on siirretty lyhytaikaisista pitkäaikaisiin.

Käyttöomaisuuden sisäisistä katteista löytyi eliminointi, joka liittyi Nurmijärven Kodeille myytyihin osakkeisiin. Yhtiö on myynyt kyseiset osakkeet konsernin ulkopuolelle vuonna 2021, joten eliminointikortti on kirjattu alas vuoden 2024 lukuihin. Vaikutus muihin osakkeisiin ja edellisten tilikausien ylijäämään 1,05 miljoonaa.

Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymän purkautumista vuonna 2024 on tarkistettu ja hieman korjattu ohjelmamuutoksen yhteydessä. Purkautumisen tulosvaikutus on kääntynyt konsernitasolla luovutustappioksi, joten kunnan luovutusvoitto 5 t€ on korjattu kohdistumaan konsernin luovutustappioon. Lisäksi päihdehuollon loppuselvityksen syöttöä ohjelmaan on korjattu, aiheuttaa epäolennaisia muutoksia tuloksen eriin. Rahoituslaskelmalla purkautumisen eliminointeja on korjattu, vaikutus tulorahoituksen korjauseriin 109 t€ ja investointien rahavirtaan -109 t€.

Yhdistelemättömien osakkuusyhtiöiden osakkeita ei ole aikaisempina tilikausina oikaistu muihin osakkeisiin. Oikaisu on tehty vuodelle 2024, vaikutus osakkuusyhteisöosakkeet -1,17 miljoonaa, muut osakkeet 1,17 miljoonaa.

Nurmijärven kunnalla on välitettyä valtion lainaa Nurmijärven Kodeille. Aiempina vuosina ko. laina on eliminoitu konsernin sisäisenä eränä ja jätetty näkyviin valtion toimeksiantojen pääomiin, vaikka olisi pitänyt esittää lainana julkisyhteisöiltä. Käsittely on korjattu 2025 vuoden tilinpäätökseen ja korjattu vertailutietoon. Vaikutus vuoden 2024 lukuihin: valtion toimeksiannot -418 t€, pitkäaikaiset lainat julkisyhteisöiltä 285 t€ ja lyhytaikaiset lainat julkisyhteisöiltä 135 t€, rahoituslaskelmalla pitkäaikaisten lainojen vähennys -133 t€ ja toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset 136 t€.

Lainojen muutoksia on korjattu Nurmijärven Sähkön ja Nurmijärven Kotien osalta. Pitkäaikaisten lainojen muutokset oli aiemmin viety ohjelmaan virheellisesti. Vaikutus rahoituslaskelmalla pitkäaikaisten lainojen vähennykseen -3,85 miljoonaa ja lyhytaikaisten lainojen muutokseen 3,85 miljoonaa.

## 4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### 6. Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konsemi		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Konsemipalvelut	6 15 781	1004 379	348 944	822 372
Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	8 939 361	9 170 115	6 841 849	7 140 943
Ympäristötoimiala	56 165 165	59 845 060	12 990 568	14 844 768
Nurmijärven Vesi liikelaitos	11 739 683	11 891 684	12 811 341	11 891 684
Aleksia liikelaitos	159 410	216 239	164 716	216 239
Toimintatuotot yhteensä	77 619 400	82 127 477	33 157 418	34 916 006

### 7. Verotulot

	Kunta	
	2025	2024
Kunnan tulovero	89 438 659	89 018 186
Osuus yhteisöveron tuotosta	6 119 160	7 170 312
Kiinteistövero	14 309 118	14 292 732
Verotulot yhteensä	109 866 936	110 481 230

### 8. Valtionosuudet

	Konsemi		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	38 601 476	28 270 315	38 601 476	28 270 315
<i>Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus (+/-)</i>	-209 600	-198 833	-209 600	-198 833
Järjestelmämuutoksen taseus	0	5 742 782	0	5 742 782
Koulutuskuntayhtymän valtionosuus	4 265 686	4 276 586	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-7 924 670	-8 524 938	-7 924 670	-8 524 938
Verotulomenetysten kompensatio	2 447 338	5 144 220	2 447 338	5 144 220
Valtionosuudet yhteensä	37 389 830	34 908 965	33 124 144	30 632 379

### 9. Palvelujen ostot

	Kunta	
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	10 087 194	8 419 939
Muiden palvelujen ostot	28 424 234	26 602 224
Kaupungin / Kunnan palvelujen ostot yhteensä	38 511 428	35 022 163

## Liitetieto 11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Pysyviin vastaaviin aktivoidaan pienhankintarajan (10.000 €) ylittävät hyödykkeet.

Talonrakennushankkeiden pienhankintaraja on 30.000 €

Aineettomiin hyödykkeisiin lisätty Osallistuminen toisen yhteisön tie-, rata- ja väylähankkeiden sekä Osake- ja vuokrahuoneistojen peruseränmenojen poistoajat 1.1.2017 alkaen.

Poistojen määrittelyssä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa.

Poistosuunnitelma on muutettu 1.1.2017 alkaen (kv 31.5.2017 §49)

	Numijärven kunta (emo + liikelaitokset) 1.1.2017 alkaen		Kilan kuntajaoston yleisohje 22.11.2016		Numijärven kunta (emo + liikelaitokset) päättynyt 31.12.2016
Hyödykeryhmä	Poisto-aika /poisto- prosentti	Poistomenetelmä	Tasapoisto	Menojäännös- poisto	
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>					
* Kehittämismenot	2 vuotta	Tasapoisto	2 - 5 vuotta	Ei suositella	3 vuotta
* Aineettomat oikeudet	5 vuotta	Tasapoisto	5 - 20 vuotta	Ei suositella	5 vuotta
* Liikearvo	2 vuotta	Tasapoisto	2 - 5 vuotta	Ei suositella	5 vuotta
* Muut pitkävaikutteiset menot					
* Atk-ohjelmat	2 vuotta	Tasapoisto	2 - 5 vuotta	Ei suositella	3 vuotta
* Osallistuminen toisen yhteisön					
- tiehankkeisiin	15 vuotta	Tasapoisto	15 - 20 vuotta	Ei suositella	
- ratahankkeisiin	30 vuotta	Tasapoisto	30 - 40 vuotta	Ei suositella	
- väylähankkeisiin		Sovelletaan vastaavanlaisen hyödykkeen hankintamenoa koskevia poisto-aikoja		Ei suositella	
* Osake- ja vuokrahuon. peruseränmenot	5 vuotta	Tasapoisto	5 - 10 vuotta	Ei suositella	
* Muut	2 vuotta	Tasapoisto	2 - 10 vuotta	Ei suositella	3 vuotta
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>					
Maa- ja vesialueet	Ei poisto-aikaa		Ei poisto-aikaa		
Rakennukset ja rakennelmat					
* Hallinto- ja laitosrakennukset	20 vuotta	Tasapoisto	20 - 50 vuotta	5% - 10%	40 vuotta
* Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 vuotta	Tasapoisto	20 - 30 vuotta	10% - 15%	25 vuotta
* Talousrakennukset	10 vuotta	Tasapoisto	10 - 20 vuotta	15% - 20%	18 vuotta
* Vapaa-ajan rakennukset	20 vuotta	Tasapoisto	20 - 30 vuotta	10% - 15%	25 vuotta
* Asuinrakennukset	30 vuotta	Tasapoisto	30 - 50 vuotta	5% - 10%	40 vuotta
* Rakennusten peruseränmenot	10 vuotta	Tasapoisto			20 vuotta
			Erillisinä hyödykkeinä käsiteltäessä määritellään oma poisto-aika		
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>					
* Jäteasema	15 vuotta	Tasapoisto	15 - 30 vuotta	10% - 20%	20 vuotta
* Kadut, tiet, torit ja puistot	15 vuotta	Tasapoisto	15 - 20 vuotta	15% - 20%	15 %
* Sillat, laiturit, uimalat	10 vuotta	Tasapoisto	10 - 30 vuotta	10% - 25%	10 %
* Muut maa- ja vesirakenteet	15 vuotta	Tasapoisto	15 - 30 vuotta	10% - 20%	10 %
* Kaukolämpöverkko	20 vuotta	Tasapoisto	20 - 30 vuotta	10% - 15%	10 %
* Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 vuotta	Tasapoisto	15 - 20 vuotta	15% - 20%	15 %
* Liikenteen ohjauslaitteet	10 vuotta	Tasapoisto	10 - 15 vuotta	20% - 25%	20 %
* Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta	Tasapoisto	10 - 15 vuotta	20% - 25%	20 %
* Ulkoilma-alueet	15 vuotta	Tasapoisto	15 - 30 vuotta	10% - 20%	10 %
* Ulkovalaistuslaitteet	15 vuotta	Tasapoisto	15 - 20 vuotta	15% - 20%	20 %
<b>Koneet ja kalusto</b>					
* Kuljetusvälineet	4 vuotta	Tasapoisto	4 - 7 vuotta	25% - 27%	25 %
* Liikkuvat työkoneet	5 vuotta	Tasapoisto	5 - 10 vuotta	25% - 30%	30 %
* Raskaat koneet	10 vuotta	Tasapoisto	10 - 15 vuotta	20% - 25%	20 %
* Kevyet koneet	5 vuotta	Tasapoisto	5 - 10 vuotta	25% - 30%	30 %
* Sairaala- ja terveydenhuolto- yms. laitteet	5 vuotta	Tasapoisto	5 - 15 vuotta	20% - 30%	20 %
* Atk-laitteet	3 vuotta	Tasapoisto	3 - 5 vuotta	30% - 40%	30 %
* Muut laitteet ja kalusteet	3 vuotta	Tasapoisto	3 - 5 vuotta	30% - 40%	30 %
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>					
* Arvo- ja taide-esineet	Ei poisto-aikaa		Ei poisto-aikaa		Ei poisto-aikaa
* Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto		Käytön mukainen poisto		Käytön mukainen pois
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei poisto-aikaa		Ei poisto-aikaa		Ei poisto-aikaa
Pysyvien vastaavien sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet	Ei poisto-aikaa		Ei poisto-aikaa		Ei poisto-aikaa
<b>Vesilaitos</b>					
* Vedenjakeluverkosto	30 vuotta	Tasapoisto	30 - 40 vuotta	7% - 10%	7 %
* Viemäriverkko	30 vuotta	Tasapoisto	30 - 40 vuotta	7% - 10%	7 %
* Vesilaitoksen laitoskoneet ja laitteet	10 vuotta	Tasapoisto	10 - 20 vuotta	15% - 25%	18 %
<b>Vesilaitos/Klaukkalan keskuspuhdistamo</b>					
Rakennukset ja rakennelmat					
* Hallinto- ja laitosrakennukset	20 vuotta	Tasapoisto	20 - 50 vuotta	5% - 10%	40 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet					
* Johtoverkostot ja laitteet, siirtoviemäri	30 vuotta	Tasapoisto	30 - 40 vuotta	7% - 10%	30 vuotta
* Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta	Tasapoisto	10 - 15 vuotta	20% - 25%	10 vuotta
* Vesilaitoksen laitoskoneet ja laitteet	10 vuotta	Tasapoisto	10 - 20 vuotta	15% - 25%	18 vuotta

## 12. Pakollisten varausten muutokset

	Konsemi		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Jäteaseman jälkihoitovaraus 1.1.	3 453 077	3 896 276	3 453 077	3 896 276
Vähennys tilikaudella, varauksen purkaminen	-651475	-443 198	-651475	-443 198
Jäteaseman jälkihoitovaraus 31.12.	2 801603	3 453 077	2 801603	3 453 077

## 13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot sekä satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely

	Konsemi		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	3 153 539	4 571664	3 153 539	4 571664
Rakennusten luovutusvoitot	13 000	0	13 000	0
Osakkeiden luovutusvoitot	0	0	0	105 722
Muut luovutusvoitot	3 659	0	0	0
Luovutusvoitot yhteensä	3 170 198	4 571664	3 166 539	4 677 386
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	0	253	0	253
Rakennusten luovutustappiot	121909	0	121909	0
Osakkeiden luovutustappiot	0	128 200	0	125 247
Muut luovutustappiot	0	2 078	0	0
Luovutustappiot yhteensä	121909	130 531	121909	125 500

## 14. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	Kunta	
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	2 000 000	3 000 000
Osinkotuotot muista yhteisöistä	313 485	312 614
Yhteensä	2 313 485	3 312 614

## 4.3 Tasetta koskevat liitetiedot

### 4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### 18. Pysyvien vastaavien erittelyt

##### Aineettomat hyödykkeet

Kunta

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0	14 809 245	14 809 245
Lisäykset tilikauden aikana	17 642	168 258	185 901
Siirrot erien välillä	204 661	439 007	643 668
Tilikauden poisto	-22 535	-1 378 748	-1 401 283
Hankintameno 31.12.	199 769	14 037 762	14 237 531
Kirjanpitoarvo 31.12.	199 769	14 037 762	14 237 531

##### Aineelliset hyödykkeet

Kunta

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	65 823 434	105 942 162	133 857 533	1 760 438	23 431 908	330 815 474
Lisäykset tilikauden aikana	3 000 176	6 472 839	18 715 332	2 931 842	2 202 098	33 322 288
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	0	-2 198 803	0	-13 756	-2 212 559
Vähennykset tilikauden aikana	-975 062	-12 1909	0	0	0	-1 096 971
Siirrot erien välillä	0	20 631 709	1 737 130	0	-23 012 507	-643 668
Tilikauden poisto	0	-110 10 740	-10 993 400	-1050 249	0	-23 054 389
Arvonlennukset ja niiden palautukset	-6 098	-12 19 155	-12 701	-28 848	-13 395	-1 280 197
Hankintameno 31.12.	67 842 450	120 694 906	141 105 092	3 613 183	2 594 347	335 849 978
Kirjanpitoarvo 31.12.	67 842 450	120 694 906	141 105 092	3 613 183	2 594 347	335 849 978

##### Maa- ja vesialueet erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	128 070	128 070	0	0
Muut maa- ja vesialueet	70 202 525	67 744 551	67 842 450	65 823 434
Maa- ja vesialueet yhteensä	70 330 594	67 872 621	67 842 450	65 823 434

##### Sijoitukset

##### Osakkeet ja osuudet

Kunta

	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyhteisöt	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13 695 800	598 147	532 218	4 497 985	19 324 150
Lisäykset	12 232 784	0	0	0	12 232 784
Siirrot erien välillä	134 216	-436 716	0	302 500	0
Hankintameno 31.12.	26 062 800	161 431	532 218	4 800 485	31 556 934
Arvonlennukset	0	0	0	-5 046	-5 046
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 062 800	161 431	532 218	4 795 439	31 551 888

##### Jvk-, muut laina- ja muut saamiset

Kunta

	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	12 462 728	4 868 882	17 331 611
Lisäykset	24 825	80 160	104 985
Vähennykset	-12 007 000	-7 535	-12 014 535
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.	480 553	4 941 507	5 422 061
Arvonlennukset	0	0	0
Arvonkorotukset			0
Kirjanpitoarvo 31.12.	480 553	4 941 507	5 422 061

Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

19.-21. Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja osakkuusyhteisöissä

Nimi	Y- tunnus	Kunnan omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		tilikauden tuloksesta
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Kiinteistö Oy Aitohelmi	0779467-5	100,00	100,00	1243 649,83	8 879,24	17 324,51
Kiinteistö Oy Aleksis Kiventie 14	0129687-8	100,00	100,00	878 223,52	4 246,61	9 264,35
Kiinteistö Oy Nurmijärven Virastotalo	0717864-5	89,37	89,37	4 261 798,78	3 142 318,69	61 161,84
Kiinteistö Oy Nurmijärven Liikennepalvelukeskus	1475311-8	100,00	100,00	1 558 832,11	75 613,81	-55 443,07
Nurmijärven Sähkö Oy, konserni	0911384-5	100,00	100,00	7 186 760,73	55 184 527,56	2 727 537,69
Nurmijärven Sähköverkko Oy	2355936-8	0,00	100,00	28 496 433,13	29 634 705,47	2 394 992,61
Nurmijärven Kodit Oy	0761288-6	100,00	100,00	2 595 161,05	8 143 390,41	2 283 580,48
Rajamäen Uimahalli Oy	0194273-7	100,00	100,00	5 832 670,22	378 916,16	-753 207,59
<b>Kuntayhtymät</b>						
Keski- Uudenmaan koulutuskuntayhtymä	0213834-5	5,92	5,92	5 079 367,57	854 315,15	194 283,23
Uudenmaan liitto - Nylands förbund	0201296-1	2,80	2,80	47 539,86	88 826,54	5 787,08
<b>Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt</b>						
Arkadian Koulukiinteistöt Oy	0819758-1	25,00	25,00			
Kiinteistö Oy Rajamäen Liikeristeys	0194307-8	39,99	39,99	173 094,33	3 811,39	750,69
Nurmijärven Kodit/Kiinteistö Oy Nurmijärven Myllärintie 2*	1816791-7	-	20,30			
Nurmijärven Sähkö Oy/Tripower Oy *	0956512-0	-	25,00			

\* Tiedoilla ei ole olennaista merkitystä konsernin tarkastelussa.

## 22. Saamisten erittely

	Kunta			
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	356 585	0	165 575
Muut saamiset	0	0	0	390
Siirtosaamiset	53 786	0	0	77 071
Yhteensä	53 786	356 585	0	243 036
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0	2 496	0	609
Yhteensä	0	2 496	0	609
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	0	4 908 049	0	3 208 228
Muut saamiset	8 743 123	959 773	8 515 123	768 626
Siirtosaamiset	198 712	1 863 052	1 070 032	2 308 148
Yhteensä	8 941 835	7 730 874	9 585 154	6 285 002
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>8 995 620</b>	<b>8 089 956</b>	<b>9 585 154</b>	<b>6 528 647</b>

## 23. Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Kesko, kauppahinnan korko ja edelleen veloittavat kustannukset	198 712	1 070 032	198 712	1 070 032
Biokaasu Klaukkalan puh.	0	0	53 786	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Siirtyvät korot	105 847	253 097	105 847	253 097
Verosaamiset	75 551	109 169	0	0
Jaksotetut henkilöstökulut	13 609	27 309	0	0
Kelan korvaus työterveyshuollosta	495 035	925 734	495 035	925 734
Ennakkomenot	21 101	25 356	0	0
Muut tuet ja avustukset	86 531	203 199	71 425	171 768
Muut siirtosaamiset, konsernin keskinäiset	0	2 916	0	77 071
Muut siirtosaamiset	879 535	825 481	471 432	659 774
Kelan tilityssaamiset	0	43 162	0	43 162
Crayon jaksotus	0	254 613	0	254 613
Keski-Uudenmaan työllisyysalueen tasaus	547 287	0	547 287	0
Keski-Uudenmaan Ympäristökeskuksen maksuosuudet	172 026	0	172 026	0
Yhteensä	2 595 233	3 740 067	2 115 550	3 455 251

## 4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

### 24. Oman pääoman erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	77 323 349	77 323 349	77 323 349	77 323 349
Peruspääoma 31.12.	77 323 349	77 323 349	77 323 349	77 323 349
Muut omat rahastot				
Vararahaston pääoma 1.1.	703 486	703 486	0	0
Vararahaston pääoma 31.12.	703 486	703 486	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	195 982	195 982	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	195 982	195 982	0	0
Rakennusrahasto 1.1.	6 430 605	6 430 605	0	0
Siirrot rahastosta	-2 259 082	0	0	0
Rakennusrahasto 31.12.	4 171 522	6 430 605	0	0
Lainanlyhennysrahastot 1.1.	4 676 660	4 676 660	0	0
Siirrot rahastosta	-250 784	0	0	0
Lainanlyhennysrahastot 31.12.	4 425 876	4 676 660	0	0
Muu oma rahasto 4 1.1.	19 757	23 623	0	0
Siirrot rahastoon	348	0	0	0
Siirrot rahastosta	0	-3 865	0	0
Muu oma rahasto 4 31.12.	20 105	19 757	0	0
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	9 516 971	12 026 490	0	0
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	131 639 325	125 590 367	68 403 149	62 471 877
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät korjaukset	0	683 311	0	683 311
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	131 639 325	126 273 677	68 403 149	63 155 187
Tilikauden yli-/alijäämä	-726 653	5 365 647	-4 284 648	5 247 962
Oma pääoma yhteensä	217 752 991	220 989 164	141 441 849	145 726 498

### 26. Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	120 989 682	89 599 682	63 750 000	32 250 000
Pitkäaikaiset velat yhteensä	120 989 682	89 599 682	63 750 000	32 250 000

### 27. Joukkovelkakirjalainat

	Kunta	
	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat	30 000 000	40 000 000
korko 2,05% / 2,07 %		
erääntyvät 4.3.2026		
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	30 000 000	40 000 000

## 28. Pakolliset varaukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Metsä-Tuomelan jälkihoitovaraus	2 801 603	3 453 077	2 801 603	3 453 077
Muut pakolliset varaukset yhteensä	2 801 603	3 453 077	2 801 603	3 453 077

## 29. Pitkä- ja lyhytaikainen vieras pääoma (koroton)

	Kunta			
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	0	884 615	0	1 143 643
Muut velat	655 574	0	655 574	0
Siirtovelat	0	22 023	0	54 400
Yhteensä	655 574	906 638	655 574	1 198 044
Velat muille				
Saadut ennakot	49 290	918 543	50 500	1 118 279
Ostovelat	0	7 463 670	0	8 238 377
Muut velat	0	1 670 880	22 200	2 478 029
Liittymismaksuvelat	26 858 987	0	25 098 987	0
Siirtovelat	0	12 843 396	0	11 078 457
Yhteensä	26 908 277	22 896 489	25 171 687	22 913 142
Pitkä- ja lyhytaikaiset velat yhteensä	27 563 851	23 803 126	25 827 261	24 111 186

## 30. Sekkitililimiitti

	Kunta	
	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	5 000 000	5 000 000
- siitä käyttämättä oleva määrä	5 000 000	5 000 000

## 31. Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	56 252 036	53 875 391	27 514 561	25 754 561
Muut velat	47 043	48 298	0	22 200
Muut velat yhteensä	56 299 079	53 923 689	27 514 561	25 776 761

## 32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	285 560	1 230 477	0	1 173 442
Virheellinen vesilaskutus	0	0	0	0
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	9 524 544	9 722 757	8 487 717	8 286 166
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	2 022 358	1 166 569	1 515 750	1 166 569
Korkojaksotukset	834 357	613 352	353 012	124 066
Verot	254 880	68 423	0	0
Muut menojäämät	2 773 181	887 466	2 508 940	382 615
Yhteensä	15 694 880	13 689 045	12 865 419	11 132 857

## 4.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

### 33. Kiinnitykset, panttaukset tai muut omaisuusvelkojen vakuudet

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	60 916 888	51 870 596	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	73 946 556	73 946 556	0	0
Lainat julkisyhteisöiltä	6 838 339	8 787 766	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	48 021 028	50 435 602	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	121 967 584	124 382 159	0	0

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat julkisyhteisöiltä	284 997	0	0	0
Pantatut osakkeet	768 788	0	0	0
Pantatut osakkeet yhteensä	768 788	0	0	0

### 34.-36. Vakuudet ja takaukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	8 500 000	8 500 000	0	0
Yrityskiinnitykset	4 000 000	4 000 000	0	0
Talletukset	9 571	9 571	0	0
Muut	217 629	217 629	0	0
Yhteensä	12 727 200	12 727 200	0	0

### 37. Vuokravastuut

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	35 237 178	18 200 444	35 158 080	16 332 528
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	265 397	0	265 397	0
Muut vuokravastuut	109 143	0	0	0
Vuokravastuut yhteensä	35 611 718	18 200 444	35 423 477	16 332 528
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	8 488 656	5 092 588	8 472 165	4 823 699
Leasingvastuut yhteensä	2 545 776	2 713 107	2 433 987	2 531 798
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	999 438	1 133 090	957 606	1 073 745
- myöhemmin maksettavat	1 540 984	1 570 663	1 476 381	1 458 053
Yhteensä	38 157 493	20 913 552	37 857 464	18 864 326

### 38.-39. Vastuusitoumukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	35 184 146	35 184 146	35 184 146	35 184 146
Jäljellä oleva pääoma	22 285 353	23 459 120	22 285 353	23 459 120
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	1 906 044	1 906 044	1 906 044	1 906 044
Jäljellä oleva pääoma	511 438	556 959	511 438	556 959
Takaussitoumukset yhteensä	22 796 791	24 016 079	22 796 791	24 016 079

## Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

	Kunta	
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	418 442 287	387 055 105
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	535 599	415 348

## 40. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Sopimusvastuut</b>				
Maankäyttö- ja rakennuslainojen takaukset	1 500 000	1 350 000	1 500 000	1 350 000
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 500 000	150 000	1 500 000	150 000
Sopimusvastuut yhteensä	1 500 000	1 350 000	1 500 000	1 350 000
<b>Koronvaihtosopimukset</b>				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	80 000 000	40 000 000	80 000 000	40 000 000
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	2 511 860	440 630	2 511 860	440 630
<b>Muut johdannaiset</b>				
Sähköjohdannaiset				
Kohde- etuuksien nimellisarvo	3 642 916	4 803 062	0	0
Realisoitumaton arvomuutos	-261 113	79 461		
Arvonlisäveron palautusvastuu	6 206 559	6 608 465	0	0
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu	1 000 000	1 011 538	0	0
<b>Päästöoikeudet</b>	tCO <sub>2</sub>	tCO <sub>2</sub>		
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 1.1.	22 193	15 897		
Tilikaudella vastikkeetta myönnetty päästöoikeudet	7 074	7 225		
Toteutuneiden päästöjen määrä	0	0		
Päästöoikeuksien myynnit	8 000	0		
Edelliseltä tilikaudelta palautetut päästömäärät	1 279	929		
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 31.12.	19 988	22 193		
Markkina-arvo t€	1 746	1 631		

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Kunnan johdannaissopimukset voidaan jakaa kahteen pääluokkaan: korkoriskiä suojaamaan tehdyt sopimukset sekä myöhemmin alkavat, korkoriskiä suojaamaan tehdyt sopimukset.

Johdannaissopimuksia on viisi kappaletta. Näistä yksi on myöhemmin alkava sopimus. Sopimuksista 3 kpl suojaaa yksittäistä lainaa ja 1 kpl kunnan vaihtuvakorkoista kuntatodistuspositiota. 1 kpl osalta on suunniteltu suojaa vastaava lainan nosto. Johdannaissopimuksia oli voimassa 31.12.2025 60,0 milj. euron arvosta. Kaikki sopimukset on tehty suojauksena ja antavat kiinteän koron suojan.

Sopimuksista 2 kpl on sidottu 3kk:n, 2 kpl 6kk:n ja 1 kpl 12kk:n Euribor-noteeraukseen. Vastaavasti kunnan vaihtuvakorkoiset pitkäaikaiset lainat on sidottu 3kk:n ja 6kk:n ja 12kk:n euriboriin.

## Korkoriskiä suojaamaan tehdyt sopimukset

Kiinteään korkoon suojaavia sopimuksia on voimassa 4 kpl ja 60,0 milj. euron arvosta, jotka ovat tilinpäätöshetkellä ehdottomasti suojaava. Suojat ovat voimassa pisimmillään vuoteen 2035 asti. Suojat suojaavat yksittäisiä lainoja, mutta myös koko lainasalkkua ja vaihtuvakorkoista kuntatodistuspositiota.

## Myöhemmin alkavat, korkoriskiä suojaamaan tehdyt sopimukset

Myöhemmin alkavia sopimuksia on 1 kpl ja 20,0 milj. euron arvosta. Korkokiinnitys kyseisen suojan osalta on vuoteen 2044 asti. Kyseinen suoja suojaa kunnan koko lainasalkkua.

Kunta: johdannaissopimukset, yhteenveto 31.12.	Sopimusten lkm	Suojauskohde	Nimellisarvo 2025	Markkina-arvo 2025
<b>Koronvaihtosopimukset</b>				
Koronvaihtosopimukset, suoja	4	Koko salkku, yksittäiset lainat	60 000 000	835 503
<b>Myöhemmin alkavat koronvaihtosopimukset</b>				
Myöhemmin alkavat koronvaihtosopimukset, suoja	1	Koko salkku	20 000 000	1676 358
<b>Kunta yhteensä</b>	<b>5</b>		<b>80 000 000</b>	<b>2 511 860</b>

## JOHDANNAISTEN YHTEENVETO

### Suojattavat lainat ja vastuut

Tiedot lainakannasta per 31.12.2025

Kunnalla on taseessaan 73,0 milj. euron arvosta kiinteäkorkoisia lainoja. Yhteensä kiinteäkorkoisia tai johdannaissopimuksilla kiinteäksi suojattuja sopimuksia kunnalla on 133,0 milj. euron arvosta.

Kunnan laina- ja vastuumäärä suojauslaskennassa per 31.12.2025 oli 193,0 milj. euroa. Pitkäaikaista lainaa ja vastuuta tästä oli 130,3 milj. euroa. Kuntatodistuksia oli 31.12.2025 30,0 milj. euroa.

Kunnan suojausaste 31.12.2025 päivän tilanteessa oli 68,9 %. Suojausaste on per 31.12.2025 on hyvällä tasolla, mutta ottaen huomioon tulevien vuosien voimakkaan velkaantumisen, suojausaste tulee laskemaan merkittävästi ja asettaa kunnan alttiiksi korkoriskille. Valtuusto on päättänyt vuonna 2025 rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteissa uusista tavoitetasoista. Kunta tekee tulevina vuosina suojaustoimenpiteitä, joiden avulla on tarkoitus päästä päätetyille tavoitetasoille.

