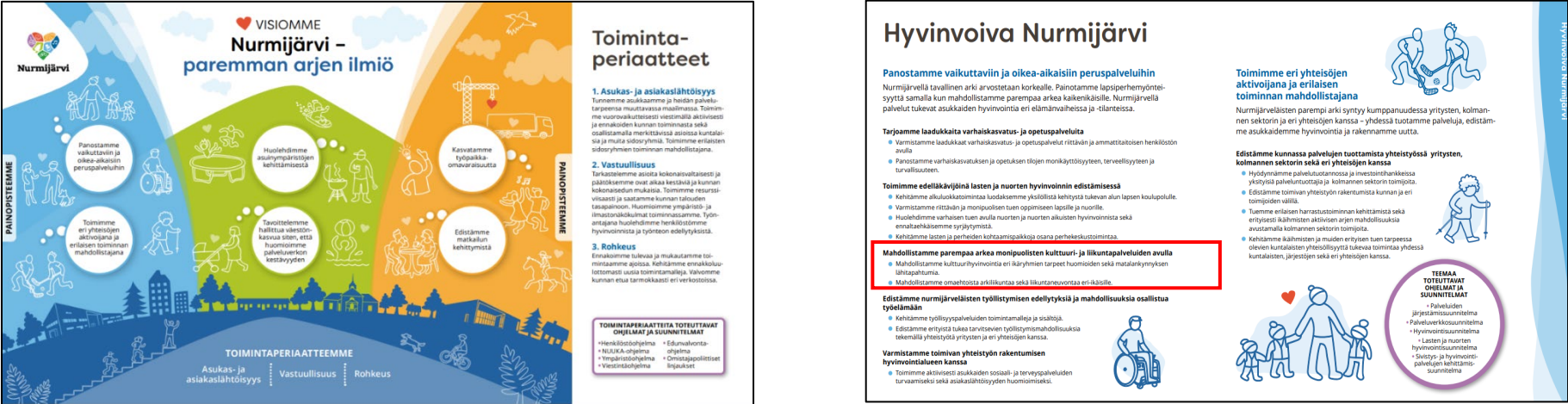


Nurmijärven kuntastrategia 2022–2030. Strategian toteutuminen ja seuranta OVK II, vuosi 2025

Nurmijärven kuntastrategia hyväksyttiin keväällä 2022. Strategiaa toteutetaan talousarvioiden kautta ja toteutumista seurataan

- strategiset mittarit: tilinpäätös
- strategiaan kirjatut toimenpiteet: osavuosisikatsaus II (OVK II) sekä tilinpäätös

Tilinpäätöksessä seurataan strategisten mittareiden sekä strategiaan kirjattujen toimenpiteiden toteutumista kuluvana talousarviovuotena. Toimenpiteet ovat strategiaan kirjattuja tarkempia toimia toteuttaa strategiakokonaisuutta. Toimenpiteiden toteutus on myös tarkemmin jaksettu koko strategiakaudelle 2022–2030. Kulloinkin käynnissä oleva talousarviovuosi ja tälle aikataulutettujen toimenpiteiden toteuttaminen on valtuuston nähden sitova.



Kuva 1. Kunnan visiota *Nurmijärvi - paremman arjen ilmiö*tä tavoitellaan kolmen teemakokonaisuuden (hyvinvointi, asuminen, elinkeinot) ja näitä toteuttavien kuuden painopisteen kautta. Kutakin teemakokonaisuutta ja edelleen painopistettä toteutetaan tarkempien toimenpiteiden kautta (oikeanpuoleinen kuva punainen laatikko).

Visio: Paremman arjen ilmiö

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2020	2022	2023	2024
KON	Tyytyväisyys asuinkuntaan	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	3,63/5	3,48/5	3,5/5	3,5/5
KON	Kokonaisarvosana Nurmijärven kuntapalveluista (asteikko 4–10)	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	7,53/10	7,21/10	7,36/10	7,3/10
KON	Koettu onnellisuus Nurmijärvellä asumisesta	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	84 %	78 %	78 %	74 %
KON	Nurmijärven kunnan kokeminen läheiseksi	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	60 %	54 %	53 %	52 %
KON	Nurmijärven kunnan suosittelu asuinpaikkana (suositteluindeksi)	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	56/100	43/100	41/100	39/100

Toimintaperiaatteet

Asukas- ja asiakaslähtöisyys

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2020	2022	2023	2024
KON	Tyytyväisyys tiedottamiseen ja neuvontaan	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	3,46/5	3,19/5	3,32/5	3,3/5
KON	Kouluarvosana viestinnälle (asteikko 4–10)	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	7,3/10	7,18/10	7,32/10	7,0/10

Vastuullisuus

Talous

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2020, 2021*	2022	2023	2024
KON	Lainakanta	Nurmijärven kunta	217,3 milj. euroa*	227,9 milj. euroa	194,2 milj. euroa	198,7 milj. euroa
KON	Toiminnan ja investointien rahavirran 5 vuoden kertymä	Nurmijärven kunta	-59,8 milj. euroa*	-51,6 milj. euroa	-8,3 milj. euroa	18,1 milj. euroa
KON	Vuosikate suhteessa poistoihin	Nurmijärven kunta	188,30 %*	140,4 %	190,4 %	119,4 %
KON	Toimintakatteen muutos <i>Kertaeristä putsattu toimintakatteen muutos</i>	Nurmijärven kunta	-3,26 %*	10,42 %	-59,52 %	12,33 % +1,6 %
KON	Omavaraisuusaste (hyvä > 60 %, huomattava velkaantuneisuus < 50 %)	Nurmijärven kunta	35,5 %*	35,5 %	41,1 %	41,4 %
KON	Kunta on hoitanut talousasiansa hyvin (% kuntalaisista, jotka väittämän kanssa täysin samaa mieltä ja osittain samaa mieltä)	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	38 %	34 %	24 %	24 %

Henkilöstö

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2021	2022	2023	2024
KON	Henkilöstökyselyn tulokset (lähtötaso 2023)	Nurmijärven kunta	-	-	3,7	3,8
KON	Vaihtuvuus	Nurmijärven kunta	10 %	15 %	11 %	9,4 %
KON	Koulutuspäivät/HTV (kalenteripäivinä)	Nurmijärven kunta	2,0 pv	2,3 pv	3,3 pv	2,3 pv

Ympäristö

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2020	2022	2023	2024
KON	Nurmijärven kunnan tekemien toimien riittävyys ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja siihen sopeutumiseksi (% kuntalaisista, jotka pitävät toimia sopivana)	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	65 %	62 %	59 %	42 %
YMP	Kunnan kiinteistöjen energian kulutuksen kehitys (lähtötaso 2023)	Nurmijärven kunta	-	-	Sähkö 15 454 MWh Kaukolämpö 25 345 MWh	Sähkö 15 171 MWh Kaukolämpö 23 315 MWh
YMP	Kunnan tieliikenteen päästöjen kehitys (laskenta valmistuu n. 1,5 vuotta raportoitavan vuoden päätyttyä)	Suomen ympäristökeskus, SYKE	Kokonaispäästöt 90,5 kt CO2e	Kokonaispäästöt 85,4 kt CO2e	Kokonaispäästöt 82,5 kt CO2e	Ennakkotieto valmistuu vuonna 2026

Rohkeus

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2020	2022	2023	2024
KON	Kunta tekee yleensä oikeita päätöksiä (% kuntalaisista, jotka väittämän kanssa täysin samaa mieltä ja osittain samaa mieltä)	Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)	33 %	35 %	32 %	25 %

Teemakokonaisuus: Hyvinvoiva Nurmijärvi

Hyvinvoinnissa painopisteinä ovat vaikuttavat ja oikea-aikaiset peruspalvelut sekä kunnan uusi rooli toimia erilaisen toiminnan mahdollistajana. Painopisteissä korostuvat panostukset kunnan lapsiperhemyönteisyyteen samalla kun mahdollistamme parempaa arkea kaikenikäisille muun muassa monipuolisten kulttuuri- ja liikuntapalveluiden avulla. Myös nurmijärveläisten työllistymisen edellytyksistä huolehtiminen nousee esiin samoin sosiaali- ja terveystalouden uusjako.

Hyvinvoiva Nurmijärvi

Panostamme vaikuttaviin ja oikea-aikaisiin peruspalveluihin

Nurmijärvellä tavallinen arki arvostetaan korkealle. Painotamme lapsiperhemyönteisyyttä samalla kun mahdollistamme parempaa arkea kaikenikäisille. Nurmijärvellä palvelut tukevat asukkaiden hyvinvointia eri elämänvaiheissa ja -tilanteissa.

Tarjoamme laadukkaita varhaiskasvatus- ja opetuspalveluita

- Varmistamme laadukkaat varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut riittävän ja ammattitaitoisen henkilöstön avulla
- Panostamme varhaiskasvatuksen ja opetuksen tilojen monikäyttöisyyteen, terveellisuuteen ja turvallisuuteen.

Toimimme edelläkävijöinä lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämisessä

- Kehitämme alkuluokkatointia luodaksemme yksilöllistä kehitystä tukevan alun lapsen koulupolulle.
- Varmistamme riittävän ja monipuolisen tuen oppimiseen lapsille ja nuorille.
- Huolehdimme varhaisen tuen avulla nuorten ja nuorten aikuisten hyvinvoinnista sekä ennaltaehkäisemme syrjäytymistä.
- Kehitämme lasten ja perheiden kohtaamispaikkoja osana perhekeskustoimintaa.

Mahdollistamme parempaa arkea monipuolisten kulttuuri- ja liikuntapalveluiden avulla

- Mahdollistamme kulttuurihyvinvointia eri ikäryhmien tarpeet huomioiden sekä matalankynnyksen lähtöpahtumia.
- Mahdollistamme omaehtoista arkiliikuntaa sekä liikuntaneuvontaa eri-ikäisille.

Edistämme nurmijärveläisten työllistymisen edellytyksiä ja mahdollisuuksia osallistua työelämään

- Kehitämme työllisyyspalveluiden toimintamalleja ja sisältöjä.
- Edistämme erityistä tukea tarvitsevien työllistymismahdollisuuksia tekemällä yhteistyötä yritysten ja eri yhteisöjen kanssa.

Varmistamme toimivan yhteistyön rakentumisen hyvinvointialueen kanssa

- Toimimme aktiivisesti asukkaiden sosiaali- ja terveystalouden turvaamiseksi sekä asiakaslähtöisyyden huomioimiseksi.



Toimimme eri yhteisöjen aktivoijana ja erilaisen toiminnan mahdollistajana

Nurmijärveläisten parempi arki syntyy kumppanuudessa yritysten, kolmannen sektorin ja eri yhteisöjen kanssa – yhdessä tuotamme palveluja, edistämme asukkaidemme hyvinvointia ja rakennamme uutta.

Edistämme kunnassa palvelujen tuottamista yhteistyössä yritysten, kolmannen sektorin sekä eri yhteisöjen kanssa

- Hyödynnämme palvelutuotannossa ja investointihankkeissa yksityisiä palveluntuottajia ja kolmannen sektorin toimijoita.
- Edistämme toimivan yhteistyön rakentumista kunnan ja eri toimijoiden välillä.
- Tuemme erilaisen harrastustoiminnan kehittämistä sekä erityisesti ikäihmisten aktiivisen arjen mahdollisuuksia avustamalla kolmannen sektorin toimijoita.
- Kehitämme ikäihmisten ja muiden erityisen tuen tarpeessa olevien kuntalaisten yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa yhdessä kuntalaisten, järjestöjen sekä eri yhteisöjen kanssa.



TEEMAA TOTEUTTAVAT OHJELMAT JA SUUNNITELMAT

- Palveluiden järjestämissuunnitelma
- Palveluverkkosuunnitelma
- Hyvinvointisuunnitelma
 - Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma
 - Sivistos- ja hyvinvointipalvelujen kehittämissuunnitelma

Painopiste: Panostamme vaikuttaviin ja oikea-aikaisiin peruspalveluihin

Valinta: Tarjoamme laadukkaita varhaiskasvatus- ja opetuspalveluita

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2020	2022	2023	2024
	Asukastyytyväisyys varhaiskasvatus- ja opetuspalveluissa:					
KON	Asukastyytyväisyys: Varhaiskasvatus	Kuntapalvelut-tutkimus (FCG)	4,13/5	3,75/5	3,68/5	3,8/5
KON	Asukastyytyväisyys: Peruskoulu	Kuntapalvelut-tutkimus (FCG)	4,1/5	3,85/5	3,82/5	3,82/5
KON	Asukastyytyväisyys: Lukio	Kuntapalvelut-tutkimus (FCG)	3,98/5	3,72/5	3,77/5	3,84/5
SIHY	Kelpoisen henkilöstön osuus varhaiskasvatuksen opettajista kunnallisissa varhaiskasvatuspalveluissa	Nurmijärven kunta		71,5 %	60 %	63 %
SIHY	Kelpoisen henkilöstön osuus varhaiskasvatuksen opettajista yksityisissä varhaiskasvatuspalveluissa	Nurmijärven kunta		26,5 %	29 %	19 %
SIHY	Kelpoisen henkilöstön osuus perusopetuksen ja lukiokoulutuksen opettajista	Nurmijärven kunta		89,5 %	85 %	86,7 %
SIHY	Vakituisen henkilöstön osuus henkilöstöstä sivistys- ja hyvinvointitoimialalla	Nurmijärven kunta		86,1 %	84,2 %	78,2 %
YMP	Uusien ja peruskorjattavien rakennusten monikäyttöisyys	Nurmijärven kunta		Nykyinen rakennuskanta on eri ikäistä. Uudemmissa rakennuksissa on suunnittelussa otettu huomioon monikäyttöisyys.	Nykyinen rakennuskanta on eri ikäistä. Uudemmissa rakennuksissa on suunnittelussa otettu huomioon monikäyttöisyys.	Nykyinen rakennuskanta on eri ikäistä. Uudemmissa rakennuksissa on suunnittelussa otettu huomioon monikäyttöisyys.

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026-27	2028-30
SIHY	Varmistamme laadukkaita varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut riittävän ja ammattitaitoisen henkilöstön avulla.	Kehitämme rekrytointiprosessia tuomalla esille myönteisiä työoloja ja muita kunnan vetovoimatekijöitä. <i>OVK II (01-06/2023):</i> <i>Someviestintä, 4/2023.</i> <i>Suunnitelmallinen vahvuuksien esille nostaminen rekrytoinnissa.</i> <i>Viestintäkampanjat</i> <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> <i>Varhaiskasvatuksen rekrytointitekstien päivitys sekä palkkojen tarkistus toteutettu kevään 2023 aikana. Lisäksi osittain tehtävänkuvien päivitys.</i> <i>Syksyn 2023 aikana tehty</i>	Kehitämme rekrytointiprosessia tuomalla esille myönteisiä työoloja ja muita kunnan vetovoimatekijöitä. <i>OVK II (01-06/2024):</i> <i>Varhaiskasvatuspalveluiden henkilöstön rekrytointi-ilmoitukset päivitetty 1/2024. Helmi-maaliskuussa 2024 toteutettu Duunitorin ja kunnan viestinnän kanssa yhteistyössä laaja rekrytointikampanja (sis. videot ja somekampanjan).</i> <i>Vinkkipalkkiokokeilu vakassa 12.2.-30.6.2024.</i> <i>Koulutuspalveluissa rekrytointia on edistetty kampanjalla Oikotien kanssa. Suunnitteilla Educa -messuille meneminen syksyllä 2024</i> <i>TP (07-12/2024):</i> <i>Varhaiskasvatus- ja koulutuspalveluiden yhteinen valmistelu ja esittäytyminen Educa-messuilla tammikuussa 2025. Koulutuspalveluiden hakuilmoitus pohjat on päivitetty 11/2024. Koulujen kotisivujen päivittäminen rekrytointien näkökulmasta on käynnistetty.</i> Uudenlaiset koulutuspolut ja työnantajan järjestämän koulutuksen mahdollisuuksien selvittäminen sekä kouluttautumisen tukeminen.	Lisäämme kunnan vetovoimaa työnantajana kehittämällä rekrytointiprosesseja. <i>OVK II (01-06/2025):</i> <i>Varhaiskasvatus- ja koulutuspalveluiden yhteisesti toteuttamana onnistunut esittäytyminen näytteilleasettajana valtakunnallisilla Educa-messuilla tammikuussa 2025. Päätös jatkaa Educa-messuille osallistumista näytteilleasettajana myös seuraavina vuosina.</i> Tulevaisuuden koulutuspolut ja työnantajan järjestämän koulutuksen tavoitteellinen suunnittelu ja kohdentaminen sekä kouluttautumisen tukeminen pitovoiman vahvistamiseksi <i>OVK II (01-06/2025):</i> <i>Vuonna 2024 päätettyjen koulutusten tuen muotojen jatkaminen varhaiskasvatuslain kelpoisuuden antavien kouluttautumisten osalta. Lisäksi nykyistä henkilöstöä houkuteltu hakemaan kelpoisuuden antaviin tehtäviin</i>		Ylläpidämme positiivista työnantajakuva a varhaiskasvatu s- ja opetushenkilös tön pito- ja vetovoiman näkökulmasta tarkastellen.

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
		varhaiskasvatuspalveluissa Duunitorin kanssa sopimus rekrytointikampanjasta, joka käynnistyy alkuvuodesta 2024. - Koulutuspalveluissa suunniteltiin joulukuussa 2023 yhteistyössä Oikotien kanssa tammikuun 2024 nk. opettajien massahaun markkinointi. Haettavana olleiden virkojen ilmoittelussa hyödynnettiin Oikotien kohdennettua digimarkkinointia. - Opinto-ohjaajien, erityisopettajien ja erityisluokanopettajien tehtäväkohtaiset palkat nousivat 1.6.2023 alkaen.	OVK II (01–06/2024): - Varhaiskasvatuspalveluiden osalta henkilöstöä tuetaan ja kannustetaan varhaiskasvatuslain mukaisen kelpoisuuden antaviin koulutuksiin. Syksyllä 2023 on sovittu laajempien tuen muotojen käyttöönotosta (10 palkallista koulutuspäivää, polkuopintojen maksujen hyvittäminen enintään 400 eurolla, oppisopimuskoulutuksiin osallistumisen tukeminen palkallisilla koulutuspäivillä). Pätevyitysmiskoulutusta tuetaan harkinnanvaraisella palkallisella virkavapaalla. TP (07–12/2024): - Syksyllä 2024 varhaiskasvatuspalveluissa sovittu oman henkilöstön kelpoisuuden antavien koulutusten (varhaiskasvatuksen opettajien ja -sosionomien) harjoittelun mahdollistamisesta palkallisena työnantajan toimipaikoissa. Yhteensä 12 kunnan omaa työntekijää on em. tavalla tuetusti varhaiskasvatuksen opettajan tai -sosionomin kelpoisuuden antavaan tutkintoon valmistavassa koulutuksessa. - Koulutuspalveluiden henkilökunnan pidempiaikaista ammatillista kouluttautumista on tuettu palkallisilla vapaapäivillä. - Lisäksi yhteensä 15 koulutus- ja varhaiskasvatuspalveluiden työntekijää ilmoitautui Nurmijärven kunnassa sisäisesti järjestettävään Ympäristökasvattaja- koulutusryhmään (erikoisammattitutkinto 180 op), kouluttajana toimii Sykli.	mm. SiHyn uutiskirjeen kautta. - Opetus- ja kulttuuriministeriöön on toimitettu kesäkuussa 2025 KUUMA-kuntien varhaiskasvatusjohtajien yhteinen lausunto liittyen 9.6.2025 julkaistun Helsingin Sanomien artikkeliin päiväkotien opettajapulasta ja suurten kaupunkien saamasta valtionavustuksesta. - Ympäristökasvattaja-koulutuksen käynnistyminen helmikuussa 2025 kunnan omana koulutusryhmänä. Koulutuksessa mukana yhteensä 15 SiHyn työntekijää. - Koulutuspalveluiden henkilökunnan pidempiaikaista ammatillista kouluttautumista tuetaan palkallisilla vapaapäivillä. - Jatkossa painopiste tulee olemaan erityisesti erityisopetuksen opettajaksi kouluttautuvissa henkilöissä, sillä heistä on pulaa oppimisen tuen uudistuksen astuttua voimaan 1.8.2025. - Tuettu koulutukseen hakeutumista niiden työntekijäryhmien kohdalla, joilla on pulaa työntekijöistä, toimialajohtajan myöntämällä enintään 60 päivän palkallisella koulutusvapaalla. Tätä vapaata on myönnetty erityisesti varhaiskasvatuksen sosionomikoulutukseen ja varhaiskasvatusopettajakoulutukseen. Vahvistamme ja kehitämme uuden henkilöstön työhön perehdyttämistä ja työn aikaista tukea. OVK II (01–06/2025): - Sähköinen Intro-perehdytysuunnitelma otettu käyttöön kevään 2025 aikana. - Varhaiskasvatuspalveluissa arvioitu henkilökunnan vertaismentoroinnin sekä vertaisryhmien kokoontumisen toteutusta ja tarpeita toimintavuodelle 2025–2026. Vertaismentorointia lisätään aiempaan verrattuna. - Myös koulutuspalveluissa on otettu kevään 2025 aikana käyttöön sähköinen Intro-perehdytysohjelmisto. - Jo yli 10 vuotta toteutettua Verme-toimintaa järjestetään ja kehitetään edelleen.		
SIHY	• Panostamme varhaiskasvatuksen ja opetuksen tilojen monikäyttöisyyteen, terveellisyyteen	Vahvistamme suunnitelmallista yhteistyötä tilakeskuksen kanssa, esim. vuosikorjaukset. OVK II (01–06/2023): - Yhteistyö tehdään sivistystoimen ja tilakeskuksen	Vahvistamme suunnitelmallista yhteistyötä tilakeskuksen kanssa, esim. vuosikorjaukset ja uudiskohteiden suunnittelussa. Suunnittelussa huomioidaan kaikki toimijat. OVK II (01–06/2024): - Sihy ja ympäristötoimiala ovat yhteistyössä luoneet rakenteita yhteistyöhön ja tiedottamiseen. Minipalveluverkon ja NYKin	Yhteistyö- ja viestintäkäytäntöjen vahvistaminen toimialojen välillä. Järjestelmällinen yhteistyö vuosikorjausten ja uudiskohteiden suunnittelussa ja toteutuksessa. OVK II (01–06/2025): - Yhteistyö sisäilmaongelmaisten päiväkotien korvaavien tilojen suunnittelussa ja		Jatkamme suunnitelmallista yhteistyötä tilojen suunnittelun ja käytön osalta tilakeskuksen

