



NUUKA-raportointi OVK II 2026

Tarkemmat toimenpiteet

	OVK II / 2026				OVK II 2026		OVK II 2026		Sanalliset selitykset
					Vuonna 2026 toteutuneet säästöt	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta %		
ORGANISAATION KEHITTÄMINEN	2024	2025	2026	Yhteensä					
Toimielinrakenteen tiivistäminen seuraavan valtuustokauden alusta, kokouspalkkioiden alentaminen, kokousten vähentäminen tms.		20 000	20 000	40 000	0	2 500	6,25 %	Ei toimenpiteitä vuodelle 2026. Toimielinrakenteen muutoksista syntyi pientä säästöä, mutta muiden palkkioiden kasvu syö säästön moninkertaisesti.	
Talouspalvelujen ja henkilöstöhallinnon keskittäminen, hallinnon tehostaminen	50 000	75 000	50 000	175 000	25 000	119 900	68,51 %	Kaksi henkilöstöasiantuntijaa on siirtynyt sivistys- ja hyvinvointitoimialalta henkilöstöpalveluihin 1.1.2024 alkaen ja yksi talousasiantuntija sivistys- ja hyvinvointitoimialalta talous- ja strategiapalveluihin 1.6.2024 alkaen. Veden laskutustehtävät ovat siirtyneet ympäristötoimialalta	
Talouspalvelujen keskittäminen								Talouspalvelujen keskittämiselle ei otettu arvioitu euromääräistä säästötavoitetta, vaan kyse on enemmän toiminnallisen tehokkuuden löytämisestä nykyisten resurssien paremman käytön myötä. Keskittäminen on viety maaliin 6/2024.	
Henkilöstöhallinnon keskittäminen								Henkilöstöasiantuntijoiden keskittämisellä henkilöstöpalveluihin ei otettu arvioitu euromääräistä säästötavoitetta, vaan kyse on enemmän toiminnallisen tehokkuuden löytämisestä HR:n tiimirakennetta ja resursseja organisoimalla. Keskittäminen toteutettu 1/2024.	
Hallinnon tehostaminen					25 000	81 000		Hallinnon tehostamista tavoitellaan ensisijaisesti eläköitymistä ja tehtäväjärjestelyjen kautta. Hallintopalvelujen järjestelyissä tiedonhallinnan asiantuntija tehtävä on jätetty täyttämättä syksystä 2024 alkaen. Vuosivaikutus noin 56 000 euroa. Sivistys- ja hyvinvointitoimialalla yksi koulusihteerin tehtävä on jätetty täyttämättä ja tehtävä siirretty koulutuspalveluihin. Samalla on lakkautettu koulutuspalveluiden osa-aikainen tehtävä ja säästövaikutus 25 000 €. Hallinto- ja sihteeripalvelujen kuntatasoinen tarkastelu on	
Varhaiskasvatuksen hallinnon tehostaminen				0	0	38 900		Asiakaspalvelusihteerin toimen täyttämättä jättäminen 1.4.2024 alkaen	
HR ja taloushallinnon järjestelmän uudistaminen		150 000		150 000	0	0	0,00 %	HR-järjestelmien vaihto tapahtui pääosin vuoden 2024 aikana, mutta uusia liittymiä ja lisäosa (tunti-ilmoitukset, AD, S365BIHR, sähköinen allekirjoitus, vakanssirekisteri) otettiin käyttöön edelleen v. 2025 aikana. Näistä aiheutui käyttöönottokustannuksia, joiden vuoksi säästöt eivät toteutuneet. Talousjärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2025 alusta, mutta myös taloushallinnon järjestelmän tehdään vielä viimeisiä muutoksia, jonka jälkeen päästään edistämään osaprosessien automatisointia. Järjestelmäaudistukset tulevat tehostamaan toimintaa sekä tuottamaan kustannussäästöjä. Säästövaikutusten realisointuminen tulee kestämaan vuosikymmenen loppuun, kun osaprosesseja	
HR-järjestelmät		150 000		150 000	0	0	0,00 %	HR-järjestelmien vaihtamisen säästöjä ei toteutunut vuosille 2024-2026, koska järjestelmävaihdoksesta, uusista sähköisten prosessien edellyttämistä liittymistä ja lisäosista aiheutui käyttöönottokustannuksia ja edellisen HR-järjestelmän katseiluokaudet on säilytettävä vielä joitakin vuosia työnantajavelvoitteiden vuoksi. Suoritteiden eli palkkalaskelmien määrän arvioidaan vähentyvän vuonna 2026 arviolta 10%	
Taloushallinnon järjestelmät		0		0				Taloushallinnon järjestelmien uudistamisen mukanaan tuoma tehostamispotentiaali selviää järjestelmän käyttöönoton jälkeisinä vuosina. Uudistukselle ei laskettu euromääräistä säästötavoitetta. Taloushallinnon järjestelmät otettu käyttöön 1/2025.	