Lainasalkun keskiporko 31.12.2025 on johdannaiset mukaan luettuna 1,52 %. Keskiporko ilman johdannaisia on 1,51 %.

Kunta: Johdannaissopimuksiin ja lainakantaan liittyvät tunnusluvut 31.12.2025	
Voimassa olevat 31.12.:	60 000 000 Johdannaisten nimellisarvo vähennettynä myöhemmin alkavilla sopimuksilla
Kiinteät lainat 31.12.:	72 955 364 Suorat kiinteäkorkoiset lainat
Kiinteät yhteensä 31.12.:	132 955 364 Kiinteät korot (kiinteiksi suojatut/suorat kiinteät lainat) yhteensä
Kiinteät suhteessa lainakantaan 31.12.:	68,9 %
Kiinteät suhteessa pitkään lainakantaan 31.12./0-10 vuotta*:	16,8 % 50-100% Rahoitustoiminnan periaatteiden mukainen tavoitetaso
Kiinteät suhteessa pitkään lainakantaan 31.12./10-20 vuotta*:	4,0 % 0-80% Rahoitustoiminnan periaatteiden mukainen tavoitetaso
Kiinteät suhteessa pitkään lainakantaan 31.12./20+ vuotta*:	0,0 % 0-50% Rahoitustoiminnan periaatteiden mukainen tavoitetaso
* Suojausaste on laskettu vuosien painotettuna keskiarvona 31.12.2025 lainakanta- arviolla vuosille 2024-2052 ja nykyisillä suojilla	
Lainakanta 31.12.:	192 955 364
Pitkäaikainen lainakanta 31.12.:	130 250 000
Lyhytaikainen lainakanta 31.12.:	62 705 364

Alla olevassa taulukossa on esitetty kunnan lainasalkun herkkyyden muutoksiin. Taulukon korkokustannuksissa on huomioitu kunnan talousarvio 2026 mukainen vuosittainen lainakannan kasvu ja jälleenerahoituksen osalta 0,25 % marginaali.

### Korkoherkkyyden

Vuosi	Terminikäyrä	Terminikäyrä +1 %-yks	Terminikäyrä +2 %-yks	Terminikäyrä +3 %-yks	Terminikäyrä +4 %-yks
2026	4 209 851	4 904 085	5 593 084	6 276 932	6 955 708
2027	5 327 613	6 632 688	7 930 459	9 221 028	10 504 501
2028	6 730 665	8 474 490	10 210 503	11 938 820	13 659 540
2029	9 359 065	11 897 542	14 423 938	16 938 429	19 441 180
2030	11 308 552	14 389 518	17 456 077	20 508 418	23 546 755
<b>Yhteensä</b>	<b>36 935 747</b>	<b>46 298 323</b>	<b>55 614 061</b>	<b>64 883 627</b>	<b>74 107 684</b>

### Nurmijärven kunnan johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset 31.12.	Konsemi2025	Konsemi2024	Kunta 2025	Kunta 2024
<b>Nimellisarvo</b>	80 000 000	40 000 000	80 000 000	40 000 000
<b>Markkina-arvo (Pankin ilmoituksen mukaan)</b>	2 511 860	440 630	2 511 860	440 630

### Ympäristövastuut

Tilinpäätöksessä on 2 801 602,55 euroa Metsä-Tuomelan jäteaseman pakollista jälkihoitovarausta.

Metsä-Tuomelan jäteaseman ympäristöluvan 3.7.2018 lupaehtojen mukaisesti Nurmijärven kunta on asettanut pääomaltaan 390 000 euron (kaatopaikan jätetäyttöalue II) ja 300 000 euron (kaatopaikan jälkitarkkailu) talletusvakuudet Uudenmaan ELY-keskuksen eduksi Nurmijärven kunnan omistamilla kiinteistöillä 543-402-7-88 ja 543-402-7-91 sijaitsevan Metsä-Tuomelan jäteaseman ja kaatopaikan asianmukaisen jätehuollon, seurannan, tarkkailun ja toiminnan lopettamisessa tai sen jälkeen tarvittavien toimien varmistamiseksi. Vakuus on voimassa toistaiseksi.

Nurmijärven kunta on asettanut ympäristöluvan 17.1.2017 ja luvan muutoksen 18.2.2025 lupaehtojen mukaisesti pääomaltaan 220 000 euron (sis. alv 25,5 %) vakuuden Keski-Uudenmaan ympäristölautakunnan eduksi Nurmijärven kunnan Klaukkalan kylässä kiinteistöllä 543-403-2-426 sijaitsevan maankaatopaikan asianmukaisen jätehuollon, seurannan, tarkkailun ja toiminnan lopettamisessa tai sen jälkeen tarvittavien toimien varmistamiseksi. Vakuus on voimassa toistaiseksi.

Nurmijärven kunta on asettanut ympäristöluvan 13.5.2025 lupaehtojen mukaisesti pääomaltaan 18 000 euron (sis. alv25,5%) talletusvakuuden Keski-Uudenmaan ympäristölautakunnan eduksi Nurmijärven kunnan varikolla kiinteistöllä 543-402-27-14 tapahtuvaa hiekoitushiekan käsittelytoimintaa varten. Vakuus on voimassa toistaiseksi.

## 4.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajien palkkioita koskevat liitetiedot

### 41. Henkilötyövuodet 31.12.

HTV1	2025	2024
Konsemipalvelut	55,9	62,0
Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	1320,1	1336,8
Ympäristötoimiala	156,3	153,2
Aleksia liikelaitos	135,2	138,2
Nurmijärven Vesi liikelaitos	25,8	23,9
<i>Työllistetyt (sis. toimialojen ja liikelaitosten lukuihin)</i>	<i>0,4</i>	<i>19,5</i>
<b>Henkilötyövuodet yhteensä</b>	<b>1693,3</b>	<b>1714,0</b>

HTV/2	2025	2024
Konsemipalvelut	55,43	61,10
Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	1259,90	1221,20
Ympäristötoimiala	153,96	147,90
Aleksia liikelaitos	129,53	107,00
Nurmijärven Vesi liikelaitos	24,75	23,50
<i>Työllistetyt (sis. toimialojen ja liikelaitosten lukuihin)</i>		
<b>Yhteensä</b>	<b>1623,57</b>	<b>1560,70</b>

## Henkilöstön lukumäärä

	Kunta	
	2025	2024
Konsemipalvelut	55	57
Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	1317	1323
Ympäristötoimiala	150	149
Aleksia liikelaitos	141	144
Nurmijärven Vesi liikelaitos	26	25
<i>Työllistetyt (sis. Toimialojen ja liikelaitosten lukuihin)</i>	<i>0</i>	<i>6</i>
<b>Yhteensä</b>	<b>1689</b>	<b>1704</b>

## 42. Henkilöstökulut

	Kunta	
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	87 212 161	84 358 886
Aktivoidut henkilöstökulut	439 589	487 469
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>87 651 749</b>	<b>84 846 355</b>

## 43. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	Kunta	
	2025	2024
Nurmijärven Keskusta	11653	11085
Nurmijärven Klaukkalan Kokoomus	2512	3294
Nurmijärven Kokoomus	4562	2742
Nurmijärven seudun Kokoomus	0	20
Nurmijärven Sosiaalidemokraatit	7927	6844
Nurmijärven Vasemmisto	1794	1598
Nurmijärven Vihreät	5287	5623
Suomen Kristillisdemokraatit	785	639
Svenska Folkpartiet	178	285
Perussuomalaiset ry	5215	7023
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>39912</b>	<b>39153</b>

#### 44. Tilintarkastajan palkkiot

	Kunta	
	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	48 859	33 394
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	7 482	5 240
Palkkiot yhteensä	56 340	38 634

#### 45. Kunnan ja sen intressitahojen väliset liiketoimet

Kunta on antanut kokonaan omistamalleen Rajamäen Uimahalli Oy:lle 793 700 euron toiminta-avustuksen.
Kunnanjohtajan kanssa on tehty johtajasopimus, jossa on sovittu neljän kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus.
Kunnalla on Nurmijärven Onnenkimpale ry:n kanssa palveluvelvoitesopimus (SGEI). Nurmijärven Onnenkimpale ry:lle on myönnetty erityisryhmien uima-allastoimintojen palveluvelvoitesopimuksen perusteella 140 000 (alv 0) euron avustus.
Kunta subventoi seniorilippujen ostoa Rajamäen Uimahalli Oy:ltä 29 683 eurolla.
Rajamäen Uimahalli Oy:lle myönnetty pääomalaina 12 007 000 euroa konvertoitiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoksi yhtiön hakemuksen mukaisesti. Samalla päätettiin luopua lainaan liittyvästä korkosaamisesta ja myöntää yhtiölle akordi. Akordin piiriin kuuluneiden kertyneiden korkojen määrä oli 6.186.340,74 euroa 30.4.2025.
Arkadian koulukiinteistöt Oy:lle on myönnetty lainoja, joiden arvo on yhteensä 4 591 226,68 euroa. Näistä 1 791 226,68 on myönnetty ennen kuntalain voimaantuloa 1.1.2015. Lainoista ei peritä korkoa eikä sille ole saatu turvaavaa vakuutta.
Kunta osti Kiinteistöosakeyhtiö Nurmijärven Liikennepalvelukeskuksen lopun osakekannan Oy Teboil Ab:ltä, jolloin yhtiö siirtyi kokonaan kunnan omistukseen. Ennen kauppaa kunnan omistusosuus oli 37,29 %.
Kunta ostaa taloushallintopalveluja Numera Oy:ltä, arvo 451 161,08 euroa ja palkanlaskentapalveluja Numera Oy:ltä, arvo 546 074,06 euroa.

## ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET



## Nurmijärven Vesi-liikelaitos



## 5.1 Nurmijärven Vesi- liikelaitos

### 5.1.1 Toimintakertomus vuodelta 2025

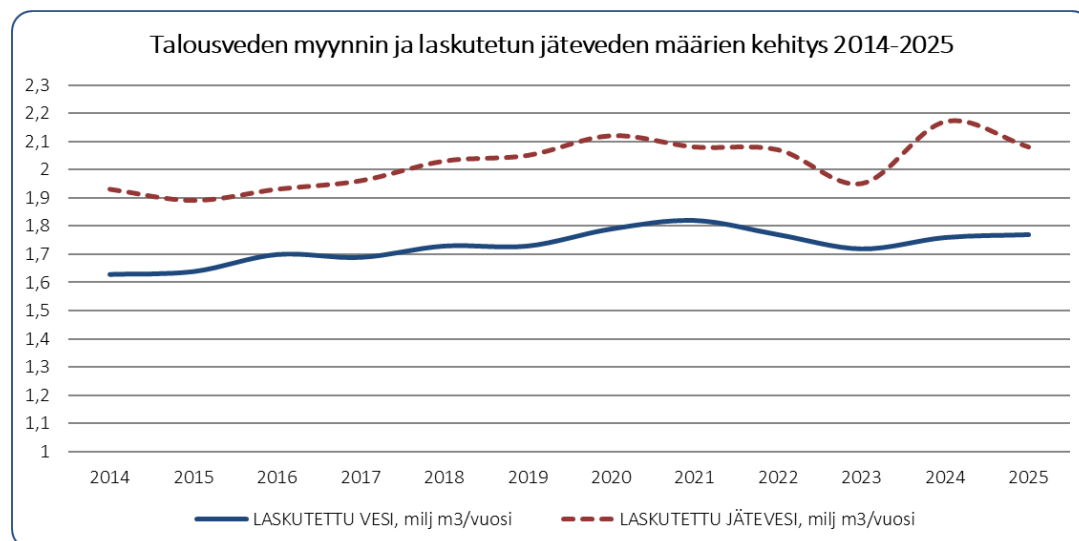
Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+ muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
LIIVEVAIHTO	13 079 745	-400 000	12 679 745	13 020 460	340 715	2,7 %	11 976 167
Liittymismaksut	1 100 000	-400 000	700 000	878 685	178 685	26 %	780 534
Liiketoiminnan muut tuotot	18 000	0	18 000	95 925	77 925	433 %	295 237
Materiaalit ja palvelut							
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 497 657	0	-1 497 657	-1 323 092	174 565	12 %	-1 620 132
Palvelujen ostot	-2 256 774	0	-2 256 774	-2 250 782	5 992	0 %	-2 128 639
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 754 431	0	-3 754 431	-3 573 874	180 557	5 %	-3 748 772
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot	-1 317 441	0	-1 317 441	-1 391 622	-74 181	-6 %	-1 304 963
Henkilösivukulut							
Eläkekulut	-262 200	0	-262 200	-277 045	-14 845	-6 %	-261 043
Muut henkilösivukulut	-37 360	0	-37 360	-43 081	-5 721	-15 %	-37 234
Henkilöstökulut yhteensä	-1 617 001	0	-1 617 001	-1 711 748	-94 747	-6 %	-1 603 240
Poistot ja arvonalennukset							
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 400 000	-600 000	-4 000 000	-4 098 316	-98 316	-2 %	-3 446 332
Liiketoiminnan muut kulut	-184 458	0	-184 458	-215 718	-31 260	-17 %	-234 046
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	4 141 855	-1 000 000	3 141 855	3 516 728	374 873	12 %	3 239 014
Rahoitustuotot- ja kulut							
Korkotuotot	0	0	0	0	0	0 %	0
Muut rahoitustuotot	0	0	0	10 497	10 497		8 678
Kunnalle maksetut korkokulut	0	0	0	0	0	0 %	-151 918
Muille maksetut korkokulut	-226 000	0	-226 000	-234 704	-8 704	-4 %	-57 038
Korvaus peruspääomasta	-162 000	0	-162 000	-162 000	0	0 %	-162 000
Muut rahoituskulut				-1 091	-1 091		
Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä	-388 000	0	-388 000	-387 298	702	0 %	-362 277
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	3 753 855	-1 000 000	2 753 855	3 129 430	375 575	14 %	2 876 737

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

#### Talous ja hallinto

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen liikevaihto oli 13,02 milj. €, joka oli 2,7 % eli 340 715 euroa muutettua talousarviota parempi. Tuottojen talousarviota korkeampi toteutuminen johtui liittymismaksujen korkeammasta

tuotosta (+178 685 euroa) verrattuna muutettuun talousarvioon ja arvioitua suuremmasta jätevesimaksujen tuottojen toteutumasta.



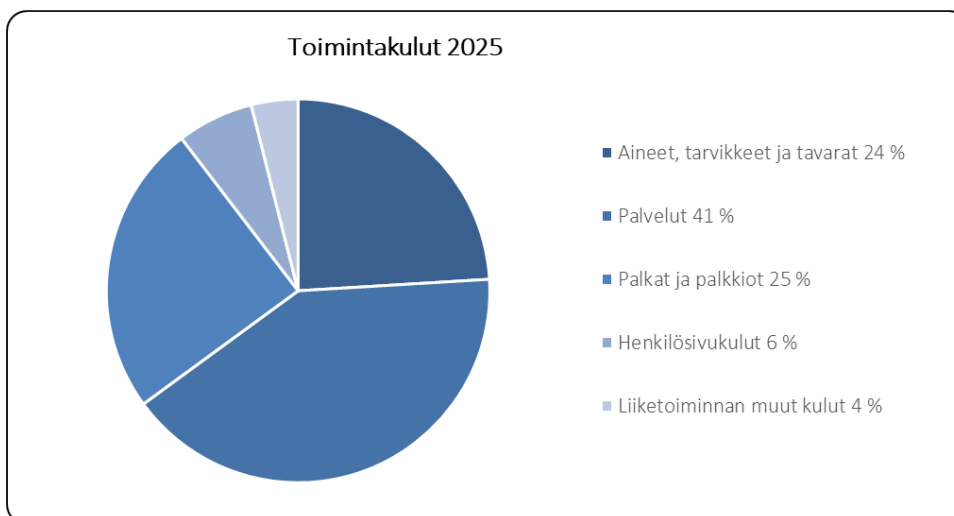
Talousvettä myytiin noin 1,77 milj.m<sup>3</sup>, mikä on likimäärin sama kuin vuonna 2024, mutta vähemmän kuin talousarviossa ennakoitiin. Talousveden käyttömaksut olivat 3,23 milj. € ja perusmaksutuotot 1,20 milj. €. Jäte-

vettä laskutettiin noin 2,08 milj.m<sup>3</sup>, mikä oli n. 4,0 % vähemmän verrattuna edelliseen vuoteen. Jäteveden käyttömaksut olivat 5,50 milj. € ja perusmaksutuotot 1,75 milj. €.



Toimintakulut olivat noin 5,50 milj. €. Kokonaisuudessaan kulut jäivät 53 515 euroa alle muutetun talousarvion. Operatiiviset kustannukset kuten energia, kemikaalit ja palvelujen ostot toteutuivat 174 565 euroa alle

talousarvion. Henkilöstö- ja sivukulut ylittivät talousarvion 94 747 eurolla. Liiketoiminnan muut kulut nousivat 31 260 euroa yli talousarvion, kuitenkin toteuma pienentyi suhteessa vuoteen 2024.



Nurmijärven Vesi -liikelaitos tuloutti kunnalle 6 % peruspääomasta eli 162 000 €.

Liikelylijäämä noin 3,52 milj. € ylitti muutetun talousarvion 374 873 eurolla. Tilikauden ylijäämä noin 3,13 milj. € ylitti muutetun talousarvion 375 575 eurolla. Liittymismaksuja kertyi kokonaisuudessaan 878 685 euroa, joka ylitti muutetun talousarvion 178 685 eurolla. Rajamäen alueen teollisuusjätevesisopimuksen toimeenpano edesauttoi jätevesimaksutulojen nousua ja siten myös koko vuoden tulosta.

Voidaan todeta, että operatiivisen toiminnan kulut toteutuivat talousarvion mukaisina ja tuotot muutettua talousarviota korkeampina. Talousarviomuutoksessa poistoja korotettiin 600 000 eurolla yhteensä neljään miljoonaan. Lopullinen poistojen toteuma oli 4 098 316 euroa. Taseen loppusumma kasvoi 74,96 milj. eurosta 78,55 milj. euroon. Omavaraisuusaste 46,9 % oli laskunut hieman edellisestä vuodesta (45,0 %).

Helmikuussa 2022 alkanut Ukrainan sota ja lisääntyneet uhat kokonaisturvallisuuteen ovat vaikuttaneet myös Nurmijärven Veden toimintaan edelleen. Nurmijärven Vedessä on tehostettu fyysistä ja kyberturvallisuutta, varautumistoimintaa sekä yhteistyötä eri viranomaisten kanssa. Kyberturvallisuusdirektiivi NIS2 astui voimaan keväällä ja se asettaa vaatimuksia kriittisten infrapalveluiden kyberturvallisuuden varmistamiseksi. Edelleen sähkökatkoksiin on varauduttu harjoittelemalla ja lisäämällä varavoimakapasiteettia.

Osa kunnan alueella sijaitsevista vesiosuuskunnista on osoittanut halukkuutensa liittää toimintansa osaksi Nur-

### Talousveden tuotanto

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen toimittama talousvesi on Nurmijärven kunnan alueella sijaitsevilta vedenottoilta pumpattua pohjavettä ja tekopohjavettä. Nurmijärven Vedellä on yhteensä 11 vedenottamoita, joista tuotantokäytössä vuonna 2025 oli seitsemän vedenottamoita; Kiljava, Nummenpää, Nukari, Savikko, Teilinumella kaksi (2) ottamoita, Valkoja ja Lepsämä. Kaninlähteen, Pellonperän ja Röykän vedenottamot ovat varavedenottamoita. Vuoden 2025 alussa pohjavesialueiden pohjavedenpinnat olivat hieman keskimääräisen tason yläpuolelle kaikilla pohjavesialueilla. Kesäkausi alensi pohjavesien pintoja vain hieman, sillä vuoden 2025 lopussa pohjavedenpinnat olivat jälleen selvästi keskimääräistä korkeammalla tasolla. Pohjavesien kannalta vuosi oli hyvin edellisten kaltainen, eli kesäkauden kuivat ja talvikauden sateiset jaksot vuorottelivat pitkänajan keskiarvon mukaisesti.

Kaikilla vedenottamoilla pumpataan pohjavettä siiviläputkikaivoista ja vesi desinfioidaan UV -valolla mikrobiologisen laadun varmistamiseksi ennen verkostoon

mijärven Vesi -liikelaitosta. Liittäminen liiketoimintakaudella mahdollistuu, kun vesiosuuskunnalla on vahvistettu toiminta-alue ja vieras pääoma on maksettuna.

Uusi teollisuusjätevesien johtamiseen ja käsittelyyn liittyvän Nurmijärven Veden ja Anora Oyj:n välinen sopimus astui voimaan 01.01.2025. Sopimuksella Anora Oyj luopui omistuksistaan lunastushintaa vastaan Klaukkalan jätevedenpuhdistamosta ja Rajamäki-Klaukkala siirtoviemäristä. Omistusoikeus siirtyi välittömästi ja Nurmijärven Vesi maksaa lunastushinnan seuraavan kymmenen vuoden aikana.

pumppausta. Teilinummen tekopohjavesilaitoksella, jossa käsitellään myös Nukarin kaivosta pumpattu raakavesi, on käytössä ilmastustornit hiilidioksidin poistoa ja veden alkalointia varten. Kiljavan päävedenottamolla käytössä on myös ilmastustornit hiilidioksidin poistoa varten ja lisäksi kalkkikivikalointi veden riittävän korkean pH:n ylläpitämiseksi.

Vedenottamoilla tuotettiin yhteensä noin 2,18 milj. m<sup>3</sup> talousvettä verkostoon. Vedenotto muilla vedenottamoilla pääsääntöisesti pysyi edellisvuosien tasolla tai laski hieman. Teilinummen alueen kokonaistuotantomäärä kasvoi tekopohjavesilaitoksen ollessa tuotannossa koko vuoden ajan. Vedentuotannon ja vedenjakelun yhteinen energiankulutus oli yhteensä noin 1,41 GWh eli noin 0,65 kWh / m<sup>3</sup>. Tuotetun talousveden määrä jakautui vedenottamoiden kesken alla olevan kaavion mukaisesti.



Talovesiden laadunvalvonta perustuu 2021 uusittuun ja Keski-Uudenmaan ympäristölautakunnan marraskuussa 2021 hyväksymään valvontatutkimusohjelmaan. Pohjavesialueiden tarkkailuohjelmat ovat vuosilta 2021–2022, ja ne on hyväksytty Uudenmaan ELY-keskuksella.

Talovesiden akkreditoituna ja sertifioituna tutkimuslaboratoriona toimii Metropolilab Oy. Vesinäytteitä otettiin pohjavedestä, vedenottamoiden raakavedestä ja tuotetusta talovesestä sekä jakeluverkostosta yli sadasta eri pisteestä. Vesijohtoveden laatuun tai paineeseen liittyviä asiakaspalautteita kirjattiin vuoden aikana vain reilut 10 kappaletta.

Keski-Uudenmaan Ympäristökeskuksen terveystalvonta teki terveydensuojelulain mukaiset tarkastukset vesilaitoksen kohteisiin vuonna 2025 täysipainoisesti. Tarkastukset olivat samalla osana Nurmijärven Veden talovesiden tuotannon ja -jakelun riskienhallintajärjestelmän WSP:n uusimis- ja päivitystyötä, joka saatiin valmiiksi vuoden 2025 aikana. Talovesi täytti kaikilla vedenottamoilla ja kulutusalueilla sosiaali- ja terveysministeriön talovesiasetuksen mukaiset laatuvaatimukset ja -suositukset.

Kesällä 2022 saatiin Etelä-Suomen aluehallintovirastolta uusi 10-vuotinen vesilupa johtaa Vihtilammin vettä Sääksiin lisävedeksi. Lisäveden johtamisella turvataan Kiljavan pohjavesialueen vedenottoa eli mm. ylläpidetään riittävän korkeaa vedenpintaa Sääksissä. Vedenjohtamisen vaikutuksia alueella tarkkaillaan Vantaanjoen ja Helsingin seudun Vesiensuojeluyhdistys ry:n toimesta. Luvasta on valitettu syksyllä 2022 Vaasan Hallinto-oikeuteen. Juoksutusta ei tehty vuoden 2025 aikana, sillä hy-

## Jäteveden puhdistus

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen toiminta-alueella on kaksi jätevedenpuhdistamo: Klaukkalan kalliopuhdistamo ja Kirkonkylän puhdistamo. Puhdistamoiden velvoitetarkkailua ja lähialueen vesistö tarkkailua hoitaa

### Klaukkalan jätevedenpuhdistamo

Klaukkalan kalliopuhdistamo käsittelee Klaukkalan, Rökän ja Rajamäen yhdyskuntajätevedet sekä Rajamäen teollisuusalueen jätevedet.

Klaukkalan jätevedenpuhdistamon käsittelemä jätevesimäärä vuonna 2025 oli 2,31 milj. m<sup>3</sup>. Virtaama oli keskimäärin lähivuosien tasolla ja se on pysynyt melko tasaisena säävaihtelut huomioiden jo useamman vuoden. Puhdistamon kaikki kuormitusparametrit pysyivät myös hyvin lähellä edellisen vuoden tasoa. Klaukkalan puhdis-

tämisen pohjavesitilanteen takia Sääksin vedenpinta oli korkealla tasolla koko vuoden. Juoksutusta pyritään minimoimaan myös tulevaisuudessa Sääksjärven ja Vihtilammin luonnonmukaisuuden parantamiseksi ja juoksutustoiminnasta pyritään luopumaan kokonaan tulevien vuosien aikana.

Teilinummen tekopohjavesilaitos otettiin käyttöön vuonna 2024 ja vuosi 2025 oli laitoksen ensimmäinen täysi tuotantovuosi. Laitos on ollut erittäin luotettava ja se on tuottanut erittäin hyvälaatuista talovesettä Nurmijärven tarpeisiin. Tekopohjavesilaitoksen toiminta perustuu Päijänteestä Teilinummen harjuun pumpattavaan raakaveteen. Raakavesi imeytyy harjuun ja kulkeutuu 3–12 kk harjussa, jonka jälkeen se pumpataan tekopohjaveteen tekopohjavesilaitokselle käsiteltäväksi. Teilinummen tekopohjavesilaitoksella tullaan turvaamaan riittävä laadukkaan talovesiden saanti Nurmijärven tarpeisiin pitkälle tulevaisuuteen.

Vedentuotannon ja vedenjakelun ohjautomaatiojärjestelmän uudistaminen valmistui vuonna 2025. Käyttöönottovaihe sujui varsin moitteetta ja järjestelmäkokonaisuus on jo ensimmäisenä toimintavuotenaan osoittanut kyvykkyytensä vedentuotannon ja vedenjakelun toiminnallisessa optimoinnissa. Automaatiojärjestelmään liittyviä tietoliikenne-, kyberturvallisuus ja ohjelmistoratkaisuja uusittiin ja varmennettiin kattavasti. Uudella järjestelmällä turvataan vedenjakelun varmuutta yhdessä vedentuotannon kanssa. Järjestelmällä saadaan parannettua myös vedentuotannon ja vedenjakelun energiataloudellisuutta sekä toiminnallisten riskien hallintaa.

Vantaanjoen ja Helsingin seudun Vesiensuojeluyhdistys ry. Puhdistamoilla on voimassa olevat ympäristöluvat, joiden valvovana viranomaisena on Uudenmaan ELY-keskus.

tamon viemäröintialueella ei tapahtunut jäteveden ylivuotoja. Puhdistamolta ohitettiin vuoden 2025 aikana osittain käsiteltyä jätevedettä yhteensä noin 9.000 m<sup>3</sup>. Ohitukset johtuivat biologisen puhdistusprosessin toiminnan turvaamisesta, sillä prosessin tehokas toiminta ei kestä pitkäkestoisia merkittäviä hulevesipiikkejä, joita kylmän kauden sulamis- ja sadejaksot toivat tullessaan. Vuonna 2025 uusittiin biologisen prosessin ”keuhkot” eli ilmastuskompressorit, jolloin laitoksen toimintavarmuus ja energiatehokkuus paranivat merkittävästi.

Puhdistamolle tuleva kuormitus on ollut lähivuosina kasvavaa erityisesti kiintoaineen, fosforin ja typen osalta mm. Klaukkalan taajaman kasvun vuoksi. Puhdistamon kapasiteetti ylittyy vuosikymmenen vaihtuessa, jolloin prosessin tehostaminen tulee ajankohtaiseksi. Klaukkalan puhdistamo on täyttänyt puhdistusvaatimukset vuoden 2025 kaikilla vuosineljänneksillä kaikkien

kuormitusparametrien osalta paitsi fosforin osalta jaksolla 4, jolloin voimakkaista hulevesivirtaamista johtuen puhdistetun jäteveden fosforipitoisuus ylitti niukasti luparajan 0,30 mg/l ollen 0,34 mg/l.

Klaukkalan puhdistamo	BOD7 <sub>atu</sub>		CODCr		kok. P		kok. N		NH <sub>4</sub>		SS	
	mg/l	%	mg/l	%	mg/l	%	mg/l	%	mg/l	%	mg/l	%
Tulos 2025	3,9	99	27	96	0,24	97	9	88	0,16	100	6,3	99
Luparaja	10	95	125	75	0,3	95	15	70	4		35	90

Klaukkalan puhdistamolle tuotiin sako- ja umpikaivo- lietteitä noin 27.000 m<sup>3</sup>. Kaivolietteiden tuonnin määrä on pitkässä trendissä loivassa kasvussa ja korreloi kunnan kasvua varsin hyvin.