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
	ja turvallisuuteen.	kanssa kasvavissa määrin. Lepsämän koulu toteutettu ja v. 2023 otettu käyttöön. Tilat on toteutettu käyttäjän tavoitteenasetannan mukaisesti. - Rajamäen kampus suunnitellaan monikäyttöiseksi. Kampuksella myös suunnitelma yhteistyöstä piha-alueiden ylläpidossa, varhaiskasvatuksessa nimetty yhteistyöhenkilö. - Vanhojen sivistystoimen rakennusten osalta ollaan mm. hankkimassa ilmanpuhdistimia v. 2023 jälkimmäisellä puoliskolla. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Varhaiskasvatuspalveluissa nimetyn yhteistyöhenkilön toiminta käynnistynyt, tilakeskuksen esihenkilöt mukana Siihyn esihenkilöiltäpäivässä keskustelemassa ajankohtaisista asioista, yhteistyö hankeselvitysten ja -suunnittelun osalta tiivistä syksyn 2023 aikana - Koulutuspalveluissa on suunniteltu hyvässä yhteistyössä tilakeskuksen kanssa Rajamäen kampuksen ja NYK + lukion uudisrakennuksia sekä Klaukkalan minipalveluverkkoa.	valmistelua ja suunnittelua on tehty vahvassa yhteistyössä. - Varhaiskasvatuspalveluissa nimetty palvelutoiminnan suunnittelija tilakeskuksen yhteistyötahoksi. - Käynnissä olevien piha-alueiden suunnittelussa mukana henkilökunta, lapset ja huoltajat, väistötilojen suunnittelussa mukana päiväkodin johtajat. - Syrjälän väistötilat valmistuvat 08/2024 ja UPK:n väistötilat 09/2024 - Yhteistyössä on valmisteltu päätöksentekoon Klaukkalan minipalveluverkon hankesuunnitelmia ja NYK:n hankesuunnitelmaa. - Rajamäen kampuksen rakentaminen etenee. TP (07–12/2024): - Yhteistyötä toteutettu kesän 2024 aikana Röykän ja Professorintien päiväkotien pihajen uudistamisen yhteydessä sekä syksyn 2024 aikana mm. Isosuo päiväkodin tiivistämisremontin yhteydessä, Lepsämän päiväkodin väistötilojen valmistelussa, Klaukkalan piha-alueen suunnittelussa sekä tarvittavin osin sisäilmahaasteiden järjestelyissä ja jatkotoimenpiteissä (mm. Klaukkalan esiopetusryhmät, Sorvankaaren päiväkotit ja Harjulan päiväkotit). Investointisuunnitelma on laadittu yhteistyössä tilakeskuksen kanssa. - Siihy ja ympäristötoimiala ovat yhteistyössä luoneet rakenteita yhteistyöhön ja tiedottamiseen. Minipalveluverkon ja NYK:n valmistelua ja suunnittelua on tehty vahvassa yhteistyössä. - Varhaiskasvatuspalveluissa nimetty palvelutoiminnan suunnittelija tilakeskuksen yhteistyötahoksi. - Käynnissä olevien piha-alueiden suunnittelussa mukana henkilökunta, lapset ja huoltajat, väistötilojen suunnittelussa mukana päiväkodin johtajat. - Syrjälän väistötilat valmistuivat 08/2024 ja UPK:n väistötilat 09/2024 - Yhteistyössä on valmisteltu päätöksentekoon Klaukkalan minipalveluverkon hankesuunnitelmia ja NYK:n hankesuunnitelmaa. - Rajamäen kampuksen rakentaminen etenee. - Lepsämän vuokratilahanke etenee (Lepsämän päiväkotit-koulu)	toteutuksessa on parantunut vähitellen. Varhaiskasvatuspalveluissa on yhteistyössä tilakeskuksen edustajien kanssa tehty pitkän ajan suunnitelmat ja visiot tilojen osalta, jotta pystymme jatkossa järjestämään laadukasta varhaiskasvatusta asianmukaisissa tiloissa. - Lepsämän päiväkodin ja Lepsämän koulun Lintumetsän yksikön uudet tilat valmistuvat 10/2025 - Suopolun päiväkodin ja Klaukkalan esiopetus ja varhaiskasvatus – ryhmien väistötilat valmistuvat 10/2025 - Yhteistyö- ja viestintäkäytänteitä tulee edelleen kehittää. - Tilakeskuksen kanssa on tehty tiivistä yhteistyötä Urheilupuiston koulun uudisrakennuksen suunnittelussa ja Rajamäen kampuksen toteutuksessa suunnittelussa Osallistamme eri tahoja esimerkiksi peruskorjausten/uudisrakennusten suunnitteluun. OVK II (01–06/2025): - Varhaiskasvatuspalveluissa nimetty palvelutoiminnan suunnittelija tilakeskuksen yhteistyötahoksi. - Käynnissä olevien piha-alueiden suunnittelussa mukana henkilökunta, lapset ja huoltajat, väistötilojen suunnittelussa mukana päiväkodin johtajat. - Maaniitun kentän väistötilat valmistuvat alkuvuodesta 2026 - Vaskomäentien väistötilat valmistuvat 11/2025 - Lepsämän päiväkodin ja koulun (Kaikumetsä) vuokrakohde valmistuu lokakuussa 2025 - Väistötilojen ja vuokratilojen suunnittelu toteutetaan sivistyksen sekä muiden käyttäjä tahojen kanssa - Henkilöstöä on osallistettu Urheilupuiston koulun ja Lintumetsän tulevan päiväkotit-koulun suunnittelussa.		sekä muiden yhteistyötahojen kanssa.

Valinta: Toimimme edelläkävijöinä lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämisessä

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso: vuosi 2021 lukuvuosi 2021– 2022* 09/2021** Laadinta 2022***	2023	2024
SIHY	Esiopetuksessa olevien ja 1–2 lk oppilaiden osuus alkuluokkatoiminnan piirissä	Nurmijärven kunta	64 %*	89 %	14 % (esiopetus) 2,9 % (perusopetus)
SIHY	Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehitys:				
""	Perusopetuksen 4. ja 5. lk lapsista tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen elämäänsä %	THL:n valtakunnallinen kouluterveyskysely	86,8 %	86,2 %	Kouluterveyskyselyn tulokset julkaistaan v. 2025 loppupuolella
""	Perusopetuksen 8. ja 9lk nuorista tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen elämäänsä %	THL:n valtakunnallinen kouluterveyskysely	67,3 %	66,9 %	-
""	Lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen elämäänsä %	THL:n valtakunnallinen kouluterveyskysely	74,7 %	72,0 %	-
""	Ammatillisen oppilaitoksen opiskelijoista tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen elämäänsä %	THL:n valtakunnallinen kouluterveyskysely	63,6 %	63,1 %	-
SIHY:	Erityisen ja tehostetun tuen tarve lasten osalta varhaiskasvatuksessa	Nurmijärven kunta	-	et 3,05 % tt 9,02 %	et 2,70 % tt 8,20 %
SIHY:	Erityisen tuen (et) ja tehostetun tuen (tt) tarve oppilaiden osalta perusopetuksessa	Nurmijärven kunta	et 11,3 %, tt 13 % **	et 11,6 % tt 15,5 %	et 11,6 % 15,8 %
SIHY:	Oppilaspoissaolojen määrä: yli 150 tuntia poissa olleiden oppilaiden osuus koko perusopetuksen oppilasmäärästä, %	Nurmijärven kunta	11 %*	8,5 %	8,7 %
SIHY:	Nuorten työpaja ja etsivä nuorisotyö tukevat nuorten sosiaalista vahvistumista:				
""	Valtakunnallinen Sovari-mittari. Tavoitetasona saavuttaa valtakunnallinen taso vuonna 2024.	Etsivä nuorisotyö ja työpajatoiminta ry, Sovari-mittari	91 % valmentautujista kokenut sosiaalista vahvistumista	100 % valmentautujista on kokenut sosiaalista vahvistumista	
""	Valtakunnallinen Sovari-mittari. Tavoitetasona saavuttaa valtakunnallinen taso vuonna 2024.	Etsivä nuorisotyö ja työpajatoiminta ry, Sovari-mittari	92 % etsivän asiakkaista kokenut sosiaalista vahvistumista	100 % valmentautujista on kokenut sosiaalista vahvistumista	
SIHY	Asiakasmäärien kehitys lasten ja perheiden kohtaamispaikoissa	Nurmijärven kunta	***	914 vierailijaa	6898

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
SIHY	Kehitämme alkuluokkatoimintaa luodaksemme yksilöllistä kehitystä tukevan alun lapsen koulupolulle.	Alkuluokkatoiminnasta päättäminen. OVK II (01–06/2023): - Asiaa on valmisteltu ja esitelty lautakunnalle ja valtuustolle, asia liittyy Nuuka päätöksiin 4/2023 Esihenkilöiden kuuleminen 3/23, henkilöstön kuuleminen 4/23 Talouslaskelma 3/23 TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Valtuusto päätti marraskuussa 2023 lakkauttaa alkuluokkatoiminnan lukuvuoden 2025–2026 loppuun mennessä. Suunnitelmallista esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä jatketaan hyvässä yhteistyössä.	Alkuluokkatoimintaa koskevat toimenpiteet tehtyjen päätösten mukaisesti. OVK II (01–06/2024): - Alkuluokkatoiminnan alasajon valmistelu ja toteuttaminen edennyt suunnitelman mukaisesti. Esi- ja alkuopetuksen yhteistyön jatkumoa vahvistetaan laatimalla esi- ja alkuopetuksen tiivistetyn yhteistyön käsikirja osallistaen esihenkilöitä ja henkilöstöä. TP (07–12/2024): - Toimenpiteet on tehty valtuuston päätöksen mukaisesti. Kehitämme esi- ja alkuopetuksen välistä tiivistettyä yhteistyötä. OVK II (01–06/2024): 13.3.2024 esihenkilöiden iltapäivässä esi- ja alkuopetuksen yhteistyöhön liittyen valmisteltu linjauksia koko kunnan tasolle. 21.5.2024 henkilöstö työstänyt esi- ja alkuopetuksen käsikirjan tavoitteita konkretiaksi. Yhteistyö sisältää myös esioppilaiden ja koulutulokkaiden sijoittelun varhaiskasvatuksen palveluohjauksen ja aluerehtoreiden yhteistyönä. TP (07–12/2024): - Esi- ja alkuopetuksen tiivistetyn yhteistyön käsikirja otettu käyttöön kaikissa toimipaikoissa 1.8.2024 alkaen. Käsikirjaa on arvioitu ja käsikirja on esitelty sivistyslautakunnalle lokakuussa. Päivitys voimaan lokakuussa.	Kehitämme esi- ja alkuopetuksen välistä tiivistettyä yhteistyötä. OVK II (01–06/2025): - Esi- ja alkuopetuksen tiivistettyä yhteistyötä ja sitä ohjaavaa käsikirjaa ovat esihenkilöt arvioineet suunnitellun mukaisesti maaliskuussa 2025. - Henkilöstön arviointi-iltapäivää valmistellaan toteuttavaksi lokakuussa 2025. - Varhaiskasvatus- ja koulutuspalveluiden tiivis yhteistyö jatkuu lisäksi KoVa-tiimin säännöllisenä yhteistyönä.		
SIHY	Varmistamme riittävän ja monipuolisen tuen oppimiseen lapsille ja nuorille	Varmistamme oppimisen tuen tehostamiseksi hyvät toimintamallit ja selvitämme opetushenkilöstöltä tuen toimivuuden ja resurssien riittävyyden. OVK II (01–06/2023): - Kysely henkilöstölle tehty. - Varhaiskasvatuslain edellyttämät prosessit jalkautettu. - Hankerahoituksen turvin varmistamme riittävän henkilöstön ja tuen toimivuuden. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Perusopetuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuen suunnitelma on valmisteilla. - Erityisopettajien määrää on lisätty. - Varhaiskasvatuksen osalta lapsen tuen prosessin kehittäminen varhaiskasvatuslain mukaisesti, vek-lastenhoitajien työn kohdentaminen tuen toteutumiselle toimipaikkakohtaisesti, päiväkodin johtajien ja kveojen yhteistyötä tiivistetty, varhaiskasvatuksen opettajien tiimi johtajuutta tuetaan uusilla rakenteilla. - Lapsen koulupolun toimijoiden yhteistyötapaamiset.	Varmistamme oppimisen tuen tehostamiseksi hyvät toimintamallit ja teemme perusopetuksen henkilöstölle tehdyn selvityksen pohjalta suunnitelman tuen toimivuuden ja resurssien riittävyyden varmistamiseksi OVK II (01–06/2024): - Suunnitelman laatiminen on kesken. TP (07–12/2024): - Suunnitelman laatiminen on edelleen kesken. Työtä on hidastanut tulossa oleva valtakunnallinen oppimisen tuen uudistus, joka astuu voimaan 1.8.2025.	Edistämme kuntalaisten lukutaitoa kansallisen lukutaito- ohjelman mukaisesti OVK II (01–06/2025): - Eskarilaisten Kulttuuripolkuun kuuluvan kirjastokäynnin sisältö on päivitetty. - Toteutettiin Nurmijärvi 250 – juhluvuoden kirjoituskilpailu.		

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
SIHY	Huolehdimme varhaisen tuen avulla nuorten ja nuorten aikuisten hyvinvoinnista sekä ennaltaehkäisemme syrjäytymistä.	Määritämme opetukseen sitomattoman henkilöstön kuntatasoisen resurssitarpeen ja sen kohdentamisen OVK II (01–06/2023): - Tällä hetkellä hankerahoituksella. Laaditaan alustava suunnitelmaa toiminnan vakinaistamisesta syksyllä 2023. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Koulutuspalvelut esitti vuoden 2024 talousarvion henkilöstösuunnitelmaan kolmen kouluvalmentajan vakanssin vakinaistamista 1.8.2024 alkaen. Valtuusto hyväksyi esityksen talousarviokokouksessaan 15.11.2023. Kouluvalmentajien rekrytointi käynnistyy alkuvuonna 2024.	Kehitämme opetukseen sitomattoman henkilöstön työnkuvaa ja resurssin kohdentamista koulun arjesta nouseviin tarpeisiin. OVK II (01–06/2024): - Kouluvalmentajatoiminta vakinaistuu elokuun 2024 alussa. Kouluvalmentajien tehtäväkuva on laadittu ja sen päivittämistarpeita tarkastellaan vuosittain. Osa kouluvalmentajista palkattu kunnan omasta budjetista ja osa valtion erityisavustuksella TP (07–12/2024): - Koulutuspalveluihin on perustettu 1.8.2024 alkaen kolme kouluvalmentajan vakanssia, joihin on valittu vakinaiset toimen haltijat. VALMIS - Koulunuorisotyö sai hankeavustuksen v. 2025–2026.			
		Kehitämme liikkumis- ja elintapaneuvonnan palveluketjua monialaisesti nuorille ja nuorille aikuisille. OVK II (01–06/2023): - Prosessikuvaus on valmis ja pilottikokeilut tehty. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Nuorille ja nuorille aikuisille kohdennettu liikuntaneuvonta on jalkautettu osaksi liikunta- ja hyvinvointipalveluiden perustoimintaa liikunnanohjaajan tehtäväkuvassa.	Kehitämme liikkumis- ja elintapaneuvonnan palveluketjua monialaisesti nuorille ja nuorille aikuisille. TP (07–12/2024): Liikkumis- ja elintapaneuvonta nuorille ja nuorille aikuisille on toiminnassa Ohjaamopalveluiden sekä liikuntapalveluiden välillä. Lisäksi ei palveluskelpoisia nuoria ohjataan Puolustusvoimien kutsunnoista liikuntapalveluiden neuvontaan. Yhteistyötä rakennetaan myös Keudan kanssa, jossa tavoitellaan ylipainoisia ja terveytensä kannalta liian vähän liikkuvia nuoria.			
		Tarjoamme lapsille ja nuorille (alle 18 vuotta) ryhmän kanssa pääsyn tiettyihin kulttuuripalvelujen järjestämiin tapahtumiin alennetulla lipun hinnalla. OVK II (01–06/2023): - Edistetty. Käytössä syksyllä 2023 TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Alennettu lippu on käytössä.				
		Kehitämme uuden etsivän nuorisotyön mallin tavoittamaan paremmin oppilaitoksissa opiskelevia nuoria. OVK II (01–06/2023): - Käynnistetään syksyllä 2023 TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Palvelumuotoiluprosessi käynnistetty syksyllä 2023.				
		Teemme nuorisotyötä laajemmin iltaisin ja viikonloppuisin. OVK II (01–06/2023): - Toteutettu laaja kysely nuorille koskien mm. aukioloaikoja. Toteutetaan organisaatiomuutos 1.8. alkaen. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Kysely toteutettu marraskuussa 2023. - Organisaatiomuutos toteutettu 1.8.2023 alkaen				

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
SIHY	Kehitämme lasten ja perheiden kohtaamispaikkoja osana perhekeskustoimintaa.	Kehitämme Suopolun tuvan kohtaamispaikka toimintaa Klaukkalassa vuoden 2023 aikana. Toiminta käynnistyy syksyllä 2022. OVK II (01–06/2023): - Toiminta käynnistynyt. Kävijöiden määrä lisääntynyt erilaisissa toiminnoissa alkuvuoden aikana. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Toimintasuunnitelma laadittu syksyllä 2023, toteutettu kaksi asiakaskyselyä vuoden 2023 aikana, kävijöiden määrää seurataan päivittäin, yhteistyötahojen - ja toimintojen määrä lisääntynyt alkuvuodesta (mm. MLL:n iltaperhekahvilatoiminta).	Kehitämme Suopolun tuvan toimintaa laajentaen kohtaamispaikan toimintaa eri-ikäisille kuntalaisille. OVK II (01–06/2024): - Kolmivuotinen STEA-hanke käynnissä toiminnan kehittämiseksi. TP (07–12/2024): - Kohtaamispaikkatoiminta siirretty osaksi liikunta- ja hyvinvointipalveluiden toimintaa. Toimintaa kohdennettu myös ikäihmisille ja tiloja käyttävät myös muut toimijat omiin kokoontumisiinsa. Perheiden kohtaamispaikka on löytänyt asiakaskunnan erinomaisesti. Kohtaamispaikassa oli vuoden 2024 aikana kävijöitä yhteensä 6898. Kohtaamispaikassa oli vuoden 2024 aikana 21:n eri asiantuntijan jalkautumisia. Hyvinvointialue ja muut asiantuntijat ovat jalkautuneet kohtaamispaikkaan erinomaisesti. Eri alan asiantuntijoita vieraili kohtaamispaikassa yhteensä 21 kpl. - Kunta on myös mukana Olohuonehankkeen säännöllisesti kokoontuvassa ohjausryhmässä. Lisäksi liikunta- ja hyvinvointipalvelut vastaavat Rajamäen kylätalosta.			Kehitämme avointa varhaiskasvatustoimintaa Kirkonkylässä ja Rajamäellä

Valinta: Mahdollistamme parempaa arkea monipuolisten kulttuuri- ja liikuntapalveluiden avulla