Henkilöstö -teema	300 000	500 000	300 000	1 100 000	142 000	895 000	81,36 %	Lomapalkkavelan hallinnan on onnistunut vuoden 2024 alusta voimaan tulleen ohjeistuksen ja käytännön johdosta, siltä pitämättömien (etenkin vuosien 2023 ja 2024) vuosilomien ja säästövapaiden määrä on laskenut olennaisesti jo vuonna 2025. Lisäksi lomapalkkavelka on lähes samalla tasolla kuin vuonna 2023, joten palkankorotuksista huolimatta se ei ole noussut. Lomapalkkavelan kehitystä seurataan säännöllisessä palkkaraportoinnissa. Työterveyshuollon palvelujen oston varat määrärahat ylittävät n. 100 000 euroa vuonna 2025, alkuvuoden 2026 ajalta kustannukset ovat pysyneet budjetoidulla tasolla. Kustannuskehityksen jarruttamiseksi laskevien hyväksyntä	
Markkinointikustannusten vähentäminen	10 000	20 000	10 000	40 000	0	10 000	25,00 %	Markkinointikustannukset vähennetty v. 2024.	
Työllistämisen kehittäminen		100 000		100 000			0,00 %	Kunnan omista vapaaehtoisista työllisyyspalveluista on luovuttu. Meneillään kokeilu, jossa työnhakijoiden valmennuspalvelua ostetaan yksityiseltä. Kokeilu jatkuu vuonna 2026, jolloin talousvaikutuksia voidaan arvioida.	
Aleksian yhtiöittäminen siidosti markkinoille taitetut toimintakauppa		650 000		0	0	0		Säästötavoite ei tule toteutumaan (kunnanvaltuuston päätös 13.3.2024). Aleksian omistajaohjauksen tehostamisella ei ole saatavissa asetettua säästötavoitetta.	
Hävkin vähentäminen	70 000			70 000	9 000	50 000	71,43 %	Tavoite ei toteutunut v. 2024. Sivistystoimen kanssa sovittu erilaisista toimenpiteistä ja Aleksian henkilöstöä on ohjeistettu omassa toiminnassaan. Vuonna 2025 elintarvikejättemäärä on vähentynyt 12% verrattuna vuoteen 2024. Hävikkimäärän seurantaa on tarkennettu	
Palvelukeittöiden elintarvikkeet, ostamisen osaamisen lisääminen	130 000			130 000	0	130 000	100,00 %	Tavoite saavutettu vuonna 2024. Saavutettu säästö neutralisoitui vuonna 2025 elintarvikekustannusten nousun vuoksi	
Päiväkotien loma-aikojen aukioloista sopiminen - toiminnan keskittäminen vain muutama yksikköön	20 000			20 000	0	9 500	47,50 %	Aleksia toimii varhaiskasvatuksen määrittelemissä päiväkodeissa. Varhaiskasvatusta järjestetään lakisääteisesti huoltajien varauksen mukaisesti myös loma-aikoina. Vuoden 2026 mahdollisia säästöjä voidaan arvioida, kun kesän loma-aikojen (heinäkuu) kustannustiedot	
Luottamustoimipalkkiot (Jatkonuuka)	60 000	30 000		90 000	0	88 100	97,89 %	Luottamustoimipalkkioiden leikkaus toteutettu 2024-2025	
Asiantuntijapalvelut (Jatkonuuka)		30 000	30 000	60 000	0	130 000	216,67 %	Asiantuntijapalvelujen tarkemmasta jaosta sovitaa osana vuoden 2025 talousarviota	
Selvitys keskusvaraston lopettamisesta (Jatkonuuka)		100 000		100 000	0	0	0,00 %	Selvitystä ei olla vielä aloitettu. Säästötavoite tarkentuu selvitystyön yhteydessä. Keskusvaraston lopettaminen liittyy laajemmin kunnan varikon toimintaan, ja mahdolliset toimenpiteet pitää valmistella tiiviissä yhteistyössä erityisesti ympäristötoimialan kanssa.	