Klaukkalan puhdistamolla syntyi mädätyksestä peräisin olevaa kuivattua lietettä noin 2220 märkä-tn ja liete toimitettiin Envor Oy:n biokaasu- ja kompostointilaitokselle Forssaan jatkokäsittelyä varten.

### Kirkonkylän jätevedenpuhdistamo

Kirkonkylän jätevedenpuhdistamo käsittelee Kirkonkylän, Karhunkorven ja Nukarin alueen yhdyskunnan ja teollisuuden jätevedet.

Kirkonkylän jätevedenpuhdistamon käsittelemä jätevesimäärä vuonna 2025 oli 0,69 milj. m<sup>3</sup>. Virtaama oli keskimäärin lähivuosien tasolla. Kuormitukset pysyivät myös keskimäärin edellisen vuoden tasolla. Osittain käsitellyn jäteveden ohitusten määrä oli noin 5.500 m<sup>3</sup>. Ohitettu jätevesi oli huippuvirtaamien aikaan puhdistamolta tehtyä ohitusta ja se esikäsiteltiin mekaanisesti ja kemiallisesti. Kirkonkylän puhdistamo, joka on rakennettu vuonna 1977, on toiminut tekniseen käyttöikänsä nähden kohtuullisesti. Puhdistamo toimii tasisissa virtaamaolosuhteissa kohtuullisesti, mutta pienetkin laiterikkotilanteet ja melko pienetkin poikkeustilanteet ja virtaamaheilahtelut tuovat vanhalle puhdistustekniikalle nopeasti hyvin haastavia tilanteita.

Puhdistamo ei täyttänyt fosforin ja kiintoaineen osalta lupaehtoja usealla eri neljännesvuosijaksolla. Hulevesivirtaamat heikentävät merkittävästi puhdistamon toimintaa eikä yhä vanhentuvalla puhdistamolla ole edellytyksiä käsitellä luvanmukaisella tasolla kohonneita jätevesivirtaamia. Muiden parametrien osalta puhdistustulos oli pääosin ympäristöluvan mukainen yksittäisiä pieniä heilahteluita lukuun ottamatta.

Puhdistamoliete täytti lannoitevalmistelainsäädännössä asetetut raskasmetallien ja muiden haitallisten aineiden pitoisuusvaatimukset. Mädättämössä syntyvää biokaasua energiasäällöltään noin 1,0 GWh myytiin lämmöntuotantoon Nurmijärven Sähkö Oy:n biovoimalaitokselle. Klaukkalan puhdistamon sähköenergiankulutus oli 1,91 GWh vuodessa, joka vastasi 0,82 kWh kuluusta puhdistettua jätevesikuutiota kohden.

Kirkonkylän puhdistamolle tuotiin sako- ja umpikaivo- lietteitä yhteensä noin 16.000 m<sup>3</sup>. Lietteen määrä on vaikiintunut ja se johtuu lietteentuonnin rajoittamisesta puhdistustuloksen turvaamiseksi.

Kirkonkylän puhdistamolla syntyi kuivattua lietettä noin 1030 märkä-tn. Kuivatun lietteen määrä on jälleen noussut, sillä biologinen prosessi toimii hyvin vaihtelevasti ja lietteenkuivauksen toiminta vaihtelee täysin riippuvaisena biologisen prosessin toiminnasta. Liete toimitettiin palvelusopimuskumppani Envor Oy:n toimesta Kekkilä Oy:n Metsä-Tuomelan kompostointilaitokseen jatkokäsittelyä varten. Puhdistamoliete täytti raskasmetallien ja muiden haitallisten aineiden pitoisuusvaatimukset. Kirkonkylän puhdistamon sähköenergiankulutus oli 0,87 GWh vuodessa, joka vastasi noin 1,3 kWh energiankuluusta puhdistettua jätevesikuutiota kohden.

Kirkonkylän puhdistamon tehostamishakemus toimitettiin Etelä-Suomen aluehallintovirastoon kesäkuussa 2021. Tehostamislupa saatiin joulukuussa 2023. Rakentamisohjelmassa on varauduttu kirkonkylän puhdistamon korvaavan investoinnin toteuttamiseen vuosina 2025–2028. Valmistuneessa ja hyväksytyssä Ilvesvuori pohjoinen asemakaavassa on varattu uusi tontti uudelle jätevedenpuhdistamolle. Uuden puhdistamon maaperätutkimukset ja yleissuunnittelu toteutettiin vuonna

2025. Yleissuunnittelun perusteella haettiin aluehallintovirastolta muutoslupaa puhdistettujen jätevesien purkupaikan muuttamiseksi Kissanojasta Vantaanjokeen.

Hakemus on käsittelyssä ja päätös saataneen aluehallintovirastolta keväällä 2026. Vuoden 2026 aikana tullaan laatimaan uuden puhdistamon ja sen oheistekniikan toteutus suunnitelmat.

Kirkonkylän puhdistamo	BOD7atu		CODCr		kok. P		NH4		SS	
	mg/l	%	mg/l	%	mg/l	%	mg/l	%	mg/l	%
Tulos 2025	7,9	97	33	95	0,49	96	1,1	98	23	94
Luparaja	10	95	60	90	0,3	95	4		15	

### Vedenjakelu ja viemäröinti

Nurmijärven Veden vesijohtoverkoston pituus on noin 375 km ja jätevesiviemäriverkoston 328 km. Jätevesiviemäriverkosto koostuu kahdesta erillisestä Klaukkalan ja Kirkonkylän jätevedenpuhdistamojen viemäröintialueesta.

Vuoden 2025 aikana vesijohtoverkostossa korjattiin 5 kpl putkirikkoja ja avattiin 15 kpl jätevesiviemäritukoksia. Paineviemäriputkia korjattiin 1 kpl.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Nurmijärven kunnan väestömäärä kasvaa, minkä seurauksena myös Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen asiakasmäärä kasvaa. Vedenkäytön ennustetaan edelleen pidempänä ajanjaksona tarkasteltuna jatkavan keskimäärin noin 0,5 % vuosittaista kasvua.

Lähivuosina investointitasoa nostavat merkittävästi Kirkonkylän jätevedenpuhdistamon sekä Rajamäen ja Kirkonkylän vesitornien uudelleenrakentamiset. Verkostorakentamisen puolella uusi päävesijohtoyhteys on rakenteilla Kirkonkylän ja Klaukkalan välille. Tulevina vuosina Teillinummen ja Kirkonkylän välille on rakennettava rinnakkainen päävesijohto sekä saneerattava merkittävä määrä vanhoja vesihuoltoverkostoja. Nurmijärven Veden investointitaso tulee seuraavien 10 vuoden aikana olemaan edelleen suhteellisen korkea, että jo tehdyistä vesimaksukorotuksista huolimatta painetta uusien korotusten tekemiseen on edelleen.

Nurmijärven Veden tulevia investointeja ennustetaan rakentamishjelmassa viiden (5) vuoden ja taloussuunnittelussa 10 vuoden aikajänteellä ja näitä ennusteita käytetään asiakkailta perittävien vesimaksujen tason määrittämisessä. Taloussuunnittelussa käytetään apuna talousmallia, jonka avulla voidaan tarkastella investointien, taksamuutosten ym. liikkeenjohdollisten päätösten vaikutuksia vesiliiketoiminnan talouteen. Vesimaksujen korotuksissa on pyritty mahdollisimman tasaiseen korotukseen, jolloin korotukset kattavat osittain jo tulevia investointeja.

Vesihuoltolain muutoksen myötä hulevesien viemäröinti ei enää ole vesihuoltoa. Päätöksiä hulevesien vastuunjaosta Nurmijärven kunnan ja Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen välillä ei saatu tehtyä vuoden 2025 aikana. Asian valmistelu on aloitettu ja konsultti laatii kunnalle hulevesisuunnitelmaa ja -ohjelmaa. Työ jatkuu ja valmistuneen vuoden 2026 aikana.

### Henkilöstö

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen palveluksessa oli vuoden 2025 lopussa 25 vakinaista ja määräaikaista henkilöä. Verkostopäällikkö jäi keväällä vapaalle ja hänen tilalleen palkattiin vs. verkostopäällikkö 30.09.2026 asti. Aikaisemmin projekti-insinöörinä toiminut henkilö palkattiin uudeksi verkostoinsinööriksi 01.04.2025 alkaen. Uusi projekti-insinööri aloitti kesäkuussa. Kesätyöntekijäksi palkattiin harjoittelija vesilaitoksille. Syksyllä aloitti uusi verkostoasentaja, joka korvasi pois lähteneen.

Myös puhdistamonhoitajan vakanssin vapautuessa, palkkasimme uuden henkilön. Määräaikaisen toimistoinsinöörin työsuhdetta jatkettiin vuodella resurssien ja varallaolon turvaamiseksi. Vesilaitostoimintaa ohjaavat säädökset ovat edelleen tiukentumassa uusien lakiuudistusten myötä ja siten nykyiset henkilöresurssit ovat niukat. Myös muutokset toimintaympäristössä ja kriittiseen infrastruktuuriin kohdistuvat uhat kuormittavat henkilöstöä yhä aiempaa enemmän.

Liikelaitoksen palveluksessa olevan henkilökunnan määrä 31.12.2025:

HTV1	31.12.2025	31.12.2024
Yhteensä	25,8	23,9

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Vedentuotannossa ja –jakelussa sekä jätevesien vastaanottamisessa ja puhdistuksessa mahdollisesti tapahtuvat merkittävät häiriöt voivat pahimmillaan aiheuttaa vedenkäyttäjille terveydellistä haittaa, ympäristön likaantumista sekä korvausvastuita. Riskejä pyritään minimoimaan hyvällä omaisuuden hallinnalla, riittävällä ja oikea-aikaisella saneerauksella ja kriittisten toimintojen varmistamisella (mm. vedentuotannon varavesijärjestelyt ja kriittisten päävesijohtojen korvaavat yhteydet).

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen toimintaan liittyy myös merkittäviä avainhenkilö- ja henkilöresurssiriskejä. Riskiä pyritään pienentämään rekrytoimalla oikeaan aikaan ja riittävästi tehtäviin sopivia henkilöitä. Lisäksi toimintaohjeiden laadinta ja töiden dokumentointi auttavat riskienhallinnassa. Henkilöstön saatavuudessa rekrytointitilanteissa on ollut haasteita. Koronapandemia, Ukrainan sota ja muut kriittiseen infraan kohdistuneet uhat ovat nostaneet selkeästi esille vesihuoltolaitostointaan kohdistuvat henkilöresurssien riittävyyteen liittyvät riskit. Nämä korostuvat pienemmillä vesihuoltolaitoksilla. Henkilöiden poissaolot vaikeuttavat hyvin nopeasti esimerkiksi varallaolojärjestelmän toimintaa. Nurmijärven Vesi on tehnyt suunnitelman palvelujen ja toimintojen alasajosta tilanteessa, jossa henkilöresurssit

loppuvat ja täytyy turvata kriittisimmät toiminnot kuten vedenjakelu.

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen johtokunta on päättänyt kokouksessaan 17.01.2024, että Kirkonkylän uusi jätevedenpuhdistamo oheistiloineen rakennetaan nykyisen viereen. Kunnanjohtaja on 2026 talousarviokäsittelyssä edellyttänyt kunnanvaltuuston päätöstä mahdollisesta veden toimitilojen rakentamisesta Kirkonkylän JV-puhdistamon yhteyteen. Päätösprosessi edennee päätöksentekoon vuonna 2026.

Klaukkalan uusi vesitorni on rakenteilla. Kirkonkylä-Klaukkala päävesijohtohankkeen urakoitsija valittiin loppusyksystä ja rakentaminen toteutuu vuosien 2026–2027 aikana. Loppuvuoden aikana Sudentullin yritysalueen kaava ja siihen liittyvä vesijohtosiirtohanke etenivät merkittävästi. Edellä mainitut hankkeet ja niiden rakennusaikaiset häiriöt asiakkaille pyritään minimoimaan hyvällä suunnittelulla ja ennakoinnilla.

Vuoden viimeisessä, marras-joulukuun massalaskutuksessa tapahtui inhimillinen virhe, jossa osa asiakkaista vastaanotti 14 kuukauden arviolaskun kahden kuukauden sijasta. Korjaavat toimienpiteet on suoritettu ja vuoden 2026 alussa laskutusprosessi läpikäydään, ettei vastaavaa tapahtuisi tulevaisuudessa.

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä liikelaitoksessa

Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen johtokunta vastaa liikelaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta sekä raportoi kunnanhallitukselle sisäisen valvonnan että riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Vesilaitoksen johtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta liikelaitoksen osalta, ohjeistaa alaisiaan sekä raportoi kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi myös muut viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kunnan varojen käytössä ja jotka toimivat viranomaisina, vastaavat sisäisen valvonnan toteutumisesta sekä omassa yksikössään valvonnan toteuttamisen organisoinnista sekä siitä, että sisäisen valvonnan menetelmät ovat käytössä ja sisältyvät päivittäisiin toimintarutiineihin.

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen toiminnassa noudatettiin kunnan hallintosääntöä ja vesilaitoksen johtajan ratkaisuvallan delegointipäätöstä. Vesi- ja viemärlaitostoinnassa noudatettiin vesihuoltolakia sekä muuta vesihuoltoa koskevaa lainsäädäntöä. Hankinnoissa noudatettiin erityisalojen hankintalakia sekä kunnan ohjeita. Hankinnoista tehtiin viranhaltijapäätökset sekä hankintasopimukset kunnan ohjeistuksen mukaisesti. Ostolasojen tarkastuksessa ja hyväksynnässä noudatettiin kunnan ohjeistusta.

Sitovien tavoitteiden etenemisestä sekä tuloslaskelman toteutumisesta raportoitiin osavuosisikatsauksissa Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen johtokunnalle. Nurmijärven Veden käyttötulojen ja –menojen sekä liittymismaksutulojen kertymästä ja ennusteen toteutumisesta raportoitiin johtokunnalle jokaisessa johtokunnan kokouk-

sessä. Investointi- ja kehitysprojektien etenemistä seurattiin Nurmijärven Veden sisäisissä investointihankeparaverissa.

Urakoista laadittiin ja allekirjoitettiin ao. urakkasopimukset. Kilpailutusten yhteydessä on tarkistettu, että

tarjoajat täyttävät tilaajavastuulain mukaiset vaatimukset. Sopimusten mukaiset vakuudet saatiin sopimus-kumppaneilta ja niiden voimassaoloaika valvottiin. Viranhaltijapäätökset, konsultti- ja urakkasopimukset on arkistoitu Nurmijärven Veden arkistoon ja Ratas -asianhallintajärjestelmään.

Nurmijärven Vesi -liikelaitos ylläpitää seuraavia vesi- ja viemärlaitostoiminnan riskienhallintaan liittyviä dokumentteja:

- varautumissuunnitelma
- talousveden valvontatutkimusohjelma
- Talousveden tuotannon ja -jakelun riskienhallintajärjestelmä WSP (Water Safety Plan)
- Viemäroinnin ja jätevedenpuhdistuksen riskienhallintajärjestelmä SSP (Sanitation Safety Plan)
- Klaukkalan jätevedenpuhdistamon pelastussuunnitelma
- pohjavesialueiden suojelusuunnitelmat (kunnan, Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen ja ELY:n kanssa yhdessä)
- valmiussuunnitelma (kunnan kanssa yhdessä)
- sammutusvesisuunnitelma (kunnan kanssa yhdessä)

Työturvallisuuden riskienarviointi ja hallintakeinot on kartoitettu kunnan Rego-riskienhallintaohjelmalla, jota päivitetään noin vuoden välein.

Nurmijärven Vedessä on käytössä työturvallisuuden vuosikello, jonka mukaisesti vuosittain järjestetään neljä työturvallisuuskokousta. Kokouksissa käydään läpi mm.:

- nykyiset työturvallisuusohjeet ja lisäohjeiden tarve
- uudet koneet ja kemikaalit ja niihin liittyvä ohjeistus
- työturvallisuusilmoitukset
- koulutukset ja perehdytykset
- vuositarkastukset
- työturvallisuusriskien arviointi

Nurmijärven Veden omat toimitilat on varustettu murtohälytyksin ja osassa toimitiloista on kameravalvonta.

MJ-vesitornien kuntoa valvotaan säännöllisin määräajoin tehtävillä tarkastuksilla. Nurmijärven Veden vakuutukset ovat mukana kunnan vakuutushankinnoissa.

## Investointien toteutuminen

Toteutuneiden investointien kokonaismäärä oli 8,1 milj. €, joka sisälsi Anoralta lunastetun jätevedenpuhdistamon osuuden. Rakentamishankkeen mukaiset investoinnit olivat 5,9 milj. €, jotka toteutuivat noin 1,3 milj. € muutettua talousarviota alhaisempina. Punamullantien saneeraus eteni arvioitua verkkaisemmin, minkä vuoksi määräraha-arve alittui. Vanhojen alueiden kuivatukseen, viemärisuutuksiin ja muutamiin pieniin hankkeisiin varatut määrärahat jäivät käyttämättä resurssivajeen vuoksi. Lisäksi päävesijohtohankkeen aloitus siirtyi loppuvuoteen ja siten rahoitustarve supistui. Myös Kir-

konkylän uuteen jätevedenpuhdistamoon varatut määrärahat jäivät osittain käyttämättä hankkeen ollessa edelleen suunnitteluvaiheessa. Edellä mainittujen syiden vuoksi investoinnit toteutuivat muutettua talousarviota alhaisempina.

Uusien verkostojen rakentamisen osuus oli 1,1 milj. € eli 19 % ja verkoston saneerauksen osuus 1,7 milj. € eli 30 %. Uusien tuotantolaitosten osuus 1,6 milj. € eli 28 % investointien toteutumisesta ja laitossaneeraukset 1,2 milj. € eli 22 % kokonaismäärästä.

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+ muut. 2025	TP 2025	Poikkeama
Vesihuollon rakentaminen	-10 900 000	3 920 000	-6 980 000	-5 664 795	1 315 205
Koneet ja kalusto	-200 000	-20 000	-220 000	-210 683	9 317
Muut	0	0	-2 200 000	-2 200 000	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-11 100 000</b>	<b>3 900 000</b>	<b>-9 400 000</b>	<b>-8 075 478</b>	<b>1 324 522</b>

### Vesihuoltoverkostojen uudisrakentaminen

Altian alueella edellisenä vuonna alkanut Patruunantien vesihuoltoverkoston rakentaminen valmistui. Hankkeella parannettiin teollisuusalueen verkostoa ja sen ansiosta uusien kiinteistöjen liittyminen mahdollistuu.

### Vesihuoltoverkostojen saneeraus

Kirkonkylällä Nikontien edellisenä vuonna alkanut vesihuoltoverkoston saneerausurakka valmistui kokonaisuudessaan. Punamullantien vesihuoltoverkoston saneeraus käynnistyi 2025 ja työ jatkuu 2026. Muutettu määräraha alittui työn siirtymisen vuoksi.

Envallintien vesihuoltoverkoston saneeraus käynnistyi 2025 ja työ jatkuu 2026. Rajamäellä, Liisankuja –Niittykuja –Uunontie -Suotie alueella saneerattiin vesihuolto-

### Tuotantolaitokset

Klaukkalan uuden vesitornin rakentaminen aloitettiin elokuussa 2025 ja hanke eteni vuoden 2025 aikana kiitettävästi sekä teknisesti että taloudellisesti. Uuden vesitornin arvioidaan valmistuvan alkuperäisen aikatauluja ja budjettitavoitteen mukaisesti vuosien 2026–2027 vaihteessa. Samoin solmittiin Klaukkalan uuden säätöaseman pääurakka, mutta talvikauden ja vesitorniaikataulun vuoksi kohteen varsinaiset rakennustyöt on sovittu aloitettavaksi vasta maaliskuussa 2026.

Vedentuotannon laitoksilla ja jätevedenpuhdistamoilla tehtiin vuoden aikana pieniä ylläpitoinvestointeja, jotka toteutuivat hieman budjetoitua alhaisemmilla euromäärillä.

Ilvesvuori pohjoisen rakentamiseen liittyvät vesihuolto-työt valmistuivat pääosin. Pieniä viimeistelyitä jäi keväälle 2026. Kirkonkylä-Klaukkala päävesijohdon suunnittelu valmistui ja urakka kilpailutettiin loppuvuodesta 2025.

verkostoa. Hanke toteutettiin kunnan johdolla. Urakoitsija aiheutti työn aikana toiminnallaan jonkin verran häiriötä osalle alueen kiinteistöistä.

Yliollintien ja Saunatien jätevesipumppaamoiden saneerausten yhteydessä uusittiin verkostoa niiden ympäristössä.

Yhteensä saneerattiin vesijohtoja 1,5 km ja jätevesiviemäreitä 1,6 km sekä hulevesiviemäreitä 0,7 km.

Klaukkalan jätevedenpuhdistamolla uusittiin budjetin mukaisesti biologisen prosessin kolme ilmastuskompressoria, joiden käyttöönotto parantaa merkittävästi laitoksen ja puhdistustuloksen toimintavarmuutta sekä koko laitoksen energiatehokkuutta.

Vuonna 2025 uusittiin jätevedenpumppaamoiden pitkän tähtäimen investointisuunnitelman mukaisesti 1980-luvun alussa rakennetut alkuperäiskuntoiset Saunatien jätevesipumppaamo Rajamäellä ja Yliollintien jätevesipumppaamo Klaukkalassa. Hanke ylitti hieman budjetin odotettua suurempien verkostosaneerausten vuoksi.

## Rakentamishjelman toteutuminen

	Alkuperäinen KS2025	Muutettu KS 2025	TP 2025	Tot.-%	Poikkeama
Nurmijärven vesi rakentamishjelman toteuma 2025					
9834 Heinoja II	-50 000	-50 000	-24 158	48 %	25 842
9835 Sudentulli	-150 000	-35 000	-14 971	43 %	20 029
9810 Hankevaraus	-20 000	-20 000			20 000
9808 Ilvesvuori, pohjoinen	-600 000	-700 000	-708 867	101 %	-8 867
9809 Altian alue	-50 000	-250 000	-204 170	82 %	45 830
9807 Punamullantien parantaminen	-420 000	-320 000	-194 053	61 %	125 947
9814 Venttiilien rakentaminen	-75 000	-25 000			25 000
9815 Vesiasemat	-10 000	-20 000	-15 520	78 %	4 480
9836 Envallintie	-100 000	-150 000	-148 020	99 %	1 980
9837 Kuokkalantie	-20 000	-20 000	-17 755	89 %	2 245
9838 Kuusimäen PKAn verkostomuutos	-150 000	-150 000	-108 017	72 %	41 983
9839 Viirinlaakso II (pk+koulu)	-30 000	-30 000			30 000
9840 Kurrantie	-20 000	-20 000	-18 357	92 %	1 643
9841 Vaaksintie	-20 000	-20 000	-18 210	91 %	1 790
9842 Saneerauksen hankevaraus	-100 000	-25 000			25 000
9811 Suunnittelu, mittaus, tutkimus	-30 000	-30 000			30 000
9812 Nimeämättömät kohteet	-45 000	-45 000	-10 759	24 %	34 241
9816 Vanhojen alueiden kuivatus	-100 000	-50 000			50 000
9817 Viemärisujutukset, -korjaukset	-150 000	-80 000			80 000
9813 Verkostojen tutkimukset	-150 000	-150 000	-114 729	76 %	35 271
9818 Aluemittauksen laitekaivot	-100 000	-100 000	-22 749	23 %	77 251
9819 Nikontie	-250 000	-250 000	-185 815	74 %	64 185
9820 Liisankuja ja Niittykuja	-200 000	-700 000	-575 851	82 %	124 149
9821 Päävesijohto Toukolantie	-240 000	-20 000			20 000
9822 Päävesijohto Kirkonkylä-Kla	-3 500 000	-500 000	-152 406	30 %	347 594
9843 Etäluenta	-200 000	-200 000	-253 080	127 %	-53 080
9830 Automaatiojärj., ylläpitoinv	-20 000	-50 000	-60 186	120 %	-10 186
9827 Valta-akselin jvp		-65 000	-61 461	95 %	3 539
9828 Klaukkalan vesitorni, uusi	-1 500 000	-1 500 000	-1 325 909	88 %	174 091
9823 Vedenottamat, ylläpitoinv	-100 000	-100 000	-41 484	41 %	58 516
9824 JVP Klaukkala, ylläpitoinv	-200 000	-200 000	-171 993	86 %	28 007
9829 Kirkonkylän puhdistamo, uusi	-1 000 000	-300 000	-232 727	78 %	67 273
9825 JVP kirkonkylä, ylläpitoinv	-100 000	-100 000			100 000
9847 Yliöllin & Saunatien JV-pmoSan	-300 000	-300 000	-679 362	226 %	-379 362
9833 Kaukovalvontajärjestelmä, uusi		-50 000	-50 407	101 %	-407
9844 Valkoijan VOn varavoimakone	-300 000	-50 000	-10 119	20 %	39 881
9845 Kuusimäen PKA:n saneeraus	-200 000	-150 000	-38 402	26 %	111 598
9846 Klaukkalan SA4 rakentaminen	-300 000	-20 000	-38 178	191 %	-18 178
9826 JV-pumppaamot, ylläpitoinv	-100 000	-100 000	-126 711	127 %	-26 711
9848 Astrakanintie		-10 000	-16 924	169 %	-6 924
9849 Kaninlähteentie		-10 000			10 000
9850 Heikkiläntie		-15 000	-23 445	156 %	-8 445
9831 Veden Koneet ja kalusto	-200 000	-220 000	-210 683	96 %	9 317
9800 Anoran lunastusosuus		-2 200 000	-2 200 000	100 %	
INVESTOINNIT NETTO	-11 100 000	-9 400 000	-8 075 478	86 %	1 324 522

## Rahoitusosan toteutuminen

Nurmijärven Vesi –liikelaitoksen toiminnan ja investointien rahavirta oli negatiivinen 847 732 euroa. Nurmijärven Vesi ei nostanut vuoden aikana ulkopuolista lainaa.

Rahoituslaskelma	TA 2025	Muutos	TA 2025 + muutos	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>							
Liikelyljäämä	4 141 855	-1 000 000	3 141 855	3 516 728	374 873	12 %	3 239 014
Poistot ja arvonalennukset	3 400 000	600 000	4 000 000	4 098 316	98 316	2 %	3 446 332
Rahoitustuotot ja -kulut	-388 000	0	-388 000	-387 298	702	0 %	-362 277
	7 153 855	-400 000	6 753 855	7 227 747	473 892	7 %	6 323 069
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>							
Investointimenot	-11 100 000	1 700 000	-9 400 000	-8 075 478	1 324 522	14 %	-7 459 093
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 946 145	1 300 000	-2 646 145	-847 732	1 798 413	68 %	-1 136 024
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>							
<b>Antolainauksen muutokset</b>							
Antolainasaamisten lisäys				-2 695			-3 850
<b>Lainakannan muutokset</b>							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys							
Pitkäaikaisten lainojen vähennys							
	0	0	0	0	0		0
<b>Oman pääoman muutokset</b>							
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>							
Saamisten muutos kunnalta				1 335 169			-3 356 639
Saamisten muutokset muilta				-941 688			-302 133
Korottomien velkojen muutos kunnalta				6 674 610			3 208 930
Korottomien velkojen muutos				-6 213 135			1 588 713
	0	0	0	854 956	854 956		1 138 871
Rahoituksen rahavirta	0	0	0	852 261	852 261		1 135 021
Rahavarojen muutos	-3 946 145	1 300 000	-2 646 145	4 530	2 650 675	100 %	-1 003

## Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen tuloslaskelman mukainen tilikauden ylijäämä 3 129 430,34 euroa esitetään liitettäväksi Nurmijärven Veden omaan pääomaan tilikauden yli-/alijäämätillille.

## Sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Nurmijärven Vesi –liikelaitoksen johtokuntaan nähden sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty alla.