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso: 2019, 2020*, 2021**	2022	2023	2024
	Asiakastyytyväisyys vapaa-ajan palveluihin:					
KON	Kulttuuri- ja sivistyspalvelut indeksi (kysymyssarjan sisällön muutoksen vuoksi on vuosien –20 ja –22 tulos laskettu uudelleen)	Kuntapalvelut-tutkimus (FCG)	3,66/5*	3,50/5	3,62/5	3,56/5
KON	Liikuntapalvelut indeksi (kysymyssarjan sisällön muutoksen vuoksi on vuosien –20 ja –22 tulos laskettu uudelleen)	Kuntapalvelut-tutkimus (FCG)	3,94/5*	3,79/5	3,84/5	3,82/5
	Erilaisten tapahtumien määrä ja kehittyminen:					
SIHY	Kirjasto- ja kulttuuripalveluiden järjestämien tapahtumien määrä ja osallistujamäärä	Nurmijärven kunta	113 tapahtumaa, 20 993 osallistujaa**		311 tapahtumaa 25 467 osallistujaa	373 tapahtumaa 27 725 osallistujaa
SIHY	Yksityisten järjestämien tapahtumien määrät Taaborinvuorella/Monikkosalissa	Nurmijärven kunta	17 tapahtumaa Taaborinvuorella 75 tapahtumaa Monikkosalissa		30 tapahtumaa Taaborinvuorella/ 75 tapahtumaa Monikkosalissa	38 tapahtumaa Taaborinvuorella/90 tapahtumaa Monikkosalissa
SIHY	Kuntalaisten liikunta-aktiivisuuden kehitys: Terveysliikuntasuosituksen mukaan liian vähän liikkuvien osuus %	Terveyden ja hyvinvoinnin laitos, THL	59,8 %*		58,7 %	THL:n Terve Suomi-tutkimus, entinen FinSote-tutkimus, ei anna enää kuntakohtaisia tuloksia.
SIHY	Liikuntaneuvonnan asiakkaiden määrä	Nurmijärven kunta	45*		60	65

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
SIHY	Mahdollistamme kulttuurihyvinvointia eri ikäryhmien tarpeet huomioiden sekä matalankynnyksen lähitapahtumia.	Käynnistämme uudistetun pääkirjaston suunnitelmallisen tapahtumatoiminnan. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Tapahtumasuunnittelu on käynnistetty. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Pääkirjastossa järjestettiin 127 kirjaston järjestämää tapahtumaa ja 27 ulkopuolisten järjestämää tapahtumaa. Panostamme lapsille ja perheille suunnattujen tapahtumien järjestämiseen eri puolilla kuntaa. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Syksyn 2023 ja vuoden 2024 tapahtumasuunnittelussa on lisätty lapsille ja perheille suunnattuja tapahtumia. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Lapsille ja perheille järjestettiin 142 tapahtumaa Kirjaston ja varhaiskasvatuksen yhteistyön toimintamalli on käytössä ja kirjasto tarjoaa suunnitelmallisesti palveluja niin päiväkotien asiakkaille kuin henkilökunnallekin. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - OKM:n avustus (12 000 €) hankkeelle myönnetty maaliskuussa 2023. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023)</i> - Hankerahoitus yhteistyömallin kehittämiseksi myönnetty 03/2023. Kehittämistyö käynnistyi syksyn 2023 aikana ja jatkuu keväällä 2024. Otamme Kaiku-kortin kokeilukäyttöön. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Kaiku-kortti on käytössä. Sopimukset tehty kortin jakajien kanssa. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023)</i> - Kaiku-kortin kokeilukäyttö alkoi syksyllä. Kortteja jaettiin 193 kpl ja niitä käytettiin 66 kertaa. Kokeilukäyttöä jatketaan vuoden 2024 ajan.	Kirjaston ja varhaiskasvatuksen yhteistyön toimintamalli on käytössä ja kirjasto tarjoaa suunnitelmallisesti palveluja niin päiväkotien asiakkaille kuin henkilökunnallekin. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Valtion erityisavustuksella järjestetään yhteistyössä lukemisen edistämistä tukeva vanhempainilta/ myöhemmin käytettävä aineisto ja kirjaston toimintaan perehdyttävä toimintamuoto lapsille ja huoltajille. <i>TP (07–12/2024):</i> - Yhteistyösuunnitelma 1. versio valmistui. Suunnitelmaa muokataan vielä saadun palautteen pohjalta. Esite lukemisen tärkeydestä pikkulasten vanhemmille on valmis. - Vakinaistamme Kaiku-kortin käytön. Kaiku-kortin käytön vakinaistamisesta tehtiin päätös hyvinvointilautakunnassa 23.10.2024. Vakinaistamme Kaiku-kortin käytön. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Tavoite saavutettu.	Toteutamme kulttuuri- matkailu- ja tapahtumaohjelmaa. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Kirjasto- ja kulttuuripalvelujen ikäihmisten palvelusuunnitelma on päivitetty. - Kulttuuripalvelujen tuottamat taidekävelyt (2 eri kokonaisuutta) aloitettiin järjestämällä toukokuussa 4 kävelyä. - Rajamäessä järjestettiin 3 kpl museon tuottamia kävelykierroksia touko- kesäkuussa. - Kaikissa kirjastoissa järjestettiin juhlavuoteen liittyvät tapahtumapäivät. Museolehtori kiersi Museo matkalaukussa kierroksilla juhlavuoteen liittyen. - Kulttuuriavustuksella tuettu kuutta (6 kpl) tapahtumaa	Toteutamme kulttuuri- matkailu- ja tapahtumaohjelmaa.	Suunnittelemme me taidekävelyn, joka esittelee kunnan julkista taidetta.

SIHY	• Mahdollistamme omaehtoista arkiliikuntaa sekä liikuntaneuvontaa eri-ikäisille.	Kuvaamme liikuntaneuvontaprosessit ja yhteistyökumppanit <i>OVK II (01–06/2023)</i> - <i>Liikuntaneuvontaprosessien kuvaus ja yhteistyökumppanien määrittely käynnissä. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023)</i> - <i>Liikuntaneuvonnassa kävi 60 asiakasta vuonna 2023 (45 oli lähtötaso)</i> Kehitämme hyvinvointipassi-tuotetta yhteistyössä yhdistysten ja liikuntaseurojen kanssa. <i>OVK II (01–06/2023)</i> - <i>Pilottikokeilu toteutettu. Pilottikokeilun jälkeen todettiin, ettei toimintamallia kannata kehittää eteenpäin.</i>	Tuotamme arkiliikuntaan aktivoivia esittelyvideoita ja muita aktivointitapoja arkiliikunnan lisäämiseksi. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - <i>Ei ole toteutunut ja toteuttaminen ei ole tarkoituksenmukaista. ”Hyvää liikkeellä”-kehittämiskokonaisuudessa vastaamme tämän toimenpiteen asettamiin kehittämistarpeisiin vuonna 2025.</i> <i>TP (07–12/2024):</i> - <i>Liikuntaneuvontakokonaisuutta on kehitetty palvelemaan entistä enemmän terveytensä kannalta liian vähän liikkuvia. Yhteistyösopimus asiasta tekeillä hyvinvointialueen kanssa.</i>	” Hyvää liikkeellä” kehittämiskokonaisuudessa luodaan keinoja kuntalaisten kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistämiseen, arkiliikunnan aktivoitiin ja liikuntaneuvonnan kehittämiseen. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - <i>Hyvää liikkeellä -kokonaisuuden tavoitteena on kehittää Nurmijärven kunnan perusopetusyksiköiden toimintakulttuuria kokonaisvaltaista hyvinvointia edistäväksi. Kehittämistyötä tekevät hankkeeseen palkatut kaksi alueellista hyvinvointipedagogia ja Move! -tsemppari yhdessä Hyvää liikkeellä -tiimin kanssa, joka koostuu toimialan, koulutuspalveluiden sekä liikunta- ja hyvinvointipalveluiden asiantuntijoista. Hyvinvoinnin kehittämispäivät, joihin osallistuivat Kojo, johtotiimit, yhteisölliset opiskeluhoitoryhmät sekä koulujen oppilasedustus. Kehittämispäivät</i> - <i>toteutettiin Klaukkalassa 14.1. ja Kirkonkylässä sekä Rajamäessä 28.1. Oppilaskunnan hallituksen päivät toteutettiin Klaukkalassa 25.2. ja Kirkonkylällä & Rajamäellä 27.2. Tavoitteena oli oppilaiden osallistaminen hyvinvointityön ideoimiseen ja hyvien käytänteiden jakaminen. Koulujen ja luokkien hyvinvointityön kartoittamiseksi kevään aikana toteutettiin luokkahaastattelut, joihin vastauksia saatiin 240 luokalta. Vastausprosentti oli 77 %. Luokkahaastattelut toteutettiin jokaisessa peruskoulun luokassa oppilasjohtoisena haastatteluna. Lisäksi edistettiin toimintamallien kehittämistä mm. työpajatyöskentelyillä</i> - <i>joissa luotiin toimintamalli osallisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistamiseksi sekä</i> - <i>perustettiin erillinen Move!- työtyhmä kehittämään mittausten toimintatapoja ja MOVE!- prosessikuvausta.</i>	
------	--	---	--	---	--

Valinta: Edistämme nurmijärveläisten työllistymisen edellytyksiä ja mahdollisuuksia osallistua työelämään

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso: 2021 01–08/2022*	2023	2024	
KON	Työllisyyspolulla edenneiden määrän kehitys:					
""	• Aktivointisuunnitelman kautta	Nurmijärven kunta	80 henkilöä*	Aktivointisuunnitelmien teko poistettiin kunnilta 2023 alussa	Aktivointisuunnitelmien teko poistettiin kunnilta 2023 alussa	
""	• Nurmijärvi-lisän kautta työllistyneet	Nurmijärven kunta	7 henkilöä	8 henkilöä	1 henkilö	
""	Nurmijärvi-lisä, käyttöasteen nousu	Nurmijärven kunta	18 923e/40 000e, käyttöaste 47 %	23 446e/40 000e, käyttöaste 78 %	4336/30 000 €, käyttöaste 14,5 %	
""	Työttömyysaste %	Uudenmaan ELY-keskus	7,60 %	8,3 %	8,7 %	
""	Pitkäaikaistyöttömyyden kehitys	Uudenmaan ELY-keskus	724 henkilöä	663	773 henkilöä	
""	Nuorisotyöttömyyden kehitys (alle 25 v.)	Uudenmaan ELY-keskus	196 henkilöä	221	232 henkilöä	
Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
KON:	• Kehitämme työllisyyspalveluiden toimintamalleja ja sisältöjä.	Nuorten työpaja toimii uudella mallilla. - OVK II: Nuorten työpajalla on tehty laajaa kehittämistyötä. - TILINPÄÄTÖS: Nuorten työpajan sisällöt määritelty. Valmistaudumme TE-palveluiden uudistukseen. - TILINPÄÄTÖS: Seinätön valmennus käynnistetty. Palvelutorin kehittäminen aloitettu syksyllä 2023 yhteistyössä kotouttamispalveluiden ja työllisyyspalveluiden kanssa.	Nuorten työpaja toimii uudella mallilla. OVK II (01–06/2024): - Vaikutusten ennakoarviointia asian osalta tehty. TP (07–12/2024): - Nuorten pajalla käytiin muutosneuvottelut. Työpajatoiminnan kehittämiselle asetettiin erilliset tavoitteet ja aikataulu (kesäkuun 2025 loppuun mennessä) ja kehittämistyötä jatketaan yhdessä nuorisopalveluiden henkilöstön kanssa. Palveluja jatketaan toistaiseksi työpajan tiloissa. Valmistaudumme TE-palveluiden uudistukseen ja kehitämme työllisyyspalveluiden toimintamalleja yhteistyössä perustettavan työllisyysalueen kanssa palvelujen vaikuttavuuden parantamiseksi. OVK II (01–06/2024): - Työllisyysalueen organisaatio, tiimirakenne, palvelusisältö jne. muotoutuvat alkusyksyn aikana, minkä jälkeen voidaan muokata kunnan omien palvelujen sisältöä ja muotoa. TP (07–12/2024): - Nuorten paja ei toimi uudella mallilla. - Työllisyysalueen toiminta on käynnistynyt 1.1.2025 alkaen. - Työllisyyspalvelujen uusien toimintamallien kehittäminen käynnistetty yhdessä työllisyysalueen kanssa - Kunnan omien työllisyyspalvelujen uudelleenjärjestely toteutettiin loppuvuonna 2024	Kuntien ja työllisyysalueen työllisyyspalvelut sekä kuntien elinkeinopalvelut ja kehittämissyhtiöt starttaavat kuntakohtaisen monialaisen yhteistoiminnan elinkeinoelämän sekä työnhakijoiden tarpeisiin vastaamiseksi. OVK II (01–06/2025): - Työllisyysaluevetoinen työnantajatiimi on aloittanut toimintansa 2025 alussa. Mukana TE-alueen lisäksi tällä hetkellä kunnat ja kehittämissyhtiöt. - Kunnan valmennuspalvelut on kilpailutettu ja käynnistetty pilottikokeilu valmennuspalveluista tämän vuoden loppuun kahden eri toimijan kanssa.	Uudistettujen TE-palveluiden kokonaisuus on toiminnassa muodostetulla työllisyysalueella.	Työllisyysalueen palveluita kehitetään osakkaiden ohjauksessa taloudellisesti ja toiminnallisesti tehokkaalla tavalla.

KON	Edistämme erityistä tukea tarvitsevien työllistymismahdollisuuksia tekemällä yhteistyötä yritysten ja eri yhteisöjen kanssa.	Lisäämme kunnan työllisyyspalveluiden tunnettuutta eri yrityksille ja yhteisöille. OVK II (01–06/2023) - Kuuden Keski-Uudenmaan kunnan yhteisen valmistelun tuloksena TE-palveluiden järjestämissopimus ja palvelusuunnitelma ovat tulossa päätöksentekoon syys-lokakuussa. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023) - Valtioneuvosto hyväksyi kuuden kunnan muodostettavan työllisyysalueen. Alueen toiminnan valmistelu 2024. Yhteistyöllä sijoitettu henkilöitä työhön tai työkokeiluun. - Työllisyyspalvelut neuvoo yrityksiä ja yhteisöjä työllistämisasioissa.	Kunnan työllisyyspalveluiden tarjoamia mahdollisuuksia työllistämisen edistämiseen tehdään tunnetummaksi yrityksille ja yhteisöille. OVK II (01–06/2024): - Työllisyysalueen valmistelun yhteydessä on suunniteltu kuntakohtaisia yrityspalvelutiimejä, jotka yhdessä tunnistavat paremmin työnantajien rekrytointi- ja osaamistarpeet. Tiimin muodostaisivat kuntien, työllisyysalueen sekä kehittämissyhtiöiden edustus. TP (07–12/2024): - Työllisyysalueen toiminta on käynnistynyt 1.1.2025 alkaen. Työnantajatiimin toiminta on käynnistynyt vuoden 2025 alkupuolella ja toimintojen kehittäminen jatkuu.	Työllisyyspalvelujen vaikuttavuutta kehitetään yhteistyössä työllisyysalueen kanssa. OVK II (01–06/2025): Kunta aloittanut työnhakijoille pilotin, jossa TE-alue ohjaa kuntalaisia työnhakijoita yksityisiltä toimijoilta ostettuihin valmennuspalveluihin	Työllisyysalue tekee luontevaa yhteistyötä yritysten ja yhteisöjen kanssa työllistämisen edistämiseksi.	Työllisyysalue tekee luontevaa yhteistyötä yritysten ja yhteisöjen kanssa työllistämisen edistämiseksi.
-----	--	---	---	---	--	--

Valinta: Varmistamme toimivan yhteistyön rakentumisen hyvinvointialueen kanssa

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso, laadinta 2022–2023	2024
SIHY: (substanssiyhteistyö) KON: (edunvalvonta)	Kunnan ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen välisen yhteistyön prosessien ja käytänteiden luominen, käyttöönotto ja ylläpitäminen	Nurmijärven kunta	- Toimivat yhteistyöryhmät: Alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, Alueellinen Lape-ryhmä, Alueellinen liikkumis- ja elintaparyhmä, Alueellinen ehkäisevän työn ryhmä, Sivin ja Keusoten johdon ryhmä. Yhteistyösopimuksia ei ole ollut kuntien ja hyvinvointialueen kesken.	- Hyvinvointialueen käynnistymisen jälkeen on perustettu uusia ryhmiä: Alueellinen turvallisuus- ja varautumisfoorumi, Asumisen ratkaisut ja turvalliset asuin ympäristöt ryhmä, Alueellinen opiskeluhoollon ryhmä. Hyvinvointialue ja hyvinvointialueen kuntien liikuntapäälliköt ovat työstäneet tiiviissä yhteistyössä yhteistyösopimusta liittyen liikuntaneuvontaan ja sen järjestämiseen hyvinvointialueen kunnissa. Sopimus valmistuu vuoden 2025 alussa.

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
SIHY:	Toimimme aktiivisesti asukkaiden sosiaali- ja terveyspalveluiden turvaamiseksi sekä asiakaslähtöisyyden huomioimiseksi.	Osallistumme alueellisen oppilas- ja opiskelijahuollon yhteistyöryhmän toimintaan. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023) <i>Opiskeluhooltosuunnitelma päivitetty 6/2023. Yhteiset opiskeluhoito- tapaamiset kunnassa toteutuvat.</i> Kehitämme vuoropuhelua vaikuttajatoimielinten eli vanhus ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston kanssa. OVK II (01–06/2023) <i>Jatkuvaa kehittämistoimintaa. Uudet vaikuttajaelimet aloittavat 1.6.2023</i> TILINPÄÄTÖS (07-12/2023) <i>Nuorisovaltuustoon kutsutaan aktiivisesti eri viranhaltijoita vieraaksi. Kunnan virkamiehet ovat vierailleet vanhus- ja vammaisneuvoston kokouksissa sekä kertomassa ajankohtaisissa asioissa että päätöksentekoprosesseihin.</i> Selvitämme lähtötason sosiaali- ja terveyspalveluiden väliselle yhteistyölle yhteistyökyselyn keinoin. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023) <i>Lähtötasokyselyä yhteistyön tasosta ei ole vielä toteutettu.</i> Kehitämme/vahvistamme hyvinvointialueen ja kunnan yhdyspintaa vastinpari-mallin luomisella operatiivisella tasolla. OVK II (01–06/2023) <i>Parhaillaan menossa läpikäynti kuntien työryhmistä, joissa on mukana hyvinvointialueiden edustajat, koskee lasten ja nuorten palveluita.</i> Toteutamme aktiivista edunvalvontaa yhteistyössä hyvinvointialueen kuntien luottamushenkilöiden kanssa. OVK II (01–06/2023): <i>Pyritytty aktiivisesti vaikuttamaan Keusoten hyvinvointialueohjelman ja palveluverkon valmisteluun.</i>	Osallistumme alueellisen oppilas- ja opiskelijahuollon yhteistyöryhmän toimintaan. Varmistamme yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa riittävän opiskeluhoollon henkilöstön yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. OVK II (01–06/2024): <i>Esiopetuksen opiskelijahuollossa tiivistynyt yhteistyö psykologien esihenkilön kanssa. Yhteistyösuunnitelman mukaisesti esihenkilö esittelee tutkimus- ja kartoitusmenetelmiä kveoille syyskuussa 2024. Keusotessa suunnitellaan esiopetuksen psykologi- ja kuraattorityön kohdentamista jatkossa eskaritiimiksi, jolloin pystytään vastaamaan paremmin kyseisen ikäluokan tarpeisiin. Koulutuspalveluiden edustaja on osallistunut alueellisen oppilas- ja opiskelijahuollon yhteistyöryhmän toimintaan. Opiskeluhoollon henkilöstövaje jatkuu, erityisesti on pulaa psykologeista. Lisäksi haasteena on opiskeluhoollon henkilöstön suuri vaihtuvuus, johon ei ole saatu ratkaisua Keusoten suuntaan tehdyistä yhteydenotoista huolimatta.</i> TP (07–12/2024): <i>Lapsen ohjaamisen tutkimuspolku hyvinvointialueen on työn alla. Kveoille ja päiväkodinjohtajille pidetty yhteistyöpalaveri hyvinvointialueen kanssa. Koulutuspalveluiden edustaja on osallistunut alueellisen opiskeluhoollon yhteistyöryhmän toimintaan. Opiskeluhoollon psykologitilanne on parantunut. Kaikki vakanssit on täytetty.</i> Kehitämme vuoropuhelua vaikuttajatoimielinten eli vanhus- ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston kanssa. OVK II (01–06/2024): <i>Kunnan viranhaltijat mm. vierailivat neuvostoissa säännöllisesti ajankohtaisten asioiden tiimoilta.</i> TP (07–12/2024): <i>Kunnan viranhaltijat vierailivat toiveiden mukaisesti neuvostojen kokouksissa. Neuvostojen delegaatiot tapasivat kunnan virkahenkilöstöä myös omista tapaamisissaan.</i> Selvitämme lähtötason sosiaali- ja terveyspalveluiden väliselle yhteistyölle yhteistyökyselyn keinoin. OVK II (01–06/2024): <i>Tavoitteena kyselyn toteuttaminen kaikissa Keusoten kunnissa Keusote-lähtöisesti. Kyselyä on suunniteltu, mutta se ei ole vielä edennyt.</i> TP (07–12/2024): <i>Keusoten kuntien yhteinen kysely on edelleen työn alla.</i>	Osallistumme alueellisen opiskelijahuollon yhteistyöryhmän toimintaan. Varmistamme yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa riittävän opiskeluhoollon henkilöstön. OVK II (01–06/2025): <i>Koulutuspalveluiden edustaja on osallistunut alueellisen opiskeluhoollon yhteistyöryhmän toimintaan. Opiskeluhoollon psykologitilanne on parantunut.</i> Edistämme omalla toiminnallamme kunnan ja hyvinvointialueen yhteisen tahtotilan muodostumista koskien tulevaisuuden palvelutarpeita ja palveluverkkoa. OVK II (01–06/2025): <i>Kuntien ja hyvinvointialueen johdon foorumi on vakiinnuttanut paikkansa yhteisten suuntaviivojen luomiseksi. Hyvinvointialueen asiantuntijat osallistuvat eri työryhmien kokouksiin. Hyvinvointialueen liikkuvat palvelut jalkautuvat säännöllisesti mm. lapsiperheiden kohtaamispaikkaan, Suopulun tuvalle. Haasteena ovat nuorille aikuisille kohdennettujen palveluiden saatavuus.</i> <i>Kunnan ja Keusoten välillä käydään jatkuvaa vuoropuhelua tulevaisuuden palvelutarpeista ja palveluverkosta.</i>		Vastinparimallin edistäminen kunnan ja hyvinvointialueen kanssa