Varhaiskasvatuksen vaateraha (Jatkonuuka)	47 000			47 000	0	47 000	100,00 %	poistettiin kehysvalmisteluvalheessa	
Sähkön kilpailutuksen ja sähkönkulutuksen kautta tuleva säästö (Jatkonuuka)	100 000	150 000	200 000	450 000	0	460 000	102,22 %	Alkuperäiseen säästötavoitteeseen päästiin jo vuonna 2024, toimintojen tarkastelua jatketaan lisäsäästöjen saamiseksi muun muassa energiasäästöjen toimenpiteiden kautta. Lisäksi sähkön kilpailutuksessa on onnistuttu vuosille 24-27.	
Ympäristötoimialan toimintojen tarkastelu (Jatkonuuka)		50 000	50 000	100 000	0	50 000	50,00 %	Kokonaissäästöjä haetaan töiden uudelleenjärjestelyillä, esim. kunnallistekniikan puolen eläköityneen henkilön tilalle ei rekrytoida korvaavia henkilöitä. Vuodelle 2025 yhden vakanssin vähennys (korjausrakentaminen) ja vuodelle 2026 yhden vakanssin vähennys (kiinteistöhoito). Jäähallin jäänhoito on ulkoistettu. Henkilövähennyksiä on saatu. Toimintavarmuus parantunut/varmistettu mutta ei	
Yhteensä	787 000	1 225 000	660 000	2 672 000	176 000	1 992 000	74,55 %		

					Vuonna 2026 toteutuneet säästöt	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta %	Sanalliset selitykset
KUNTALAISTEN PALVELUT	2024	2025	2026	Yhteensä				
Katuvalosaneerauksella saavutettava energiasäästö	60 000	60 000	60 000	180 000	30 000	120 000	66,67 %	LED-lamppujen vaihtotyöt sekä energiasäästötoimenpiteet etenevät suunnitellusti. Kunnalle on otettu käyttöön uusi katuvalojen ohjausjärjestelmä jolla optimoidaan energiakulutusta. Lisäksi vuosittain rakennetaan uutta katuvalaistusta mm. katuinfran toteutuksen
Joukkoliikenteen palvelusotarkistukset mukaan lukien palveluliikenne	60 000			60 000	0	60 000	100,00 %	NUUKAssa määritetty kustannussäästö toteutui
Toimintatapojen muutos kaupallisten tapahtumien järjestämisessä	34 000			34 000	0	13 000	38,24 %	34 000 euron säästö kohdennettiin kulttuuripalvelujen tuotantobudjettiin ja toteutettiin toimintatavan muutoksena. Taaborinvuoren konserttituotanto siirrettiin kunnan omasta palvelutuotannosta ulkopuolisen yrityksen tuotettavaksi. Muutoksen myötä kuntaan aiemmin kohdistunut taloudellinen riski poistui ja siirtyi kaupalliselle toimijalle. Samalla kunta saa tuloa alueen vuokraamisesta konserttikäyttöön. Monikkosalin konserttituotannoissa on siirrytty enenevästi hyödyntämään yritysten kanssa lipputuloriskin (tuottoriskin) jakamiseen perustuvaa yhteistyömallia aina silloin, kun se on taloudellisesti ja toiminnallisesti tarkoituksenmukaista. Tällä mallilla tapahtumien taloudellinen riski ja markkinointivastuu jakautuvat kulttuuripalvelujen ja agentuurien välille, mikä tasapainottaa kunnan roolia ja madalltaa sen taloudellista riskiä. Samalla kuitenkin tuotannoista saadut lipputulot ovat Taaborinvuoren konsertin osalta jääneet kokonaan saamatta
Avoimen varhaiskasvatuksen kysyntäperusteinen resursointi	40 000	40 000		80 000	0	80 900	101,13 %	Mäkituvan kiinteistön vuokratulujen poistuminen, Kirkonkylän avoimen toiminta yhdistetty leikkipuiston tiloihin sekä varhaiskasvatuksen opettajan toimen täyttämättä jättäminen 1.8.2024 alkaen.