Vuosi 2025 TP		Tavoitteen lähtötaso				Mittarin tavoitetaso		Tavoitteiden toteuma		Toimenpiteet
Tavoite	Tavoitteen mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025					
Asiakastytyväisyyden paraneminen	Asiakastytyväisyydetutkimuksen WACSI -indeksi (asteikko 4-10)	8,69	8,65	>8.58	8,71	Asiakastytyväisyyskysely on toteutettu touko-elokuussa, kokonaistyytyväisyysindeksi 8.71.		Ulkosen viestinnän kehittäminen maailman tilanne huomioiden		
Vedenjakelun toimitusvarmuus	Putkirikkojen suhteellinen määrä (kpl/100 km/vuosi)	2,8	1,95	3,3	1,3	Tammii-joulukuun suhteellinen putkirikkojen määrä oli 1.3 ja putkirikkoja 5 kpl.		Vesijohtoverkoston mallinnuksen kehittäminen ja tulosten laajempi hyödyntäminen sekä optimointiohjelman hyödyntäminen		
Talousveden laatu	Laatuvaatimukset ja -tavoitteet täyttävä vedenlaatu (%)	100	100	100	100	Talousvesi täytti laatuvaatimukset ja -tavoitteet tammi-syyskuun aikana.		Ennakoivien toimenpiteiden tehostaminen		
Vesijohtoverkoston vuotovesimäärän vähentäminen	Aluemittausjärjestelmän uusien käytössä olevien kaivojen lukumäärä (kpl) 2023, raportointijärjestelmä käytössä (K/E) 2024	0	K	K	K	Aluemittausjärjestelmän ensimmäinen vaihe on otettu käyttöön.		Seuranta- ja raportointijärjestelmän hyödyntäminen, suhteellisen vuotovesimäärän pienentäminen (2024 ja 2025)		
Henkilöstön työtyytyväisyys pysyy hyvänä	Henkilöstökyselyn arvosana (asteikko 1-5)	3,2	3,4	>2.8	3,2	Vuoden 2025 kunnan henkilöstökyselyn toteutus lokakuussa.		Henkilöstökyselyn kautta esille tulevien kehittämistarpeiden toteuttaminen (esim. tiimilupaukset, kehittämissuunnitelmat)		

## Keskeisimmät perustiedot

Nurmijärven Vesi -liikelaitoksen tunnusluvut	TP 2025	TA 2025	TP 2024	TP 2023
<b>Asiakkaat</b>				
Käyttöpaikkojen lkm vesijohtoverkostossa (kpl)	8 295	8 075	8 209	7 921
Käyttöpaikkojen lkm jätevesiviemäriverkostossa (kpl)	8 049	7 575	7 963	7 464
Vuoden aikana vesijohtoon liittyneet uudet kiinteistöt (kpl)	86		77	124
Vuoden aikana jätevesiviemäriin liittyneet uudet kiinteistöt (kpl)	86		77	94
<b>Talousveden tuotanto ja -jakelu</b>				
Vesijohtoverkoston pumpattu vesimäärä (m <sup>3</sup> /a)	2 181 301		2 047 934	2 130 541
Laskutettu vesimäärä (m <sup>3</sup> /a)*	1 770 000	1 839 000	1 761 758	1 723 532
Laskuttamaton vesimäärä (%)*	19		14	19
Vedenottamot (kpl)			7	7
Varavedenottamot (kpl)			4	3
Paineenkorotusasemat			8	8
Vesijohtoverkoston pituus (km)	375	380	375	359
Vesijohtoverkoston saneeraus (km)	1,5		0,5	3,1
Vesijohtoverkoston putkirikot (kpl)	5		7	10
<b>Jäteveden puhdistus ja -viemärointi</b>				
Puhdistettu jätevesimäärä (m <sup>3</sup> /a)	3 000 075		3 065 201	2 929 613
Laskutettu jätevesimäärä (m <sup>3</sup> /a)*	2 080 000	2 101 000	2 171 459	1 957 285
Viemäriverkoston vuotovesimäärä (%)*	31		31	34
Jätevedenpuhdistamot (kpl)	2		2	2
Jätevedenpumppamot (kpl)	57		56	54
Jätevesiviemäriverkoston pituus (km)	326	330	326	312
Jätevesiviemäri verkoston saneeraus (km)	1,6		0,4	1,4
Viemäritukokset (kpl)	15		25	22
Paineviemäriin putkirikot (kpl)	1		2	2
<b>Huleveden viemärointi</b>				
Hulevesiviemäriverkoston pituus (km)	203	200	202	199
Hulevesiviemäri verkoston saneeraus (km)	0,70		0,03	0,1
<b>Käyttömaksut (veroton)</b>				
Vesi (€/m <sup>3</sup> )	1,85		1,85	1,8
Jätevesi (€/m <sup>3</sup> )	2,95		2,95	2,88
Yhteensä (€/m <sup>3</sup> )	4,8		4,8	4,68
*Luvut ovat arvioita TP 2025 osalta				

Perusmaksut 2025	Vesi		Jätevesi	
	€/m <sup>3</sup> veroton	€/m <sup>3</sup> sis. alv	€/m <sup>3</sup> veroton	€/m <sup>3</sup> sis. alv
Ns 15-20	10,67	13,39	13,04	16,37
Ns 25-32	20,19	25,34	24,69	30,99
Ns 40	39,34	49,37	48,09	60,35
Ns 50	67,28	84,44	82,23	103,20
Ns 80	134,41	168,68	164,28	206,17
Ns 100	208,97	262,26	255,40	320,53

## 5.1.2 Tilinpäätöslaskelmat ja tunnusluvut

### Nurmijärven Vesi-liikelaitoksen

#### Tuloslaskelma

1.1.-31.12.2025 1.1.-31.12.2024

Liikevaihto	13 020 459,53	11 976 167,21
Liiketoiminnan muut tuotot	95 925,02	295 237,22
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 323 092,04	-1 620 132,24
Palvelujen ostot	-2 250 782,34	-2 128 639,32
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 573 874,38	-3 748 771,56
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 391 622,18	-1 304 963,33
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-277 045,29	-261 043,34
Muut henkilösivukulut	-43 080,88	-37 233,75
Henkilöstökulut yhteensä	-1 711 748,35	-1 603 240,42
Poistot ja arvonalennukset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 098 316,31	-3 446 332,05
Liiketoiminnan muut kulut	-215 717,58	-234 046,32
LIIKKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	3 516 727,93	3 239 014,08
Rahoitustuotot- ja kulut		
Korkotuotot	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	10 497,38	8 677,75
Kunnalle maksetut korkokulut	0,00	-151 917,74
Muille maksetut korkokulut	-234 704,21	-57 037,50
Korvaus peruspääomasta	-162 000,00	-162 000,00
Muut rahoituskulut	-1 090,76	0,00
Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä	-387 297,59	-362 277,49
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	3 129 430,34	2 876 736,59

Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	9,2 %	9,2 %
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	9,3 %	9,9 %
Voitto, %	24,0 %	24,0 %
Asukasmäärä 31.12.	45 353	45 029

Nurmijärven Vesi-liikelaitoksen  
Rahoituslaskelma

31.12.2025 31.12.2024

Toiminnan rahavirta

Liikeliijäämä	3 516 728	3 239 014
Poistot ja arvonalennukset	4 098 316	3 446 332
Rahoitustuotot ja -kulut	-387 298	-362 277
	<u>7 227 747</u>	<u>6 323 069</u>

Investointien rahavirta

Investointimenot	-8 075 478	-7 459 093
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		

Toiminnan ja investointien rahavirta -847 732 -1 136 024

Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset

Antolainasaamisten vähennys	-2 695	-3 850
-----------------------------	--------	--------

Lainakannan muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lisäys muilta		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muilta		
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta		
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta		

Oman pääoman muutokset

Muut maksuvalmiuden muutokset

Saamisten muutos kunnalta	1 335 169	-3 356 639
Saamisten muutokset muilta	-941 688	-302 133
Korottomien velkojen muutos kunnalta	6 674 610	3 208 930
Korottomien velkojen muutos muilta	-6 213 135	1 588 713
	<u>854 956</u>	<u>1 138 871</u>

Rahoituksen rahavirta 852 261 1 135 021

Rahavarojen muutos 4 530 -1 003

Rahavarat 31.12.	5 480	950
Rahavarat 1.1.	950	1 954

Rahavarojen muutos 4 530 -1 003

Rahoituslaskelman tunnusluvut

2025 2024

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000€	-7 969	-6 484
Investointien tulo-rahoitus, %	89,50 %	84,77 %
Laskennallinen lainanhoitokate	12,20	11,19
Lainanhoitokate	30,14	31,26
Kassan riittävyys, pv	0,00	0,03
Quick ratio	0,80	0,70
Current ratio	0,80	0,70

## Nurmijärven Vesi-liikelaitoksen

Tase	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat	70 367 721,67	66 387 864,60
Aineettomat hyödykkeet	324 819,57	0,00
Aineelliset hyödykkeet	70 000 152,10	66 347 809,60
Rakennukset	6 394 196,17	6 770 272,73
Kiinteät rakenteet ja laitteet	61 783 456,12	58 318 249,07
Koneet ja kalusto	190 830,31	40 883,09
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 631 669,50	1 218 404,71
Sijoitukset		
Muut saamiset	42 750,00	40 055,00
Vaihtuvat vastaavat	8 183 661,90	8 572 613,55
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	8 178 181,74	8 571 663,53
Myyntisaamiset	2 816 630,95	1 943 903,25
Saamiset kunnalta	5 209 440,13	6 544 609,59
Muut saamiset	6 079,45	6 079,45
Siirtosaamiset	146 031,21	77 071,24
Rahat ja pankkisaamiset	5 480,16	950,02
Vastaavaa yhteensä	78 551 383,57	74 960 478,15
Vastattavaa		
Oma pääoma	36 867 822,49	33 738 392,15
Peruspääoma	2 691 006,82	2 691 006,82
Edellisten tilikausien ylijäämä	31 047 385,33	28 170 648,74
Tilikauden yli-/alijäämä	3 129 430,34	2 876 736,59
Vieras pääoma	41 683 561,08	41 222 086,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	30 744 959,50	28 984 959,50
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 000 000,00	3 000 000,00
Korottomat velat kunnalta	0,00	230 398,71
Liittymismaksut ja muut velat	27 744 959,50	25 754 560,79
Lyhytaikainen vieras pääoma	10 938 601,58	12 237 126,50
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Lainat kunnalta		
Saadut ennakot	0,00	2 138,62
Ostovelat	1 848 310,75	1 130 972,94
Korottomat velat kunnalta	6 674 609,98	10 538 129,98
Muut velat	2 037 787,09	304 567,23
Siirtovelat	377 893,76	261 317,73
Vastattavaa yhteensä	78 551 383,57	74 960 478,15
<b>Taseen tunnusluvut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Omavaraisuusaste, %	46,93 %	45,01 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	317,80 %	335,90 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	34 177	31 047
Lainakanta 31.12., 1000 €	3 000	3 000
Lainat e/asukas	66	67
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, %	318,2 %	335,9 %
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	3 053	3 000
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	67	67
Lainasaamiset 31.12., 1000 €		
Asukamäärä 31.12.	45 353	45 029

## Huleveden tilinpäätöslaskelmat

<u>Tuloslaskelma hulevesi eriytettynä</u>	<u>Vesihuolto</u>	<u>Hulevesi</u>	<u>Yhteensä</u>
Liikevaihto	12 943 467,45	76 992,08	13 020 459,53
Liiketoiminnan muut tuotot	95 925,02		95 925,02
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 323 092,04	0,00	-1 323 092,04
Palvelujen ostot	-2 236 312,50	-14 469,84	-2 250 782,34
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 559 404,54	-14 469,84	-3 573 874,38
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-1 391 622,18	0,00	-1 391 622,18
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-277 045,29	0,00	-277 045,29
Muut henkilösivukulut	-43 080,88	0,00	-43 080,88
Henkilöstökulut yhteensä	-1 711 748,35	0,00	-1 711 748,35
Poistot ja arvonalennukset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 800 853,08	-297 463,23	-4 098 316,31
Liiketoiminnan muut kulut	-215 717,58	0,00	-215 717,58
Liikelylijäämä	3 751 668,92	-234 940,99	3 516 727,93
Rahoitustuotot- ja kulut			
Korkotuotot	0,00		0,00
Muut rahoitustuotot	10 497,38		10 497,38
Kunnalle maksetut korkokulut	0,00		0,00
Muille maksetut korkokulut	-234 704,21		-234 704,21
Korvaus peruspääomasta	-162 000,00		-162 000,00
Muut rahoituskulut	-928,80	-161,96	-1 090,76
Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä	-387 297,59		-387 297,59
Tilikauden ylijäämä	3 364 533,29	-235 102,95	3 129 430,34

<u>Taseesta eriytetyt huleveden erät</u>	<u>Vesihuolto</u>	<u>Hulevesi</u>	<u>Yhteensä</u>
Pysyvät vastaavat			
Aineelliset hyödykkeet			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	54 736 027,33	7 047 428,79	61 783 456,12
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Liittymismaksut ja muut velat	26 631 866,55	1 113 092,95	27 744 959,50

## 5.1.3 Tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen liitetiedot

#### Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### Jaksotuseriaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaa suoriteperusteen mukaisesti.

##### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelma on muutettu 1.1.2017 lähtien hankitun omaisuuden osalta KV 31.5.2017 § 49.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoa.

##### Hulevesien eriyttäminen

Nurmijärven Veden kirjanpitoon sisältyvästä hulevesien osuudesta on laadittu erillinen tuloslaskelma. Taseesta on eriytetty kiinteiden rakenteiden ja laitteiden osalta hulevesijärjestelmien osuus sekä liittymismaksujen osalta vuosien 2007-2023 aikana kertyneet hulevesijärjestelmien liittymismaksut.

##### Tuloslaskelman liitetiedot

#### Liitetieto 11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Käyttöomaisuuden poistojen määrittelyssä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Poistosuunnitelmaa on muutettu 1.1.2017 alkaen (KV 31.5.2017 §49). Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmä ovat:

	Poistoaika/ poisto%	Poistotapa
Muut pitkävaikutteiset menot		
Tietokoneohjelmistot -31.12.2012	3 vuotta	tasapoisto
Tietokoneohjelmistot 1.1.2013-	2 vuotta	tasapoisto
Rakennukset		
Hallinto- ja laitosrakennukset -31.12.2012	40 vuotta	tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset 1.1.2013-	20 vuotta	tasapoisto
Kiinteät rakenteet		
Johtoverkostot ja laitteet -31.12.2012	7 %	menojäännöspoisto
Johtoverkostot ja laitteet 1.1.2013-	30 vuotta	tasapoisto
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet -31.12.2012	18 %	menojäännöspoisto
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet 1.1.2013-	10 vuotta	tasapoisto
Laitoskoneet ja laitteet -31.12.2012	18 vuotta	tasapoisto
Laitoskoneet ja laitteet 1.1.2013-	10 vuotta	tasapoisto
Viemäriverkko (siirtoviemäri) -31.12.2012	30 vuotta	tasapoisto
Viemäriverkko (siirtoviemäri) 1.1.2013-	30 vuotta	tasapoisto
Automaatiikka -31.12.2012	10 vuotta	tasapoisto
Automaatiikka 1.1.2013-	10 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto		
Kuljetusvälineet -31.12.2012	25 %	menojäännöspoisto
Kuljetusvälineet 1.1.2013-	4 vuotta	tasapoisto
Muut koneet ja kalusto -31.12.2012	30 %	menojäännöspoisto
Muut koneet ja kalusto 1.1.2013-	3 vuotta	tasapoisto

## 5.1.4 Taseen liitetiedot

### Liitetieto 18. Pysyvien vastaavien hyödykkeet

	2025 €	2024 €
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	379 547,12	
Hankintameno 31.12.	379 547,12	0,00
Tilikauden poistot	-54 727,56	
Kirjanpitoarvo 31.12.	324 819,57	0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Rakennukset</b>		
Hankintameno 1.1.	6 770 272,73	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	6 879 582,84
Hankintameno 31.12.	6 394 196,17	6 879 582,84
Tilikauden poistot	-376 076,56	109 310,11
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 394 196,17	6 770 272,73
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>		
Hankintameno 1.1.	58 318 249,07	55 802 660,35
Lisäykset tilikauden aikana	7 071 983,18	5 841 945,99
Hankintameno 31.12.	65 390 232,25	61 644 606,34
Tilikauden poistot	-3 606 776,12	3 326 357,27
Kirjanpitoarvo 31.12.	61 783 456,12	58 318 249,07
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	40 883,09	7 939,14
Lisäykset tilikauden aikana	210 683,29	43 608,62
Hankintameno 31.12.	251 566,38	51 547,76
Tilikauden poistot	-60 736,07	10 664,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	190 830,31	40 883,09
<b>Keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	1 218 404,71	6 524 449,04
Lisäykset tilikauden aikana	6 346 858,18	910 217,05
Hankintameno 31.12.	7 565 262,89	7 434 666,09
Tilikauden vähennykset	5 933 593,39	6 216 261,38
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 631 669,50	1 218 404,71
<b>Sijoitukset</b>		
<b>Muut saamiset</b>		
Hankintameno 1.1.	40 055,00	36 205,00
Lisäykset tilikauden aikana	2 695,00	3 850,00
Hankintameno 31.12.	42 750,00	40 055,00
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>70 367 721,67</b>	<b>66 387 864,60</b>

KPA 2:7. § 5-kohdan mukaista mahdollista arvonlisäveron palautusvastuuta ei ole

## Liitetieto 22. Saamisten erittely

	2025	2024
	Lyhytaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset kunnalta, konsernitili	5 209 440,13	6 544 609,59
Saamiset kunnan tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	343 243,00	14 268,04
Muut siirtosaamiset	0,00	77 071,24
Saamiset jäsenkuntayhtymiltä	0,00	0,00
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	2 473 387,95	1 929 614,25
Muut saamiset	6 079,45	6 079,45
Siirtosaamiset	146 031,21	
Saamiset yhteensä	8 178 181,74	8 571 642,57

## Liitetieto 24. Oman pääoman erittely

	2025	2024
	€	€
Peruspääoma 1.1.	2 691 006,82	2 691 006,82
Peruspääoma 31.12.	2 691 006,82	2 691 006,82
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	28 170 648,74	26 218 852,67
Siirto edelliseltä tilikaudelta	2 876 736,59	1 951 796,07
Edellisten tilikausien ylijäämän muutos		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	31 047 385,33	28 170 648,74
Tilikauden yli-/alijäämä	3 129 430,34	2 876 736,59
Oma pääoma yhteensä	36 867 822,49	33 738 392,15

## Liitetieto 27. ja 29., 31 Pitkä- ja lyhytaikaiset velat

	2025	2024
	€	€
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 000 000,00	3 000 000,00
Liittymismaksut, kunta	230 398,71	230 398,71
Liittymismaksut	25 754 560,79	25 754 560,79
Muut velat	1 760 000,00	0,00
Lyhytaikaiset velat		
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Lainat kunnalta, yhdystili	6 674 609,98	10 538 129,98
Velat tytäryhteisöille, joissa kunta on jäsenenä		
Ostovelat	91 787,02	102 203,80
Velat muille		
Saadut ennakot	0,00	2 138,62
Ostovelat	1 756 523,73	1 028 769,14
Muut velat	2 037 787,09	304 567,23
Siirtovelat	377 893,76	261 317,73
Pitkä- ja lyhytaikaiset velat yhteensä	41 683 561,08	41 222 086,00

### Liitetieto 32. Siirtovelkoihin sisältyvät erät

	2025 €	2024 €
Siirtovelat		
Lomapalkkajaksotus	289 952,50	245 219,91
Korkojaksotus	2 746,25	2 746,25
Muut siirtovelat	85 195,01	13 351,57
Siirtovelat yhteensä	377 893,76	261 317,73

### Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset ja vastuut

### Liitetieto 37. Vuokravastuut

	2025 €	2024 €
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	36 736,29	56 962,80
Myöhemmin maksettavat	16 260,07	29 134,45
Vuokravastuut yhteensä	52 996,36	86 097,25

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

### Liitetieto 41. Henkilöstön lukumäärä

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstön lukumäärä	26	25
HTV2*	24,8	23,5

\*palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 \* osa-aikaprosentti/100

### Liitetieto 42. Aktivoitujen henkilöstökulut

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	1 711 748,35	1 603 240,42
Aktivoitujen henkilöstökulut	62 890,52	6 839,80
Henkilöstökulut yhteensä	1 774 638,87	1 610 080,22

### 5.1.5 Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Liikelaitosten johtokunnan ja vesilaitoksen johtajan allekirjoitukset

Nurmijärvellä 03.03.2026

Jorma Heimonen  
puheenjohtaja

Tommi Lehtimäki  
varapuheenjohtaja

Riina Mattila  
jäsen

Janine Fager-Jokisalo  
jäsen

Niina Korhikoski  
jäsen

Antti Tuominen  
jäsen

Tiina Koivalo  
jäsen

Kimmo Rintamäki  
vesilaitoksen johtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus

Nurmijärvellä \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2026

BDO Auditor Oy

Piia-Tuulia Rauhala  
JHT

Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisesti

This document contains 23 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 23 sider før denne side

### HENNA MILJA PAULIINA HASSINEN

ffd74d6b-30e2-4377-967a-69cc6136f32b - 2025-02-27 14:26:54 UTC +02:00  
BankID / MobileID - ad18eee6-c1f6-4ed8-b692-7cb3dcb105bd - FI

### ILPO PÖLÖNEN

f6a963ef-bb51-484b-b390-a24ce4aad72b - 2025-02-27 14:34:45 UTC +02:00  
BankID / MobileID - ed719719-64de-4fd8-abf4-7de130ef9390 - FI

### Maria Tiina Helena Koivalo

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Nurmijärven Vasemmistoliitto ry

e020a17a-fef4-419e-8bb0-b9eb2a2eab19 - 2025-02-27 16:38:36 UTC +02:00

BankID / MobileID - 90af6f29-8aa6-4f62-8407-4f6881c6c165 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

### MATTI JORMA SAKARI HEIMONEN

ffb341bc-d931-4b56-9a58-c18514f1a063 - 2025-02-27 22:34:48 UTC +02:00  
BankID / MobileID - f21fb1c3-1db3-43b0-aae3-9da39fae38ad - FI

### Kimmo Kalevi Rintamäki

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Nurmijärven Vesi

cc114152-8107-4e03-a621-91fd87ecb9ef - 2025-02-28 09:23:21 UTC +02:00

BankID / MobileID - 3954dc22-ebe2-4533-b558-2515737b7963 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

### TEIJO ANTERO SYVÄKANGAS

d0eb18d0-35c9-4a70-87fc-4151a71b73fb - 2025-03-03 08:12:21 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 40caa63f-9c85-4fec-9902-7cb237bc481e - FI

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firimatekningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**Aleksia liikelaitos**



## 5.2 Aleksia-liikelaitos

### 5.2.1 Toimintakertomus vuodelta 2025

Tuloslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
Liikevaihto	9 411 787	-150 000	9 261 787	9 316 046	54 259	1 %	9 089 249
Valmistus omaan käyttöön							
Liiketoiminnan muut tuotot	107 900	0	107 900	64 001	-43 899	-41 %	144 507
Materiaalit ja palvelut							
Aineet, tarv. ja tavarat	-2 173 150	0	-2 173 150	-2 383 895	-210 745	-10 %	-2 128 307
Palvelujen ostot	-1 066 406	50 000	-1 016 406	-1 044 406	-28 000	-3 %	-982 130
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 239 556	50 000	-3 189 556	-3 428 301	-238 745	-7 %	-3 110 436
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot	-4 196 932	30 000	-4 166 932	-4 078 013	88 919	2 %	-4 102 642
Henkilösivukulut					0		
Eläkekulut	-829 500	20 000	-809 500	-781 015	28 485	4 %	-808 776
Muut henkilösivukulut	-120 130	0	-120 130	-123 493	-3 363	-3 %	-113 760
Poistot ja arvonalentumiset					0		
Suunnitelman mukaiset poistot	-62 000	0	-62 000	-53 174	8 826	14 %	-64 914
Liiketoiminnan muut kulut	-1 026 705	0	-1 026 705	-1 033 613	-6 908	-1 %	-1 043 715
Liikelylijäämä (-alijäämä)	44 864	-50 000	-5 136	-117 562	-112 426		-10 487
Rahoitustuotot ja -kulut				10 586	10 586		11 117
Korkotuotot				10 588	10 588		10 867
Muut rahoitustuotot				208	208		250
Korkokulut					0		
Korvaus peruspääomasta					0		
Muut rahoituskulut				-210	-210		0
Ylijäämä (alijäämä) ennen var.				-106 977	-101 841		630
Poistoeron lis. (-) tai väh. (+)							
Varausten lis. (-) tai väh. (+)							
Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)	44 864	-50 000	-5 136	-106 977	-101 841		630

### Oleennaiset tapahtumat tilikaudella

#### Talous

**Liikevaihto** ylitti talousarvion: toteuma oli 54 259 euroa (toteuma 101 %) verrattuna talousarvioon. Liiketoiminnan muut tuotot alittuivat. Järjestelmämuutoksen yhteydessä tilejä yhdistyi, jolloin osa budjetista, joka aiemmin kohdistui liiketoiminnan muihin tuottoihin, siirtyi liikevaihtoon. Tuotot ovat 9 380 047 euroa.

Aleksia hyvitettiin ruokapalvelumaksuja sivistystoimialalle yhteensä 150 000 euroa osavuositarkastus III:n yhteydessä. Kuluissa tehtiin määrärahavähennyksiä: palvelujen ostoista 50 000 euroa ja 50 000 euroa palkkakustannuksista ja henkilösivukuluista.

**Toimintakulut** ylittivät 131 612 eurolla (toteuma 101 %) verrattuna muutettuun talousarvioon. Toimintakulut ovat 9 444 435 euroa.

**Materiaalit ja palvelut** ylittivät 238 745 eurolla (7 %) verrattuna talousarvioon.

*Aineet, tarvikkeet ja tavarat* hankinnoissa merkittävin ylitys oli elintarvikkeissa, jonka ylitys oli 235 181 euroa (toteuma 113 %). Kustannusten nousuun on vaikuttanut monet eri tekijät, mm. elintarvikkeiden arvioitu kustannusten nousu oli suurempaa.

Kaluston hankintamääräraha ylittyi 32 367 eurolla (toteuma 143 %), sillä talousarviota laadittaessa arvioitiin kalustohankintojen toteutuvan investointirahalla, mutta tehdyt hankinnat eivät ylittäneet investointirajaa. Muut materiaalihankinnat alittuivat 52 245 eurolla (28 %).

*Palvelujen ostoissa* ylitys oli 28 000 euroa (3 %). Tiliryhmän sisällä esiintyi sekä alituksia että ylityksiä. Merkittävimpiä ylityksiä olivat pääasiassa keittiöiden kaluston kunnossapito- ja korjauskuluissa 44 484 euroa (58 %) sekä työterveyskustannukset, ylitys 29 052 euroa (37 %). Merkittävin alitus oli kuljetuspalveluissa 29 363 euroa (15 %).

*Palkat ja palkkiot* alittuivat 88 919 eurolla (2 %) verrattuna muutettuun talousarvioon. Henkilöstömuutosten yhteydessä tehtäviä oli avoimna rekrytointiprosessin ajan, lisäksi henkilöstö piti palkattomia vapaita 391 päivää. Henkilöstösivukulut alittuivat 28 485 eurolla (4 %) talousarvioon verrattuna.

## Toiminta

Toiminnan painopisteenä olivat ruokahävikin hallinta yhdessä koulutus- ja varhaiskasvatuspalvelujen kanssa, käyttäjäasiakkaiden osallistaminen ja vaikutusmahdollisuuksien lisääminen palvelujen kehittämiseen sekä palvelujen tarkastelu ja toiminnan sopeuttaminen vastaamaan asiakkaan palvelutarvetta.

Ruokalista on tarkistettu ja uudistettu kuluneen vuoden aikana, joka on vaikuttanut kustannuksiin. Uusien ravitsemussuosittelujen mukaisesti kaikkiin kouluihin ja päiväkodeihin lisättiin toinen päivittäinen ruokavaihtoehto, joka on kasvisruoka. Ruokailija voi valita haluamansa lounaan valitsemalla joko toisen vaihtoehdon tai yhdistää molempia. Salaattipöydän valikoimaa parannettiin ja ruokalistalle lisättiin proteiinilisäkkeitä. Varautumista parannettiin hankkimalla siihen soveltuvia tuotteita, mikä osaltaan lisäsi kustannuksia.

Kouluissa ja päiväkodeissa tarjottiin Nurmijärvi 250 juhluvuoden kunniaksi juhlalounas.

Hävikin seuranta oli järjestelmällistä ja tietoja hyödynnettiin toiminnan kehittämisessä. Elintarvikejätteen määrä laski 12 % vuoteen 2024 verrattuna.

Ruokakuljetukset kilpailutettiin ja saatiin säästöjä aikaan.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Aleksia myy edelleen ruoka- ja siivouspalveluja pääasiassa sivistystoimialalle. Siivouspalveluja myydään vähäisessä määrin ympäristötoimialalle ja ulkoisille asiakkaille.

Painopistealueina ovat ruokahävikin hallinta yhdessä koulutus ja varhaiskasvatuspalvelujen kanssa, käyttäjäasiakkaiden osallistaminen ja vaikutusmahdollisuuksien lisääminen palvelun kehittämiseen sekä palvelujen tarkastelu ja toiminnan sopeuttaminen vastaamaan asiakkaan palvelutarvetta.

*Poistot* toteutuivat 14 % alhaisempana. Aiempina vuosina investoinnit ovat toteutuneet suunniteltua pienempinä, mikä näkyy poistotasossa.

*Tase ja tulos* Kunnan talousarvion täytäntöönpano-ohjeen mukaan Aleksia-liikelaitoksen taseella saa olla enintään 200 000 euron kumulatiivinen yli-/ alijäämä tilivuoden tilinpäätöksessä. Tulos on 106 976,72 euroa alijäämäinen.

Sivistystoimialan ja Aleksian välinen palvelusopimus päivitettiin.

Varhaiskasvatuksen kanssa perustettu kehittämistyöryhmä kokoontui säännöllisesti. Sen tavoitteena on kehittää palvelua ja sopia yhteisiä toimintatapoja varhaiskasvatuksen kanssa.

Varhaiskasvatuksen lapsille toteutettiin ensimmäinen lounasta koskeva asiakastyytyväisyyskysely.

Varhaiskasvatuksen toiminnan muutokset vaikuttivat myös Aleksian toimintaan. Päiväkotiryhmiä siirtyi toisiin toimipisteisiin ja väistötiloihin.

Seitsemän veljeksien koulu aloitti toimintansa uusissa tiloissa syyslukukauden alussa.