		<i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Vuoden 2023 aikana on vaikutettu aktiivisesti Keusoten palveluverkkovalmisteluun kunnan näkökulmasta.	Kehitämme/vahvistamme hyvinvointialueen ja kunnan yhdyspintaa vastinparimallin luomisella operatiivisella tasolla. <i>OVK II (01-06/2024):</i> - Liikuntaneuvonnan alueellinen kehittäminen etenee kuntien ja hyvinvointialueen yhteistyössä. <i>TP (07-12/2024):</i> - Yhteistyösopimus hyvinvointialueen kuntien ja hyvinvointialueen kanssa toiminnan toteuttamisesta, asiakassegmentistä ja yhteisistä kirjaamisista ja mittareista on valmistelussa. Toteutamme aktiivista edunvalvontaa yhteistyössä hyvinvointialueen kuntien luottamushenkilöiden kanssa. <i>OVK II (01-06/2024):</i> - Vaikutettu aktiivisesti Keusoten palveluverkon kehittämiseen <i>TP (07-12/2024):</i> - Keskustelu toimivasta palveluverkosta on jatkuvaa hyvinvointialueen ja sen kuntien kesken. Edistämme omalla toiminnallamme kunnan ja Keusoten yhteisen tahtotilan muodostumista koskien tulevaisuuden palvelutarpeita ja palveluverkkoa. <i>OVK II (01-06/2024):</i> - Jatkuva vuoropuhelu kunnan ja Keusoten välillä tulevaisuuden palvelutarpeista ja palveluverkosta. <i>TP (07-12/2024):</i> - Vuoropuhelu ja yhteiset keskustelut ja yhteistyön edistäminen eri tasoilla on osa perustyötä.			
--	--	---	--	--	--	--

Teemakokonaisuus: Hyvinvoiva Nurmijärvi

Painopiste: Toimimme eri yhteisöjen aktivoijana ja erilaisen toiminnan mahdollistajana

Valinta: Edistämme kunnassa palvelujen tuottamista yhteistyössä yritysten, kolmannen sektorin sekä eri yhteisöjen kanssa

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso: 2021 05/2022* 2022**	2023	2024	
	Palvelutuotannon osuudet kunta ja kolmastaho:					
KON YMP	• TAPA 1: Kuinka paljon tehdään omana työnä ja kuinka paljon ostetaan ulkopuoliselta (budjettirakenne)	Nurmijärven kunta	<u>Konsernipalvelut:</u> omana työnä 52 %, ostopalveluna 48 % <u>Ympäristötoimiala:</u> omana työnä 55 %, ostopalveluna 45 %	<u>Konsernipalvelut:</u> omana työnä 53 %, ostopalveluna 47 % <u>Ympäristötoimiala:</u> omana työnä 59 %, ostopalveluna 41 %	<u>Konsernipalvelut:</u> omana työnä 53 %, ostopalveluna 47 % <u>Ympäristötoimiala:</u> omana työnä 60 %, ostopalveluna 40 %	
SIHY	• TAPA 2: Määritellään osuus palveluista, joissa tuottaja on kunnan ulkopuolinen taho	Nurmijärven kunta	Varhaiskasvatus 32 %*	Varhaiskasvatus 32 %	Varhaiskasvatus 34 %	
SIHY	Nurmijärven harrastamisen malli. Kerhojen määrä sekä osallistuvien lasten määrä	Nurmijärven kunta	kerhoja: 58 kpl kerhopaikkoja: 1 910 kpl osallistujia: 1 413 lasta	kerhoja: 98 kpl kerhopaikkoja: 1 876 kpl osallistujia: 1 406 kpl	Kerhoja: 95 Kerhopaikkoja: 2466 Osallistujia: 1648	
SIHY KON	Kuvailu tehdyistä toimenpiteistä ikäihmisten ja erityistä tukea tarvitsevien kuntalaisten yhteisöllisyyden edistämiseksi	Nurmijärven kunta	Ikääntyneiden kohtaamispaikkatoiminnan ja yhteisöllisyyden edistämisen monialainen työryhmä on perustettu **	Onnenkimpale ry sai STEA-rahoituksen ikääntyneiden yhteisöllisyyden lisäämiseksi Olohuone-toiminnan avulla.	Olohuone-hanke käyttää myös Suopolutuvan kohtaamispaikkaa saunaklubin kokoontumisiin joka toinen lauantai.	
Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnit telu 2026–27	2028–30
SIHY YMP	• Hyödynnämme palvelutuotannossa ja investointihankkeissa yksityisiä palveluntuottajia ja kolmannen sektorin toimijoita.	Vahvistamme yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien kanssa varhaiskasvatuksessa. Määrittelemme yksityisen palvelutuotannon määrän. Hyödynnämme investointihankkeissa yksityisiä tuottajia kunnan kokonaisedun mukaisesti. Kehitämme edelleen yhteistyötä harrastamisen mallin toteuttamisessa yritysten ja yhdistysten kanssa. Määritämme kunnan ja yksityisen sektorin roolit liikuntapalveluiden tuottamisessa. Päivitämme kulttuuriavustussääntöä strategian suuntaisesti. Selvitämme neljännen sektorin mahdollisuudet avustuksen käyttäjänä. Laajennamme kaupallisten tapahtumajärjestäjien toiminnan osuutta kunnan eri toiminnoissa ja tapahtumissa.	Hyödynnämme investointihankkeissa yksityisiä tuottajia kunnan kokonaisedun mukaisesti. OVK II (01–06/2024): - Urakoiden kilpailuttaminen ja ulkoisten palveluntuottajien hyödyntäminen. Kolmannen sektorin hyödyntäminen mm. liikuntapaikkojen ylläpidon osalta (lumetusprojekti) ja siivoustalkoot - Varhaiskasvatuspalveluiden järjestäminen yksityisen palveluntuottajan toimesta laajentunut. 8.1.2024 alkaen käynnistyi suunnitelman mukaisesti Touhula Laidunalue II:n toiminta Kirkonkylän alueella. Kevään 2024 aikana edistetty Klaukkalassa sijaitsevan Pilke Hehkon laajennusprojektiä. TP (07–12/2024): - Investoinnit toteutetaan lähes aina yksityisillä palveluntuottajilla. Rakennuttamisen tehtävissä apuna käytetään myös yksityisiä palveluntuottajia. - Pilke päiväkodit ovat varmistaneet Hehku-päiväkodin laajennuksen valmistuvan 1.8.2025 mennessä (5 + 2 ryhmää). Vuoden lopussa alle 5-vuotiaiden lasten varhaiskasvatuksesta noin 34 % yksityisen palveluntuottajan järjestämää.	Hyödynnämme investointihankkeissa yksityisiä tuottajia suunnittelussa, tutkimuksissa, työmaavalvonnassa ja rakentamisessa. Arvioimme oman työn ja yksityisen sektorin palvelujen tuottamisen suhdetta kokonaistaloudellisuus ja NUUKA-päätös huomioiden. OVK II (01–06/2025): - Investoinnit toteutetaan lähes aina yksityisillä palveluntuottajilla. Rakennuttamisen tehtävissä apuna käytetään myös yksityisiä palveluntuottajia. - Yksityisten varhaiskasvatuspalveluiden osuus vahvistuu palveluiden järjestämisen kokonaisuudessa 1.8.2025 alkaen Pilke Hehkon laajentumisen valmistuttua. Toukokuussa 2025 vietettiin yhteistyössä harjannostajaisia.		

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
		Kehitämme tapahtumatoiminnan sisältöjä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. OVK II (01–06/2023): -Hyödynnämme toiminnassamme puitesopimuksia sekä urakoiden kilpailuttamista. -Liikuntapaikkojen ja -reittien palvelujen tuottamisessa hyödynnämme mm. liikuntaseuroja. -Palvelusetelin sääntökirja on päivitetty 3/2023 -Tiivistetty yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien kanssa mm. neuvonnan, seurannan ja koulutusten järjestelyiden osalta. -Käyty keskustelua NUUKA-valmistelun yhteydessä yksityisen palvelutuotannon määrästä. -Harrastamisen malliin liittyvää yhteistyötä on kehitetty edelleen monipuolisempaan suuntaan. -Teemme jatkuvaa kehittämistyötä. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): -Yksityisten palveluntuotannon määrä määritelty (alle 5 – v. enintään 40 %) palveluiden järjestämissuunnitelmassa. -Yksityisten päiväkotien johtajat mukana kunnan järjestämässä johtajuuskoulutuksessa, kunnan edustajien ja palvelujärjestäjien säännölliset tapaamiset sekä tuen järjestämisen yhteissuunnittelu varhaiskasvatuslain mukaisesti. -Yhteistyöneuvottelut Pilke päiväkotien kanssa edistyneet palvelun laajentamisen osalta. -Päivitetty kulttuuriavustussääntö hyväksyttiin 12.9.2023. Selvitystyö neljännen sektorin mahdollisuuksista avustusten käyttäjänä jatkuu. -Kulttuuritapahtumat kaupallisten toimijoiden järjestämien tapahtumien määrä: 105 (Monikko ja Taabori). -Tapahtumatoiminnan sisältöjä kehitetään jatkuvasti. -Harrastamisen mallissa tehdään aktiivista yhteistyötä kolmannen sektorin sekä yksityisten liikunta-alan toimijoiden kanssa. -Investoinnit toteutetaan lähes aina yksityisillä palveluntuottajilla. Rakennuttamisen tehtävissä apuna käytetään myös yksityisiä palveluntuottajia	Määritämme kunnan ja yksityisen sektorin roolit liikuntapalveluiden tuottamisessa. OVK II (01–06/2024): -Pidetty yhteinen keskustelutilaisuus ja workshop kunnan, Nurmijärven Opiston, urheiluseurojen ja yksityisten toimijoiden kanssa vuoden 2023 lopussa. Tapaamisia jatketaan ajankohtaisten aiheiden parissa vuosittain. Vuosittaiset palaverit ja säännölliset keskustelut Nurmijärvi opiston kanssa, jotta ei tuoteta ja toteuteta päällekkäistä toimintaa. Liikuntapalveluiden toiminta keskittyy nykyään matalankynnykset toimintaan, joka tapahtuu kunnan ja hyvinvointialueen yhdyspinnalla. Joihinkin ryhmiin hakulomake, kuten soveltavan liikunnan kuntosaliryhmiin, jotta saavutamme oikean kohderyhmän. TP (07–12/2024): -Keskustelu eri liikuntapalveluiden tuottajien kanssa on osa liikunta- ja hyvinvointipalveluiden perustyötä. Päivitämme kulttuuriavustussääntöä strategian suuntaisesti. OVK II (01–06/2024): -Päivitys on valmis. -VALMIS Selvitämme neljännen sektorin mahdollisuudet avustuksen käyttäjänä. OVK II (01–06/2024): -Ei ole vielä selvitetty. TP (07–12/2024): -Selvitystyötä jatketaan. Laajennamme kaupallisten tapahtumajärjestäjien toiminnan osuutta kunnan eri toiminnoissa ja tapahtumissa. OVK II (01–06/2024): -Taaborinvuori soi -konsertin järjestää elokuussa 2024 ulkopuolinen toimija. P (07–12/2024): -Taaborinvuorella konsertin järjesti ensimmäistä kertaa tapahtuma-alan yrittäjä. Kehitämme tapahtumatoiminnan sisältöjä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa OVK II (01–06/2024): -Taaborinvuoren osalta toteuttaa voidaan arvioida vasta kesän jälkeen. TP (07–12/2024):			

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
			- Investoinnit toteutetaan lähes aina yksityisillä palveluntuottajilla. Rakennuttamisen tehtävissä apuna käytetään myös yksityisiä palveluntuottajia - Taaborinvuorella oli 19 ulkopuolisten järjestämää tapahtumaa (18 vuonna 2023) - Kirjastoissa oli 72 ulkopuolisten toimijoiden järjestämää tapahtumaa. (52 vuonna 2023)			
SIHY: (palvelunäkökulma) KON YMP	• Edistämme toimivan yhteistyön rakentumista kunnan ja eri toimijoiden välillä.	Valmistelemme kunnan strategiaa toteuttavia ohjelmia eri toimijoiden kanssa. OVK II (01–06/2023): - Ohjelmien valmistelussa on käytetty laajasti osallistamista. - Kehitämme ja valmistelemme merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmätyöskentelyä osana hallintosääntöuudistusta ja rakennusprojektien kehittämistä. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Kehitämme ja valmistelemme merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmätyöskentelyä osana hallintosääntöuudistusta ja rakennusprojektien kehittämistä. - Ohjelmien valmistelussa on käytetty laajasti osallistamista.	Valmistelemme kunnan strategiaa toteuttavia ohjelmia eri toimijoiden kanssa. OVK II (01–06/2024): - Ympäristötoimialalle on v. 2024 keväällä perustettu merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmä kehittämään mm. hankejohtamista ja raportointia. - Klaukkalan minipalveluverkkoselvitystä on edistetty poikkihallinnollisella työryhmällä - Toimimme yhteistyössä eri toimialojen kanssa monenlaisessa strategian mukaisessa yhteisessä kehittämistyössä. TP (07–12/2024): - Ympäristötoimialalle on v. 2024 keväällä perustettu merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmä kehittämään mm. hankejohtamista ja raportointia. - Klaukkalan minipalveluverkkoselvitystä edistettiin poikkihallinnollisella työryhmällä - Toimimme yhteistyössä eri toimialojen kanssa monenlaisessa strategian mukaisessa yhteisessä kehittämistyössä. - Nurmijärven Yhteiskoulun ja Nurmijärven lukion hankesuunnitelmaa on päivitetty yhteistyössä eri toimijoiden kesken valtuuston päätöksen mukaisesti	Kehitämme vuonna 2024 aloitetun merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmän työskentelyä tukemaan vahvaa hankejohtamista. OVK II (01–06/2025): - Merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmä on kokoontunut säännöllisesti v. 2025 aikana. Hankkeiden tilannekuvaa on jaettu ja riskimatriisia on täydennetty. Käyttäjät on vahvasti mukana tilannekuvan luomisessa. Läpikäytäviä hankkeita on tilakeskuksen, teknisen keskuksen ja Nurmijärven Veden osalta.		
SIHY	• Tuemme erilaisen harrastustoiminnan kehittämistä sekä erityisesti ikäihmisten aktiivisen arjen mahdollisuuksia avustamalla kolmannen sektorin toimijoita.	Kehitämme avustusjärjestelmän vaikuttavuuden arviointia. OVK II (01–06/2023): - Liittyy kunnan laajempaan avustuskäytäntöjen tarkasteluun. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Avustuskäytäntöjen kehittämisestä järjestettiin yhteinen workshop yhdistystoimijoiden kesken. Avustuskäytäntöjen kehittäminen on ollut seuraparlamentin yhtenä aiheena. Kehittäminen jatkuu edelleen.	Kehitämme avustusjärjestelmän vaikuttavuuden arviointia OVK II (01–06/2024): - Avustuksien arviointia on kehitetty ja vaikuttavuuden mittareita on lisätty avustussääntöön. TP (07–12/2024): - Uuden hallintosäännön valmistelun osana avustuskäytäntöjä kehitetään kunnassa yhteisesti edelleen. Valmistelutyö on käynnissä. - Kulttuuripalveluissa seurataan avustuksella järjestettävien tapahtumien osallistujamäärää sekä avustuksen saajien laadullista palautetta.			

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
SIHY	Kehitämme ikäihmisten ja muiden erityisen tuen tarpeessa olevien kuntalaisten yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa yhdessä kuntalaisten, järjestöjen sekä eri yhteisöjen kanssa.	Kehitämme ikääntyneiden kohtaamispaikkatoimintaa toimintasuunnitelman mukaisesti, yhteisöllisyyden edistämiseksi. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Kohtaamispaikkatoiminta tunnetaan nimellä Olohuone-toimintamalli, joka on käytössä Kirkonkylällä ja toiminta laajenee Klaukkalaan elokuussa 2023. Hanke on saanut kolmevuotisen Stea-rahoituksen. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Kohtaamispaikka toiminta on laajentunut Kirkonkylältä Klaukkalaan Tarjoamme erityistä tukea tarvitseville ryhmille pääsyn tiettyihin kulttuuripalvelujen järjestämiin tapahtumiin alennetulla lipun hinnalla. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Kaiku-kortti on käytössä. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Kaiku-kortti otettiin kokeilukäyttöön syksyllä 2023. Alennetut lippujen hinnat kulttuuripalveluiden järjestämiin tapahtumiin ovat voimassa.	Kehitämme ikääntyneiden ja muiden kuntalaisten kohtaamispaikkatoimintaa toimintasuunnitelman mukaisesti, yhteisöllisyyden edistämiseksi. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Kunta on mukana kohtaamispaikkatoiminnan laajentamisessa Klaukkalaan ja Rajamäelle (tilat). <i>TP (07–12/2024):</i> - Kunta on edustettuna Olohuone – hankkeen ohjausryhmässä. Olohuone-hankkeen saunaklubi kokoontuu mm. Kunnan kohtaamispaikassa Suopolun tuvassa. Yhteistyötä pyritään edistämään myös Rajamäelle.	Kehitämme ikääntyneiden ja muiden kuntalaisten kohtaamispaikkatoimintaa toimintasuunnitelman mukaisesti, yhteisöllisyyden edistämiseksi. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Ikääntyneille kuntalaisille kohdennettujen palveluiden kehittämiseksi ja mm. yhdistysyhteistyön edistämiseksi kuntaan perustettiin Ikääntyneiden palveluiden koordinaattorin toimi. Kun on ollut mukana THL:n Terveiden ja hyvinvoinnin edistämisen -avustuksen laatimisessa, minkä keinoin ikääntyneiden kohtaamispaikkatoimintaa pyritään jatkamaan Heikkari ry:n tiloissa. Rajamäen kylätalo on jatkanut ansiokasta toimintaansa ja on mukana hyvinvointialueen kuntien yhteisessä ruoka-apuhankkeessa.		Otamme kirjastoissa käyttöön Digilukutaito-hankkeessa kehitetyn toimintamallin

Teemakokonaisuus: Turvallisen ja monipuolisen asumisen Nurmijärvi

Turvallisessa ja monipuolisessa asumisessa korostuvat asuin ympäristöjen kehittäminen näiden omien erityispiirteiden kautta sekä hallittu väestönkasvu. Kärkiajatuksena toimii näkemys siitä, että Nurmijärven kaikissa päätaajamissa kohtaavat luonnonrauha ja elävät keskustat. Väljyyttä, rauhaa ja vihreää idylliä on myös Nurmijärven monissa omaleimaisissa kylissä. Asumisratkaisut ovat monimuotoisia, päätaajamien keskusta-alueiden kehittämiseen panostetaan ja alueiden viihtyisä yleisilme on myös tärkeä veto- ja pitovoimatekijä. Väestönkasvun hallittavuus puolestaan kumpuaa tarpeesta vastuullisen taloudenpitoon ja kuntalaisten verorahojen tarkkaan käyttöön.

Turvallisen ja monipuolisen asumisen Nurmijärvi

Huolehdimme asuin ympäristöjen kehittämisestä

Nurmijärvellä on hyvä asua. Kehitämme asuinalueitamme niiden omien erityispiirteiden kautta. Nurmijärven kaikissa päätaajamissa kohtaavat luonnonrauha ja elävät keskustat. Väljyyttä, rauhaa ja vihreää idylliä on myös Nurmijärven monissa omaleimaisissa kylissä. Palveluiden ja julkisen liikenteen kehittyminen sekä turvallisuus ja alueiden viihtyisä yleisilme ovat meille tärkeitä.

