

SIVISTYSJOHTAJAN VUOSITAVOITTEET 2026

VISIO JA TOIMINTAPERIAATTEET	TEHTÄVÄ (Listaus asioista, jotka halutaan toteuttaa)	Avaintulokset (esim. tavoiteltava muutos, keskeinen saavutus)	Toimenpiteet
<p>Strategian toimeenpano</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Strategian kärkihankkeiden työryhmien vetäminen sovittujen ryhmien osalta - Strategian toimeenpanon johtaminen sivistys- ja hyvinvointitoimialalla 	<ul style="list-style-type: none"> - Toimintaperiaatteet käyty lävitse toimialan yksiköissä ja toimialan laajennetussa strategiaryhmässä huhtikuun 2026 loppuun mennessä - Vetovastuulla olevien strategian kärkiryhmiä suunnitelmat toteuttamissuunnitelmaan valmistuneet helmikuun 2026 loppuun mennessä - Strategian toimeenpanoon liittyvät hyvinvointisuunnitelmat hyväksytyt valtuustossa kevään 2026 aikana - Kunnan strategiassa kuvatut toimintaperiaatteet toteutuvat toiminnassamme – henkilöstökyselyssä toimialan työntekijöiden antama arvosana nousee 3,6:sta 3,8:aan. - Toimintasuunnitelmassa olevat toimialaan liittyvät kärkiryhmiä tavoitteet ovat edenneet sovitun aikataulun mukaisesti 	<ul style="list-style-type: none"> - Strategiaan liittyvien kärkien työryhmien työskentelyn johtaminen oman vastualueen osalta - Toimialan laajennetussa strategiaryhmässä toimintaperiaatteiden ja strategian toteuttamissuunnitelman käsittely - Hyvinvointisuunnitelmien valmistelun johtaminen toimialalla

<p>Kohtaamme ja arvostamme</p>	<p>Tunnumme kuntalaisten tarpeet vauvasta vaariin</p> <p>Olemme läsnä, osallistamme ja viestimme aktiivisesti.</p> <p>Kuuntelemme ja kohtaamme arvostavasti</p>	<p>- Toimialan palveluihin liittyvien kyselyjen arvosanat ovat hyviä</p> <p>- Henkilöstökyselyn toimialan vastausten sisäisen viestinnän arvosana nousee 7,8:sta 8,0:aan</p>	<p>- Kuntalaisille ja työntekijöille ajankohtaisten asioiden viestintä ennakoiden</p> <p>- Palveluihin liittyvät kyselyt tehdään suunnitellusti</p> <p>- Kuntalaisten ja työntekijöiden osallistaminen eri asioiden valmisteluun kyselyin ja järjestämällä eri tavoin toteutettuja tilaisuuksia</p>
<p>Toimimme vastuullisesti</p>	<p>Toimintamme on laadukasta ja perustuu tietoon</p> <p>Suunta-ohjelman valmistelun ja toimeenpanon johtaminen toimialalla</p> <p>Kestävän kasvun ohjelman valmistelun ja toimeenpanon johtaminen toimialalla</p>	<p>- Toimialaan liittyvät oleelliset tiedolla johtamiseen liittyvät tunnusluvut on saatu kerättyä vuoden 2026 aikana</p> <p>- Suuntaohjelman valmistelu on toteutunut toimialalla annettujen ohjeiden mukaisesti</p> <p>- Kestävän kasvun ohjelmaan tulevat toimialaan liittyvät asiat valmisteltu päätöksentekoa varten</p> <p>- Toimialan johtamisen osaamisen kehittämiseen liittyvä suunnitelma valmis kevään 2026 aikana ja toteutus aloitettu</p>	<p>- Tulosalueittain käydään lävitse olennaiset tunnusluvut tiedolla johtamisen tukemiseksi</p> <p>- Suunta- ja Kestävän kasvun ohjelman valmistelu toimialalla annettujen linjausten mukaisesti</p> <p>- Kestävän kasvun ohjelmaa valmistellaan toimialan osalta yhteistyössä toimialan johtoryhmässä</p> <p>- Toimialan osaamisen kehittämisen suunnitelman valmistelu vuosittain kunnan osaamisen kehittämisen ryhmän linjaukset huomioiden</p>

	Johtamisen vahvistaminen toimialalla	- Henkilöstökyselyn toimialan esihenkilötyöstä annettu arvosana pysyy samana tai nousee	- Toimialan yhteisissä esihenkilöiltapäivissä on johtamista tukevia aiheita
Olemme rohkeita	Toiminnan uudistaminen Innostaminen kokeiluihin ja yhteistyöhön	- Oppimisen tuen uudistus etenee sovittujen linjausten mukaisesti esi- ja perusopetuksessa sekä lukiokoulutuksessa - Palveluverkkosuunnitelma saadaan hyväksytyä vuonna 2026 - Henkilöstökyselyn tulos yhteistyöstä eri työyhteisöjen välillä toimii hyvin nousee 3,7:stä 3,9:ään toimialan osalta	- Lähikouluihin ja esiopetukseen saadaan riittävä henkilöstö tuen uudistamisen toteuttamiseen - Palveluverkkosuunnitelman valmistelu etenee laadittujen aikataulujen mukaisesti Erilaisia yhteistyöhankkeita toteutetaan tulosalueiden ja toimialojen välillä