Kaikumetsän uusi koulu ja päiväkotitoiminta otettiin käyttöön. Kaikumetsän kiinteistö on vuokrattu, ja siivouspalvelut sisältyvät vuokrasopimukseen, mikä vaikutti Aleksian omiin henkilöresursseihin ja niiden tarpeeseen.

Osaavan henkilöstön saatavuushaasteet jatkuivat. Aleksia koulutti henkilöstöä oppisopimuskoulutuksella ns. yhdistelmätyöhön osaamisen ja joustavuuden turvaamiseksi. Koulutuksiin osallistui 10 henkilöä.

Sivistystoimialan kanssa aloitettuja säännöllisiä yhteistyötapaamisia jatketaan. Varhaiskasvatuksen kanssa aloitettu yhteistyö jatkuu sovittujen käytäntöjen mukaisesti.

Yhteistyö koulutuspalveluiden johtoryhmän kanssa on aloitettu. Yhteisenä tavoitteena on osallistaa oppilaita entistä enemmän ruokailun kehittämiseen kouluissa. Jokaisessa koulussa aloitetaan yhteistyö oppilaskunnan hallituksen tai erillisen ruokaraadin kanssa. Näiden ryhmien on jatkossa tarkoitus kokoontua 2–4 kertaa vuodessa. Mukana ryhmissä on oppilasedustuksen lisäksi,

koulun rehtori tai sovittu opettaja sekä Aleksialta alue-esihenkilö ja ruokapalveluvastaava.

Aleksia jatkaa vakiintuneiden asiakastytyväisyyskyselyjen toteuttamista koulujen rehtoreille ja päiväkodinjohdajille sekä varhaiskasvatuksen lapsille. Vuonna 2026 toteutetaan myös Aleksian oma asiakastytyväisyyskysely kaikille oppilaille.

## Henkilöstö

Toimialan palveluksessa olevan henkilökunnan määrä 31.12.2025:

HTV1	31.12.2025	31.12.2024
Yhteensä	135,2	138,2

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osaavan henkilöstön saatavuushaasteet.

Uusien koulujen rakentaminen elinkaarihankemallilla vähentää siivouspalvelun henkilöstötarvetta. Vakinaisen henkilöstön työsuhteet pyritään turvaamaan rekrytoimalla ensisijaisesti määräaikaista henkilöstöä.

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä liikelaitoksessa

Toiminnassa on noudatettu Nurmijärven kunnan hallintosääntöä ja sisäisen valvonnan ohjeita.

Sitovien tavoitteiden toteutumista ja talouden kehittymistä seurattiin säännöllisesti osavuosikatsausten käsittelyn yhteydessä johtokunnassa. Talouden tilannetta käsiteltiin myös säännöllisesti Aleksian johtoryhmän kokouksissa. Ostolaskujen tarkastus- ja hyväksyntäoikeuksissa noudatettiin kunnan ohjeistuksia.

Palvelujohtajan päätösvallan delegointipäätös tehtiin uuden hallintosäännön astuttua voimaan.

Työturvallisuusriskien arviointi toteutettiin Rego-riskienhallintaohjelmalla ja arviointeja päivitetään vuosittain. Työpaikkaselvityskäyntejä tehtiin suunnitelman mukaisesti.

Aleksia tekee myös jatkuvasti omaa laadunseurantaa. Tähän on käytössä sähköinen E-Puhtaus laadunseurantajärjestelmä sekä Chefstein-omavalvontajärjestelmä. Vuonna 2026 aloitamme lisäksi sisäiset auditoinnit, joiden tavoitteena on toiminnan kehittäminen ja samalla todentaa, että sovitut ohjeistukset ja toimintatavat ovat käytössä.

Osaavan henkilöstön saatavuushaasteet jatkuvat. Aleksia jatkaa henkilöstön kouluttamista oppisopimuskoulutuksella ns. yhdistelmätyöhön.

Lisäksi kunnan palveluverkkoratkaisut voivat osaltaan vaikuttaa tulevaan henkilöstötarpeeseen.

Taloustilanteen heikkeneminen ja sen vaikutukset toimintaan. Elintarvikehintojen ja saatavuuden äkillinen ja ennakoimaton muutos.

Henkilöstön poissaolotilastoja seurattiin säännöllisesti Aleksian johtoryhmän kokouksessa. Aleksian ja työterveyden yhteisiä seurantatapaamisia järjestettiin säännöllisesti.

Hankinnat toteutettiin hankintalain ja kunnan ohjeistuksen mukaisesti ja sopimusvalvontaa tehtiin sekä toiminnan rajapintoja tarkennettiin.

Henkilöstölle annettavia toimintaohjeita ylläpidettiin ja päivitettiin säännöllisesti, ja henkilöstökokoukset pidettiin suunnitelmallisesti.

Tietojärjestelmien käytössä on noudatettu kunnan tietohallintayksikön ohjeistuksia, ja tietosuojassa noudatetaan kunnan ohjeistuksia. Esihenkilöille ja hallinnon henkilöstölle järjestettiin sisäinen lisäperehdytys tietosuojasta.

Valvonnassa ei ole havaittu puutteita tilikauden aikana.

## Investointien toteutuminen

Investointihanke	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Kalusto	-100 000	50 000	-50 000	-14 638	35 362	71 %

Investointimäärärahaa vähennettiin 50 000 euroa osavuositarkastus III:n yhteydessä, koska hankintoja ei toteutunut alkuperäisen arvion mukaisesti.

Suurin osa suunnitelluista hankinnoista tehtiin käyttötalousmäärärahoilla, sillä ne alittivat investointirajan.

## Rahoitusosan toteutuminen

Rahoituslaskelma	Alkuperäinen TA 2025	Siitä muutos	TA+muut. 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama %	TP 2024
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>							
Liikeliiketoiminta (alijäämä)	44 864	-50 000	-5 136	-117 562	-112 426	-2189 %	-10 487
Poistot ja arvonalennukset	62 000	0	62 000	53 174	-8 826	-14 %	64 914
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	10 586	10 586		11 117
	106 864	-50 000	56 864	-53 803	-110 667	-195 %	65 544
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>							
Investointimenot	-100 000	50 000	-50 000	-14 638	35 362	71 %	-72 617
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot							
	-100 000	50 000	-50 000	-14 638	35 362	71 %	-72 617
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 864	0	6 864	-68 441	-75 305	-1097 %	-7 072
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	0	0		0
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys							
Pitkäaikaisten lainojen lyhennys							
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta							
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0	0		0
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Saamisten muutos kunnalta				-113 994	-113 994		81 111
Saamisten muutokset muilta				11 085	11 085		15 437
Korottomien velkojen muutos				171 434	171 434		-99 463
	0	0	0	68 525	68 525		-2 915
Rahoituksen rahavirta	0	0	0	68 525	68 525		-2 915
Rahavarojen muutos	6 864	0	6 864	85	6 779	99 %	-9 987

## Keskeisimmät perustiedot

PALVELU	Mittari	TP2025	TA2025	TP2024	TP 2023
siivouspalvelu (oma siivous)	€/m2/v	25,35	26,90	23,97	22,09
siivottava pinta-ala (oma siivous)	m2	91 295	90 371	90 372	88 940
ruokapalvelu	€/ateria	3,44	3,32	3,16	3,21
suorite	kpl	2 054 076	2 096 754	2 188 098	2 201 945

Henkilöstö- ja talousjärjestelmien uudistus on parantanut palkkakustannusten oikeaa kohdentumista ruoka- ja siivouspalvelujen välillä. Myös liikelaitoksen yhteisten kulujen jakoperusteita on tarkennettu näiden palvelujen

välillä. Tämä on vaikuttanut palveluiden suoritehintoihin verrattuna tilinpäätös 2024 tietoihin. Lisäksi ruokapalvelun suoritehintaan on vaikuttanut erityisesti elintarvikkeiden hinnan nousu.

## Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Johtokunta esittää, että Aleksia-liikelaitoksen tuloslaskelman mukainen tilikauden alijäämä 106 976,72 euroa siirretään edellisten tilikausien yli- ja alijäämien tilille.

Aleksia -liikelaitoksen taseella saa olla enintään 200 000 euron kumulatiivinen yli- tai alijäämä tilivuoden tilinpäätöksessä ja edellisen vuoden osalta tämä on hieman ylittynyt. Tämän tilikauden alijäämällä tasataan kumulatiivista ylijäämää, joka asettuisi siirron jälkeen noin 100 000 euroon.

## Sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tavoite	Tavoitteen mittari		Mittarin tavoitetaso	Toteuma
		TP 2024	TA 2025	TP25
Taloudellinen toiminta	ruokapalvelun hinta e/ateria	3,16	3,32	3,44
Taloudellinen toiminta	siivouksen hinta e/m2	23,97	26,9	25,35
Taloudellinen toiminta	positiivinen tilikauden tulos	tulos on positiivinen	tulot kattavat menot	Tulos alijäämäinen. Taseeseen kertynyttä ylijäämää purettin.
Taloudellinen toiminta	kilpailukykyinen hintataso verrattuna muihin palveluntuottajiin	Markkinavuoropuhelun perusteella hinta on kilpailukykyinen. Hintojen vertailtavuus eri toimijoiden kanssa ei ole mahdollista, koska hinnat perustuvat sopimuksiin. Sopimusten sisältö ja hinnoittelut vaihtelevat yrityksittäin/asiakkaittain.	toteutuneiden hintojen vertailu ravitsemispalvelujen ja siivouspalvelujen tuottajahintaindeksiin	Ruokapalvelun suoritehinnan vuosimuutos 8,9% Ravitsemispalveluiden tuottajahintaindeksi 2,2% Siivouspalvelun suoritehinnan vuosimuutos 5,8% Siivouspalvelujen tuottajahintaindeksi 3,3%
Henkilöstön työtyytyväisyys pysyy hyvänä	henkilöstökyselyn arvosana	3,8	3,5	3,8
Asiakastytyväisyys pysyy hyvänä	asiakastytyväisyyskyselyn arvosana	päiväkodit: 4,05 koulut: 4,15 ka 4,1	4,2	päiväkodit: 4,3 koulut: 4,2 ka: 4,25
Asiakastytyväisyys pysyy hyvänä	kouluterveyskyselyn kysymyksen "Koululounas on laadultaan hyvää", %	ei ollut mittarina	sama tai parempi tulos kuin vuonna 2023	4-5.lk 55 % (vuoden -23 tarkastettu tulos on 55%) 8.-9.lk 32 % (vuoden- 23 tarkastettu tulos on 26%)
Hävikin hallinta	a) elintarvikejättemäärä vähentynyt % edellisestä vuodesta, b) elintarvikejättemäärän arvo e/vuosi (4 e/kg) c) seurataan kokonaishävikkiä, kg (elintarvikejäte, ResQ-myynti, lahjoitettu ruoka)	a) tavoitetta ei saavutettu (-15%). Järjestelmällinen jätemittaus on osoittanut, että jätettä syntyy arvioitua enemmän. Sivistystoimialan kanssa sovittu erilaisista toimintatavoista, mutta tulokset näkyvät viiveellä. Aleksian henkilöstöä on ohjaistettu omassa toiminnassaan. b) 85 210 kg, 340 840 e c) kokonaishävikki 92 292 kg (369 176 e), josta lahjoitettu 4504 kg (18 017 e) ja ResQ-myynti 2580 kg (17 502 e) d) ResQ-sovelluksen käyttömahdollisuus on jokaisessa toimipisteessä. Myynti ei ole kasvanut vuoteen 2023 verrattuna.	a) 8 % vähemmän kuin vuonna 2024, b) seurataan: elintarvikejättemäärän arvo ( x euroa) - seurannan perusteella asetetaan tavoite v.2026 talousarvioon d) lisätään ylijäämäruoan myyntiä ResQ-sovelluksella	a) tavoite on toteutunut, elintarvikejättemäärä on vähentynyt 12 % verrattuna vuoteen 2024 b) elintarvikejättemäärä 75 000 kg, 300 000 e c) kokonaishävikki 80 380 kg, 321 500 e, josta lahjoitettu 6803 kg (19 700 e), ResQ myynti 5200 kg, 20 600 e d) ResQ myynti on kasvanut
Vastuulliset elintarvikehankinnat	kotimaisten elintarvikkeiden osuus, %	kotimaisuusaste 75%	vähintään 75 %	Toteutuma 75% naudanliha,siipikarja, nestemäiset maitotaloustuotteet, juustot ja peruna, satokaudella vihannekset,juurekset ja hedelmät 100 % kotimaisia tuotteita

## 5.2.2 Tilinpäätöslaskelmat ja tunnusluvut

Aleksia-liikelaitoksen

1.1.-31.12.2025 1.1.-31.12.2024

Tuloslaskelma

LI I KEVAI HTO	9 316 045,70	9 089 249,45
Liiketoiminnan muut tuotot	64 000,87	144 507,18
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 383 895,12	-2 128 306,65
Palvelujen ostot	-1 044 406,32	-982 129,78
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 428 301,44	-3 110 436,43
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 078 012,73	-4 102 641,98
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-781 014,90	-808 776,18
Muut henkilösivukulut	-123 492,71	-113 760,12
Henkilöstökulut yhteensä	-4 982 520,34	-5 025 178,28
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-53 174,10	-64 914,18
Liiketoiminnan muut kulut	-1 033 613,16	-1 043 714,53
LI I KEYLI JÄÄMÄ (-ALI JÄÄMÄ)	-117 562,47	-10 486,79
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	10 587,85	10 867,02
Muut rahoitustuotot	207,52	250,06
Muut rahoituskulut	-209,62	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	10 585,75	11 117,08
TILI KAUDEN YLI JÄÄMÄ (-ALI JÄÄMÄ)	-106 976,72	630,29
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-66,5 %	0,3 %
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	-66,5 %	0,3 %
Voitto, %	-1,1 %	0,0 %
Asukasmäärä 31.12.	45 353	45 029

Aleksia-liikelaitoksen  
Rahoituslaskelma

31.12.2025 31.12.2024

Toiminnan rahavirta		
Liikeyli/-alijäämä	-117 562,47	-10 486,79
Poistot ja arvonalentumiset	53 174,10	64 914,18
Rahoitustuotot ja -kulut	10 585,75	11 117,08
	<u>-53 802,62</u>	<u>65 544,47</u>
Investointien rahavirta		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-14 638,16	72 616,52
	<u>-14 638,16</u>	<u>72 616,52</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	-68 440,78	-7 072,05
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos kunnalta	-113 993,56	81 110,50
Saamisten muutos muilta	11 085,19	15 437,01
Korottomien velkojen muutos muilta	171 433,50	-99 462,76
	<u>68 525,13</u>	<u>-2 915,25</u>
Rahoituksen rahavirta	68 525,13	-2 915,25
Rahavarojen muutos	84,35	-9 987,30
Rahavarat 31.12.	769,24	684,89
Rahavarat 1.1.	684,89	10 672,19
Rahavarojen muutos	<u>84,35</u>	<u>-9 987,30</u>

Rahoituslaskelman tunnusluvut

2025

2024

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000	539	30
Investointien tulorahoitus, %	368 %	90 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,00	0,00
Lainanhoitokate	0,00	0,00
Kassan riittävyys, pv	0,03	0,03
Quick ratio	1,04	1,12
Current ratio	1,04	1,12

Aleksia-liikelaitoksen  
Tase

31.12.2025

31.12.2024

Vastaavaa

Pysyvät vastaavat	60 741,29	99 277,23
Aineelliset hyödykkeet	60 741,29	99 277,23
Koneet ja kalusto	60 741,29	99 277,23
Vaihtuvat vastaavat	1 142 145,25	1 039 152,53
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	1 141 376,01	1 038 467,64
Myyntisaamiset	4 386,36	5 598,52
Saamiset kunnalta	1 104 248,38	247 472,29
Muut saamiset	30 334,41	36 483,75
Siirtosaamiset	2 406,86	748 913,08
Rahat ja pankkisaamiset	769,24	684,89
Vastaavaa yhteensä	1 202 886,54	1 138 429,76

Vastattavaa

Oma pääoma	107 424,53	214 401,25
Peruspääoma	8 000,00	8 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä	206 401,25	205 770,96
Tilikauden yli-/alijäämä	-106 976,72	630,29
Vieras pääoma	1 095 462,01	924 028,51
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 095 462,01	924 028,51
Saadut ennakot	0,00	0,00
Ostovelat	120 494,27	152 778,55
Muut velat	66 699,07	60 192,61
Siirtovelat	908 268,67	711 057,35
Vastattavaa yhteensä	1 202 886,54	1 138 429,76

Taseen tunnusluvut

2025

2024

Omavaraisuusaste, %	8,9 %	18,8 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	11,7 %	10,0 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	99	206
Lainakanta 31.12., 1000 €	0	0
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000€	29	27
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	0,9	0,7
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0
Asukamäärä 31.12.	45353	45029

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 5.2.3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Jaksotuseriaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelma on muutettu 1.1.2017 lähtien hankitun omaisuuden osalta KV 31.5.2017 § 49.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### Tuloslaskelman liitetiedot

#### Liitetieto 11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Käyttöomaisuuden poistojen määrittelyssä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Poistosuunnitelma on muutettu 1.1.2017 alkaen (KV 31.5.2017 §49) Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmä

	Poisto aika/ poisto%
Koneet ja kalusto	
Muut koneet ja kalusto -31.12.2012	30 %
Muut koneet ja kalusto 1.1.2013-	3 vuotta

### 5.2.4 Taseen liitetiedot

#### Liitetieto 18. Pysyvien vastaavien hyödykkeet

	2025 €	2024 €
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	99 277,23	91 574,89
Lisäykset tilikauden aikana	14 638,16	72 616,52
Hankintameno 31.12.	113 915,39	164 191,41
Tilikauden poistot	-53 174,10	-64 914,18
Kirjanpitoarvo 31.12.	60 741,29	99 277,23

KPA 2:7. § 5-kohdan mukaista mahdollista arvonnäisäveron palautusvastuuta ei ole

## Liitetieto 22. Saamisten erittely

	2025 Lyhytaikaiset	2024 Lyhytaikaiset
Saamiset kunnalta, konsernitili	136 053,81	247 472,29
Saamiset kunnalta, yhdystilli	968 194,57	742 782,53
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	4 386,36	5 598,52
Muut saamiset	30 334,41	36 483,75
Siirtosaamiset	2 406,86	6 130,55
Saamiset yhteensä	1 141 376,01	1 038 467,64

## Liitetieto 24. Oman pääoman erittely

	2025 €	2024 €
Peruspääoma 1.1.	8 000,00	8 000,00
Peruspääoma 31.12.	8 000,00	8 000,00
Edellisten tilikausien alijäämä	205 770,96	246,49
Siirto edelliseltä tilikaudelta	630,29	205 524,47
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	206 401,25	205 770,96
Tilikauden yli-/alijäämä	-106 976,72	630,29
Oma pääoma yhteensä	107 424,53	214 401,25

## Liitetieto 32. Siirtovelkoihin sisältyvät erät

	2025 Lyhytaikaiset	2024 Lyhytaikaiset
Siirtovelat		
Lomapalkkajaksotus	735 747,68	697 019,46
Muut siirtovelat	172 520,99	14 037,89
Siirtovelat yhteensä	908 268,67	711 057,35

## Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja vastuut

### Liitetieto 37. Vuokravastuut

	2025 €	2024 €
Vuokravastuut yhteensä	39 051,84	29 432,86
siitä seuraavalla tilikaudella maksettavat	15 599,78	11 381,45

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

#### Liitetieto 41. Henkilöstön lukumäärä

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstön lukumäärä	141	144
HTV2*	129,5	107,0

\*palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 \* osa-alkaprosentti/100

#### Liitetieto 45. Liikelaitoksen ja sen intressitahojen väliset liiketoimet

Aleksia-liikelaitos myy ruoka- ja siivouspalveluja Keski-Uudenmaan työterveys Oy, Uudenmaan työterveys Oy, Nurmijärven Opisto, Kiinteistö Oy Nurmijärven Virastotalo, LG Playschool ja Vendla Hem och Skola. Lisäksi ulkoista myyntiä ovat kesäkerhoille ym. satunnaisille asiakkaille myytävät palvelut, välipalamyynti oppilaille ja ylijäämäruoan myynti ResQ-sovelluksen kautta. Ulkoisten asiakkaiden liikevaihto on yhteensä 99 678,25 euroa.

#### Kilpailulain mukaisen kirjapidon eriyttämisen liitetiedot

##### Kuvaus kustannuslaskennan perusteista

Aleksia-liikelaitoksen ruoka- ja siivouspalvelujen omakustannushinnat muodostuvat aiheuttamisperiaatteella. Hinnoittelun perusteena on keskimääräinen suoritehinta. Suoritehinta muodostuu yhteisten kulujen osuudesta sekä palvelun tuottamisen muista kuluista. Yleisten kulujen jakosuhte voi muuttua vuosittain. Yleisiä kuluja ovat sisäiset ja ulkoiset palvelu ostot, työterveyshuolto ja vuokratulot. Palvelun tuottamisen merkittävimpiä kulu on ruokatuotteissa henkilöstökulut sekä elintarvikkeet ja siivouksessa henkilöstökulu.

Ulkoisille asiakkaille on kumppanikoodit, joita käytetään laskutuksessa ja raportoinnissa.

5.2.5 Aleksia-liikelaitoksen  
Eriytetty tuloslaskelma

1.1.-31.12.2025 1.1.-31.12.2024

LIKEVAIHTO	99 678,25	102 993,44
Liiketoiminnan muut tuotot	3 749,12	5 497,11
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 761,88	-15 047,68
Palvelujen ostot	-9 414,12	-12 784,97
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-24 176,01	-27 832,65
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-11 482,16	-25 521,81
Henkilösivukulut	-3 332,01	-6 125,52
Eläkekulut	-3 185,93	-5 311,66
Muut henkilösivukulut	-146,08	-813,86
Henkilöstökulut yhteensä	-14 814,17	-31 647,33
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	-113,72
Liiketoiminnan muut kulut	-3 825,40	-4 066,32
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	60 611,80	44 830,53
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	116,74	
Muut rahoitustuotot		
Muille maksetut korkokulut		
Muut rahoituskulut		
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	60 728,54	44 830,53

## 5.2.6 Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Nurmijärvellä 03.03.2026

Jorma Heimonen  
puheenjohtaja

Tommi Lehtimäki  
varapuheenjohtaja

Tiina Koivalo  
jäsen

Niina Korkiakoski  
jäsen

Riina Mattila  
jäsen

Janine Fager-Jokisalo  
jäsen

Antti Tuominen  
jäsen

Anu Savander-Hämäläinen  
palvelujohtaja

Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisesti

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus

Nurmijärvellä \_\_\_\_\_.\_\_\_\_2026

BDO Audiator Oy

Piia-Tuulia Rauhala  
JHT

Anu Hannele Savander-Hämäläinen

Nurmijärven Kunta, FI90146432, PL 37, 01901, Nurmijärvi

a9687053-88dd-4dbb-960c-026670a98c10 - 2026-03-06 13:13:06 UTC +02:00

BankID / MobileID - e58b7e22-7240-44ae-bb3e-0be6e7da88fe - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

RIINA MATTILA

6f9bd336-9cd2-4584-8bd1-3f2aed87d92a - 2026-03-06 14:31:22 UTC +02:00

BankID / MobileID - 67089bd7-e47f-4999-9e43-63cb9ca36472 - FI

Maria Tiina Helena Koivalo

Represents - Edustaa - Representerar - Representerer - Repræsenterer: Nurmijärven Vasemmistoliitto ry (6.10.1962)

13797cc2-dc33-438f-8a48-39a7f8ed0a86 - 2026-03-06 20:42:56 UTC +02:00

BankID / MobileID - a88c4fd5-d938-42e4-b026-702d34e7c22f - FI

Custodial - Huoltaja/edunvalvoja - Förvaltare - Frihetsberøvelse - Frihedsberøvende

NIINA MARIKA KORKIAKOSKI

ee104378-47e3-468e-9f8a-4d395bf1e048 - 2026-03-08 08:39:15 UTC +02:00

BankID / MobileID - cc0fd9a6-fda4-4bbf-95ec-ff0c1b630d87 - FI

ANTTI ILMARI TUOMINEN

4e78f715-ce44-49bd-9435-4d6fbde984b2 - 2026-03-08 10:24:59 UTC +02:00

BankID / MobileID - 10eebccb-0d5a-44d8-ac24-8baa1f9c1721 - FI

MATTI JORMA SAKARI HEIMONEN

84afe00d-728f-403f-bbad-3b07de3af062 - 2026-03-09 09:55:55 UTC +02:00

BankID / MobileID - 6dd867ba-cb0b-4475-85f2-ad4027a9009a - FI

JANINE ANETTE FAGER-JOKISALO

c2252e66-2b9b-4fb5-8835-c3371f222040 - 2026-03-09 19:09:35 UTC +02:00

BankID / MobileID - 74d0bb78-d00b-41d7-a9cd-07ac0971c274 - FI

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firimatekningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

This document contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

**TOMMI NIKOLAS LEHTIMÄKI**

401c0fe1-14be-433f-97ca-89e500a46dc8 - 2026-03-12 20:44:36 UTC +02:00

BankID / MobileID - e42293a9-19d5-47bc-a039-f306ed6c2337 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

## 5.3 Liikelaitosten vaikutus kunnan talouteen

### LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN

	Toteutumisvertailu		Eliminoinnit		Tuloslaskelma kunnan tilinpäätöksessä
	Kunnan tulos- laskelmaosa	Liikelaitokset yhteensä	Kunta	Liikelaitokset yhteensä	
<b>Toimintatulot</b>					
Myyntitulot, ulkoiset	3 806 981	12 812 183	0	0	16 619 164
Myyntitulot, sisäiset	2 659 433	9 520 161	-2 659 433	-9 520 161	0
Maksutulot, ulkoiset	2 815 028	0	0	0	2 815 028
Maksutulot, sisäiset	7 632	0	-7 632	0	0
Tuet ja avustukset, ulkoiset	2 283 299	60 910	0	0	2 344 209
Tuet ja avustukset, kunnalta	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot, ulkoiset	11 276 053	102 964	0	0	11 379 017
Muut toimintatuotot, sisäiset	23 511 009	213	-23 511 009	-213	0
Toimintatulot yhteensä	46 359 435	22 496 431	-26 178 074	-9 520 375	33 157 418
Valmistus omaan käyttöön	540 563				540 563
<b>Toimintakulut</b>					
Henkilöstökulut	-80 650 592	-6 561 569	0	0	-87 212 161
Palvelujen ostot, ulkoiset	-36 221 051	-2 290 376	0	0	-38 511 428
Palvelujen ostot, sisäiset	-11 076 492	-1 004 812	11 076 492	1 004 812	0
Aineet, tarv. ja tavarat, ulkoiset	-8 495 514	-3 693 590	0	0	-12 189 104
Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset	-164 281	-13 397	164 281	13 397	0
Avustukset, ulkoiset	-9 189 601	-392	0	0	-9 189 993
Avustukset, sisäiset	0				
Muut toimintakulut, ulkoiset	-7 523 707	-234 046	0	0	-7 757 754
Muut toimintakulut, sisäiset	-22 424 575	-1 014 892	22 424 575	1 014 892	0
Toimintakulut yhteensä	-175 745 813	-14 813 075	33 665 347	2 033 101	-154 860 439
Toimintakate	-128 845 814	7 683 356	7 487 273	-7 487 273	-121 162 459
Verotulot	109 866 936	0	0	0	109 866 936
Valtionosuudet	33 124 144	0	0	0	33 124 144
<b>Rahoitustulot ja -menot</b>					
Korkotulot, ulkoinen	62 439	0	0	0	62 439
Korkotulot, sisäinen	158 636	10 588	-158 636	-10 588	0
Muut rahoitustulot, ulkoinen	2 406 895	10 705	0	0	2 417 599
Korvaus peruspääomasta	162 000	0	-162 000	0	0
Korkokulut, ulkoinen	-2 816 083	-76 068	0	0	-2 892 151
Korkokulut, sisäinen	-10 588	-158 636	10 588	158 636	0
Muut rahoituskulut, ulkoinen	-13 900	-1 300	0	0	-15 201
Korvaus peruspääomasta	0	-162 000	0	162 000	0
Vuosikate	14 094 665	7 306 644	7 177 225	-7 177 225	21 401 309
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>					
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 304 182	-4 151 490	0	0	-24 455 673
Arvonalentumiset	-1 285 243	0	0	0	-1 285 243
<b>Satunnaiset erät</b>					
Satunnaiset tuotot					
Satunnaiset kulut	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-7 494 760	3 155 154	7 177 225	-7 177 225	-4 339 606
Poistoeron muutos	-4 945 042	0	0	0	-4 945 042
Varausten muutos	5 000 000	0	0	0	5 000 000
Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)	-7 439 802	3 155 154	7 177 225	-7 177 225	-4 284 648

## LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TOIMINNAN RAHOITUKSEEN

	Toteutumisvertailu		Eliminoinnit		Rahoituslaskelma
	Kunnan rahoitusosa	Liikelaitokset yhteensä	Kunta	Liikelaitokset yhteensä	kunnan tilinpäätöksessä
Tulorahoitus					
Vuosikate	14 094 665	7 306 644	7 177 225	-7 177 225	21 401 309
Satunnaiset erät, netto					
Tulorahoituksen korjaukset	-3 696 105				-3 696 105
Investointien rahavirta					
investointimenot	-37 650 856	-8 090 117			-45 740 972
Rah.osuudet investointimenoihin	2 212 559				2 212 559
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 141 601				4 141 601
Toiminnan ja invest. rahavirta	-20 898 136	-783 473	7 177 225	-7 177 225	-21 681 608
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	-102 290	-2 695			-104 985
Antolainasaamisten vähennys	12 014 535				12 014 535
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000 000				50 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-42 446 134				-42 446 134
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 419 238		1 446 588		-8 972 650
Oman pääoman muutokset					
Muut maksuvalmiuden muutokset	-9 599 561	923 482	7 378 333	1 713 209	415 463
Rahoituksen rahavirta	-552 688	920 787	8 824 921	1 713 209	10 906 229
Vaikutus maksuvalmiuteen	-21 450 823	137 314	16 002 146	-5 464 016	-10 775 379

**TYTÄRYHTEISÖJEN  
TOIMINTAKERTOMUS- JA TILINPÄÄTÖSTIEDOT**



## 6.1 Kiinteistö Oy Aitohelmi

### Toimintakertomus- ja tilinpäätöstiedot vuodelta 2025

Tuloslaskelma (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	139 960	139 630	139 606
Liikevaihdon muutos, %	0		
Liiketoiminnan muut tuotot	0		
Liiketoiminnan kulut	-134 939	-122 316	-138 181
Suunnitelman mukaiset poistot	0		
Liiketoiminnan muut kulut	0		
Liikevoitto/ -tappio	5 021	17 314	1 425
Rahoitustuotot- ja kulut	0	13	338
Tilinpäätössiirrot			
Tuloverot ja muut välittömät verot			
Tilikauden tulos	5 021	17 327	1 762
<b>Tunnusluvut (euroa)</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>TP 2024</b>
Investoinnit		0	0
Investointien tulorahoitus, %			
Lainakanta		0	0
Taseen loppusumma	1 235 000	1 252 529	1 233 919
Sijoitetun pääoman tuotto, %			
Omavaraisuusaste, %			
Henkilöstömäärä			

### Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikausi oli normaalin toiminnan kausi ja toteutui suunnitellun budjetin mukaan. Tilikaudella suurimmat korjaustoimenpiteet kohdistuivat LVI- järjestelmiin.