Tarjoamme monimuotoisia asumisratkaisuja kysyntää vastaavasti

- Lisäämme pientalotuotannon osuutta uudisrakentamisessa huolehtimalla uusien pientaloalueiden kaavoittamisesta.
- Huolehdimme asumisen monipuolisuudesta erilaiset elämäntilanteet ja asumistarpeet huomioiden.
- Etsimme eri kumppaneiden kanssa ratkaisuja, jotka yhdistävät ikääntyvien asukkaiden asumisen, palvelut ja yhteisöllisyyden.
- Lisäämme rakentamismahdollisuuksia haja-asutusalueelle painottaen kyliin ja näiden läheisyyteen rakentamista.
- Edistämme puurakentamista ja rakentamisen kestävyttä.

Luomme edellytyksiä päätaajamien keskusta-alueiden kehittämiselle palveluiltaan monipuolisemmiksi

- Edistämme taajamien ostovoiman lisäämisen edellytyksiä täydennysrakentamalla taajamien keskusta-alueita. Täydennysrakentamisessa huolehdimme asuin ympäristöjen viihteydestä.
- Tuemme päätaajamien keskusta-alueiden kehittämistä maankäytön ja kaavoituksen keinoin. Etsimme aktiivisesti yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa paikallisia kiinteistökehityskohteita jalostettavaksi.
- Huomioimme pitkän aikavälin suunnittelussa kunnan palveluyksiköiden sijoittumisen hyvin saavutettaville paikoille. Painopisteenä on sijainti liikenteen solmukodissa tai muiden hyvien liikenneyhteyksien varrella.

Edistämme taajamien ja muiden keskeisten alueiden viihtyisyyttä panostamalla siisteyteen sekä turvallisuuteen

- Edistämme siisteyttä, viihtyvyyttä ja turvallisuutta painottaen erityisesti Klaukkalan keskusta-alueita.
- Kannustamme ja tuemme kuntalaisia ja eri yhteisöjä toimimaan yhdessä alueiden viihtyvyyden ja turvallisuuden edistämiseksi kaikissa taajamissa ja kylissä.

Tavoittelemme hallittua väestönkasvua siten, että huomioimme palveluverkon kestävyuden

Nurmijärvi on kasvukunta myös tulevaisuudessa. Samalla kun väestönkasvu on meille osoitus elinvoimaisuudesta, edellyttää kasvu myös tarkkaa ja vastuullista taloudenpitoa sekä pitkäjänteistä ja ennakoivaa suunnittelua.

Tavoittelemme keskimäärin 1,5 prosentin väestönkasvua

- Kehitämme ja suunnittelemme investointejamme, sekä asunto- ja palvelutuotantoa tasapainoisesti, hallitusti ja ennakoivasti.
- Kehitämme palvelutarpeita ennakoivaa rullavaava palveluverkkosuunnitelmaa suhteessa maankäytön pitkän aikavälin suunnitelmiin.

Kehitämme maankäyttöä ja kaavoitusta pitkäjänteiseksi ja ennakoivaksi

- Luomme edellytykset koko tontintuotantoketjun sujuvuudelle.
- Huolehdimme maankäytön ja kaavoituksen resurssien riittävydestä.
- Ohjaamme maankäyttöä ja kaavoitusta asumisen ohjelmalla sekä maankäytön tavoiteohjelmalla (MATA).



TEEMAA TOTEUTTAVAT OHJELMAT JA SUUNNITELMAT

- Asumisen ohjelma
- Maankäytön tavoiteohjelma
- Maapoliittinen ohjelma
- Palveluverkkosuunnitelma
- Hyvinvointisuunnitelma
- Puurakentamisen toimenpidesuunnitelma

Painopiste: Huolehdimme asuinympäristöjen kehittämisestä

Valinta: Tarjoamme monimuotoisia asumisratkaisuja kysyntää vastaavasti

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolä hde	Lähtötaso: 2021 2022*		2023	2024																																																																																																																														
YMP	Pientalotuotannon lisääminen	Nurmij ärven kunta	2020- ja 2030-luvuilla rakentumassa/tulossa osittain pientalovaltaisia ja yhtiömuotoisia pientaloalueita esim. Klaukkalassa Vanha-Klaukka ja Jokimetsä, Kirkonkylällä Heinoja ja Rajamäellä Kylänpää ja Uudenniitun alue. *		Heinoja II asemakaava hyväksytty 12/2023.		Heinoja II asemakaava on kuulutettu voimaantulleeksi.																																																																																																																													
KON	Asumisen monipuolisuus: • Nykyisten kaavojen toteuttaminen, asuntotuotanto. Talotyyppijakauma, hallintamuodot, huoneistojakauma, pinta-alat	Nurmij ärven kunta	<table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>omakotitalo ja paritaloasunto</td><td>109</td><td>191</td><td>127</td><td>101</td></tr><tr><td>rivitaloasunto</td><td>76</td><td>70</td><td>24</td><td>8</td></tr><tr><td>kerrostaloasunto</td><td>125</td><td>175</td><td>367</td><td>48</td></tr><tr><td>yhhteensä</td><td>309</td><td>436</td><td>518</td><td>157</td></tr></table> <table><tr><td colspan="5">huoneistokoot, m² (keskiarvo)</td></tr><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>omakotitalo ja paritaloasunto</td><td>131</td><td>129</td><td>136</td><td>134</td></tr><tr><td>rivitaloasunto</td><td>66</td><td>63</td><td>71</td><td>84</td></tr><tr><td>kerrostaloasunto</td><td>38</td><td>57</td><td>50</td><td>53</td></tr></table>			2021	2022	2023	2024	omakotitalo ja paritaloasunto	109	191	127	101	rivitaloasunto	76	70	24	8	kerrostaloasunto	125	175	367	48	yhhteensä	309	436	518	157	huoneistokoot, m² (keskiarvo)						2021	2022	2023	2024	omakotitalo ja paritaloasunto	131	129	136	134	rivitaloasunto	66	63	71	84	kerrostaloasunto	38	57	50	53	<table><tr><td colspan="5">hallintamuotojakauma, osuus valmistuneista asunnoista (%)</td></tr><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>vapaarahotteinen omistusasunto</td><td>67</td><td>54</td><td>63</td><td>69</td></tr><tr><td>vapaarahotteinen vuokra-asunto*</td><td>17</td><td>0</td><td>14</td><td>0</td></tr><tr><td>pitkän korkotuen vuokra-asunto</td><td>9</td><td>0</td><td>23</td><td>31</td></tr><tr><td>lyhyen korkotuen vuokra-asunto</td><td>7</td><td>29</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>asumisoikeusasunto</td><td>0</td><td>17</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td colspan="5">* perustuu arvioon</td></tr><tr><td colspan="5">huoneistojakauma, kpl</td></tr><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>huoneluku 1</td><td>69</td><td>19</td><td>74</td><td>7</td></tr><tr><td>huoneluku 2</td><td>64</td><td>127</td><td>191</td><td>18</td></tr><tr><td>huoneluku 3</td><td>49</td><td>81</td><td>122</td><td>38</td></tr><tr><td>huoneluku 4</td><td>77</td><td>136</td><td>71</td><td>40</td></tr><tr><td>huoneluku 5 tai enemmän</td><td>50</td><td>73</td><td>60</td><td>54</td></tr></table>			hallintamuotojakauma, osuus valmistuneista asunnoista (%)						2021	2022	2023	2024	vapaarahotteinen omistusasunto	67	54	63	69	vapaarahotteinen vuokra-asunto*	17	0	14	0	pitkän korkotuen vuokra-asunto	9	0	23	31	lyhyen korkotuen vuokra-asunto	7	29	0	0	asumisoikeusasunto	0	17	0	0	* perustuu arvioon					huoneistojakauma, kpl						2021	2022	2023	2024	huoneluku 1	69	19	74	7	huoneluku 2	64	127	191	18	huoneluku 3	49	81	122	38	huoneluku 4	77	136	71	40	huoneluku 5 tai enemmän	50	73	60	54
	2021	2022	2023	2024																																																																																																																																
omakotitalo ja paritaloasunto	109	191	127	101																																																																																																																																
rivitaloasunto	76	70	24	8																																																																																																																																
kerrostaloasunto	125	175	367	48																																																																																																																																
yhhteensä	309	436	518	157																																																																																																																																
huoneistokoot, m² (keskiarvo)																																																																																																																																				
	2021	2022	2023	2024																																																																																																																																
omakotitalo ja paritaloasunto	131	129	136	134																																																																																																																																
rivitaloasunto	66	63	71	84																																																																																																																																
kerrostaloasunto	38	57	50	53																																																																																																																																
hallintamuotojakauma, osuus valmistuneista asunnoista (%)																																																																																																																																				
	2021	2022	2023	2024																																																																																																																																
vapaarahotteinen omistusasunto	67	54	63	69																																																																																																																																
vapaarahotteinen vuokra-asunto*	17	0	14	0																																																																																																																																
pitkän korkotuen vuokra-asunto	9	0	23	31																																																																																																																																
lyhyen korkotuen vuokra-asunto	7	29	0	0																																																																																																																																
asumisoikeusasunto	0	17	0	0																																																																																																																																
* perustuu arvioon																																																																																																																																				
huoneistojakauma, kpl																																																																																																																																				
	2021	2022	2023	2024																																																																																																																																
huoneluku 1	69	19	74	7																																																																																																																																
huoneluku 2	64	127	191	18																																																																																																																																
huoneluku 3	49	81	122	38																																																																																																																																
huoneluku 4	77	136	71	40																																																																																																																																
huoneluku 5 tai enemmän	50	73	60	54																																																																																																																																
YMP	• Uudet kaavat. Miten kaavoituksessa on huolehdittu asumisen monipuolisuudesta	Nurmij ärven kunta	Asumisen monipuolisuudelle ei ole asetettu selviä tavoitteita. Asumisen monipuolisuuden tavoiteasetantaa työstetään jatkossa Maankäytön tavoiteohjelman (MATA) asumisohjelman osassa. *		Asumisen ohjelma 2023–2030 hyväksyttiin 06/2023. Kyseessä on asumisen ohjelman ensimmäinen versio, joka keskittyy yhtiömuotoisen uudistuotannon ohjaamiseen. Työn edetessä tarkastelussa myös erityisryhmien asumistarpeet erityisesti ikääntyvien asumisen kehittäminen.		2-198 Vanha sähkölaitos, osa I - asemakaavaehdotuksen valmistelussa (kumppanuuskaavoitus) on sovellettu Asumisen ohjelma 2023-2030 periaatteita.																																																																																																																													
	Rakentamismahdollisuudet haja-alueille:																																																																																																																																			
YMP	• Rakentamisen mahdollistaminen: Hyväksytyt yleiskaavat, yleiskaavojen laatiminen maaseutualueille	Nurmij ärven kunta	Maaseutualueiden oikeusvaikutteinen yleiskaava laadittu Lepsämään, Perttulaan ja Valkjärvelle. Lisäksi Vantaanjoen maaseutualueen oikeusvaikutteinen osayleiskaava *		Elinvoimalautakunta palautti Metsäkylän osayleiskaavaluonnoksen uudelleen valmisteltavaksi 12/2023		Metsäkylän osayleiskaavaluonnos oli nähtävillä elo-syyskuussa 2024.																																																																																																																													
YMP	Asuntotuotanto: Asemakaava-alueiden ulkopuolella valmistuvien omakoti- ja paritalojen määrä per vuosi	Nurmij ärven kunta	vuosi 2021: 20 erillispientaloa asemakaava-alueiden ulkopuolelle vuosi 2022: 27 erillispientaloa asemakaava-alueiden ulkopuolelle		Vuosi 2023: 18 erillispientaloa asemakaava-alueiden ulkopuolelle		vuosi 2024: 15 erillispientaloa asemakaava-alueiden ulkopuolelle																																																																																																																													

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
YMP	Lisäämme pientalotuotannon osuutta uudisrakentamisessa huolehtimalla uusien pientaloalueiden kaavoittamisesta.	Saatomme Jokimetsän pientaloalueen asemakaavan ehdotusvaiheeseen. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Jokimetsän asemakaavan laatiminen on ollut arvioitua hitaampaa, koska on tarvittu lisäselvityksiä. Luonnosta valmistellaan, nähtäville arviolta keväällä 2024, jonka jälkeen siirrytään ehdotusvaiheeseen. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Jokimetsän asemakaavan laatiminen on ollut arvioitua hitaampaa, koska on tarvittu lisäselvityksiä. Luonnosta valmistellaan ja selvityksiä on täydennetty. Vuoden 2023 aikana kunta osti aluetta, joka voidaan liittää Jokimetsän kaava-alueeseen. Sudentullin työpaikka-alueen kaavan laatiminen on priorisoitu kiireellisemmäksi.	Valmistelemme Jokimetsän pientaloalueen asemakaavan ehdotusta vuoden 2025 keväällä nähtävillä asetettavaksi. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Asemakaavahankkeiden priorisointia tehty asettaen Sudentullin työpaikka-alueen kaavan laatiminen sovitus aikataulussa ensisijaiseksi suunnittelukohteeksi. Asuinrakentamisen asemakaavatöet ovat tästä syystä hidastuneet. Asumisen kaavavarantoa ja pientalotontteja on useiksi vuosiksi ottaen huomioon tämänhetkisen tonttikysynnän hidastumisen. <i>TP (07–12/2024):</i> - Asemakaavahankkeiden priorisointia tehty asettaen Sudentullin työpaikka-alueen kaavan laatiminen sovitus aikataulussa ensisijaiseksi suunnittelukohteeksi. Asuinrakentamisen asemakaavatöet ovat tästä syystä hidastuneet. Asumisen kaavavarantoa ja pientalotontteja on useiksi vuosiksi ottaen huomioon tämänhetkisen tonttikysynnän hidastumisen.	Valmistelemme Jokimetsän pientaloalueen asemakaavan luonnosta vuoden 2025 keväällä nähtävillä asetettavaksi. <i>OVK II (01–06/2025):</i> Jokimetsän pientaloalueen asemakaavaluonnosta valmistellaan ja se tullaan asettamaan nähtäville arviolta loppuvuodesta 2025. Asemakaavahankkeiden priorisointia tehty asettaen Sudentullin työpaikka-alueen kaavan laatiminen sovitus aikataulussa ensisijaiseksi suunnittelukohteeksi. Asuinrakentamisen asemakaavatöet ovat tästä syystä hidastuneet. Asumisen kaavavarantoa ja pientalotontteja on useiksi vuosiksi ottaen huomioon tämänhetkisen tonttikysynnän hidastumisen.	Toimimme Maankäytön tavoiteohjelman (MATA) tavoitteiden mukaisesti.	Toimimme MATA tavoitteiden mukaisesti.
YMP	Huolehdimme asumisen monipuolisuudesta erilaiset elämäntilanteet ja asumistarpeet huomioiden.	Kehitämme asuntojen monipuolisuutta säätelevän asema-kaavamääräyksen. Huolehdimme voimassa olevien kaavojen ajantasaisuudesta keskeisillä alueilla tarpeen mukaan. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Asemakaavamääräyksen kehittäminen ajoittuu syksyille 2023. - Sähkölaitoksen kaavaehdotuksen laatiminen kumppanin kanssa ajoittuu syksyille 2023. - Asumisen ohjelma 2023–2030 on laadittu ja hyväksytty (KH 5.6.2023 §86). Ohjelman ensimmäinen versio keskittyy yhtiömuotoisen asuntotuotannon ohjaamiseen. Ohjelmaa laajennetaan päivitysten yhteydessä. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Asemakaavamääräyksen kehittäminen tehdään tapauskohtaisesti asumisen ohjelman periaatteiden perusteella. - Sähkölaitoksen kaavaehdotuksen laatiminen kumppanin kanssa on vienyt odotettua kauemmin. Ehdotus ajoittuu keväälle 2024. Asumisen ohjelma 2023–2030 on laadittu ja hyväksytty (KH 5.6.2023 §86). Ohjelman ensimmäinen versio keskittyy yhtiömuotoisen asuntotuotannon	Huolehdimme voimassa olevien kaavojen ajantasaisuudesta keskeisillä alueilla tarpeen mukaan. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Asemakaavoitukseen on rekrytoitu määräaikainen lisäresurssi, mikä mahdollistaa mm. kehitettävien kiinteistöjen, kuten epäkurantit päiväkotitontit kaavamuutokset. <i>TP (07–12/2024):</i> - Asemakaavoitukseen on rekrytoitu määräaikainen lisäresurssi, mikä mahdollistaa mm. kehitettävien kiinteistöjen, kuten epäkurantit päiväkotitontit kaavamuutokset.	Huolehdimme voimassa olevien kaavojen ajantasaisuudesta keskeisillä alueilla tarpeen mukaan. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Käynnistetään Rajamäen osayleiskaavan laadinta, jossa yhtenä tavoitteena on huolehtia asumisen monipuolisuudesta. - Asemakaavoitukseen on saatu lisäresurssi edistämään kehitettävien kiinteistöjen, kuten epäkurantit päiväkotitontit, kaavamuutoksia. Useita kaavamuutoksia on käynnissä ja käynnistymässä, esimerkiksi Toivojentie, Puistotie 15 ja Pratikankuja 11. Asemakaavoitukseen on saatu lisäresurssi edistämään kehitettävien kiinteistöjen, kuten epäkurantit päiväkotitontit, kaavamuutoksia. <i>OVK II (01–06/2025):</i> Lisäresurssi on mahdollistanut mm. kehitettävien kiinteistöjen kaavamuutosten edistämisen. Toivojentien asemakaavaluonnos on nähtävillä touko-	Huolehdimme voimassa olevien kaavojen ajantasaisuudesta keskeisillä alueilla tarpeen mukaan Maankäytön tavoiteohjelman (MATA) mukaisesti.	Huolehdimme voimassa olevien kaavojen ajantasaisuudesta keskeisillä alueilla tarpeen mukaan MATA tavoitteiden mukaisesti.

		ohjaamiseen. Ohjelmaa laajennetaan päivitysten yhteydessä.		kesäkuussa 2025, ja syksyllä tulossa vireille Puistotie 15 asemakaavamuutos. Myös muita kaavamuutoksia valmistellaan.		
YMP	Etsimme eri kumppaneiden kanssa ratkaisuja, jotka yhdistävät ikääntyvien asukkaiden asumisen, palvelut ja yhteisöllisyyden.	Käymme vuoropuhelua uusista konsepteista eri toimijoiden kanssa. OVK II (01–06/2023): - Perustettu poikkihallinnollinen työryhmä. Selvitetty lähikuntien toteutettuja konsepteja ja käyty tutustumassa näihin mm. Tuusulassa ja Järvenpäässä. - Selvitetään asemakaavoituksen keinoin edistää hankekokonaisuuksia TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Perustettu poikkihallinnollinen työryhmä. Selvitetty lähikuntien toteutettuja konsepteja ja käyty tutustumassa näihin mm. Tuusulassa ja Järvenpäässä. - Selvitetään mahdollisuuksia hankekokonaisuuksien edistämiseksi.	Huomioimme tarpeet maankäytön suunnittelussa ja toimimme yhteistyössä eri toimijoiden kanssa kohteiden toteuttamisen edistämiseksi. OVK II (01–06/2024): - Kirkonkylän kehittämissuunnitelman valmistelu hyväksyntään. Suuntaviivat Kirkonkylän maankäytön kehittämiseen. Mahdollistaa vuoropuhelun eri kumppaneiden kanssa maankäytön kehittämisen suhteen. TP (07–12/2024): - Kirkonkylän kehittämissuunnitelmaa on valmisteltu. Kehittämissuunnitelmassa huomioidaan Nurmijärven yhteiskoulun toteutus päätös, jonka jälkeen suunnitelma voidaan viimeistellä. Suunnitelma etenee päätöksentekoon keväällä 2025.	Huomioimme tarpeet maankäytön suunnittelussa ja toimimme yhteistyössä eri toimijoiden kanssa kohteiden toteuttamisen edistämiseksi. OVK II (01–06/2025): - Kirkonkylän kehittämissuunnitelma on hyväksytty. Suunnitelma mahdollistaa vuoropuhelun eri kumppaneiden osalta maankäytön kehittämisen suhteen. Aktiivisia hankkeita mm. kunnantalon korttelin kehittäminen ja vanhan sähkölaitoksen asemakaavamuutos.	Huomioimme tarpeet maankäytön suunnittelussa ja toimimme yhteistyössä toimijoiden kanssa kohteiden toteuttamisen edistämiseksi.	Huomioimme tarpeet maankäytön suunnittelussa ja toimimme yhteistyössä toimijoiden kanssa kohteiden toteuttamisen edistämiseksi.
YMP	Lisäämme rakentamismahdollisuuksia haja-asutusalueelle painottaen kyliin ja näiden läheisyyteen rakentamista.	Haja-asutusalueen rakentaminen ja osayleiskaavojen laatiminen toteutetaan uudistettujen toimintaperiaatteiden mukaisesti, huomioiden kaavoituksen kehittämisen työryhmän ja seurantaryhmän työ OVK II (01–06/2023): - Valmistelu on edennyt ollen ensisijainen tehtävä. - Selvitetään lakiuudistuksen laatijan kanssa syksyn 2023 aikana rakentamislakiuudistuksen vaikutukset haja-alueiden rakentamiseen 1.1.2025 lukien. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Selvitettiin lakiuudistuksen laatijan kanssa syksyn 2023 aikana rakentamislakiuudistuksen vaikutukset haja-alueiden rakentamiseen 1.1.2025 lukien. Tapaamisen perusteella laaditun periaatteen mukaisesti kunnanhallitus linjasi, ettei maaseudun osayleiskaavoissa esitetä tilakohtaisesti rakentamismahdollisuuksia. Valmistelu on edennyt ollen ensisijainen tehtävä. Metsäkylän osayleiskaavaluonnos laadittiin elinvoimalautakunnan käsittelyyn 12/2023 kunnanhallituksen syksyllä 2023 linjaaman periaatteen mukaisesti eli maaseutualueiden osayleiskaavoissa ei esitetä tilakohtaisesti rakentamismahdollisuuksia. Elinvoimalautakunta palautti luonnoksen uudelleen valmisteltavaksi.	Haja-asutusalueen rakentaminen ja osayleiskaavojen laatiminen toteutetaan uudistettujen toimintaperiaatteiden mukaisesti. OVK II (01–06/2024): - Metsäkylän osayleiskaavaluonnos oli elinvoimalautakunnassa käsittelyssä 6.6.2024. Tavoitteena on saada osayleiskaavaluonnos nähtäville elo-syyskuussa. TP (07–12/2024): - Metsäkylän osayleiskaavaluonnos oli elinvoimalautakunnassa käsittelyssä 6.6.2024. Osayleiskaavaluonnos oli nähtävillä elo-syyskuussa 2024.	Haja-asutusalueen rakentaminen ja osayleiskaavojen laatiminen toteutetaan uudistettujen toimintaperiaatteiden mukaisesti. OVK II (01–06/2025): - Haja-asutusalueen rakentamisen ja osayleiskaavojen laatimisen uudistettujen toimintaperiaatteiden tavoitteiden asetanta sekä lähtötietojen ja mahdollisten toimintamallien selvittäminen on käynnistetty.	Haja-asutusalueen rakentaminen ja osayleiskaavoje n laatiminen toteutetaan uudistettujen toimintaperiaat teiden mukaisesti. Haja-asutusalueiden vesiosuuskuntie n yhteistyön jatkaminen vesihuollon kehittämissuun nitelman mukaisesti.	Haja-asutusalueen rakentaminen ja osayleiskaavojen laatiminen toteutetaan uudistettujen toimintaperiaatteid en mukaisesti.
YMP	Edistämme	Ei tavoitetta v. 2023.	Laadimme asemakaavoituksen ja	Laadimme asemakaavoituksen ja	Klaukkalan	Puurakentamisen