STRATEGISET KÄRJET:	TEHTÄVÄ (Listaus asioista, jotka halutaan toteuttaa)	Avaintulokset (esim. tavoiteltava muutos, keskeinen saavutus)	Toimenpiteet
Liikkuvin	<ul style="list-style-type: none"> - Liikkumisen lisääminen koulu- ja varhaiskasvatuspäivään sekä iltapäivätoimintaan - Koulujen ja päiväkotien pihojen suunnittelussa liikkumisen huomioiminen 	<ul style="list-style-type: none"> - Move-tulosten paraneminen 5. ja 8. -luokkalaisten osalta - Vuosittain perusparannettavissa koulujen ja päiväkotien pihossa on lisätty liikkumiseen mahdollistavia ratkaisuja - Koulu- ja varhaiskasvatuspäivä sekä iltapäivätoiminta sisältää aikaisempaa enemmän liikunnallisia tuokioita 	<ul style="list-style-type: none"> - Strategian kärjen alatavoitteiden toteuttamissuunnitelman ja suunnitelmaan sisältyvän aikataulusuunnitelman valmistelun johtaminen - Päiväkotien ja koulujen pihojen perusparantamisen aikataulun päivittäminen - Avin rahoituksen hakeminen suunnitelmien toteuttamiseen, erityisesti luonnonmukaisuuden osalta
Yhteisöllisin	<ul style="list-style-type: none"> - Yhdessäolon lisääminen hyvinvoinnin lisäämiseksi toimijoiden yhteistyötä kehittämällä - Lasten ja nuorten kasvun polun kehittäminen eheäksi 	<ul style="list-style-type: none"> - Yhteistyöhankkeiden määrän lisääntyminen eri toimijoiden kesken yhteisöllisyyden lisäämiseksi, erityisesti ikäihmisten ja lapsiperheiden osalta - Palveluverkkosuunnitelmassa on huomioitu mahdollisuuksien mukaan ehyt kasvun polku varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle 	<ul style="list-style-type: none"> - Eri hankkeiden valmistelun tukeminen, jolla lisätään eri toimijoiden yhteistyötä ja yhteisöllisyyttä - Kohtaamispaikkatoiminnassa järjestetään tilaisuuksia, jossa eri lapsiperheet ja ikäihmiset kohtaavat - Palveluverkkosuunnitelman valmistelussa huomioidaan ehyt kasvun

	<ul style="list-style-type: none"> - Lasten ja nuorten harrastustoiminnan kehittäminen ja iltapäivätoiminnan mahdollistaminen 1 – 2. luokkalaisille - Lasten ja nuorten lukutaidon vahvistaminen 	<ul style="list-style-type: none"> - Lasten ja nuorten määrä kasvaa osallistumisessa harrastuksiin, erityisesti Nurmijärvi harrastaa – toiminnassa - Suunnitelma lukutaidon edistämiseksi lasten ja nuorten osalta on valmistunut 	<ul style="list-style-type: none"> polku, suunnitelma valmistelu etenee laaditun aikataulun mukaisesti - Nurmijärvi harrastaa -mallin edelleen kehittämisen tukeminen - Perusopetuslain mukaisen iltapäivätoiminnan suunnitelman valmistelu huomioiden strategian tavoitteet - Strategian kärjen tavoitteiden suunnitelmien valmistelun johtaminen toimialan osalta
Nurmijärkisin	<ul style="list-style-type: none"> - Palveluverkkotyön valmistelun vetäminen - Joukkoliikenteen käytön lisääminen koulukuljetuksissa 	<ul style="list-style-type: none"> - Palveluverkkosuunnitelma on valtuuston hyväksyttävänä kesäkuussa 2026 - Valmistunut tarkastelu joukkoliikenteen entistä paremmasta hyödyntämisestä koulukuljetuksissa joukkoliikenteen kilpailuttamisen materiaaliksi 	<ul style="list-style-type: none"> -Palveluverkkosuunnitelman valmistelun johtaminen yhteistyössä eri tahojen kanssa monipuolisesti osallistaen kevään 2026 aikana - Koulukuljetusten järjestelyjen arviointi yhteistyössä ulkopuolisen konsultin avulla
Yritysmuonteisin	<ul style="list-style-type: none"> - Yrittäjyyskasvatuksella yritysmuonteisuuden asenteen lisäämistä 	<ul style="list-style-type: none"> - Yrittäjyyskasvatustyöryhmän toiminnan rooli selkiytyy 	<ul style="list-style-type: none"> - Yrittäjyyskasvatustyöryhmän jäsenet ja roolit määritellään

OPERATIIVISET TAVOITTEET:	TEHTÄVÄ (Listaus asioista, jotka halutaan toteuttaa)	Avaintulokset (esim. tavoiteltava muutos, keskeinen saavutus)	Toimenpiteet
Operatiiviset asiat	<ul style="list-style-type: none"> - Yhteistyön kehittäminen työllisyysalueen kanssa - Yhteistyön kehittäminen hyvinvointialueen kanssa - 	<ul style="list-style-type: none"> - Siirrytään aiheuttamisperiaatteen mukaiseen kustannusten laskutukseen - Nurmijärvellä työttömien määrä pienenee, joulukuussa 2025 9,8 %:a työttömiä työnhakijoita - Nuorten kohtaamispaikkatoiminnan suunnitelma on valmistunut - Perheille suunnattu kohtaamispaikkatoiminta on laajentunut useampaan taajamaan 	<ul style="list-style-type: none"> - Työllisyysalueen läsnä olevan toiminnan lisäämisen mahdollistaminen Nurmijärvellä - Vapaaehtoisen valmennuspalvelutoiminnan kehittäminen toisena pilaottivuonna - Suunnitelman laatiminen yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa nuorten kohtaamispaikkatoiminnan järjestämisestä - Perheille suunnatun kohtaamispaikkatoiminnan laajentaminen mahdollisuuksien mukaan muihinkin taajamiin kuin Klaukkala ja Röykkä ja yhteistyön edelleen tiivistäminen hyvinvointialueen kanssa toiminnan järjestämisessä