Alkuluokkatoinnasta luopuminen portaittain	125 000	250 000	125 000	500 000	48 000	571 950	114,39 %	12 x varhaiskasvatuksen lastenhoitajan vähentäminen 1.8.2024 alkaen (5 kk vuodelle 2024). Lisäksi kolmen vähentäminen 1.8.2026 alkaen. Kokonaistavoitteen toteutumisessa mukana vuodelle 2027 kohdistuva osuus muutoksista 1.8.2026 alkaen.
Vaalien äänestysaluejako (Jatkonuuka)		10 000		10 000	0	15 000	150,00 %	Kunnanvaltuusto päätti äänestysaluejaosta 28.8.2024, säästö toteutunut alue- ja kuntavaaleissa 2025
Yhteensä	319 000	360 000	185 000	864 000	78 000	860 850	99,64 %	

					Vuonna 2026 toteutuneet säästöt	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta %	Sanalliset selitykset
MAKSUT JA TAKSAT	2024	2025	2026	Yhteensä				
Hintojen tarkistaminen	300 000			300 000	0	400 000	133,33 %	Toteutettu hinnan korotukset alk. 01.2024, vesim. + 3% ja perusmaksut +15%. (+3% korotukset vuodelle 2026)
Teollisuusvesisopimuksen uudistaminen	300 000			300 000	0	600 000	200,00 %	Sopimus neuvoteltu Anoran kanssa, KV:ssa 28.08.2024. Uudistus toteutuu kokonaisuudessaan 1.1.2025 jolloin uuden sopimuksen mukainen laskutus alkaa. Uudistus on toteutunut 1.1.2025.
Hulevesien laskuttaminen	50 000	100 000		150 000	0	0	0,00 %	Hulevesisuunnitelma ja -ohjelma laadinnassa kunnan kanssa. Säästöpotentiaalia voidaan arvioida kun ratkaisumalli valmistuu vuoden 2026/2027 aikana. Ehdotus päätöksäksittelyyn 2026/2027.
Liittymismaksujen tulouttaminen	1 300 000			1 300 000	1 400 000	1 100 000	84,62 %	Toteutettu alk. 01.2024,maksuja kirjautui n.780 t€, vuodelle 2025 kirjautui 0,878 milj.€. Vuodelle 2026 lisäksi arvioitu keskon keraluoneinen liittymismaksun ensimmäinen erä 0,67 milj.€, eli liittymismaksut yhteensä 1,4 milj. €.
Jäähallin maksujen indeksikorotukset	10 000			10 000	0	6 000	60,00 %	Indekskorotukset tehty v.23 syksyllä, joiden arviovaikutus n.14 000€ / kausi. Nostoilla ei ollut toivottavaa säästövaikutusta, koska käytön määrä on laskenut. Syyskaudella noussut käyttöaste paransi säästöennustetta. Hintoihin ei tehty syksyllä 2024 korotuksia. Alkuvuodesta 2025 alkaen tehty alv-muutuskorotukset.
Liikuntapaikkojen maksujen tarkastelu aikuisten osalta	15 000			15 000	0	6 000	40,00 %	1.8.2025 alkaen maksuja on korotettu sekä lisäksi seurat ovat osittain luopuneet vuoroista, minkä johdosta myynti on hieman laskenut Korotuksia on tehty 01/24 alkaen, mutta näillä ei ole ollut toivottavaa säästövaikutusta, koska käytön määrä laskenut. Säästöjä pyritään saamaan tulevina vuosina. Loppuvuonna 2025 päivitettiin hinnastokorotukset vuodelle 2026. Hintoja on korotettu vuoden 2026 alusta alkaen ja lisäksi seurojen liikuntapaikkatoiminta on ollut vähäisempää kuin edellisinä vuosina, joten korotusten vaikutukset ovat olleet arvioitua vähäisempiä.