puurakentamista ja rakentamisen kestävyyttä.		tilakeskuksen yhteistyönä puurakentamisen toimenpidesuunnitelman koskien sekä kunnan rakentamista, että yksityisten rakentamista. OVK II (01–06/2024): - Hankkeittain puurakentamista on edistetty mm. Viirinlaakson uusi päiväkot. Ns. Sähkölaitoksen alueen asemakaavan muutoksessa on osin puurakentamista. - Toimenpidesuunnitelman laadinta aloitettu. TP (07–12/2024): - Hankkeittain puurakentamista on edistetty mm. Viirinlaakson uusi päiväkot. Ns. Sähkölaitoksen alueen asemakaavan muutoksessa on osin puurakentamista. - Isoissa investoinneissa suositaan pisteytyksellä puurakentamista/vähähiilistä rakentamista - Toimenpidesuunnitelman laatiminen on käynnissä.	tilakeskuksen yhteistyönä puurakentamisen toimenpidesuunnitelman koskien, sekä kunnan että yksityisten rakentamista. OVK II (01–06/2025): - Toimenpidesuunnitelman laatiminen on käynnissä. - Asemakaavoituksessa on edistetty puurakentamista yhteistyössä yksityisen rakennuttajan kanssa Vanhan Sähkölaitoksen alueen kumppanuuskaavoitushankkeessa. - Asemakaavoituksessa ja tilakeskuksessa edistetään puurakentamista myös kunnan palveluverkon hankkeissa, kuten Klaukkalan Viirinlaakson uudessa päiväkotikouluhankkeessa.	minipalveluverkko kilpailutuksessa on tarkoitus pisteytyksellä suosia puurakentamista	kohteiden rakentuminen.
--	--	---	--	--	-------------------------

Valinta: Luomme edellytyksiä päätaajamien keskusta-alueiden kehittymiselle palveluiltaan monipuolisemmiksi

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2021	2022	2023	2024
	Taajamien täydennysrakentaminen:					
KON	Täydennysrakentamisen tai korvaavan täydennysrakentamisen määrä (talo, kem, asunnot, käyttötarkoitus) taajamien keskusta-alueilla	Nurmijärven kunta	Klaukkalan taajaman keskusta-alueille valmistui täydennysrakentamisena: - 5 kerrostaloa (yhteensä 125 asuntoa). Vapaarahoitteisia omistusasuntoja, vaparahoitteisia vuokra-asuntoja sekä lyhyellä korkotuella rakennettuja asuntoja. - Lisäksi Viirinlaakso I:n kaupantontti rakentumassa.	Klaukkalan taajaman keskusta-alueille valmistui täydennysrakentamisena: - 2 pienkerrostalokohdetta (yhteensä 23 vapaarahoitteista omistusasuntoa) Kirkonkylän taajaman keskusta-alueille valmistui täydennysrakentamisena: - 2 rivitalokohdetta (yhteensä 48 lyhyen korkotuen vuokra-asuntoa)	Klaukkalan taajaman keskusta-alueille valmistui täydennysrakentamisena: - 3 kerrostalokohdetta (yhteensä 113 vapaarahoitteista asuntoa) Kirkonkylän taajaman keskusta-alueelle valmistui täydennysrakentamisena: - 1 kerrostalokohde (58 senioreille kohdennettua pitkän korkotuen vuokra-asuntoa)	Klaukkalan taajaman keskusta-alueelle valmistui purkavana täydennysrakentamisena - 1 kerrostalokohde, jossa 48 asuntoa (pitkän korkotuen kohde)
KON YMP	Käynnissä olevat ja suunnitellut kiinteistökehitys- ja keskusta-alueen kehittämishankkeet	Nurmijärven kunta		Kirkonkylä: vanha sähkölaitoksen kaavamuutos on vireillä, Rantapuiston miniomakotitalojen kaava on hyväksytty. Klaukkala: Kyijynpuiston kaavamuutos on ehdotuksena nähtävillä.	Kirkonkylä: ns. Vanhan sähkölaitoksen alueen asemakaavamuutosehdotusta on valmistelu kumppanin kanssa. Klaukkala: Kyijynpuiston kaavamuutos on hyväksytty.	Kirkonkylä: ns. Vanhan sähkölaitoksen alueen asemakaavamuutosehdotusta on valmisteltu kumppanin kanssa.
KON	Kuntalaisten koettu palvelutyytyväisyys asuntojen, työpaikkojen ja palvelujen sijoitteluun	Kuntapalvelututkimus (FCG)	3,14/5	3,11/5	3,2/5	3,29/5

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
YMP	Edistämme taajamien ostovoiman lisäämisen edellytyksiä täydennysrakentamalla taajamien keskusta-alueita. Täydennysrakentamisessa huolehdimme asuin ympäristöjen vehreydestä.	Laadimme valmiiksi Kirkkonkylän kehittämissuunnitelman. <i>OVK II (01–06/2023):</i> – Suunnitelman laatiminen edistyy siten, että suunnitelma on valmis vuoden vaihteessa 2023/2024, päätöksenteko 2024. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> – Suunnitelman laatiminen on edistynyt siten, että suunnitelma on valmis alkuvuodesta 2024 ja hyväksyminen keväällä 2024.	Alamme toteuttaa Kirkkonkylän kehittämissuunnitelmaa esille tulevien hankkeiden osalta. <i>OVK II (01–06/2024):</i> – Suunnitelmaa on viimeistely ja sen hyväksyminen on tavoitteena alkusyksyllä 2024. <i>TP (07–12/2024):</i> – Suunnitelmaa on viimeistely ja sen hyväksyminen on tavoitteena keväällä 2025.	Alamme toteuttaa Kirkkonkylän kehittämissuunnitelmaa esille tulevien hankkeiden osalta. <i>OVK II (01–06/2025):</i> – Kirkkonkylän kehittämissuunnitelma hyväksyttiin keväällä 2025. Vanha Sähkölaitoksen alue I - asemakaavaehdotus oli nähtävillä kesäkuussa 2025. Kunnantalon korttelin kehittämisen valmistelu on aloitettu.	Laadimme Klaukkalan keskustan kehittämissuunnitelman.	Laadimme Rajamäen keskustan kehittämissuunnitelman.
YMP	Tuemme päätaajamien keskusta-alueiden kehittymistä maankäytön ja kaavoituksen keinoin.	Laadimme Kirkkonkylän kehittämissuunnitelman. <i>OVK II (01–06/2023):</i> – Suunnitelman laatiminen edistyy siten, että suunnitelma on valmis vuoden vaihteessa 2023/2024, päätöksenteko 2024. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> – Suunnitelman laatiminen on edistynyt siten, että suunnitelma on valmis alkuvuodesta 2024 ja hyväksyminen keväällä 2024.	Alamme toteuttaa Kirkkonkylän kehittämissuunnitelmaa esille tulevien hankkeiden osalta. <i>OVK II (01–06/2024):</i> – Suunnitelmaa on viimeistely ja sen hyväksyminen on tavoitteena alkusyksyllä 2024 <i>TP (07–12/2024):</i> – Suunnitelmaa on viimeistely ja sen hyväksyminen on tavoitteena keväällä 2025.	Alamme toteuttaa Kirkkonkylän kehittämissuunnitelmaa esille tulevien hankkeiden osalta. <i>OVK II (01–06/2025):</i> – Kirkkonkylän kehittämissuunnitelma hyväksyttiin keväällä 2025. Vanha Sähkölaitoksen alue I - asemakaavaehdotus oli nähtävillä kesäkuussa 2025. Kunnantalon korttelin kehittämisen valmistelu on aloitettu.	Laadimme Klaukkalan keskustan kehittämissuunnitelman.	Laadimme Rajamäen keskustan kehittämissuunnitelman.
KON	Etsimme aktiivisesti yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa paikallisia kiinteistökehityskohteita jalostettavaksi.	Tarkastelemme Kirkkonkylän kehittämissuunnitelman yhteydessä. <i>OVK II (01–06/2023):</i> – Suunnitelman laatiminen edistyy siten, että suunnitelma on valmis vuoden vaihteessa 2023/2024, päätöksenteko 2024. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> – Suunnitelman laatiminen on edistynyt siten, että suunnitelma on valmis alkuvuodesta 2024 ja hyväksyminen keväällä 2024.	Alamme toteuttaa Kirkkonkylän kehittämissuunnitelmaa esille tulevien hankkeiden osalta. <i>OVK II (01–06/2024):</i> – Suunnitelmaa on viimeistely ja sen hyväksyminen on tavoitteena alkusyksyllä 2024 <i>TP (07–12/2024):</i> – Suunnitelmaa on viimeistely ja sen hyväksyminen on tavoitteena keväällä 2025.	Alamme toteuttaa Kirkkonkylän kehittämissuunnitelmaa esille tulevien hankkeiden osalta. <i>OVK II (01–06/2025):</i> – Kirkkonkylän kehittämissuunnitelma hyväksyttiin keväällä 2025. Kunnantalon korttelin kehittämisen valmistelu on aloitettu.	Tarkastelemme Klaukkalan keskustan kehittämissuunnitelman yhteydessä.	Tarkastelemme Rajamäen keskustan kehittämissuunnitelman yhteydessä.

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
SIHY YMP KON	Huomioimme pitkän aikavälin suunnittelussa kunnan palveluyksiköiden sijoittumisen hyvin saavutettaville paikoille. Painopisteenä on sijainti liikenteen solmukodissa tai muiden hyvien liikenneyhteyksien varrella.	Varaamme asemakaavoituksessa palvelutuotannon tontteja hyvin saavutettaville alueille tarpeita vastaavasti. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Nurmijärven yhteiskoulun NYK:n asemakaavan laatiminen etenee, luonnos oli nähtävillä keväällä 2023 ja kaavaehdotusta laaditaan syksyllä 2023. - NUUKA-työn yhteydessä on kartoitettu mahdollisia vaihtoehtoja kouluille ja päiväkodeille. Keskustelua on käyty uuden koulun sijoittumisesta Klaukkalaan. - Klaukkalan alueen minipalveluverkkotyö on aloitettu ja valmistuu vuoden 2023 aikana. Päätöksenteko alkuvuonna 2024. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Nurmijärven yhteiskoulun NYK:n asemakaavan laatiminen etenee, luonnos oli nähtävillä keväällä 2023 ja kaavaehdotusta laaditaan samanaikaisesti rakennussuunnitelman kanssa. - NYK-hankesuunnitelmien päivittäminen v. 2024 keväällä. - Klaukkalan alueen minipalveluverkkotyö on aloitettu ja valmistuu vuoden 2023 aikana. Päätöksenteko alkuvuonna 2024. Asemakaavoitus aloittaa palveluverkkosuunnitelman edellyttämät mahdolliset asemakaavamuutokset Klaukkalan minipalveluverkkoa koskevan päätöksen jälkeen	Varaamme asemakaavoituksessa palvelutuotannon tontteja hyvin saavutettaville alueille tarpeita vastaavasti. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Kunnan palvelutuotannon edellyttämiä kaavamuutoksia, kuten NYK ja Viirinlaakso II on edistetty tehtyjen päätösten ja hankkeiden suunnittelutilanteen mukaan. <i>TP (07–12/2024):</i> - asemakaavoitus on osallistunut palveluyksiköiden sijoittumiseen liittyvään suunnitteluun ja edistää asemakaavoitusta tehtyjen päätösten ja hankkeiden mukaisesti. - Lepsämän päiväkodille ja Lepsämän koulun Lintumetsän toimipisteelle on suunniteltu yhteistyössä eri toimijoiden kanssa uudisrakennusta vuokratilamallilla.	Varaamme asemakaavoituksessa palvelutuotannon tontteja hyvin saavutettaville alueille tarpeita vastaavasti. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Asemakaavoitus on osallistunut palveluyksiköiden sijoittumiseen liittyvään suunnitteluun ja edistää asemakaavoitusta tehtyjen päätösten ja hankkeiden mukaisesti. Nurmijärven yhteiskoulu NYK:n hankkeen edistäminen valtuuston päätöksen mukaisesti. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Asemakaavamuutoksen valmistelu Krannilaan NYK:n hankkeen edistämiseksi on aloitettu, kaava on tulossa vireille alkusyksystä 2025. Klaukkalan alueen minipalveluverkkotyön hankkeiden suunnittelun, väistötilojen ja toteutuksen edistäminen valtuuston päättämän ratkaisun mukaisesti. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Viirinlaakso II päiväkotikoulun asemakaavaehdotusta on valmisteltu yhtä aikaa kunnallistekniikan suunnittelun kanssa, nähtäville arviolta marraskuussa 2025. - Käyttäjää on ollut mukana Urheilupuiston koulun suunnittelussa hankesuunnitelman mukaisesti	Varaamme asemakaavoituksessa palvelutuotannon tontteja hyvin saavutettaville alueille tarpeita vastaavasti.	Varaamme asemakaavoituksessa palvelutuotannon tontteja hyvin saavutettaville alueille tarpeita vastaavasti.

Valinta: Edistämme taajamien ja muiden keskeisten alueiden viihtyisyyttä panostamalla siisteyteen sekä turvallisuuteen

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2019 2020* 2021**	2022	2023	2024
	Asukastyytyväisyyden kehitys koko kunnassa:					
KON	Turvallisuus indeksi	Kuntapalvelut-tutkimus (FCG)	3,93/5 *	3,70/5	3,81/5	3,84/5
YMP	Keskustan katujen puhtaus ja siisteys	Yhdyskuntatekniset palvelut –tutkimus (FCG)	3,56/5**	3,16/5	3,14/5	3,63/5

					(satunnaisotoksen ja kotisivujen kautta saadut vastaukset yhteensä) 3,59/5 (vain satunnaisotoksen kautta saadut vastaukset)	(satunnaisotoksen ja kotisivujen kautta saadut vastaukset yhteensä) 3,68/5 (vain satunnaisotoksen kautta saadut vastaukset)
YMP	• Keskustan ulkopuolisten katujen puhtaus ja siisteys	Yhdyskuntatekniset palvelut –tutkimus (FCG)	3,25/5**	2,88/5	2,92/5 (satunnaisotoksen ja kotisivujen kautta saadut vastaukset yhteensä) 3,33/5 (vain satunnaisotoksen kautta saadut vastaukset)	3,23/5 (satunnaisotoksen ja kotisivujen kautta saadut vastaukset yhteensä) 3,28/5 (vain satunnaisotoksen kautta saadut vastaukset)
YMP	• Keskusta-alueiden viihtyisyyttä kohentavat toimenpiteet	Nurmijärven kunta	Kevät 260 säkillistä. Syksy 0 säkillistä.		Kevät: 119 säkillistä Syksy: 3 säkillistä	Kevät: 90 säkillistä Syksy: 2 säkillistä
YMP	• Klaukkalan keskusta-alueiden viihtyisyyttä kohentavat toimenpiteet	Nurmijärven kunta		Hyväksytyn Klaukkalantien keskeisten alueiden kohennussuunnitelman mukaisesti priorisoidut toimenpiteet toteutuvat määrärahojen puitteissa vuosittain.	Toteutunut vuoden 2023 investointimäärärahan puitteissa.	Toteutunut vuoden 2024 investointimäärärahan puitteissa.
Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
YMP Teknisen keskuksen päällikkö	• Edistämme siisteyttä, viihtyvyyttä ja turvallisuutta painottaen erityisesti Klaukkalan keskusta-alueita.	Toteutamme määrärahojen puitteissa hyväksytyn Klaukkalantien keskeisten alueiden kohennussuunnitelman mukaisesti priorisoidut toimenpiteet vuosittain. OVK II (01–06/2023): - Suunnitelma vuodelle 2023 tehty ja toteutus käynnissä 100t€:n investointimäärärahan puitteissa TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Toteutunut vuoden 2023 investointimäärärahan puitteissa.	Toteutamme määrärahojen puitteissa hyväksytyn Klaukkalantien keskeisten alueiden kohennussuunnitelman mukaisesti priorisoidut toimenpiteet vuosittain. OVK II (01–06/2024): - Suunnitelma vuodelle 2024 tehty ja toteutus käynnissä 100 t€:n investointimäärärahan puitteissa. TP (07–12/2024): - Suunnitelmaa toteutettu mm. torin alikulun luiskien korjausta, pyörä- ja mopopysäköintialueen suunnittelu, isot kukka-astiat, torin ja vanhan bussiaseman valaistusta, muutamia uusia roskastioita.	Toteutamme määrärahojen puitteissa hyväksytyn Klaukkalantien keskeisten alueiden kohennussuunnitelman mukaisesti priorisoidut toimenpiteet vuosittain. OVK II (01–06/2025): - Suunnitelma vuodelle 2025 tehty ja toteutus käynnissä 60 t€:n investointimäärärahan puitteissa – mm. kaidevaurioiden korjausta, kohteiden kunnostus-, raivaus- ja kasvillisuustöitä.	Toteutamme määrärahojen puitteissa hyväksytyn Klaukkalantien keskeisten alueiden kohennussuunnitelman mukaisesti priorisoidut toimenpiteet vuosittain.	Toteutamme määrärahojen puitteissa hyväksytyn Klaukkalantien keskeisten alueiden kohennussuunnitelman mukaisesti priorisoidut toimenpiteet vuosittain.
SIHY YMP KON	• Kannustamme ja tuemme kuntalaisia ja eri yhteisöjä toimimaan yhdessä alueiden viihtyvyyden ja	Toteutamme siivoustalkoot keväällä ja syksyllä vuosittain. Edistämme siivoustalkoiden osallisuutta mm. viestinnän keinoin. OVK II (01–06/2023): - Kevään siivoustalkoot järjestetty. Viestitetty kotisivuilla ym. siivoustalkoihin osallistumista sekä oltu mukana Miljoona roskapussia -kampanjassa	Toteutamme siivoustalkoot keväällä ja syksyllä vuosittain. Edistämme siivoustalkoiden osallisuutta mm. viestinnän keinoin. OVK II (01–06/2024): - Kevään siivoustalkoot on järjestetty. Viestitetty kotisivuilla ym. siivoustalkoihin osallistumista sekä oltu mukana Miljoona roskapussia -kampanjassa. - Jätteiden lajittelua tehostetaan entisestään yhdessä ympäristötoimialan kanssa kartoitukseen pohjautuen	Toteutamme siivoustalkoot keväällä ja syksyllä vuosittain. Edistämme siivoustalkoiden osallisuutta ja konseptia myös viestinnän keinoin. OVK II (01–06/2025): - Kevään siivoustalkoot on järjestetty 12.4.-19.5.2025. Kirjastoissa on jaettu jättesäkkejä ym. muita	Toteutamme siivoustalkoot keväällä ja syksyllä vuosittain. Edistämme siivoustalkoiden osallisuutta myös viestinnän keinoin.	Toteutamme siivoustalkoot keväällä ja syksyllä vuosittain. Edistämme siivoustalkoiden osallisuutta myös