### Selvitys mahdollisista konserniohjeen edellyttämistä toimenpiteistä tilikaudella

Yhtiön osalta ei konserniohjeen edellyttämiä toimenpiteitä tilikaudelta.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Tulevaisuudessa tehdään huolto- ja korjaustoimenpiteitä tarpeen mukaisesti.

### Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Mahdolliset vahinkotapahtumat. Kiinteistössä on täysarvovakuutus.

### Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä tytäryhteisössä

Yhtiön maksuliikenne kulkee laskuntarkastajan kautta ennen maksuun laittoa. Sama henkilö ei voi tarkastaa ja laittaa maksua eteenpäin maksatukseen.

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tavoite	Tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso					Tavoitteiden toteuma TP2025	Toimenpiteet
		TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025		
kiinteistö on käyttökelpoinen toimitiloina	Käyttöaste %	95 %	95 %	100 %	95 %	95 %	95 %	Huolehditaan tilojen korjauksista ajallaan ja kehitetään tiloja käyttäjälahtoisesti ja proaktiivisesti
Asiakastyytyväisyyskysely								

## 6.2 Kiinteistö Oy Aleksis Kiventie 14

### Toimintakertomus- ja tilinpäätöstiedot vuodelta 2025

Tuloslaskelma (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	49 972	55 555	48 197
Liikevaihdon muutos, %			
Liiketoiminnan muut tuotot			
Liiketoiminnan kulut	-49 781	-46 022	-44 217
Suunnitelman mukaiset poistot			
Liiketoiminnan muut kulut			
Liikevoitto/ -tappio	191	9 534	3 980
Rahoitustuotot- ja kulut		-269	0
Tilinpäätössiirrot			
Tuloverot ja muut välittömät verot			
Tilikauden tulos	191	9 264	3 980
<b>Tunnusluvut (euroa)</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>TP 2024</b>
Investoinnit		0	0
Investointien tulorahoitus, %			
Lainakanta		0	0
Taseen loppusumma	875 000	882 470	872 399
Sijoitetun pääoman tuotto, %			
Omavaraisuusaste, %			
Henkilöstömäärä			

### Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikausi oli normaalin toiminnan kausi ja toteutui suunnitellun budjetin mukaan. Yhtiössä suoritettiin vain normaaleja huolto- ja korjaustöitä.

### Selvitys mahdollisista konserniohjeen edellyttämistä toimenpiteistä tilikaudella

Yhtiön osalta ei konserniohjeen edellyttämiä toimenpiteitä tilikaudelta.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön tavoitteena on pitää tilat hyvässä vuokrattavassa kunnossa. Toistaiseksi tilat ovat olleet vähäisellä käytöllä.

### Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Merkittävimmät riskit kohdistuvat mahdollisiin suurempiin kiinteistöön kohdistuviin vahinkoihin. Kiinteistöllä on täysarvovakuutus If Vahinkovakuutus Oyj:ssä.

### Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä tytäryhteisössä

Yhtiön maksuliikenne kulkee laskuntarkastajan kautta ennen maksuun laittoa. Sama henkilö ei voi tarkastaa ja laittaa maksua eteenpäin maksatukseen. Toimitusjohtaja on raportointivelvollinen hallitukselle.

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Yhtiön tehtävänä on pitää kiinteistön tilat vuokrattavassa kunnossa. Hallituksen asettama tavoite, että tiloista vähintään 95 prosenttia on käytettävissä, toteutui.

Tavoite	Tavoitteen mittari	Tavoitteen lähtötaso			Mittarin tavoitetaso			Tavoitteiden toteuma	Toimenpiteet
		TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025	
Kiinteistö on käyttökelpoinen toimitiloina	Käyttöaste	95 %	95 %	95 %	100 %	95 %	95 %	95 %	Huolehditaan tilojen korjauksista ajallaan ja kehitetään tiloja käyttäjälähtöisesti ja proaktiivisesti
Asiakastytyväisyyskysely									

## 6.3 Kiinteistö Oy Nurmijärven Virastotalo

### Toimintakertomus- ja tilinpäätöstiedot vuodelta 2025

Tuloslaskelma (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	230 020	228 286	210 083
Liikevaihdon muutos, %	0		
Liiketoiminnan muut tuotot	0		
Liiketoiminnan kulut	-245 989	-182 304	-218 580
Suunnitelman mukaiset poistot	0	-294 361	
Liiketoiminnan muut kulut	-15 969		
Liikevoitto/ -tappio	-31 938	-248 379	-8 498
Rahoitustuotot- ja kulut	0	316 815	234 552
Tilinpäätössiirrot	0		
Tuloverot ja muut välittömät verot	0		
Tilikauden tulos	-31 938	68 436	226 055
<b>Tunnusluvut (euroa)</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>TP 2024</b>
Investoinnit			
Investointien tulo-rahoitus, %			
Lainakanta	3 490 000	3 429 851	3 685 286
Taseen loppusumma	8 435 000	8 284 791	8 487 969
Sijoitetun pääoman tuotto, %			
Omavaraisuusaste, %			
Henkilöstömäärä			

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikausi oli normaalin toiminnan kausi ja toteutui suunnitellun budjetin mukaan. Kiinteistöosakeyhtiössä tehtiin tilikaudella normaaleja kunnossapito- ja korjaustöitä.

### Selvitys mahdollisista konserniohjeen edellyttämistä toimenpiteistä tilikaudella

Yhtiön osalta ei konserniohjeen edellyttämiä toimenpiteitä tilikaudelta.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Tilikausi oli normaalin toiminnan kausi ja toteutui suunnitellun budjetin mukaan. Kiinteistöosakeyhtiössä tehtiin tilikaudella normaaleja kunnossapito- ja korjaustöitä. Kiinteistölle on asennettu vuoden 2026

vaihteessa antureita ja sen myötä sisäilman laatua tarkkaillaan Freesin kautta. Toistaiseksi ei ole löydetty hälyttäviä arvoja mittauksissa.

### Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Merkittävimmät riskit kohdistuvat mahdollisiin suurempiin kiinteistöön kohdistuviin vahinkoihin. Kiinteistöllä on täysarvovakuutus LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiössä.

### Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä tytäryhteisössä

Toimitusjohtaja on raportointivelvollinen hallitukselle. Yhtiön maksuliikenne kulkee laskuntarkastajan kautta

ennen maksuun laittoa. Sama henkilö ei voi tarkastaa ja laittaa maksua eteenpäin maksatukseen.

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Yhtiön tavoitteena on pitää tilat vuokrattavassa kunnossa. Hallitus on asettanut tavoitteeksi, että vähintään 95 % tiloista on käytettävissä. Tavoite on toteutunut 100 %.

Tavoite	Tavoitteen mittari	Tavoitteen lähtötaso		Mittarin tavoitetaso				Tavoitteiden toteuma TP2025	Toimenpiteet
		TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025		
Kiinteistö on käyttökelpoinen toimitiloina	Käyttöaste	95 %	95 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	Pidetään tilat teknisesti ja turvallisesti vuokrattavassa kunnossa
Asiakastytyväisyysskysely									

## 6.4 Kiinteistö Oy Nurmijärven Liikennepalvelukeskus

### Toimintakertomus- ja tilinpäätöstiedot vuodelta 2025

Tuloslaskelma (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	37 979	37 978	38 284
Liikevaihdon muutos, %			
Liiketoiminnan muut tuotot			
Liiketoiminnan kulut	-34 677	-48 764	-17 184
Suunnitelman mukaiset poistot			
Liiketoiminnan muut kulut		-43 337	0
Liikevoitto/ -tappio	3 303	-54 123	21 100
Rahoitustuotot- ja kulut		-1 320	-2 292
Tilinpäätössiirrot			
Tuloverot ja muut välittömät verot			
Tilikauden tulos	3 303	-55 443	18 808

Tunnusluvut (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Investoinnit			
Investointien tulorahoitus, %			
Lainakanta	0	0	0
Taseen loppusumma	0	1 634 446	1 665 167
Sijoitetun pääoman tuotto, %			
Omavaraisuusaste, %			
Henkilöstömäärä			

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikaudella on tehty Nurmijärven kunnan ja Oy Teboil Ab välillä kaupat. Kaupan myötä Nurmijärven kunnalla ja Oy Teboil Ab ei ole enää yhteysomistusta Kiinteistö Oy Liikennepalvelukeskuksessa. Oy Teboil Ab osti Kiinteistö Oy Nurmijärven liikennepalvelukeskukselta lohkomattoman pinta-alaltaan noin 1 754 m<sup>2</sup> kokoisen uuden määräalan, joka muodostaa hyväksytyt tonttijaon mukaisen tontin 5 korttelissa 218. Kohteen pinta-ala on noin 1 754 m<sup>2</sup> ja osoite Mahlamäentie 1. Kohde sijaitsee asemakaava-alueella linja-autoaseman

ja huoltamorakennusten korttelialueella (LHA). Määräalalla sijaitsee ennestään Ostajan omistama polttonesteiden jakeluasema sekä sen laitteet ja sitä tukevat rakennelmat. Määräalan luovutushinta 110 000 €.

Kaupan myötä tehtiin muun muassa seuraava muutokset; Korttelin 218 tontin 5 muodostaminen kiinteistöön 543-2-18-3 sisältyvästä määräalasta 543-2-18-3-M501 ja kulkuyhteysrasitteen perustaminen Nurmijärven kunnan Kirkonkylän asemakaava-alueella.

### Selvitys mahdollisista konserniohjeen edellyttämistä toimenpiteistä tilikaudella

Yhtiön osalta ei konserniohjeen edellyttämiä toimenpiteitä tilikaudelta.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Tulevaisuudessa tehdään huolto- ja korjaustoimenpiteitä tarpeen mukaisesti. Etsitään tiloihin uutta/uusia vuokralaista/vuokralaisia.

### Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Pitkäaikaisen vuokralaisen löytäminen haasteellista.

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä tytäryhteisössä

Yhtiön maksuliikenne kulkee laskuntarkastajan kautta ennen maksuun laittoa. Sama henkilö ei voi tarkastaa ja laittaa maksua eteenpäin maksatukseen.

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tavoite	Tavoitteen mittari	Tavoitteen lähtötaso		Mittarin tavoitetaso			Tavoitteiden toteuma TP2025	Toimenpiteet
		TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025		
Kiinteistö on käyttökelpoinen toimitiloina	Käyttöaste						10 %	Pidetään tilat teknisesti ja turvallisesti vuokrattavassa kunnossa

## 6.5 Nurmijärven Sähkö - konserni

### Toimintakertomus- ja tilinpäätöstiedot vuodelta 2025

Tuloslaskelma (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	37 298 276	34 974 186	38 632 561
Liikevaihdon muutos, %	-3,5 %	-9,5 %	-4,4 %
Liiketoiminnan muut tuotot	1 425 398	1 149 613	732 863
Liiketoiminnan kulut	-27 704 776	-23 727 852	-26 612 499
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 902 724	-3 886 491	-3 684 527
Liiketoiminnan muut kulut	-4 874 573	-4 701 905	-4 362 807
Liikevoitto/ -tappio	2 241 601	3 807 552	4 705 592
Rahoitustuotot- ja kulut	-600 000	-185 342	59 012
Tilinpäätössiirrot			0
Tuloverot ja muut välittömät verot	-350 138	-894 673	-966 636
Tilikauden tulos	1 291 463	2 727 538	3 797 968
<b>Tunnusluvut (euroa)</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>TP 2024</b>
Investoinnit (kassavirta)	12 200 000	9 251 942	4 495 957
Investointien tulorahoitus, %	43 %	71 %	166 %
Lainakanta	12 000 000	9 857 895	11 068 421
Taseen loppusumma	135 000 000	127 051 288	124 853 597
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3 %	5 %	7 %
Kunnan sijoitetun pääoman tuotto, %			
Omavaraisuusaste, %	61 %	57 %	57 %
Henkilöstömäärä	41	39	39

Vuosi 2025 oli Nurmijärven Sähkö - konsernille toiminnallisesti ja taloudellisesti kohtuullisen hyvä. Vuoden keskilämpötila ja sääolosuhteet vaikuttavat konsernin tulokseen. Vuosi oli keskimääräistä lämpimämpi, mutta yhtiön liiketoiminnallinen tulos kuitenkin ylitti budjetoidun tason ja yhtiön käyttökate oli hyvä. Konsernin talous on kokonaisuutena vakaalla pohjalla, mikä mahdollistaa suunnitellun osingonmaksun omistajalle.

Tilikauden 2025 aikana jatkettiin edelleen vuonna 2023 uudistetun strategian toteutusta. Strategiassa määriteltyjen tavoitteiden pohjalta konsernissa muun muassa otettiin käyttöön sähkökattila Rajamäellä vähentämään polttoon perustuvaa lämmöntuotantoa kaukolämmössä. Tavoitteena on, että toinen vastaava sähkökattila valmistuu vuoden 2026 lopulla Kirkonkylään.

Lisäksi kehitettiin muun muassa yhtiön viestintää, vastuullisuusasioita, kumppanuuksien hallintaa sekä tietojärjestelmiä ja tietoturvaa.

Vuoden 2025 aikana toiminta rahoitettiin olemassa olevilla kassavaroilla sekä tilikauden aikana kertyneellä tulorahoituksella. Ulkoisen vieraan pääoman määrää ei lisätty.

Konsernin investointitaso nousi merkittävästi edelliseen tilikauteen verrattuna. Kasvua oli kaikissa liiketoiminnoissa. Lämpöliiketoiminnassa investointeja siirtyi edelliseltä vuodelta tilikaudelle 2025 ja sähköliiketoiminnassa investoitiin tuotanto- osuuksiin edellisvuotta enemmän. Verkkoliiketoiminnassa jakeluverkon keskeisimmät investointikohteet puolestaan olivat 110 kV:n voimajohdon rakentaminen välille Nurmijärvi - Lautala sekä hankkeeseen kuuluvien sähköasemien uusinta.

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

### Lämpöliiketoiminta

- Puupolttoaineiden hinnat laskivat kilpailutuksen myötä. Asiakashintoja ei nostettu tilikauden aikana.
- Muilta osin kustannustason kasvoi, mutta hyvin maltillisesti.
- Uusiutuvan puupolttoaineen osuus kaukolämmön tuotannossa oli edelleen erittäin korkea, 99 %.
- Sähkökattila otettiin tuotantokäyttöön Rajamäen lämpölaitoksen yhteyteen. Vuodelle 2026 suunniteltua sähkökattilan käyttöönottoa kirkonkylän lämpölaitoksen yhteyteen valmisteltiin.
- Päästöoikeuksia myytiin tilikauden aikana 8 000 tCO<sub>2</sub>.
- Asiakasmäärä oli budjetoidulla tasolla ja yksityisasiakkaiden asiakastytyväisyys Suomen toiseksi paras.

### Sähkösiirtoliiketoiminta

- Sähkönjakelun varmuus oli edellisvuotta parempi huolimatta loppuvuoden myrskyistä. Keskimääräinen keskeytysaika 2025 oli 28,3 min./asiakas (vertailuvuoden 2024 vastaava keskeytysaika oli 43,6 min./asiakas).
- Pientuotannon kasvu on tasaantunut. Aurinkopaneelikohteita oli 31.12.2025 liitetty yhtiön verkkoon 1 510 kpl (1 420kpl vuoden 2024 lopussa).
- Investoinnit kasvoivat edellisvuodesta, mutta jäivät alle budjetin, johtuen joidenkin investointitöiden jäätyä toteutumatta.
- Asiakasmäärän kasvu oli positiivinen.
- Sähkösiirtomaksuja korotettiin 1.8.2025 alkaen keskimäärin 6 %. Vuoden 2025 aikana Nurmijärven Sähköverkko Oy on kuitenkin hinnoitellut sähkösiirtomaksut alle sallitun maksimituoton ja alle valtakunnan keskiarvon.

### Sähkönmyyntiliiketoiminta

- Asiakaspysyvyys oli kilpailutilanne huomioiden kohtalainen.
- Sähköliiketoiminnan kannattavuus oli heikko johtuen sähkön tuotanto-osuuksien alhaisesta tuotosta. Sähkötuoannon heikko kannattavuus johtui alhaisesta markkinahinnasta, josta saaduilla tuloilla ei pystytty kattamaan tuotanto-osuuksien kiinteitä kustannuksia.
- Yhtiön strategisena linjauksena on oman vähäpäästöisen sähkötuoannon osuuden lisääminen myydystä sähköstä silloin, kun se on taloudellisesti kannattavaa tuotannon elinkaaren aikana. Vuoden lopussa sähkötuoannon osuutemme kattoi sähkön myynnistä noin 50 %.

## Selvitys mahdollisista konserniohjeen edellyttämistä toimenpiteistä tilikaudella

Konsernin strategiset tavoitteet toteutuivat, konserniohjeen edellyttämiä toimenpiteitä ei ollut tilikauden aikana.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Kilpailu sähkön vähittäismyymäjien kesken jatkuu kovana. Sähkön myynti tulee keskittymään yhä enemmän suurille sähkön myyjille, eivätkä pienet yhtiöt välttämättä pysty tuottamaan palvelua kilpailukykyisillä (asiakaskohtaisilla) kustannuksilla.

Volatiliteetti on korkealla tasolla siirryttäessä jatkuvasta tasaisesta tuotannosta (muun muassa ydinvoima) säävaihteluista riippuvaan energiantuotantoon (kuten tuuli- ja aurinkovoima). Tämä on osaltaan lisännyt hintojen suurta vaihtelua markkinoilla.

Nurmijärven Sähkö pyrkii tulevina vuosina edelleen lisäämään päästöttömän energiantuotannon osuutta. Lisäksi olemme mukana edistämässä nurmijärveläisten omaa mikrotuotantoa jakeluverkoalueellamme.

Kaukolämpötoiminnassa toiminta on suunniteltu siten, että kotimaisen puupolttoaineen osuus pysyisi jatkossakin korkeana. Tehokas toimintamallimme sekä puupolttoaineen käyttö takaavat kohtuullisen ja vakaan lämmön hinnan sekä ympäristöystävällisen tuotannon myös lähitulevaisuudessa. Pitkällä tähtäimellä yhtiön strategisena tavoitteena onkin vähentää polttoon perustuvaa lämmöntuotantoa rakentamalla sähkökattiloita ja hyödyntämällä hukkalämmön lähteitä lämmöntuotannossa.

Säävarman sähköverkon rakentamista jatketaan, mutta painopiste on entistä enemmän haja-asutusalueilla. Investointien myötä sähkön jakeluvarmuus paranee entisestään, vaikkakaan kaikkia sähkönjakelun toimintavarmuuteen liittyviä riskejä investoinneilla ei pystytä poistamaan.

Sähkösiirtoliiketoiminnassa toiminnan painopiste on tulevana vuosina investoinneissa Nurmijärvi – Lautala 110 kV:n voimajohtoon sekä Karhunkorven, Mutaanmäen ja Lautalan sähköasemiin. Näillä investoinnilla tullaan tulevana vuosina mahdollistamaan uusien isojen tuotanto- ja kulutuskohteiden liitettävyyden Nurmijärven Sähköverkon alueverkkoon. Lisäksi vuonna 2026 päätetään Klaukkalaan tulevan DayOne:n

hallinnoiman datakeskuksen vaatimat investoinnit Valkjärven sähköasemaan ja Ruotsinkylä - Klaukkala - Valkjärven voimajohtoon.

Konsernin alkaneen vuoden liiketuloksen ennakoidaan pysyvän vähintään vuoden 2025 tasolla johtuen kylmästä alkutalvesta ja hyvin onnistuneesta riskienhallinnasta.

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Tuotantohankkeiden riskeistä merkittävimmät ovat yleisesti markkinahintariskit. Tuulivoiman osalta taas tuotannon volatiliiteetista johtuvat vaikutukset sähkön markkinahintaan (ns. kannibalisaatio) voimistuvat tuulipuistojen lukumäärän lisääntyessä. Tuulipuistot sijaitsevat pääosin maantieteellisesti lähellä toisiaan, mistä johtuen ne tuottavat sähköä samankaltaisella profiililla. Siten voimakkaan tuulisuuden aikaan tuulituotantoa on paljon, mikä laskee sähkön markkinahintaa ja vastaavasti, vähätuulisena aikana hinnat nousevat.

Yhtiön käyttämiä lukuisia tietojärjestelmiä kohtaan kohdistuvat riskit ja uhat on tunnistettu. Konsernin tietoturvapoliittikan avulla pienennetään tunnistettuja tietojärjestelmiin ja tietoturvaan liittyviä riskejä. Tietoturva on osa jokapäiväistä toimintaa ja sitä kehitetään jatkuvasti yhteistyössä ulkoisen kumppanin kanssa.

Poliittisten riskien kohdalla tunnistettiin toimintaympäristön muuttuminen entistä vähemmän ennustettavaksi. Poliittiset ja erityisesti strategiset riskit liittyvät pääsääntöisesti voimalaitoshankkeisiin ja -osuuksiin.

Sähkönhankinta suojataan konsernissa erillisen riskikäsikirjan mukaisesti, johon on tarkemmin kuvattu, miten riskejä analysoidaan, hallitaan ja raportoidaan.

Kaukolämmön tuotanto- tai jakeluhäiriöihin on varauduttu varalaitoksilla sekä varalämmön liitäntäpisteillä, joiden avulla pystytään varmistamaan lämmön tuotanto häiriötilanteissa asiakkaille. Polttoaineiden hankinnan turvaamiseksi kaikissa tilanteissa, on tehty toimitussopimuksia useamman toimittajan kanssa.

Sähkösiirtoliiketoiminnassa merkittävimmät uhat muodostuvat myrskyjen aiheuttamista suurhäiriöistä. Luonnonilmiöistä johtuva suurhäiriöriski on merkittävästi pienentynyt toimitusvarmuusinvestointien johdosta. Jäljellä jääviin riskeihin varaudutaan ennakoivalla kunnossapidolla.

Kriittisten toimittajien toimintaa valvotaan ja yhteistyömalleja kehitetään jatkuvasti. Yhtiön kriittiset toiminnot on mahdollisuuksien mukaan varmistettu myös käyttämällä useampaa toimittajaa esimerkiksi polttoainehankinnoissa.

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä tytäryhteisössä

Riskien hallitsemiseksi konsernissa tehdään säännöllisesti riskikartoituksia ja tunnistettujen riskien uhkia sekä niiden vaikuttavuutta arvioidaan vuosittain. Valtaosa tunnistetuista riskeistä on epäolennaisia suhteessa konsernin riskinkantokykyyn. Tilikaudella suurimmiksi riskeiksi tunnistettiin sotatila (Venäjän-Ukrainan sota), suurhäiriö kaukolämmön tai sähkön jakelussa sekä sähkön tuotanto-osuuksiin liittyvät riskit. Kaukolämmön- tai sähkösiirron verkostoissa tapahtuvilla suurhäiriöillä on toteutuessaan huomattavia asiakkaille näkyviä vaikutuksia. Näiden riskien todennäköisyyksiä on pyritty pienentämään pitkäjänteisellä oman toiminnan kehittämisellä. Tietojärjestelmien ja yleisen ICT- infran kehittämiseen

panostetaan jatkuvasti tietosuojan ja -turvaan liittyvien riskien minimoimiseksi. Omaisuuteen kohdistuviin riskeihin on varauduttu vakuutuksin, joiden kattavuus tarkistetaan vuosittain.

Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja konsernijohdon edustaja osallistuu tai on tietoinen kaikista hallituksen kokouksista. Ohje hyvästä hallintotavasta sekä yhtiön tapamme toimia -politiikka tarkistetaan ja hyväksytään yhtiön hallituksessa vuosittain ja lakisäateistä tilintarkastusta hyödynnetään hallinnon valvonnassa.

Keskeisiä hankintoja ohjataan erillisin, yhtiössä hyväksytyin toiminta- tai hankintaohjein.

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Omistaja asetti yhtiölle seuraavat sitovat tavoitteet vuodelle 2025:

- Uusiutuvan energian osuus kaukolämmön tuotannosta vähintään 95 %,
- Sähkön siirtohintaa alle valtakunnan keskiarvon,
- Konsernin pitkän aikavälin liikevoitto kestävällä tasolla, joka mahdollistaa nykytasoinen osinkojen maksun kunnalle.

Sähkön siirtohintataso oli selvästi alle valtakunnan keskiarvon ja kaukolämmön tuotannossa käytetyn kotimaisen uusiutuvan energian osuus oli 99 %.

Operatiivisen toiminnan muodostama tulo-rahoitus varmisti yrityksen maksuvalmiuden säilymisen hyvällä tasolla ja yhtiön osingonmaksukyky on edelleen hyvä.

Tavoite	Tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso					Toimenpiteet
		TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	
Bioenergian osuus kaukolämmön tuotannosta vähintään 95%	Biopolttoaineiden käyttö suhteessa polttoaineiden kokonaiskäyttöön	Toteutunut 96%	Toteutunut (98 %)	Toteutunut (97 %)	Toteutunut (97 %)	Toteutunut (99 %)	Ylläpidetään ympäristötavoitteen mukaista tasoa lämpöverkon ja lämpöasemien osalta.
Sähkön siirtohintaa alle valtakunnan keskiarvon	Yhtiön siirtohintaa verrattuna Energiaviraston julkaiseman siirtohintataulukon mukaiseen keskiarvohintaan tyypikäyttäjistä	Toteutunut	Toteutunut	Toteutunut	Toteutunut	Toteutunut	Seurataan markkinatilannetta hintakeskiarvojen osalta ja pidetään oma hinnoittelu kilpailukykyisenä verrattuna vastaavankaltaisiin yrityksiin.
Konsernin pitkänajan liikevoitto kestävällä tasolla, joka mahdollistaa nykytasoinen osinkojen maksun kunnalle	Liikevoitto (%)	Toteutunut 10,9%	Toteutunut (10,8 %)	Toteutunut (23,1 %)	Toteutunut (12,2 %)	Toteutunut (6,0 %)	Seurataan yhtiön kannattavuutta ja reagoidaan muutoksiin.

## 6.6 Nurmijärven Kodit Oy

### Toimintakertomus- ja tilinpäätöstiedot vuodelta 2025

Tuloslaskelma (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	16 511 687	15 259 542	15 417 213
Liikevaihdon muutos, %	0 %	-1,0 %	3,8 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0	2 482 342	211 724
Liiketoiminnan kulut	-10 820 371	-8 748 239	-9 401 413
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 359 295	-2 683 398	-2 559 249
Liiketoiminnan muut kulut	-178 648	-173 915	-213 745
Liikevoitto/ -tappio	3 153 373	6 136 332	3 454 530
Rahoitustuotot- ja kulut	-1 957 774	-1 872 822	-1 939 349
Tilinpäätössiirrot	-1 195 599	-1 979 930	-1 508 777
Tuloverot ja muut välittömät verot	0		
Tilikauden tulos	0	2 283 580	6 404

Tunnusluvut (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Investoinnit	0	2 524 080	96 109
Investointien tulo-rahoitus, %	0		
Lainakanta	79 415 681	79 317 830	82 803 196
Taseen loppusumma	85 196 191	88 497 927	87 743 284
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0 %	7,5 %	4,1 %
Omavaraisuusaste, %	0 %	7,0 %	2,6 %
Henkilöstömäärä	0	13	13

Nurmijärven Kotien liikevaihto laski tilikaudella 1 % ja jäi budjetoidusta liikevaihdosta seitsemän prosenttiyksikköä. Käyttöaste jatkoi laskuaan tilikaudella, minkä takia liikevaihto jäi budjetoidusta. Käyttöasteen lasku saatiin kuitenkin vuoden lopussa

pysähtymään. Korjauksia tehtiin tilikaudella 1,9 miljoonalla eurolla edellisvuoden tapaan.