Yhteensä	1 975 000	100 000	0	2 075 000	1 400 000	2 112 000	101,78 %	

					Vuonna 2026 toteutuneet säästöt	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta %	Sanalliset selitykset
AVUSTUKSET	2024	2025	2026	Yhteensä				
Avustusten uudelleen arviointi ja tason madaltaminen	80 000	110 800	67 000	257 800	20 000	167 800	65,09 %	
Yksityistiet	20 000	20 000	20 000	60 000	20 000	60 000	100,00 %	Toteutuu suunnitelman mukaan, avustusta lasketaan vuosittain. 24-28 säästötavoite 100 000 euroa. Arvioidaan kokonaistavoitteen
Kissankello	15 000	15 000	0	30 000			0,00 %	Vähennetty talousarviossa, ei toteudu suunnitellusti, edellytetty säästötoimenpiteitä
Uimahalli	20 000	20 000	20 000	60 000			0,00 %	Vähennetty talousarviossa, mutta ei toteudu suunnitellusti
Väihavaraiset järjestöt	6 000			6 000	0	6 000	100,00 %	Toteutettu vuonna 2024
Viestinnän avustukset	5 000			5 000	0	5 000	100,00 %	Toteutettu vuonna 2024
HyväOlo -kortti	35 000			35 000	0	35 000	100,00 %	Toteutettu vuonna 2024
Urheiluseurojen avustukset	21 800			21 800	0	21 800	100,00 %	Toteutettu vuonna 2024
Kulttuuripalvelujen avustukset	7 600			7 600	0	7 600	100,00 %	Toteutettu vuonna 2024
Nuoriso	3 000			3 000	0	3 000	100,00 %	Toteutettu vuonna 2024
Hyte	5 400			5 400	0	5 400	100,00 %	Toteutettu vuonna 2024
Talteen perusopetus	24 000			24 000	0	24 000	100,00 %	Toteutettu vuonna 2024
Yhteensä	80 000	110 800	67 000	257 800	20 000	167 800	65,09 %	

					Vuonna 2026 toteutuneet säästöt	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta	Arvio kokonaistavoitteen toteutumisesta %	Sanalliset selitykset
KUNNAN OMISTUKSET JA KIINTEISTÖT	2024	2025	2026	Yhteensä				
Monikon omistaminen ja toiminnan uudelleen organisointi		15 000	5 000	20 000		10 000	50,00 %	Selvitetty omistajavaihtoehdot (kahvila + sali)sekä vaihtoehtoja Monikon toiminnan järjestämiseen sekä talon että salin osalta. Johtopäätökset toiminnan muokkaamisesta tehdään tapahtumatuotannon organisoinnin yhteydessä.
Märkiön leirikeskuksesta luopuminen		110 000		110 000	0	0	0,00 %	Selvitetty kiinteistön mahdollinen myynti + vaihtoehtoiset tavat toiminnan järjestämiselle. Märkiöstä tehty päätös 2/2026. Valmistellaan
Sote-kiinteistöjen omistaminen				0				Selvitetään sote-kiinteistöjen myyntiä. Myynti vaatisi pitkät vuokrasopimukset.
Rakennusten rakennemuutosohjelma, kiinteistöjen tehokkaampi hyödyntäminen, käytöstä poistuvien rakennusten kiinteistö- ja ylläpitokustannusten loppuminen	15 000	40 000	10 000	65 000	10 000	65 000	100,00 %	Myyty kiinteistöjä, säästö ylläpidon tarpeen ja vastikemaksujen poistumisesta. Kunnanviraston tilojen tehokkaampi hyödyntäminen. Väistötiloja hankittaessa kiinnitetään huomiota energiatehokkaisiin ratkaisuihin. Rakennushankkeet pyritään viemään läpi tehokkaasti.
Yhteensä	15 000	165 000	15 000	195 000	10 000	75 000	38,46 %	

Kaikki yhteensä	3 176 000	1 960 800	927 000	6 063 800	1 684 000	5 207 650	85,88 %	
------------------------	------------------	------------------	----------------	------------------	------------------	------------------	----------------	--