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
	turvallisuuden edistämiseksi kaikissa taajamissa ja kylissä.	- Nuorisopalvelut ja kirjasto osallistuvat Miljoona roskapussia -kampanjaan. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Kunnan siisteysasioiden Siistiksi-logo lanseerattu. Syksyn siivoustalkoot ja Instagram-kisa roskabingo järjestetty. Viestitty mm. kotisivuilla ja kunnan Facebook-sivuilla. Jäteneuvontaa järjestetty pääkirjastolla. Nuorisopalvelut ja kirjasto olivat mukana Miljoona roskapussia -kampanjassa. Yksittäiset päiväkodit osallistuneet ympäristöstä huolehtimiseen Edistämme eri kohteiden elävöittämistä ja monipuolista käyttöä tuomalla alueille matalan kynnyksen tapahtumia. OVK II (01–06/2023): - 250 v. juhluvuoden valmistelu. - Tapahtumien tukeminen sponsoroinnin kautta. - Matalan kynnyksen tapahtumia toteutetaan säännöllisesti. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Kulttuuripalvelut ja museo ovat yhdessä eri toimijoiden kanssa toteuttaneet Rajamäen kampuksen työmaa-aidan taideprojektin. - Kulttuuripalvelut ja nuorisopalvelut toteuttivat yhteisöllisen taideprojektin Klaukkalan alikulkutunneliin. Edistämme taiteen prosenttiperiaatteen käyttöönottamista investointi- ja perusparannushankkeissa. OVK II (01–06/2023): - Taiteen prosenttiperiaatteen käyttöönotto on rakennettu kulttuuriohjelman sisään. Laadimme Nurmijärven turvallisuussuunnitelman. OVK II (01–06/2023): - Turvallisuussuunnitelma laadittu ja hyväksytty. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Turvallisuussuunnitelma laadittu ja hyväksytty 12/2022.	eri tulosalueilla. Jätekatoissa, eikä jäteautojen keräilyllä ei ole vielä valmiutta lajitteluun. - Varhaiskasvatuspalvelut osallistuvat osaltaan kevään 2024 Siistiksi - siivoustalkoihin oman toimipaikan lähiympäristön ja sisätilojen osalta. Kirjastoissa on jaettu jätessäkkejä ym. muita siivoustarvikkeita ja lainattu roskapihtejä. TP (07–12/2024): - Syksyn siivoustalkoot järjestetty, roskapihtien lainauspalvelua kehitetty edelleen, noin 40 uutta roska-astiaa ja sata tupakantumppiroskista asennettu, viestitty kotisivuilla useista siistiksi-aiheista. Edistämme eri kohteiden elävöittämistä ja monipuolista käyttöä tuomalla alueille matalan kynnyksen tapahtumia. OVK II (01–06/2024): - Tavoitteen edistäminen alkaa heinäkuussa. TP (07–12/2024): - Aidan tarjoaminen alustaksi erilaisille taideprojekteille. Seitsemän veljeksien koulun oppilaat ja Kuvataidekoulun oppilaat tekivät maalauksia taideaitaan. - PURKU24-maalautapahtuma: Urheilupuiston koulun sisä- ja ulkoseinät annettiin lasten ja nuorten maalattavaksi viikon kestäneessä tapahtumassa. Edistämme taiteen prosenttiperiaatteen käyttöönottamista investointi- ja perusparannushankkeissa. OVK II (01–06/2024): - Tavoitetta ei ole saatu edistettyä. Kirjattu suunnitelmiin, ei etene sihyistä riippumattomista syistä TP (07–12/2024): - Kulttuuripalvelut on nostanut aihetta keskusteluun, mutta kulttuuripalveluista riippumattomista syistä tavoitetta ei ole voitu edistää. Toteutamme turvallisuussuunnitelman kärkihankkeita. OVK II (01–06/2024): - Turvallisen ja kestävä liikkuksen suunnitelman jalkautus. Kevyen liikenteen väylän rakentaminen väille Klaukkala-Perttula etenee. TP (07–12/2024): - Kevyen liikenteen väylän rakentaminen väille Klaukkala-Perttula saatiin valmiiksi syksyllä 2024.	siivoustarvikkeita ja lainattu roskapihtejä. Viestitetty kotisivuilla ym. siivoustalkoihin osallistumista, tehty somevideoita ja mainoksia mm. kirjastojen ja uimahallin näytöille. - Osa kouluista ja päiväkodeista on osallistunut kevään 2025 Siistiksi -siivoustalkoihin oman toimipaikan lähiympäristön ja sisätilojen osalta. Kouluille ja päiväkodeille lainataan roskapihtipaketteja. - Klaukkalan torilla järjestettiin la 3.5.2025 Siistiksi-tempauspäivä. - Jätteen lajittelua tehostetaan edelleen kunnan kiinteistöissä. - Kirjasto osallistui siivoustalkoihin jakamalla jätessäkkejä ja hanskoja sekä lainaamalla roskapihtejä. Toteutamme turvallisuussuunnitelman kärkihankkeita. OVK II (01–06/2025): - Alkuvuonna on edistetty mm. kameravalvonnan kehittämistä.		viestinnän keinoin.

Teemakokonaisuus: Turvallisen ja monipuolisen asumisen Nurmijärvi

Painopiste: Tavoittelemme hallittua väestönkasvua siten, että huomioimme palveluverkon kestävyys

Valinta: Tavoittelemme keskimäärin 1,5 prosentin väestönkasvua

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2021	2022				2023				2024					
KON	Väestönkasvu vuosittain (lkm) Tilastokeskus koko kunta ja alueet		Nurmijärvi					Klaukkala (v. 2024 julkaistaan keväällä 2025)					Kirkkonkylä (v. 2024 julkaistaan keväällä 2025)				
				2021	2022	2023	2024 (ennakkotieto)		2021	2022	2023		2021	2022	2023		
			asukasluku	44 127	44 458	44 773	45 029	asukasluku	18 983	19 249	19 591	asukasluku	8 510	8 538	8 465		
			väestönkasvu	464	331	322	249	väestönkasvu	283	266	342	väestönkasvu	69	28	-73		
			kasvuprosentti	1,1	0,8	0,7	0,5	kasvuprosentti	1,5	1,4	1,8	kasvuprosentti	0,8	0,3	-0,9		
			0-2 -vuotiaat	1 359	1 365	1 373	1 340	0-2 -vuotiaat	655	650	687	0-2 -vuotiaat	230	236	224		
			3-6 -vuotiaat	2 046	2 003	1 985	2 007	3-6 -vuotiaat	904	910	910	3-6 -vuotiaat	358	338	310		
			7-12 -vuotiaat	3 815	3 736	3 745	3 646	7-12 -vuotiaat	1 697	1 680	1 696	7-12 -vuotiaat	579	558	572		
			13-15 -vuotiaat	2 005	2 005	2 008	2 000	13-15 -vuotiaat	871	860	849	13-15 -vuotiaat	302	327	317		
			16-19 -vuotiaat	2 426	2 395	2 405	2 431	16-19 -vuotiaat	1 027	1 040	1 073	16-19 -vuotiaat	447	411	411		
			20-29 -vuotiaat	3 983	3 970	3 854	3 824	20-29 -vuotiaat	1 925	1 890	1 862	20-29 -vuotiaat	897	899	840		
			30-39 -vuotiaat	5 347	5 485	5 563	5 697	30-39 -vuotiaat	2 527	2 615	2 714	30-39 -vuotiaat	969	990	967		
			40-49 -vuotiaat	6 328	6 345	6 444	6 381	40-49 -vuotiaat	2 784	2 812	2 867	40-49 -vuotiaat	1 056	1 047	1 025		
			50-59 -vuotiaat	6 609	6 668	6 537	6 514	50-59 -vuotiaat	2 758	2 811	2 737	50-59 -vuotiaat	1 261	1 280	1 286		
			60-69 -vuotiaat	4 786	4 865	5 030	5 147	60-69 -vuotiaat	1 848	1 935	2 063	60-69 -vuotiaat	1 000	992	1 022		
			70- vuotiaat	5 423	5 621	5 829	6 039	70- vuotiaat	1 987	2 046	2 133	70- vuotiaat	1 411	1 460	1 491		
			Tuntematon (v. 2024 julkaistaan keväällä 2025)					Rajamäki (v. 2024 julkaistaan keväällä 2025)				Maaseutalueet (Nukari, Perttula-Nummenpää, Palojoki, Lepsämä, Metsäkylä) (v. 2024 julkaistaan keväällä 2025)					
				2021	2022	2023		2021	2022	2023		2021	2022	2023			
			asukasluku	577	569	674	asukasluku	7 823	7 960	8 016	asukasluku	6 036	5 913	5845			
			väestönkasvu	15	-8	105	väestönkasvu	79	137	56	väestönkasvu	11	-123	-68			
			kasvuprosentti	0,3	1,4	18,5	kasvuprosentti	1,0	1,8	0,0	kasvuprosentti	0,2	-2,0	-1,2			
			0-2 -vuotiaat	6	7	10	0-2 -vuotiaat	281	278	261	0-2 -vuotiaat	137	128	132			
			3-6 -vuotiaat	9	7	15	3-6 -vuotiaat	429	421	446	3-6 -vuotiaat	263	236	225			
			7-12 -vuotiaat	21	25	28	7-12 -vuotiaat	772	763	771	7-12 -vuotiaat	544	517	490			
			13-15 -vuotiaat	17	22	24	13-15 -vuotiaat	391	398	405	13-15 -vuotiaat	317	287	303			
			16-19 -vuotiaat	25	26	28	16-19 -vuotiaat	410	427	425	16-19 -vuotiaat	397	377	350			
			20-29 -vuotiaat	73	61	74	20-29 -vuotiaat	576	591	575	20-29 -vuotiaat	371	381	369			
30-39 -vuotiaat	85	72	89	30-39 -vuotiaat	940	1005	996	30-39 -vuotiaat	558	546	532						
40-49 -vuotiaat	65	68	82	40-49 -vuotiaat	1 160	1 159	1 201	40-49 -vuotiaat	920	902	911						
50-59 -vuotiaat	77	70	83	50-59 -vuotiaat	1 087	1 093	1 071	50-59 -vuotiaat	1 036	1 032	1 005						
60-69 -vuotiaat	63	65	68	60-69 -vuotiaat	874	865	868	60-69 -vuotiaat	729	726	727						
70- vuotiaat	136	146	173	70- vuotiaat	903	960	997	70- vuotiaat	764	781	801						
YMP KON	Vuotuisten investointien taso suhteessa NUUKA-raamiin	Nurmijärven kunta	-19,2 milj. e	NUUKA 1.0 investointiraami ei ollut enää pätevä vuonna 2022. Investointitasoa tarkasteltiin osana NUUKA-ohjelman päivitystä, mutta varsinaista investointiraamia ei asetettu.				Investointitaso määritettävä uudelleen suhteessa talouden kantokykyyn, palveluverkkotarpeet ja kunnan yleiset kehitysnäkymät huomioiden.				Investointitaso määritettävä uudelleen suhteessa talouden kantokykyyn, palveluverkkotarpeet ja kunnan yleiset kehitysnäkymät huomioiden. Vuotuinen investointiraami asetetaan talousarviokehityksen valmistelun yhteydessä.					

KON SIHY	Palveluverkon kapasiteetin ja yksikköhinnan seuranta	Nurmijärven kunta	-	Palveluverkon kapasiteetti selvitetty osana NUUKA- työtä. Kapasiteettitietoja tarkastellaan jatkossa vuosittain osana palveluverkkosuunnittelua. Yksikköhinnat laskettu vuodelta 2022.	Palveluverkon kapasiteetti tiedossa. Yksikköhintoja vuodelta 2023 ei ole laskettu tilinpäätöshetkellä.	Palveluverkon kapasiteetti tiedossa ja aikaisempien vuosien yksikköhinnat ovat seurannassa. Yksikköhintoja vuodelta 2024 ei ole laskettu tilinpäätöshetkellä.
Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
KON SIHY YMP	Kehitämme ja suunnittelemme investointejamme, sekä asunto- ja palvelutuotantoa tasapainoisesti, hallitusti ja ennakoivasti.	Rullaavan palveluverkkotyön käynnistäminen. OVK II (01–06/2023): - NUUKA-työssä tehdyt linjaukset toimivat pohjana rullaavalle palveluverkkotyölle. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - NUUKA-työssä tehdyt linjaukset toimivat pohjana rullaavalle palveluverkkotyölle. - Klaukkalan minipalveluverkkoselvityksessä on tehty vaihtoehtojen ja vaikutusten laaja-alainen arviointi.	Palveluverkon jatkuva ja aktiivinen kehittäminen rullaavan palveluverkkotyön mukaisesti. OVK II (01–06/2024): - Kirkonkylän ja Rajamäen palveluverkon tarkastelua ei ole tehty. - Investointisuunnitelmaesitykseen on nostettu varhaiskasvatuspalveluiden osalta palveluverkon kehittämistä päiväkotien osalta vuosille 2027–2033 kiinteistöjen kunnan perusteella. TP (07–12/2024): - Kirkonkylän ja Rajamäen palveluverkon tarkastelua ei ole tehty, palveluverkkoselvitys tehdään vuonna 2025. - Investointisuunnitelmaesitykseen on nostettu varhaiskasvatuspalveluiden osalta palveluverkon kehittämistä päiväkotien osalta vuosille 2027–2033 kiinteistöjen kunnan perusteella. Kunnan investointiprosessin tarkastelu ja uudelleenmäärittely. OVK II (01–06/2024): - Kunnan investointiprosessia muutettu työskentelyn sekä valmistelu- ja päätöksentekoaikataulun osalta kuluvaan vuonna. Tarkoituksena on kehittää investointiprosessia tukemaan jatkossa entistä paremmin rullaavan palveluverkkotyön periaatteita TP (07–12/2024): - Kunnan investointiprosessia muutettu työskentelyn sekä valmistelu- ja päätöksentekoaikataulun osalta kuluvaan vuonna. Tarkoituksena on kehittää investointiprosessia tukemaan jatkossa entistä paremmin rullaavan palveluverkkotyön periaatteita Klaukkalan minipalveluverkon toteutussuunnittelua edistetään hyväksytyn hankesuunnitelman perusteella vuonna 2025. OVK II (01–06/2024): - Klaukkalan minipalveluverkon hankesuunnitelman valmistelu on edennyt. Päätöksenteko vuoden 2024 jälkimmäisellä puoliskolla. - NYK:n asemakaavamuutos odottaa päätöstä toteutettavasta hankesuunnitelmasta. Vasta tämän jälkeen asemakaavaehdotus on mahdollista viimeistellä päätöksentekoon. Hankesuunnitelmien hyväksyminen valtuuston 29.5.2024 päättämien lisäselvitysten jälkeen	Palveluverkon jatkuva ja aktiivinen kehittäminen rullaavan palveluverkkotyön mukaisesti. OVK II (01–06/2025): - Kunnan kokonaisedun mukainen aktiivinen palveluverkon kehittäminen on edennyt. Kunnan investointiprosessin tarkastelu ja uudelleenmäärittely. OVK II (01–06/2025): - Investointityöryhmä on kokoontunut säännöllisesti talousarvion valmistelussa. Kehittämiskohteita on käyty läpi mm. toimivaltuuksien ja rakennuttamisprosessin osalta. Klaukkalan minipalveluverkon toteutussuunnittelua edistetään hyväksytyn hankesuunnitelman perusteella. OVK II (01–06/2025): - Urheilupuiston koulun urakkakilpailu on käynnistynyt. Viirinlaakson päiväkotikoulun asemakaavaehdotusta valmistellaan. Asemakaavan sisältövaatimusten mukaisia selvityksiä laaditaan paraikaa. Rajamäen ja Kirkonkylän palveluverkon tarkastelu OVK II (01–06/2025): - Etenee sivistystoimialan johdolla - Rajamäen ja kirkonkylän	Klaukkalan palveluverkon tarkastelun jatko (Lepsämä ja Mäntysalo). Kunnan investointiprosessin tarkastelu ja uudelleenmäärittely, kehittäminen. Palveluverkon jatkuva ja aktiivinen kehittäminen rullaavan palveluverkkotyön mukaisesti.	Palveluverkon aktiivinen kehittäminen rullaavan palveluverkkotyön mukaisesti.

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
			vuodenvaihteessa 2024/2025. TP (07–12/2024): - Valtuusto on hyväksynyt 2.10.2024 Klaukkalan minipalveluverkkoon liittyvän hankesuunnitelman. - NYK:n hankesuunnitelman hyväksyminen keväällä 2025. Hyväksymisen jälkeen asemakaavamuutos, suunnittelu ja rakentaminen. - Urheilupuiston koulun tilojen tarkempi suunnittelu aloitettiin kilpailutusta varten vuoden 2024 lopussa. Rajamäen palveluverkon tarkastelu. OVK II (01–06/2024): - Kirkonkylän ja Rajamäen palveluverkon tarkastelua ei ole tehty. TP (07–12/2024): - Kirkonkylän ja Rajamäen palveluverkon tarkastelua ei ole tehty, palveluverkkoselvitys tehdään vuonna 2025	palveluverkkosuunnitelman valmistelu on käynnistynyt lasten ja nuorten, henkilökunnan, esihenkilöiden, luottamushenkilöiden ja kuntalaisten osallistamisella.		
YMP SIHY KON	• Kehitämme palvelutarpeita ennakoidaan rullaavaa palveluverkkosuunnitelmaa suhteessa maankäytön pitkän aikavälin suunnitelmiin.	Rullaavan palveluverkkotyön käynnistäminen. OVK II (01–06/2023): - Rullaavaa palveluverkkotyötä keskittyy vuonna 2023 vahvasti Klaukkalan alueen palveluverkon vaihtoehtojen mallintamiseen. Samalla mallinnetaan myös muiden alueiden palveluverkon kehittymistä. Palveluverkkotyö on pohjana tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheille. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Rullaava palveluverkkotyö keskittyy vuonna 2023 vahvasti Klaukkalan alueen palveluverkon vaihtoehtojen mallintamiseen. Samalla mallinnetaan myös muiden alueiden palveluverkon kehittymistä. Palveluverkkotyö on pohjana tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheille. Klaukkalan jälkeen vuorossa on Rajamäen ja Kirkonkylän palveluverkkotarkastelut.	Palveluverkon aktiivinen kehittäminen rullaavan palveluverkkotyön mukaisesti. OVK II (01–06/2024): - Klaukkalan minipalveluverkkotyö on etenemässä päätöksentekoon. Tavoiteaikatauluna on, että vuoden 2024 syksyllä on tiedossa etenemispolku hankkeiden jatkosuunnittelulle ja rakentamiselle. TP (07–12/2024): - Valtuusto on hyväksynyt 2.10.2024 Klaukkalan minipalveluverkkoon liittyvän hankesuunnitelman. - Muun muassa Urheilupuiston koulun väistötilat on toteutettu v. 2024, vanhan koulun purkutyöt ovat edenneet vuodenvaihteessa, ja urakan kilpailutusasiakirjojen laadinta on loppusuoralla. - Viirinlaakson päiväkotikoulun asemakaavamuutos on valmistelussa ehdotusvaiheeseen.	Palveluverkon aktiivinen kehittäminen rullaavan palveluverkkotyön mukaisesti. OVK II (01–06/2025): - Klaukkalan minipalveluverkkoselvityksen hankesuunnitelma etenee investointiohjelman kautta toteutukseen. - Toimialat ovat yhteistyössä valmistelleet Suunta-palvelusuunnitelmaa	Palveluverkon aktiivinen kehittäminen rullaavan palveluverkkotyön mukaisesti.	Palveluverkon aktiivinen kehittäminen rullaavan palveluverkkotyön mukaisesti.

Valinta: Kehitämme maankäyttöä ja kaavoitusta pitkäjänteiseksi ja ennakoivaksi

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso 2022–2023	2023	2024
YMP KON	Maankäytön tavoiteohjelman (MATA) + asumisen ohjelman päivitys/laadinta (sisältää tontintuotantoketjun + resurssit sekä riskit)	Nurmijärven kunta	Maankäytön tavoiteohjelman ensimmäinen versio on laadittu vuonna 2020. Ohjelman päivittäminen ja laajentaminen asumisen osiolla syksy 2022–kevät 2023	Maankäytön tavoiteohjelman laatimistyö on aloitettu 08/2023. Ohjelman päivitys vuoden 2024 aikana.	Päivitystyötä jatkettiin vuoden 2024 aikana, mutta ohjelman päivityksen valmiiksi saattaminen siirtyi vuodelle 2025. Päivitystyön tueksi kunnanhallitus asetti poliittisen työryhmän 10/2024. Työryhmä kokoontui vuoden 2024 aikana kaksi kertaa.