Olavinpolku 1-3 tulipalossa 2024 tuhoutuneen E-talon osalta saatiin vakuutusyhtiöltä 436 tuhannen euron kertakorvaus. Talo tullaan purkamaan.

#### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Yhtiön 100% tytäryhtiö Asunto Oy Nurmijärven Lepsämäntie 3-5:n sulautuminen yhtiöön toteutettiin 31.3.2025 ja tästä on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjanpidollinen 2,3 miljoonan euron fuusiovoitto, joka on myös yhtiön tilikauden tulos. Sulautuminen on myös pääosa yhtiön investoinneista tilikaudella.

Korjausvelkaselvitys, kiinteistöjen salkutus ja PTS päivitettiin edellisen tilikauden aikana. Niiden perusteella valmisteltiin uutta kiinteistöstrategiaa, joka ohjaa toimenpiteitä kohteille taloudellisesti kestäväällä tavalla.

Suopolku 1 julkisivuremontti toteutettiin kevään ja kesän aikana.

#### Selvitys mahdollisista konserniohjeen edellyttämistä toimenpiteistä tilikaudella

Kunnalta pyydettiin Klaukkalan Mesiangervontie 1-3 suunnitellusta uudishankkeesta ennakkokanta. Hanke sai Valtion tukeman asuntorakentamisen keskukselta

kielteisen rahoituspäätöksen ja hankkeesta päätettiin luopua.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Vuodelle 2026 teimme maltilliset vuokratarkistukset johtuen haasteellisesta vuokraustilanteesta. Markkinatilanteen ei odoteta paranevan vuonna 2026, mutta edullisten vuokra-asuntojen tarve näyttää kuitenkin kasvavan jatkossakin.

Yhtiön liiketoiminnan kehittäminen jatkuu. Vuonna 2026 päätavoitteina ovat käyttöasteen parantaminen, talousarvion toteutuminen, omaisuuden kehittäminen

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Yhtiössä on merkittävimmiksi riskeiksi tunnistettu hankinnat ja sopimukset, kunnossapito ja korjaukset, rahoitus ja strategiset riskit. Suurimpina tekijöinä korostuvat esimerkiksi korkokustannukset, rahoituksen

korjaamalla, kehittämällä ja realisoimalla kohteita, asukastyytyväisyyden pitäminen korkealla tasolla sekä vuokrasaatavien pitäminen kohtuullisella tasolla.

Kohteissa on korjausvelkaa ja korjauksia tehdään tarpeellisuusjärjestyksessä ja taloudellisten resurssien sallimissa rajoissa. Kustannusten noustessa korjauksia voidaan kuitenkin joutua siirtämään eteenpäin, jotta pystytään pitämään vuokrat kohtuullisina.

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä tytäryhteisössä

Riskienhallinnassa tai sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu poikkeamia kuluneella tilikaudella. Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja käsittelee riskienhallintaa vuosittain. Hallitus saa johtoryhmältä jokaisessa hallituksen kokouksessa raportin talouden,

saatavuus sekä yhteiskunnalliset ja lainsäädännölliset muutokset. Kunnossapidon ja korjausten suurimpia riskejä on, ettei niitä tehdä riittävästi ja tarkoituksenmukaisesti.

asiakkuuksien ja kunnossapidon tilanteesta ja tavoitteiden toteutumisesta.

Yhtiöllä on kiinteistön täysarvovakuutus Fenniassa.

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuokrat määritellään omakustannuseriaatteella. Käyttöaste laski edellisvuodesta neljä prosenttiyksikköä. Käyttöasteen pieneneminen johtui yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja vuokra-asuntojen tarjonnan lisääntymisestä alueella. Käyttöasteen laskua torjuttiin aktiivisilla markkinointi- ja vuokraamistoimenpiteillä. Asukaspysyvyyttä lisättiin panostamalla ennaltaehkäisevään asumis- ja talousneuvontaan.

Asukkaiden suositteluindeksiä (NPS) seurattiin jatkuvasti asiointiin yhteydessä tehtävällä palautekyselyllä. Vuonna 2025 NPS oli keskimäärin 59, mitä voidaan pitää todella hyvänä, vaikka tavoitteesta hieman jäätiin. Henkilöstön suositteluindeksi laski edellisvuodesta ja henkilöstötyytyväisyyteen tullaan kiinnittämään erityistä huomiota seuraavalla tilikaudella suunnan kääntämiseksi.

Vuokrasaamiset pysyivät edellisvuosien tasolla ja jopa laskivat vuodesta 2024.

Tavoite	Tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso					Tavoitteiden toteuma TP2025	Toimenpiteet
		TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025		
Olemme alueen halutuim vuokranantaja	Asukkaiden suositteluindeksi	66	64	71	64	70	59	Asukaspalautetta seurataan säännöllisesti ja reagoidaan tarvittaessa. Tavoitettavuutta parannetaan entisestään. Uudet asukkaat kontaktoidaan henkilökohtaisesti muuton jälkeen.
Olemme haluttu työnantaja	Henkilöstön suositteluindeksi	35	72	61	70	70	47,0	Kehittämiseen, tiedonkulkuun ja yhteisöllisyyteen panostetaan
Vuokrasaatavien osuus liikevaihdosta	% liikevaihdosta	2,4	1,2	1,1	1,5	2,0	1,2	Tehostetaan työskentelyä ja parannetaan järjestelmiä. Panostetaan asumisneuvontaan.
Asunnot ovat haluttuja	Käyttöaste %	93,0	97,0	98,6	93,5	95,0	89,5	Kehitetään markkinointia ja vuokraustoimintaa. Kunnostetaan kohteita ja asuntoja järjestelmällisesti.

## 6.7 Rajamäen Uimahalli Oy

### Toimintakertomus- ja tilinpäätöstiedot vuodelta 2025

Tuloslaskelma (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	1 850 000	1 797 074	1 778 554
Liikevaihdon muutos, %			
Liiketoiminnan muut tuotot (sis. 93700 € imr)	620 000	793 700	729 658
Liiketoiminnan kulut (henkilöstö+palvelut)	-1 560 396	-1 611 764	-1 571 151
Suunnitelman mukaiset poistot	-660 000	-664 802	-665 651
Liiketoiminnan muut kulut	-909 627	-1 062 725	-987 178
Liikevoitto/ -tappio	-660 000	-748 517	-715 769
Rahoitustuotot- ja kulut		-4 690	-2 633
Tilinpäätössiirrot			
Tuloverot ja muut välittömät verot			
Tilikauden tulos	-660 000	-753 207	-718 402

Tunnusluvut (euroa)	TA 2025	TP 2025	TP 2024
Investoinnit	93 700	0	0
Investointien tulorahoitus, %	0	0	0
Lainakanta	12 007 000	0	12 007 000
Taseen loppusumma		6 211 586	6 914 078
Sijoitetun pääoman tuotto, %	Negatiivinen	Negatiivinen	Negatiivinen
Omavaraisuusaste, %	Negatiivinen	Negatiivinen	Negatiivinen
Henkilöstömäärä	21	21	21

imr = investointimääräraha

Uimahallyhtiön liikevaihto oli kertomusvuonna 1 797 0074 euroa. Kasvua edellisvuoteen kertyi 0,8 %, mutta budjetoidusta tavoitteesta jäätiin 3 %. Kokonaiskulut olivat 2 674 500 euroa sisältäen 93 700 euron suunnitelman mukaiset investoinnit. Tilikausi päättyi alijäämäiseksi 83 000 euroa.

Käyttötaloutta kuormittivat erityisesti koneiden ja laitteiden kunnossapitotarpeet. Korjauskustannukset ylittyivät budjetoidusta 52 000 eurolla. Henkilöstökulut toteutuivat 48 000 euroa budjetoitua suurempina. Talouden tasapainottaminen edellyttää jatkossa tarkkaa seuranta erityisesti kiinteistötექnikkaan sekä henkilöstö resurssointiin.

#### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuonna 2015 saatu pääomalaina, 12 007 000 euroa konvertoitiin vapaaksi pääomaksi ja kirjaamattomat korot saatiin anteeksi. Tämä omistajan kanssa tehty toimenpide vahvisti merkittävästi yhtiön omaa pääomaa.

Yhtiön tulee selvittää vuoden 2026 aikana mitä nyt itse tuotettujen palveluiden tuottaminen maksaisi kumppanin toimesta (ulkoistaminen). Tämän jälkeen on arvioitava mikä olisi yhtiön edun kannalta järkevin, sekä kustannustehokkain tapa tuottaa nykyiset palvelut.

Yhtiön maksuvalmiuden turvaamiseksi toimintatukea korotettiin 620 000 eurosta 700 000 euroon kolmannen osavuosisikatsauksen yhteydessä. Lisäksi omistaja myönsi 93 700 euron investointimäärärahan kriittisiin parannuksiin, kuten ultrasuodatusjärjestelmän suodatinyksiköiden, sekä turvavalo- ja hätäpoistumisjärjestelmän uusimiseen.

Toinen olennainen asia oli uuden kustannuspaikkajärjestelmän tekeminen siten, että nyt markkinoilla olevien liiketoimintojen kannattavuuden arviointi on mahdollista. Kuntosalin osalta tämä oli tehty jo vuonna 2019 mutta nyt myös kahvion ja ryhmäliikunnan kustannuspaikoille on vyörytetty kaikki sinne kuuluvat kulut.

## Selvitys mahdollisista konserniohjeen edellyttämistä toimenpiteistä tilikaudella

Pääomalainan konvertointi tehtiin konserniohjeiden mukaisesti.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Liikunnan, kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin ja uimataidon merkitys korostuu yhteiskunnassa entisestään. Ihmisten kasvava kiinnostus omaa ja läheistensä terveyttä kohtaan luo vahvan ja vakaan pohjan Rajamäen Uimahallin palveluiden kysynnälle myös jatkossa. Strategisena tavoitteenamme on katsoa pitkälle tulevaisuuteen; uusi visiomme vuodelle 2032 on olla Suomen turvallisin uimahalli, mikä ohjaa kaikkea toimintaamme ja turvallisuuskulttuuriamme kehittämistä.

Vastaamme tulevaisuuden haasteisiin panostamalla merkittävästi energiatehokkuuteen ja ekologiseen kestävyYTEEN. Vuoden 2026 investointisuunnitelmaan

sisältyy allasveden huuhteluvesien uudelleenkierrätysjärjestelmä, jonka arvioitu nettosäästö lämmityskuluissa on noin 18 000 euroa vuodessa. Lisäksi tavoittelemme 8 % omavaraisuusastetta sähköntuotannossa toteuttamalla investointiohjelman mukaisen aurinkosähkövoimalan.

Toiminnan operatiivista laatua ja johtamista vahvistetaan uudella kustannuspaikkajärjestelmällä. Sen tuoma läpinäkyvyys eri liiketoimintoihin selkeyttää yhtiön asemaa markkinoilla ja luo tarvittavaa työrauhaa uimahallin pitkäjänteiselle kehittämiselle kohti asetettua visiota.

### Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Uimahalliyhtiö on jakanut riskit seuraavasti:

1. Strategiset riskitekijät – mm. liiketoiminnan kehitys, toimintaympäristö, teknologia, politiikka, muu sääntely
2. Taloudelliset riskit – mm. likviditeetti, kannattavuus, sopimusriskit, kirjapito ja raportointi
3. Operatiiviset riskit – mm. kriisitilanteet, organisaation ja johtoon liittyvät riskit, projektien hallinta, henkilöstö
4. Vahinkoriskit – mm. terveys- ja turvallisuusriskit, henkilöturvallisuus, tulipalo ja muut vahingot, luonnon katastrofit

Yhtiöllä on toiminanna keskeytysvakuutus esim. laiterikkojen aiheuttaessa toiminnan keskeytyksen. Yhtiöllä ei ole keskeneräisiä oikeudenkäyntejä.

### Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä tytäryhteisössä

Yhtiön riskienhallinnassa ei ole havaittu poikkeamia kertomusvuonna 2025. Riskit on kartoitettu vuosittain päivitettävässä ja tarkastettavassa pelastussuunnitelmassa, turvallisuusasiakirjassa, sekä kahvion ja siivouksen omavalvontasuunnitelmissa. Edellä mainitut asiakirjat käydään vuosittain läpi myös pelastus- ja terveysviranomaisten kanssa.

Hallitus käy vuosittain läpi hallituksen työjärjestyksen ja siihen kirjatut vastuut sekä tehtäväkuvat. Uimahalliyhtiö ja sen hallitus noudattaa päätöksenteossaan konserniohjeita ja hyvää hallintotapaa.

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tavoite	Tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso					Tavoitteiden toteuma TP 2025	Toimenpiteet
		TP 2021	TP 2022	TP 2023	0	TA 2025		
1. Osaavien työntekijöiden hyvin johdettu työpaikka	Henkilöstö kokee työ-ilmapiirin hyväksi asteikolla 8-10 (1-10)	76 % (9-10) ja 94% (8-10)	88 %	NPS 42 mittari vaihtunut	0 %	100 %	NPS 54	Koulutus, terveystapaamiset, hyvä dialogi
2. Tuottavuus ja taloudellisuus	toimintatuki/asiakaskäynnin/vuosi	5,97 €/koronasta johtuen +303 k	3,18 €***	2,37 €	2,38 €	2,28 €	2,31 €	Tuottavuuden parantaminen - oheismyynti&kulut&liikevaihto
3. Laatu ja vaikuttavuus	Asiakastyytyväisyys yli 90 %	koko vuotta ei ole voitu mitata	92 %	92 %	92 %	95 %	92,00%	Onnistutaan tuottamaan eri asiakkuuksille personoituja palveluita ja tuotteita
Asiakaskäyntikerrat/vuosi		162 251	253 267***	320 412	301 904	305 000	303 138	

\*\* = koronan vuoksi toimintatukea maksettiin 106 000 € suunniteltua enemmän

\*\*\* = uimahalli oli tammikuun koronan vuoksi suljettuna

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty lukuina erillisessä excel-tiedostossa. Tavoitteiden toteutumisesta voidaan todeta sanallisesti seuraavaa;

### 1. Osaavien työntekijöiden hyvin johdettu työpaikka

Tavoitteen toteutumista seurataan aina helmikuussa tehtävällä Työhyvinvointikyselyllä, joka koostuu 21 kysymyksestä (oma työ, lähijohtaminen, motivaatio, asiakas ymmärtäminen ja työhyvinvointi). Mittariksi on valittu suosittelu halukkuutta kuvaava NPS arvo. Helmikuussa 2026 tehty kysely antoi NPS arvoksi 54, eli henkilöstössä on merkittävästi enemmän suosittelevia, kun arvostelijoita.

### 2. Tuottavuus ja taloudellisuus

Mittariksi on valittu toimintatuen osuus asiakaskäyntiä kohden. Tavoite oli 2,28 € ja toteuma 2,31 € (ei sisällä investointimäärärahaa)

### 3. Laatu ja vaikuttavuus

Tavoitetta mitataan vuosittaisella asiakasvolyyymilla ja tavoitteeksi astutetusta 305 000 asiakaskäyntikerrasta jäätiin 1 862 asiakaskäynnillä. Kertomusvuosi oli kuitenkin jo kolmas vuosi peräkkäin, kun asiakasvolyyymi oli 300 000 asiakaskäyntikertaa vuodessa. Asiakasvolyyymi näkyi arjessa siten, että jokaisena aukiolopäivänä uimahallilla vieraili keskimäärin 915 asiakasta päivässä.

Toinen mittari tavoitteen seuraamiseen on asiakastyytyväisyys, jonka tavoiteluvuksi oli asetettu 95 %. Kertomusvuonna asiakastyytyväisyys oli 92 %, jota voidaan pitää erittäin hyvänä mutta vielä voimme parantaa asiakkaan kokemusta



## LUETTELOT JA SELVITYKSET



## 7. LUETTELOT JA SELVITYKSET

### 7.1 Käytetyt kirjanpito- ja selvitys kirjanpidon säilytyksestä

Tilinpäätöskirjojen arkistointi

Tase- ja tuloslaskelmat	sähköinen
Rahoituslaskelmat	sähköinen
Tilikauden tapahtumat seuranta-kohteittain	sähköinen
Pysyvien vastaavien kohdeluettelot	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Pääkirja	sähköinen
Tilinpäätös-kirja	sähköinen
Tase-erittelyt	sähköinen
Liitetietojen erittelyt	sähköinen
Ostoreskontraluettelot	sähköinen
Myyntireskontraluettelot	sähköinen
Ostolaskut	sähköinen
Muistiotositteet	sähköinen

Arkistoinnista paperitulostetussa muodossa vastaa tositteita käyttänyt toimiala.

## 7.2 Luettelo tositelajeista

### Tositelajit

Id	Nimitys	MRP88	LL 88 (Timmi) Brutto
ALKUSA	Alkusaldot	MRP94	LL 94 Brutto
BUD	Talousarvio	MRP95	LL 95 Netto
BUDKS	Käyttösuunnitelma	MRP96	Korot KP 8300 Aleks
BUDL	Lisätalousarvio	MRP97	Korot KP 8100 Vesi
BUDP	Projektibudjetti	MRP98	Korot KP 1000
ENN	Ennuste	MRP99	Laskulaji 99
IRTAIN	Irtaimisto	MRPHYV	MRP Hyvitysl. kuitta
KASSA	Ceepos kassa	MRPK	MRP Tileistä poisto
KLALKU	Konsernin alkusaldot	MRPMAK	MRP Ulosmaksut
KLKIRJ	Konsernikirjaukset	MRPMAN	MRP Manuaalisuorituk
KLYHT	Tytäryht./Kuntayht.	MRPMK	MRP Kehotusmaksut
KOMKOR	Kom -korjaukset	MRPVII	MRP Viitesuoritukset
KOMMUI	Käyttöom muistiot	MUIJAK	Muistioiden jaksotus
KOMTOS	Käyttöomaisuustositt	MUIJAS	Muistioiden jaks.sis
MRP01	Ennakkomaksut	MUIKOR	Muistio.tos. er 1-3
MRP02	Ennakkomaksut,Veden	MUIRO2	Muistiotos2 Rondo
MRP03	Ennakkomaksut,Aleks	MUIRS2	Muistiotos Sis2Rondo
MRP11	LL 11 Netto	MUISIS	Muistio sisäinen
MRP24	LL 24 Netto	MUISRA	Muistiotos. Aleksia
MRP26	LL 26 Netto	MUISRD	Muistiotos. ulkoinen
MRP33	LL 33 Netto	MUISRS	Muistiotos sisäinen
MRP34	LL 34 Netto	MUISRV	Muistiotos. Vesi
MRP44	LL 44 Netto	MUIST1	Muistiotositteet 1
MRP48	LL 48 Netto	MUIST3	Saldojen jako
MRP49	LL 49 Netto	MUISTP	Muistiotos tilinpäät
MRP50	LL 50 Netto	MUIVYO	Muistiotositteet
MRP51	LL 51 Netto	MÄÄRÄ	Määrien tiedot
MRP54	LL 54 (Päikky) Netto	ORPAL	ORP Ostol. Aleksia
MRP55	LL 55 Netto	ORPKU	ORP Ostol. Kunta
MRP65	LL 65 Netto	ORPMA	ORP Ostol.man. Aleks
MRP74	LL 74 Netto	ORPMAK	Ostoreskontra maksut
MRP75	LL 75 Netto	ORPMK	ORP Ostol.man. Kunta
MRP77	LL 77 (Vesikanta) Ne	ORPMV	ORP Ostol.man. Vesi
MRP78	LL 78 (Timmi) Brutto	ORPVL	ORP Ostol. Vesi
MRP80	LL 80 (Ilmari) Brutt		

## 7.3 Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

$$= 100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$$

Vuosikate prosenttia poistoista

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$$

Vuosikate euroa / asukas

$$= \text{Vuosikate} / \text{Asukasmäärä 31.12.}$$

Sijoitetun pääoman tuotto, % (liikelaitos)

$$= 100 * (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Muille maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Sijoitettu korollinen vieras pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$$

Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, % (liikelaitos)

$$= 100 * (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Lainat kunnalta} / \text{kuntayhtymältä} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$$

Voitto, % (liikelaitos)

$$= 100 * (\text{Yli-/alijäämä ennen varauksia/Liikevaihto})$$

### Rahoituslaskelman tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, euroa

$$= \text{Toiminnan ja investointien rahavirta-välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymä}$$

Investointien tulorahoitus, % (kunta ja konserni)

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

Investointien tulorahoitus, % (liikelaitos)

$$= 100 * (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Poistot ja arvonalentumiset-Tuloverot}) / \text{Investointien omahankintameno}$$

Lainanhoitokate (kunta ja konserni)

$$= (\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$$

Lainanhoitokate (liikelaitos)

$$= (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Poistot ja arvonalentumiset} + \text{Korkokulut} - \text{Tuloverot}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$$

Kassan riittävyys (pv)

$$= 365 \text{ pv} * \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$

Quick ratio

$$= (\text{Rahat ja pankkisaamiset} + \text{Rahoitusarvopaperit} + \text{Lyhytaikaiset saamiset}) / (\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

Current ratio

$$= (\text{Vaihto-omaisuus} + \text{Lyhytaikaiset saamiset} + \text{Rahoitusarvopaperit} + \text{Rahat ja pankkisaamiset}) / (\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

## Taseen tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % (Kunta ja liikelaitokset)

= $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma-Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste, % (Konserni)

= $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi}) / (\text{Koko pääoma-Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{Vieras pääoma-Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, % (2017)

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) euroa/asukas

= $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)} / \text{Asukasmäärä 31.12.}$

Lainakanta 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Lainakanta euroa/asukas

= $\text{Lainakanta} / \text{Asukasmäärä 31.12.}$

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}$

Lainat ja vuokravastuut, euroa / asukas

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut} / \text{Asukasmäärä 31.12.}$

Lainasaamiset 31.12.

= $\text{Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset}$

## 7.4 Kirjanpidon tilit

### TASETILIT

#### 100 VASTAAVAA

##### 100 PYSYVÄT VASTAAVAT

##### 100 Aineettomat hyödykkeet

##### 100 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

##### 100 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

##### 100 AINEETTOMAT OIKEUDET

**1005 Tietokoneohjelm.lisenssimaksut**

**1006 Muut aineettomat oikeudet**

##### 101 KONSERNILIIKEARVO

**1008 Konserniliikearvo**

##### 102 MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

**1010 Muut pitkävaikutteiset menot**

**1011 Tietokoneohjelm.(pl lisenssim)**

##### 105 ENNAKKOMAKSUT

**1020 Ennakkomaksut**

##### 110 Aineelliset hyödykkeet

##### 110 MAA- JA VESIALUEET

##### 110 MAA-JA VESIALUEET

##### 110 MAA- JA VESIALUEET

**1100 Maa- ja vesialueet**

**1102 Kiinteistöjen liittymismaksut**

**1104 Kiint.vuokraoik. ja niihin lii**

**1105 Maa- ja vesialueiden arvonkoro**

##### 111 RAKENNUKSET

##### 111 RAKENNUKSET

##### 111 RAKENNUKSET

**1110 Asuinrakennukset**

**1115 Hallinto- ja laitosrakennukset**

**1120 Tehdas- ja tuotantorakennukset**

**1123 Muut rakennukset**

**1125 Rakennusten arvonkorotukset**

##### 113 KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET

##### 113 KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET

##### 113 KIINT.RAKENTEET JA LAITTEET

**1130 Maa- ja vesirakenteet**

**1140 Johtoverkostot ja laitteet**

**1150 Muut kiinteät rakenteet ja lai**

##### 116 KONEET JA KALUSTO

##### 116 KONEET JA KALUSTO

##### 116 KONEET JA KALUSTO

**1160 Kuljetusvälineet**

**1165 Tietokonelaitteet**

**1166 Viestintälaitteet**

**1170 Muut koneet ja kalusto**

##### 118 MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

##### 118 MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

##### 118 MUUT AIN.HYÖDYKKEET

**1180 Luonnonvarat**

**1184 Arvo- ja taide-esineet**

**1187 Muut hyödykkeet**

##### 119 ENNAKKOMAKS JA KESKENER HANKIN

##### 119 ENNAKKOMAKS JA KESKENER HANKIN

##### 119 ENN.MAKS.JA KESKENER.H

**1190 Ennakkomaksut**

**1195 Keskeneräiset hankinnat**

##### 120 Sijoitukset

##### 120 OSAKKEET JA OSUUDET

##### 120 OSAKKEET JA OSUUDET

##### 120 OSAKKEET JA OSUUDET

**1201 Osakkeet ja osuudet tytäryhtei**

**1202 Asunto-osakk. tytäryhteisöissä**

**1203 Kuntayhtymäosuudet**

**1209 Liikelaitosten peruspääomaosuu**

**1210 Muiden taseyksiköiden peruspää**

**1212 Muut osakkeet ja osuudet**

**1213 Muut asunto-osakkeet**

**1214 Osakkeiden ja osuuks arvonkor**

##### 121 OSAKKUUSYHTEISÖOSUUDET

**1205 Osakkuusyht.osakk. ja -osuudet**

**1207 Yhteyshyht.osakkeet ja -osuudet**

**1208 Muut osak. ja osuudet omist.yh**

##### 121 JOUKKOVELKAKIRJALAINASAAMISET

##### 127 JOUKKOVELKAKIRJALAINASAAMISET

##### 127 JOUKKOVELKAKIRJALAINASAAMISET

**1221 Jvk-saamiset**

##### 122 MUUT LAINASAAMISET

128 MUUT LAINASAAMISET	1530 Keskeneräiset tuotteet
128 MUUT LAINASAAMISET	155 VALMIIT TUOTTEET
<b>1230 Pääomalainasaamiset</b>	155 VALMIIT TUOTTEET
<b>1238 Muut lainasaamiset</b>	<b>1550 Valmiit tuotteet/Tavarat</b>
123 MUUT SAAMISET	157 MUU VAIHTO-OMAISUUS
130 MUUT SAAMISET	157 MUU VAIHTO-OMAISUUS
130 MUUT SAAMISET	157 MUU VAIHTO-OMAISUUS
<b>1247 Muut saamiset</b>	<b>1570 Muu vaihto-omaisuus</b>
<b>1248 Liittymismaksut palautettavat</b>	159 ENNAKKOMAKSUT
140 TOIMEKSIANTOJEN VARAT	159 ENNAKKOMAKSUT
140 Valtion toimeksiannot	159 ENNAKKOMAKSUT
140 VALTION TOIMEKSIANNOT	<b>1590 Ennakkomaksut</b>
140 VALTION TOIMEKSIANNOT	160 Saamiset
142 VALTION TOIMEKSIANNOT	160 PITKÄAIKAISET SAAMISET
<b>1400 Valtion toimeksiantojen maksut</b>	160 MYYNTISAAMISET
<b>1410 Välitetyt valtion lainat</b>	160 MYYNTISAAMISET
<b>1420 Muut valtion toimeksiannot</b>	<b>1600 Myyntisaamiset</b>
145 Lahjoitusrahastojen varat	163 LAINASAAMISET
145 LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT	163 LAINASAAMISET
145 LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT	<b>1630 Lainasaamiset</b>
145 LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT	165 LASKENNALLISET VEROSAAMISET
<b>1440 Lahjoitusrahastojen varat</b>	165 LASKENNALLISET VEROSAAMISET
148 Muut toimeksiantojen varat	<b>1658 Laskennalliset verosaamiset</b>
148 MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT	166 MUUT SAAMISET
148 MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT	166 MUUT SAAMISET
148 MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT	<b>1666 Valtionosuussaamiset</b>
<b>1460 EU-tukien toimeksiannot</b>	<b>1688 Muut saamiset</b>
<b>1470 Asuntoyhtiöiden rakentamismeno</b>	169 SIIRTOSAAMISET
<b>1480 Muut toimeksiannot</b>	170 SIIRTOSAAMISET
150 VAIHTUVAT VASTAAVAT	<b>1711 Siirtyvät korot</b>
150 Vaihto-omaisuus	<b>1712 Muut siirtosaamiset</b>
150 AINEET JA TARVIKKEET	172 LYHYTAIKAISET SAAMISET
150 AINEET JA TARVIKKEET	172 MYYNTISAAMISET
150 AINEET JA TARVIKKEET	172 MYYNTISAAMISET
<b>1500 Aineet ja tarvikkeet</b>	<b>1720 Myyntisaamiset</b>
153 KESKENERÄISET TUOTTEET	<b>1721 Myyntisaamiset vanha MR</b>
153 KESKENERÄISET TUOTTEET	<b>1749 Luottotappiovaraus</b>
153 KESKENERÄISET TUOTTEET	175 LAINASAAMISET

175 LAINASAAMISET	187 SIJ RAHAMARKKINAINSTRUMENTT
1750 Lainasaamiset	1850 Sijoitukset valtion velkasitou
1766 Lainasaam. konsernitililtä	1855 Sijoitukset kuntatodistuksiin
177 LASKENNALLISET VEROSAAMISET	1860 Sijoitukset muihin rahamarkkin
177 LASKENNALLISET VEROSAAMISET	188 JOUKKOVELKAKIRJALAINASAAMISET
1778 Laskennalliset verosaamiset	188 JOUKKOVELKAKIRJALAINASAAMISET
178 MUUT SAAMISET	188 JOUKKOVELKAKIRJALAINASAAM
178 MUUT SAAMISET	1870 Jvk-saamiset
1775 Selvittelytili liikasuorituks	189 MUUT ARVOPAPERIT
1776 Selvittelytili liikasuor. Vesi	189 MUUT ARVOPAPERIT
1777 Selvittelytili liikasuor. Alek	189 MUUT ARVOPAPERIT
1791 Valtionosuussaamiset	1891 Rahasto-osuudet
1794 Viitesuor. jaon välitili (tekn)	1892 Muut arvopaperit
1796 Muut saamiset kunnalta/kuntayh	190 Rahat ja pankkisaamiset
1797 Ennakkomaksujen selvittelytili	190 RAHAT JA PANKKISAAMISET
1798 Menojen selvittelytili	190 RAHAT JA PANKKISAAMISET
1799 Myyntireskontran välitili	190 RAHAT JA PANKKISAAMISET
1802 Koiraverosaamiset	1900 Kassatilit
1805 Alv-saamiset, väh.kelpoiset	1920 Maksuliikennetit
1806 Arvonlisäveron palautus verott	1960 Talletustilit
1808 Alv-saamiset, pal.kelpoiset	1980 Sisäiset yhdystilit
1809 Alv-saamiset, laskenn.palautuk	1992 MR välitili, Perintätston maks
1810 Muut saamiset	1993 MR välitili, ulosottosuorituk.
1812 Jaksotukset	1994 Viitteettömät maksut tilio
181 SIIRTOSAAMISET	200 VASTATTAVAA
184 SIIRTOSAAMISET	200 OMA PÄÄOMA
1771 Palkkaennakot	200 Peruspääoma
1772 Matkaennakot	200 PERUSPÄÄOMA
1773 Matkaliput	200 PERUSPÄÄOMA
1816 Siirtyvät korot	200 PERUSPÄÄOMA
1829 Siirtosaamiset	2000 Peruspääoma
180 Rahoitusarvopaperit	2005 Liittymismaksurahasto
186 OSAKKEET JA OSUUDET	201 Säätiöiden ja yhd. peruspääoma
186 OSAKKEET JA OSUUDET	201 SÄÄTIÖIDEN JA YHD. PERUSPÄÄOMA
186 OSAKKEET JA OSUUDET	201 SÄÄTIÖIDEN JA YHD. PERUSPÄÄOMA
1830 Osakkeet ja osuudet	201 SÄÄTIÖIDEN JA YHD. PERUSPÄÄOMA
187 SIJOITUKS RAHAMARKKINAINSTRUM	2006 Säätiöiden ja yhd. peruspääoma
187 SIJOITUKS RAHAMARKKINAINSTRUM	202 Arvonkorotusrahasto
	202 ARVONKOROTUSRAHASTO

202 ARVONKOROTUSRAHASTO	212 ELÄKEVARAUKSET
202 ARVONKOROTUSRAHASTO	212 ELÄKEVARAUKSET
<b>2010 Arvonkorotusrahasto</b>	<b>2120 Eläkevaraukset</b>
<b>2012 Käyvän arvon rahasto</b>	
203 Muut omat rahastot	213 Muut pakolliset varaukset
203 MUUT OMAT RAHASTOT	213 MUUT PAKOLLISET VARAUKSET
203 MUUT OMAT RAHASTOT	213 MUUT PAKOLLISET VARAUKSET
203 MUUT OMAT RAHASTOT	213 MUUT PAKOLLISET VARAUKSET
<b>2015 Rahastopääomat</b>	<b>2130 Muut pakolliset varaukset</b>
204 Edell tilikaus yli-/alijäämä	230 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT
204 EDELL TILIKAUS YLI-/ALIJÄÄMÄ	230 Valtion toimeksiannot
204 EDELL TILIKAUS YLI-/ALIJÄÄMÄ	230 VALTION TOIMEKSIANNOT
204 EDELL TILIKAUS YLI-/ALIJÄÄMÄ	232 MUUT VALTION TOIMEKSIANT PÄÄOM
<b>2040 Ed. tilikausien yli-/alijäämä</b>	232 VALTION TOIMEKSIANNOT
206 VÄHEMMISTÖOSUUDET	<b>2300 Välitettävät valtion lainat</b>
206 VÄHEMMISTÖOSUUDET	<b>2310 Välitetyt valtion lainat</b>
206 VÄHEMMISTÖOSUUDET	<b>2320 Muut valtion toim.antojen pääo</b>
206 VÄHEMMISTÖOSUUDET	233 Lahjoitusrahastojen pääomat
<b>2060 Vähemmistöosuudet</b>	233 LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT
207 KONSERNIRESERVI	233 LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT
207 KONSERNIRESERVI	233 LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT
207 KONSERNIRESERVI	<b>2325 Lahjoitusrahastojen pääomat</b>
207 KONSERNIRESERVI	234 Muut toimeksiantojen pääomat
<b>2399 Konsernireservi</b>	234 MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT
210 POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS	236 MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT
210 Poistoero	237 MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT
208 POISTOERO	<b>2330 Asuntoyhtiöiden rakennusaikais</b>
209 POISTOERO	<b>2350 Henkilöstökassa</b>
210 POISTOERO	<b>2360 Muiden toimeksiantojen pääomat</b>
<b>2100 Poistoero</b>	240 VIERAS PÄÄOMA
211 Vapaaehtoiset varaukset	250 Pitkäaikainen
211 VAPAAEHTOISET VARAUKSET	250 JOUKKOVELKAKIRJALAINAT PA
211 VAPAAEHTOISET VARAUKSET	250 JOUKKOVELKAKIRJALAINAT
211 VAPAAEHTOISET VARAUKSET	250 JOUKKOVELKAKIRJALAINAT
<b>2110 Investointivaraukset</b>	<b>2400 Joukkovelkakirjalainat</b>
215 PAKOLLISET VARAUKSET	251 LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSL
212 Eläkevastuuvaraus	251 LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSL
	251 LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSL

**2410 Lainat rahoitus- ja vak.laitoks**  
 252 LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ  
     252 LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ  
         252 LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ  
             **2420 Lainat julkisyhteisöiltä**  
 253 LAINAT MUILTA LUOTONANTAJILTA  
     253 LAINAT MUILTA LUOTONANTAJILTA  
         253 LAINAT MUILTA LUOTONANTAJILTA  
             **2430 Lainat muilta luotonantajilta**  
 254 SAADUT ENNAKOT  
     254 SAADUT ENNAKOT  
         254 SAADUT ENNAKOT  
             **2449 Saadut ennakot**  
 255 PITKÄAIKAISET OSTOVELAT  
     255 PITKÄAIKAISET OSTOVELAT  
         255 OSTOVELAT  
             **2457 Ostovelat**  
 256 MUUT VELAT  
     256 MUUT VELAT  
         256 MUUT VELAT/LIIT.MAKSUT JA MUUT  
             **2458 Joh.sopim.per.vast.ot.kät.vak.**  
             **2469 Liittymismaksut ja muut velat**  
 257 SIIRTOVELAT  
     257 SIIRTOVELAT  
         257 SIIRTOVELAT  
             **2470 Siirtovelat**  
 258 LASKENNALLISET VEROVELAT  
     258 LASKENNALLISET VEROVELAT  
         258 LASKENNALLISET VEROVELAT  
             **2480 Laskennalliset verovelat**  
 260 Lyhytaikainen  
     260 JOUKKOVELKAKIRJALAINAT  
         260 JOUKKOVELKAKIRJALAINAT  
             260 JOUKKOVELKAKIRJALAINAT  
                 **2500 La. joukkovelkakirjalainat**  
                 **2501 Lyh.osuudet JVK-lainoista**  
 261 LAINAT RAH.-JA VAKUUT.LAITOKS.  
     261 LAINAT RAH.LAITOKS. JA VAK.LAI  
         261 LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSL

**2510 La.lainat rahoitus- ja vak.lait**  
**2515 Lyh.osuudet rahoitus- ja vakuu**  
 262 LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ  
     262 LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ  
         262 LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ  
             **2520 La.lainat julkisyhteisöiltä**  
             **2525 Lyh.osuudet julkisyhteisöiltä**  
 263 LAINAT MUILTA LUOTONANTAJILTA  
     263 LAINAT MUILTA LUOTONANAJILTA  
         263 LAINAT MUILTA LUOTONANTAJILTA  
             **2529 La.lainat/konsernitili**  
             **2530 La.lainat muilta luotonantajil**  
             **2535 Lyh.osuudet muilta luotonantaj**  
 264 SAADUT ENNAKOT  
     264 SAADUT ENNAKOT  
         264 SAADUT ENNAKOT  
             **2540 La.saadut ennakot**  
 265 LYHYTAIKAISET OSTOVELAT  
     265 LYHYTAIKAISET OSTOVELAT  
         265 OSTOVELAT  
             **2537 Lyhytaik. ostovelat vanha OR**  
             **2545 La.ostovelat**  
 266 MUUT VELAT  
     266 MUUT VELAT  
         266 MUUT VELAT/LIIT.MAKSUT JA MUUT  
             **2553 La.muut velat kunnalle/kuntayh**  
             **2555 Maksumääräysten välitili**  
             **2556 Myyntien arvonlisävero**  
             **2557 Ennakonpidätysvelka**  
             **2558 Sosiaaliturvamaksuvelka**  
             **2559 Tulojen selvittelytili**  
             **2560 Joh.sop.per.vast.ot.kät.vak.**  
             **2561 Ostoreskontran välitili**  
             **2562 Alv-velka**  
             **2563 Puolueverot**  
             **2564 Ay-jäsenmaksut**  
             **2565 Lähdeverot**  
             **2566 Ulosotot**  
             **2567 Nettopalkat**

2568 Liittymismaksuvelat  
 2569 La. muut velat  
 270 SIIRTOVELAT  
 276 SIIRTOVELAT  
 276 SIIRTOVELAT  
 2575 Siirtyvät korot  
 2578 Ryhmähenkivakuutus  
 2579 Taloudellinen tuki  
 2580 Lomapalkkajaksotus/-varaus  
 2581 Työkyvyttömyyseläkemaksu  
 2582 Tuntipalk.lomapalkkavaraukset  
 2583 Valtionosuusennakot  
 2588 Muut siirtovelat  
 2591 JuEL-työntekijän eläkemaksut  
 2592 JuEL-työnantajan palkkaperuste  
 2595 Työttömyysvak.maksut, työntek.  
 2596 Työttömyysvak.maksut, työnant.  
 2597 Työtapaturmavak.maksut, työnant.  
 2598 Tyel-työntekijä eläkemaksut  
 2599 Tyel-työnantaja eläkemaksut  
 2601 Palkkojen menoajämät  
 2604 JuEL tasausmaksut  
 2701 Rästit  
 2987 KOM-myyntihint tietokoneohjelm.  
 2988 KOM-myyntihint muut aineet.hyöd.  
 2989 KOM-myyntihint maa- ja vesialueet  
 2990 KOM-myyntihint asuinrakennukset  
 2991 KOM-myyntihint muut rakennukset  
 2992 KOM-myyntihint kiint.rak. ja lait  
 2993 KOM-myyntihint tietokonelaitteet  
 2994 KOM-myyntihint viestintälaitteet  
 2995 KOM-myyntihint kuljetusvälineet  
 2996 KOM-myyntihint muut kon. ja kalus  
 2997 KOM-myyntihint muut aineel.hyöd.  
 2998 KOM-myyntihint osakkeet ja osuudet

278 LASKENNALLISET VEROVELAT  
 278 LASKENNALLISET VEROVELAT  
 278 LASKENNALLISET VEROVELAT  
 2778 Laskennalliset verovelat

## TULOSLASKELMATILIT

### 300 TOIMINTAKATE

#### 300 TOIMINTATUOTOT

##### 306 MYYNTITUOTOT

##### 306 MYYNTITUOTOT

##### 306 MYYNTITUOTOT

3001 Vesi- ja jätevesimaksut

3003 Vesihuollon liittymismaksut

3050 Jätteen kuljetuksen ja käsittely

3099 Muut korvaukset

3100 Kotikuntakorvaukset

3115 Muut yhteistoimintakorvaukset

3135 Oppisopimuskoulutuksen koulutus

3140 Muut myyntituotot

3290 Pysäköintimaksut

##### 320 MAKSUTUOTOT

##### 320 MAKSUTUOTOT

##### 320 MAKSUTUOTOT

3200 Yleishallinnon maksut

3257 Päivähoitomaksut

3275 Muut opetus- ja kultt.toimen ma

3280 Suunnittelu- ja mittaustoiminn

3285 Rakennusvalvonta- ja -tarkastu

3286 Maankäyttö- ja kehitt.korvauks

3287 Muut yhdyskuntapalv. maksut

3294 Muut palvelumaksut

##### 330 TUET JA AVUSTUKSET

##### 330 TUET JA AVUSTUKSET

##### 330 TUET JA AVUSTUKSET

3300 Työllistämistuki

3330 Muut tuet ja avustukset

3350 Tuot ja av.muilta kunnilta

##### 340 MUUT TOIMINTATUOTOT

350 MUUT TOIMINTATUOTOT	4010 Asiantuntijapalkkiot
342 MUUT TOIMINTATUOTOT	4011 Määräaikaiset palkat
3410 Asuntojen vuokrat	4012 Tuntipalkat
3420 Muiden rakennusten vuokrat	4020 Siviilipalvelumiesten päiväraha
3430 Maa- ja vesialueiden vuokrat	4021 Kokouspalkkiot, ei sotua
3450 Koneiden ja laitteiden vuokrat	4031 Tukihenkilöiden palkkio
3460 Muut vuokratuotot	4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot
3510 Pysyv. vast.hyöd.luov.voitot	4230 Sairausvakuutuskorvaukset
3520 Opp. omavast. koulumatkakustan	4240 Tapaturmakorvaukset
3527 Vak.yhtiöiden vah.vak.korvauks	4265 Henkilöstökorvaukset
3530 Muut tuotot	401 HENKILÖSIVUKULUT
360 VALMISTEVARASTON MUUTOS	408 ELÄKEKULUT
360 VALMISTEVARASTON MUUTOS	4100 JuEL-palkkaperust.eläkemaksu
360 VALMISTEVARASTOJEN MUUTOS	4104 Työkyvyttömyyseläkemaksu
360 VALMISTEVARASTOJEN MUUTOS	4110 Muut työeläkemaksut
3610 Valm.ja keskener.var.lis/väh	4112 JuEL tasausmaksut
370 VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	4120 Maksetut eläkkeet
370 VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	4130 Jaksotetut eläkekulut
370 VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	409 MUUT HENKILÖSIVUKULUT
370 VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	4125 Taloud.tuki/ryhmähenkivak.
3710 Valmistus omaan käyttöön	4151 Työnantajan sosiaalivak.maksut
380 OSUUS OSAKK.YHT. VOITTO/TAPPIO	4160 Työttömyysvakuutusmaksut
380 OSUUS OSAKK.YHT. VOITTO/TAPPIO	4170 Tapaturmavakuutusmaksut
380 OSUUS OSAKK.YHT. VOITTO/TAPPIO	4180 Muut sosiaalivakuutusmaksut
4996 Osuus osak.yht.voitosta	4190 Jaksotetut sos.vak.maksut
4997 Osuus osak.yht.tappiosta	430 PALVELUJEN OSTOT
400 TOIMINTAKULUT	430 PALVELUJEN OSTOT
400 HENKILÖSTÖKULUT	431 Asiakaspalvelujen ostot
400 PALKAT JA PALKKIOT	4300 Asiakaspalvelujen ostot
400 PALKAT JA PALKKIOT	4315 Palveluseteli (1.1.2021 alk.)
4001 Kokouspalkkiot	4330 Perhehoitopalkkiot
4002 Vakinaisten palkat	432 Muiden palvelujen ostot
4004 Sijaisten palkat	4340 Asiantuntijapalvelut
4005 Erilliskorvaukset	4341 Toimistopalvelut
4006 Työllistettyjen palkat	4342 ICT-palvelut
4007 Kesätyöntekijöiden palkat	4343 Työkorv(toim.anto/ostopalvsop)
4009 Opettajien palkat JuEL	4344 Rahoitus- ja pankkipalvelut
	4346 Työvoiman vuokraus

4348 Tulkkauspalvelut  
4350 Painatukset, ilmoitukset, markk.  
4360 Posti- ja kuriiripalvelut  
4370 Vakuutukset  
4380 Puht.pito- ja pesulapalvelut  
4390 Rakenn. ja alueiden rakentamis  
4400 Koneiden, kaluston ja laitteid  
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu  
4420 Matkustus- ja kuljetuspalvelut  
4430 Sosiaali- ja terveystyöpalvelut  
4434 Perhehoidon kulukorvaukset  
4440 Koulutus- ja kulttuuripalvelut  
4441 Henkilöstön koulutuspalvelut  
4445 Koulutuskorv. työnantajille  
4450 Osuus verotuskustannuksiin  
4460 Muut yhteistoimintaosuudet  
4470 Muut palvelut  
4471 Kustannusten korv, päivähoito  
4473 Työkalukorvaukset

450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT

450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT

450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT

4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet  
4510 Kirjallisuus  
4520 Elintarvikkeet  
4530 Vaatteisto  
4533 Lääkkeet  
4536 Hoitotarvikkeet  
4550 Siivous- ja puhdistusaineet  
4560 Poltto- ja voiteluaineet  
4568 Lämmitys  
4569 Sähkö ja kaasu  
4570 Vesi  
4580 Kalusto  
4590 Rakennusmateriaali  
4600 Muu materiaali  
4670 Varastojen lisäys/vähennys

470 AVUSTUKSET

470 AVUSTUKSET

470 AVUSTUKSET

4712 Lasten kotihoidon tuki  
4713 Lasten kotihoidontuen kuntalis  
4714 Yksityisen hoidon tuki  
4715 Yksit. hoidon tuen kuntalisä  
4716 Osittainen hoitoraha  
4717 Joustava hoitoraha  
4728 Koulumatkatuki  
4730 Starttiraha  
4739 Muut avustukset kotitalouksill  
4746 Työnantajan palkkatuki  
4748 Kunnan rahoitusosuus työttömyy  
4750 Muut avustukset yhteisöille

480 MUUT TOIMINTAKULUT

482 MUUT TOIMINTAKULUT

482 MUUT TOIMINTAKULUT

4800 Maa- ja vesialueiden vuokrat  
4820 Rakennusten ja huoneist. vuokr  
4840 Koneiden ja laitteiden vuokrat  
4860 Muut vuokrat  
4895 Pääomavuokrat  
4896 Aktivoidut vuokratulot  
4900 Välilliset verot  
4901 Jätevero  
4910 Välittömät verot  
4920 Pysyv.vast.hyöd.luov.tappiot  
4921 Luottotapp. toim.tuotoista(ms)  
4930 Takaustappiot  
4931 Takauskorv.takaisinperinnät  
4940 Muut toimintakulut

600 VUOSIKATE

500 VEROTULOT

500 VEROTULOT

500 VEROTULOT

500 VEROTULOT

5000 Kunnan tulovero  
5100 Kiinteistövero

5200 Osuus yhteisöveron tuotosta  
5400 Muut verotulot

550 Valtionosuudet

550 VALTIONOSUUDET

550 VALTIONOSUUDET

550 VALTIONOSUUDET

5501 Kunnan peruspalv.valt.osuus  
5502 Verotul.perust.valt.os.tasaus  
5701 Opet.-ja kult.toim.muut valt.o  
5801 Hark.var.valt.osuuden korotus  
5850 Muut valtionosuudet  
5890 Verotulomenetysten korvaus

600 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

600 KORKOTUOTOT

600 KORKOTUOTOT

600 KORKOTUOTOT

6020 Korkotuot. sijoituksista ja ta  
6030 Maksuliikennetilien korot  
6040 Korkotuotot antolainoista  
6050 Muut korkotuotot  
6055 Korkojoh.liit.korkotuot(suoj.)

610 MUUT RAHOITUSTUOTOT

610 MUUT RAHOITUSTUOTOT

610 MUUT RAHOITUSTUOTOT

6100 Osinkotuotot ja osuuspääomien  
6115 Korvaus peruspääomasta  
6116 Korvaus jäännöspääomasta  
6120 Verotilitysten korot ja korotu  
6130 Viivästyskorot  
6140 Peruspääoman korot kuntayhtymi  
6145 Toimeksiantojen pääomakorot  
6150 Kurssivoitot rahoituslainoista  
6165 Sisäiset vakuutusmaksut  
6169 Korkojoh.liit.tuotot(ei-suoj.)  
6170 Muut rahoitustuotot  
6176 Takausprovisiot  
6180 Rah.arvopap.arvonalent.oik.

621 KORKOKULUT

621 KORKOKULUT

621 KORKOKULUT

6210 Korkokulut lain. ulkopuolisilt  
6240 Maksuliikennetilien korot  
6270 Korkojoh.liit.korkokulut(suoj)

630 MUUT RAHOITUSKULUT

630 MUUT RAHOITUSKULUT

630 MUUT RAHOITUSKULUT

6301 Peruspääoman korko  
6310 Verotilitysten korot  
6320 Viivästyskorot ja korotukset  
6335 Arvopapereiden luovutustappiot  
6350 Luottoprovisiot  
6360 Arvonalent.vaiht.vast.rah.varo  
6370 Arvonalent.pys.vast.sijoituksi  
6379 Korkojoh.liit.kulut(ei-suoj)  
6380 Muut rahoituskulut

700 TILIKAUDEN TULOS

710 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

710 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

710 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

710 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

7100 Poistot aineettomista oikeuksi  
7110 Poistot tietokoneohjelmista  
7120 Poistot muista pitkävaik.menoi  
7130 Poistot rakennuksista  
7140 Poistot kiint.rakenteista ja l  
7150 Poistot koneista ja kalustosta  
7160 Poistot muista aineel.hyödykke  
7170 Suun.muk. poistot  
7200 Pys.vast.hyöd.luov.voitot/-tap  
7210 Kertaluonteiset poistot

718 KONS.LIIKEARV.P. JA RESER.VÄH.

718 KONS.LIIKEARV.P. JA RESER.VÄH.

718 KONS.LIIKEARV.P. JA RESER.VÄH.

7223 Konsernireservin vähennys

730 ARVONALENTUMISET

730 ARVONALENTUMISET

730 ARVONALENTUMISET
<b>7230 Pysyv.vast.hyöd.arvonalentumis</b>
<b>7240 Muut arvonalentumiset</b>
800 SATUNNAISET ERÄT
800 SATUNNAISET TUOTOT
800 SATUNNAISET TUOTOT
800 SATUNNAISET TUOTOT
<b>8000 Pysyv.vast.hyöd. luov.voitot</b>
<b>8010 Omistusosuuksien luovutukset</b>
<b>8020 Vahingonkorv., takauskorv. ja</b>
<b>8030 Saadut akordit ja konserniavus</b>
<b>8040 Kirjaukäyt.muutoksesta aih.oi</b>
<b>8050 Muut satunnaiset tuotot</b>
810 SATUNNAISET KULUT
810 SATUNNAISET KULUT
810 SATUNNAISET KULUT
<b>8100 Pysyv.vast.hyöd. luov.tappiot</b>
<b>8110 Omistusosuuksien luovutukset</b>
<b>8120 Vahingonkorv., takauskorv. ja</b>
<b>8130 Annetut akordit ja konserniavu</b>
<b>8150 Muut satunnaiset kulut</b>
850 TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ
820 TILINPÄÄTÖSSIIRROT
820 TILINPÄÄTÖSSIIRROT
820 TILINPÄÄTÖSSIIRROT
820 TILINPÄÄTÖSSIIRROT
<b>8200 Tilinpäätössiirrot</b>
850 VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS
850 POISTOERON MUUTOS
850 POISTOERON MUUTOS
850 POISTOERON LIS(-) TAI VÄH(+)
<b>8500 Poistoeron lisäys (-)</b>
<b>8550 Poistoeron vähennys (+)</b>
860 VARAUSTEN MUUTOS
860 VARAUSTEN MUUTOS
860 VARAUSTEN LIS(-) TAI VÄH(+)
<b>8600 Varausten lisäys (-)</b>
<b>8650 Varausten vähennys (+)</b>

870 RAHASTOJEN MUUTOS
870 RAHASTOJEN MUUTOS
870 RAHASTOJEN LIS(-) TAI VÄH(+)
<b>8700 Rahastojen lisäys (-)</b>
<b>8750 Rahastojen vähennys (+)</b>
910 KUSTANNUSLASKENNALLISET ERÄT
910 KUSTANNUSLASKENNALLISET ERÄT
910 KUSTANNUSLASKENNALLISET ERÄT
910 KUSTANNUSLASKENNALLISET ERÄT
910 KUSTANNUSLASKENNALLISET ERÄT
980 KUSTANNUSLASKENNALLISET MENOT
<b>9800 Kustannuslaskennalliset menot</b>
<b>9880 Rahoituskulut pysyvät vastaava</b>
990 KUSTANNUSLASKENNALLISET TULOT
<b>9900 Kustannuslaskennalliset tulot</b>
<b>9980 Pys.vastaavat po.kust.korko</b>
920 VYÖRYTYSERÄT
920 VYÖRYTYSERÄT
920 VYÖRYTYSERÄT
920 VYÖRYTYSERÄT
910 VYÖRYTYSERÄMENOT
<b>9100 Vyörytyserämenot</b>
920 VYÖRYTYSERÄTULOT
<b>9200 Vyörytyserätulot</b>
999 Vastakirjaukset, ei mukaan
999 Vastakirjaukset, ei mukaan
999 Vastakirjaukset, ei mukaan
999 Vastakirjaukset, ei mukaan
999 Vastakirjaukset, ei mukaan
<b>9999 Vastakirjaukset, ei mukaan</b>

## 7.5 Yhteenvedo avustuksista

### YHTEENVETO AVUSTUKSISTA

Avustuksen nimi	Avustuksen suunniteltu käyttö	Kenen budjetissa	TA 2025 budjetoitu	Myönnetty 2025	Lisäinfo
<b>KONSERNI PALVELUT</b>					
Palveluveloitteen mukainen allastoimintojen avustus	Avustus kohdistuu erityisryhmien allastoimintojen järjestämiseen Etelä-Nurmijärven alueella. Allastoimintoja ovat mm. allasterapia, allasjumppa, vauvauinti.	Yhteiset toiminnot	100 000	140 000	KV 1.10.1015 § 80 Lisämääräraha 40 000eur
Rajamäen Uimahalli Oy	Yleiskatteellinen toiminta-avustus	Yhteiset toiminnot	655 000	828 700	KV 1.10.1015 § 80 Lisämääräraha 93 700eur KV 12.11.2025 § 96 Lisämääräraha 80 000eur
Sponsorointi- ja yhteistyöavustukset	Urheiluseurojen, urheilijoiden, seurojen ja muiden ryhmien sopimustyö sekä tapahtumat	Viestintä- ja markkinointipalvelut	25 000	25 000	
Nurmijärvi 250 -juhluvuoden erillisavustus	Kertaluonteinen avustus vuodelle 2025	Yhteiset toiminnot	40 000	40 000	
<b>SIVISTYS- JA HYVINVOINTI TOIMIALA</b>					
Toiminta-avustus ja kohdeavustus	Toiminta-avustus kulttuuri- ja taidelaitoksille sekä kulttuuriavustus	Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	68 000	68 000	
Toiminta- ja kohdeavustus	Nuorisoyhdistykset	Nuorisopalvelut	28 700	28 500	
Toiminta-avustus	Taiteen perusopetus, vapaa sivistystyö sekä muu opetus- ja kurssitoiminta	Koulutuspalvelut	219 180	219 180	
Nurmijärven Monitoimitalon vuokra-avustukset	Nurmijärven Monitoimitalon vuokra-avustukset	Koulutuspalvelut	158 630	158 630	
Toiminta- ja toimitila-avustus	Urheiluseurojen avustus	Liikunta- ja hyvinvointipalvelut	196 200	196 200	
Toiminta- ja kohdeavustus	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen /yhdistykset ja järjestöt	Liikunta- ja hyvinvointipalvelut	48 600	48 600	
<b>YMPÄRISTÖTOIMIALA</b>					
Yksityistieavustukset	Kunnossapito- ja perusparannusavustukset	Maankäyttö ja kaavoitus (kiinteistö- ja mittaustoimi)	460 000	460 000	



**ALLEKIRJOITUKSET JA  
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**



## 8. ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

NURMIJÄRVEN KUNNANHALLITUS

Nurmijärvellä 18.5.2026

\_\_\_\_\_  
Hägg Arto

\_\_\_\_\_  
Toivonen Kallepekka

\_\_\_\_\_  
Santala Eero

\_\_\_\_\_  
Lakee Hannu

\_\_\_\_\_  
Niinimäki Leni

\_\_\_\_\_  
Räty Virpi

\_\_\_\_\_  
Sandelin Tuuli

\_\_\_\_\_  
Suhonen Otto

\_\_\_\_\_  
Takalo-Eskola Tarleena

\_\_\_\_\_  
Tofferi Mirja-Liisa

\_\_\_\_\_  
Vuorisalo Lauri

\_\_\_\_\_  
Outi Mäkelä

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti.

Nurmijärvellä

\_\_\_\_\_  
BDO Audiator Oy

Piia-Tuulia Rauhala

JHT

Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisesti



**Nurmijärvi**

Nurmijärven kunta  
PL 37, 01901 Nurmijärvi  
Katuosoite: Kunnanvirasto, Keskustie 2 b  
Puhelin: (09) 250 021  
kunta@nurmijarvi.fi  
www.nurmijarvi.fi