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
YMP	Luomme edellytykset koko tontintuotantoketjun sujuvuudelle.	Tunnistamme ketjun kehittämisen paikat, kehitämme toimintatapojamme ja määrittelemme prosessit toistettaviksi. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Kehittämistyö on jatkuva. - Hallintosääntöuudistuksella esitetään sujuvoittamista mm. asemakaavoitus- ja katusuunnitteluprosessiin, lisäksi kunnan talorakentamishankkeiden osalta on esityksenä kehittää päätöksentekovaiheita sujuvammaksi, kuitenkin niin että jatkossa päätöksentekoon tuotavat asiat vahvistuvat. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Kehittämistyö on jatkuva. - Hallintosääntöuudistuksella mahdollistettiin sujuvoittamista mm. asemakaavoitusprosessiin, lisäksi kunnan talorakentamishankkeiden osalta on esityksenä kehittää päätöksentekovaiheita sujuvammaksi, kuitenkin niin että jatkossa päätöksentekoon tuotavat asiat vahvistuvat.	Tunnistamme ketjun kehittämisen paikat, kehitämme toimintatapojamme ja määrittelemme prosessit toistettaviksi. Varaudumme lakimuutoksiin. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Kehittämistyötä tehdään jatkuvasti parantaen prosien sujuvuutta. Hallintosäännön uudistamistyö etenee vuoden 2024 jälkimmäisellä puoliskolla vastaamaan rakentamislakiuudistusta alkaen 1.1.2025. <i>TP (07–12/2024):</i> - Kehittämistyötä tehdään jatkuvasti parantaen prosien sujuvuutta. Hallintosääntö on hyväksytty 12/2024 valtuustossa vastaamaan rakentamislakiuudistusta alkaen 1.1.2025.	Tunnistamme ketjun kehittämisen paikat, kehitämme toimintatapojamme ja määrittelemme prosessit toistettaviksi. Varaudumme lakimuutoksiin. <i>OVK II (01–06/2025)</i> Kehittämistyötä tehdään jatkuvasti parantaen prosessien sujuvuutta. Hallintosääntö on hyväksytty 3/2025 valtuustossa vastaamaan luottamushenkilöorganisaatiota 1.6.2025 alkaen. Uuden alueidenkäyttölain voimaantuloon valmistaudutaan.	Tunnistamme ketjun kehittämisen paikat, kehitämme toimintatapojamme ja määrittelemme prosessit toistettaviksi.	Tunnistamme ketjun kehittämisen paikat, kehitämme toimintatapoja mme ja määrittelemme prosessit toistettaviksi.

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
YMP	Huolehdimme maankäytön ja kaavoituksen resurssien riittävyydestä.	Kehitämme osaamista. Käytämme konsulttiapua avainhenkilöiden rekrytoinneissa. Lisäämme resursseja tontintuotantoketjun pullonkaulakohteisiin. OVK II (01–06/2023): - Uusia henkilöitä on perehdytetty, koulutuksien avulla osaamista on kehitetty ja ylläpidetty. - Maankäyttöpäällikön rekrytoinnissa on käytetty konsulttiapua, rekrytointi saatiin tehtyä. Yleiskaavasuunnittelijan rekrytointi onnistui. - Kehykseen 2024 esitetään lisäresursseja - asemakaavoitukseen, jotta Y-tonttien kaavamuutoksia saadaan edistettyä nopeammin. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Uusia henkilöitä on perehdytetty, koulutuksien avulla osaamista on kehitetty ja ylläpidetty. - Maankäyttöpäällikön rekrytoinnissa käytettiin konsulttiapua, rekrytointi saatiin tehtyä onnistuneesti. Yleiskaavasuunnittelijan rekrytointi onnistui. - Talousarviossa hyväksyttiin lisäresurssina 2 vuoden määräaikainen asemakaavasuunnittelija asemakaavoitukseen, jotta Y-tonttien kaavamuutoksia saadaan edistettyä nopeammin. - Lisäksi talousarviossa hyväksyttiin paikkatietoasiantuntijan vakanssi, joka täytetään sisäisin järjestelyin.	Kehitämme osaamista. OVK II (01–06/2024): - Osaamisen kehittämistä on edistetty hyvällä perehdytyksellä, koulutuksella ja työssä oppimisen myötä. TP (07–12/2024): - Osaamisen kehittämistä on edistetty hyvällä perehdytyksellä, koulutuksella ja työssä oppimisen myötä. Käytämme konsulttiapua avainhenkilöiden rekrytoinneissa. OVK II (01–06/2024): - Alkuvuoden 2024 aikana ei ole ollut sellaisia avainhenkilöiden rekrytointeja, joihin olisi ollut perusteltua käyttää konsulttiapua. TP (07–12/2024): - Loppuvuoden 2024 aikana käytettiin konsulttiapua kaavoitusarkkitehdin ja yleiskaavapäällikön rekrytointiin. Lisäämme resursseja tontintuotantoketjun pullonkaulakohteisiin. OVK II (01–06/2024): - Talousarviokehystä 2025 laadittaessa olemme tunnistaneet tulosalueen resurssitarpeet. TP (07–12/2024): - Talousarviokehystä 2025 laadittaessa olemme tunnistaneet tulosalueen resurssitarpeet.	Kehitämme osaamista. OVK II (01–06/2025): - Osaamisen kehittämistä on edistetty hyvällä perehdytyksellä, koulutuksella ja työssä oppimisen myötä. Mm. lakimuutokset aiheuttavat erityistarpeita osaamisen kehittämiseen tulosalueella. Käytämme konsulttiapua avainhenkilöiden rekrytoinneissa. OVK II (01–06/2025): - Alkuvuoden 2025 aikana ei ole ollut rekrytointeja, joihin olisi ollut perusteltua käyttää konsulttiapua. Lisäämme resursseja tontintuotantoketjun pullonkaulakohteisiin. OVK II (01–06/2025): - Yleiskaavapäällikön ja kaavoitusarkkitehdin rekrytointi onnistui. Asemakaavoitukseen saatu lisäresurssi vakinaistetaan. Puitesopimusten hyödyntäminen tarkoituksenmukaisesti kaavaprosessin eri vaiheissa. OVK II (01–06/2025): - Puitesopimusta on hyödynnetty Sudentullin asemakaavan laatimisen apuna - Kaavojen sisältövaatimusten edellyttämiä selvityksiä laaditaan puitesopimusta hyödyntäen pääosassa kaavahankkeita	Kehitämme osaamista. Käytämme konsulttiapua avainhenkilöiden rekrytoinneissa. Lisäämme resursseja tontintuotantoketjun pullonkaulakohteisiin. Kilpailutamme kaavakonsulttien puitesopimuksen.	Kehitämme osaamista. Käytämme konsulttiapua avainhenkilöiden rekrytoinneissa. Lisäämme resursseja tontintuotantoketjun pullonkaulakohteisiin. Kilpailutamme kaavakonsulttien puitesopimukseen.
YMP KON	Ohjaamme maankäyttöä ja kaavoitusta asumisen ohjelmalla sekä maankäytön tavoiteohjelmalla (MATA).	Ohjelman päivittäminen ja laajentaminen asumisen osiolla syksy 2022 - kevät 2023. OVK II (01–06/2023): - Työ aloitettu 08/2023. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Asumisen ohjelma 2023–2030 hyväksyttiin 06/2023. - MATAn laatimistyö on aloitettu 08/2023.	Ohjelman päivittäminen. OVK II (01–06/2024): - Maankäytön tavoiteohjelman laatimista on edistetty kevään 2024 aikana viranhaltijatyonä. Suunniteltu työpaja päättäjille pidettäväksi 13.8.2024. TP (07–12/2024): - Maankäytön tavoiteohjelman laatimista on edistetty syksyn 2024 aikana viranhaltijatyonä ja perustetun MATA poliittisen työryhmän kanssa. - Suunniteltu työpaja päättäjille pidettiin 13.8.2024.	MATA - päivitystarpeiden tarkastelu OVK II (01–06/2025): Maankäytön tavoiteohjelman laatimista on edistetty kevään 2025 aikana viranhaltijatyonä ja perustetun MATA poliittisen työryhmän kanssa.	MATA päivitystarpeiden tarkastelu.	MATA - 2027 MATA prosessi. MATA - 2029 kevät, kevyt päivitystarpeiden tarkastelu.

Teemakokonaisuus: Elinvoimaisten elinkeinojen Nurmijärvi

Elinvoimaisten elinkeinojen puolella tavoitellaan työpaikkaomavaraisuuden nousua sekä edistetään matkailun kehittymistä.

Työpaikkaomavaraisuuden kasvu kertoo kunnan elinvoimaisuudesta, jonka lisäksi se tarjoaa nurmijärveläisille myös laajempia mahdollisuuksia käydä töissä omassa kotikunnassaan. Matkailun osalta tulevaisuuden Nurmijärven halutaan olevan suosittu matkailukohde ja tätä tavoitellaan matkailun, kulttuurin ja tapahtumatoiminnan toimintaedellytysten mahdollistamisella.

Elinvoimaisten elinkeinojen Nurmijärvi

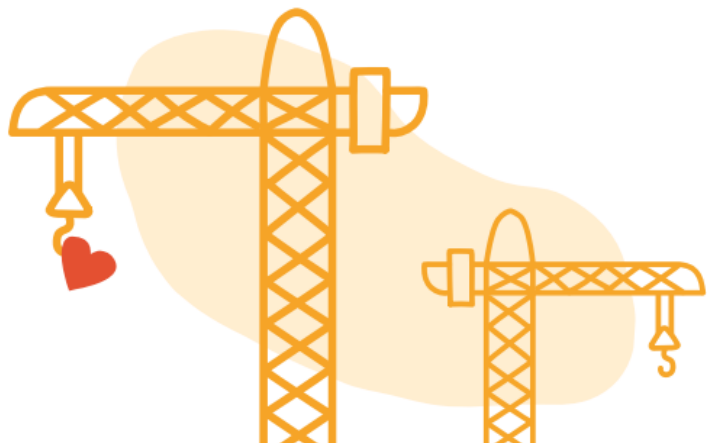
Kasvatamme työpaikkaomavaraisuutta

Yritykset, nykyiset ja uudet, ovat Nurmijärven elinvoimaisuuden lähde. Vahvuksiimme korostaen tavoittelemme työpaikkaomavaraisuuden nousua, jotta yhä useampi nurmijärveläinen voisi tulevaisuudessa käydä töissä omassa kotikunnassaan.



Tavoittelemme työpaikkaomavaraisuuden nousua 70 prosenttiin

- Tuemme yritysten kehittymistä ja laajenemismahdollisuuksia räätälöidysti yritysneuvonnan ja kaavoituksen keinoin.
- Varmistamme monipuolisten yritystonttien riittävyyden hyvillä logistisilla sijainneilla ennakoiden tulevaisuuden tarpeita.
- Tavoittelemme työllistäviä toimijoita, joille sijainti on keskeinen tekijä.



Edistämme matkailun kehittymistä

Tulevaisuuden Nurmijärvi on suosittu matkailukohde. Matkailun, kulttuurin ja tapahtumatoiminnan toimintaedellytysten kehittämiseksi toimimme eri yritysten ja yhteisöjen aktiivisena yhteentuojana ja mahdollistamme erilaista toimintaa. Lisäämme matkailukohteidemme tunnettua.



Mahdollistamme matkailun, kulttuurin ja tapahtumatoiminnan toimintaedellytyksiä sekä keskeisten matkailukohteiden kehittymistä

- Tuemme matkailu- ja palveluyrittäjiä liiketoiminnan kehittämisessä.
- Kehitämme ja markkinoimme kunnan omia matkailu-, luonto-, ja kulttuurikohteita näiden omaleimaisten identiteettien kautta.
- Edistämme ja mahdollistamme tapahtumatuotantoa yhteistyössä tapahtumatuottajien ja lähikuntien kanssa.



TEEMAA TOTEUTTAVAT OHJELMAT JA SUUNNITELMAT

- Elinkeinopoliittinen ohjelma
- Maankäytön tavoiteohjelma
- Maapoliittinen ohjelma
 - Matkailun kehittämisohjelma

Painopiste: Kasvatamme työpaikkaomavaraisuutta

Valinta: Tavoittelemme työpaikkaomavaraisuuden nousua 70 prosenttiin

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso: 2020 2021* 2022**	2023	2024
KON	Työpaikkaomavaraisuus	Tilastokeskus	59,0 %, 58,9 %*, 57,7 %**	57,2 %	ei vielä julkaistu
KON	Yhteisöverotuotot	Verohallinto	12,1 milj. e*, 13,4 milj. e**	9,4 milj. e	7,2 milj.
KON	KEUKEn asiakastyytyväisyys	Keski-Uudenmaan kehittämiskeskus, KEUKE	98 %*	97 %	95 %
	Nurmijärven sijoittumisen kehitys eri tutkimuksissa:				
KON	• Kuntabarometri	Suomen Yrittäjät	arvosana 2,85/5**	Barometri julkaistaan joka toinen vuosi, seuraava 2024	Arvosana 2,89/5
KON	• Kuntabarometri	Suomen Yrittäjät	sijoitus 9. **	Barometri julkaistaan joka toinen vuosi, seuraava 2024	Sijoitus 12.
KON	• Kuntien imago- tutkimus	Taloustutkimus	sijoitus 4. * (koko maan taso)	8. (yli 40 000 asukkaan kunnat)	Ei toteutettu
KON	Aloittaneet yritykset	Tilastokeskus	360 kpl*, 342 kpl**	335 kpl	309 kpl
KON	Lopettaneet yritykset	Tilastokeskus	207 kpl* 259 kpl**	116 kpl	170 kpl
KON, YMP	Olemassa olevat yritystontit	Nurmijärven kunta	3 kpl**	5 kpl	7 kpl
YMP	Luovutetut yritystontit	Nurmijärven kunta	8 kpl**	4 kpl	3 kpl

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026–27	2028–30
KON	Tuemme yritysten kehittämistä ja laajenemismahdollisuuksia räätälöidysti yritysneuvonnan ja kaavoituksen keinoin.	Tarjoamme yritysten tueksi niiden kasvua ja muita elinkaaren vaiheita varten laadukkaat ja saavutettavat neuvontapalvelut. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Kunnan Keuken kautta toteutettavia neuvontapalveluita suosittelisi muillekin 98 % asiakkaista. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Keuken neuvontapalveluita suosittelisi muillekin 97 % asiakkaista. Toimimme tiiviissä yhteistyössä yritysedustajien kanssa elinkeinoelämän tarpeiden ja kehittämisedellytysten kartoittamiseksi. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Kuntaan perustettiin välillä 1–6/23 yhteensä 174 uutta yritystä. Samaan aikaan toimintansa lopetti 55 yritystä. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Perustettuja yrityksiä 335, lopettaneita 116. - Luovutetuista yritystonteista (4 myytyä, 2 vuokrattua) 4 räätälöitiin tiettyyn tarpeeseen.	Tarjoamme yritysten tueksi niiden kasvua ja muita elinkaaren vaiheita varten laadukkaat ja saavutettavat neuvontapalvelut. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Keuken kautta toteutettuja neuvontapalveluita suosittelisi muillekin 97 % asiakkaista. Kuntaan perustettiin 2024 ensimmäisellä kvartaalilla 98 uutta yritystä. Samaan aikaan toimintansa lopetti 47 yritystä. <i>TP (07–12/2024):</i> - Keuken kautta neuvontapalveluja on käyttänyt 350 nurmijärveläistä ja neuvontapalveluja suosittelisi muille 95 % asiakkaista. Kuntaan perustettiin vuonna 2024 309 uutta yritystä. Samaan aikaan toimintansa lopetti 170 yritystä. Toimimme tiiviissä yhteistyössä yritysedustajien kanssa elinkeinoelämän tarpeiden ja kehittämisedellytysten kartoittamiseksi. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Kunta on pyörittänyt ilmastotyön sekä matkailun kehittämisen yritysverkostoja. <i>TP (07–12/2024):</i> - Ilmastotyön sekä matkailun kehittämisen yritysverkostot toimivat.	Tarjoamme yritysten tueksi niiden kasvua ja muita elinkaaren vaiheita varten laadukkaat ja saavutettavat neuvontapalvelut. <i>OVK II (01–06/2025):</i> 1-6/25 kuntaan perustettiin 162 uutta yritystä, samaan aikaan toimintansa lopetti 51 yritystä - Yritysten kasvuun tähtäävässä digidiili – kasvupalveluun valikoitui kunnasta 9 yritystä Toimimme tiiviissä yhteistyössä yritysneuvottajien sekä työllisyysalueen kanssa elinkeinoelämän tarpeisiin vastaamiseksi. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Säännölliset tapaamiset yrittäjäjärjestöjen kanssa, kunnan oma yritysten ilmastoverkosto sekä TE-alueen työnantajatiimi toimivat tarpeiden ja tiedon välittäjinä.	Tarjoamme yritysten tueksi niiden kasvua ja muita elinkaaren vaiheita varten laadukkaat ja saavutettavat neuvontapalvelut. Toimimme tiiviissä yhteistyössä yritysneuvottajien sekä työllisyysalueen kanssa elinkeinoelämän tarpeisiin vastaamiseksi.	Tarjoamme yritysten tueksi niiden kasvua ja muita elinkaaren vaiheita varten laadukkaat ja saavutettavat neuvontapalvelut. Toimimme tiiviissä yhteistyössä yritysneuvottajien sekä työllisyysalueen kanssa elinkeinoelämän tarpeisiin vastaamiseksi.
YMP KON	Varmistamme monipuolisten yritystonttien riittävyyden hyvillä logistisilla sijainneilla ennakoiden tulevaisuuden tarpeita.	Etsimme hyvillä sijainneilla uusia potentiaalisia työpaikka-alueita ja käynnistämme maanhankinnan näillä alueilla. <i>OVK II (01–06/2023):</i> - Uusien alueiden etsiminen on työn alla, mutta on haastavaa. Sudentullin kaavoitus etenee. <i>TILINPÄÄTÖS (07-12/2023):</i> - Uusien alueiden etsiminen on työn alla, mutta on haastavaa. - Sudentullin kaavoitus etenee.	Etsimme hyvillä sijainneilla uusia potentiaalisia työpaikka-alueita ja käynnistämme maanhankinnan näillä alueilla. <i>OVK II (01–06/2024):</i> - Uusien alueiden etsiminen on jatkuvaa, mutta se on haastavaa. - Maanostoneuvottelut on aloitettu yhden uuden alueen osalta. - Sudentullin kaavoitus etenee. <i>TP (07–12/2024):</i> - Uusien alueiden etsiminen on jatkuvaa, mutta se on haastavaa. - Maanostoneuvottelut on aloitettu yhden uuden alueen osalta. - Sudentullin kaavoitus etenee.	Etsimme hyvillä sijainneilla uusia potentiaalisia työpaikka-alueita ja käynnistämme maanhankinnan näillä alueilla. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Uusien alueiden etsiminen on jatkuvaa, mutta se on haastavaa. - Maa-alueita on hankittu ja niiden osalta ohjelmoidaan kaavoitusta. Jatkamme maanhankintaa uusia yritysalueita varten. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Maa-alueita on hankittu ja niiden osalta ohjelmoidaan kaavoitusta. Laadimme uudelle yritysalueelle asemakaavan, jos kaavan laatimiselle on edellytykset. <i>OVK II (01–06/2025):</i> - Kaavoitusohjelmiin ohjelmoidaan uusien yritysalueiden kaavoitusta heti kun siihen on maanhankinnan tai sopimusten kannalta edellytyksiä.	Jatkamme maanhankintaa uusia yritysalueita varten. Laadimme uudelle yritysalueelle asemakaavaa, jos kaavan laatimiselle on edellytykset.	Jatkamme maanhankintaa uusia yritysalueita varten. Laadimme uudelle yritysalueelle asemakaavaa, jos kaavan laatimiselle on edellytykset.

Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnitelu 2026-27	2028-30
KON	Tavoittelemme työllistäviä toimijoita, joille sijainti on keskeinen tekijä.			Markkinoimme kunnan tulevia yritysalueita potentiaalisille toimijoille. - Tällä hetkellä tarjolla vain kuusi yksittäistä yritystonttia, joista suurin osa ei ole sijainniltaan vetovoimaisia	Markkinoimme kunnan tulevia yritysalueita potentiaalisille toimijoille.	Markkinoimme kunnan tulevia yritysalueita potentiaalisille toimijoille.

Teemakokonaisuus: Elinvoimaisten elinkeinojen Nurmijärvi

Painopiste: Edistämme matkailun kehittymistä

Valinta: Mahdollistamme matkailun, kulttuurin ja tapahtumatoiminnan toimintaedellytyksiä sekä keskeisten matkailukohteiden kehittymistä.

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Tietolähde	Lähtötaso: 2021 2022*	2023	2024
KON	Matkailun ja kulttuurin sekä ravitsemustoiminnassa (TOL 2008: I- ja R-luokat):				
	• Aloittaneet yritykset	Tilastokeskus	25 kpl, 11 kpl*	23 kpl	Q1-Q3: 19 kpl
	• Lopettaneet yritykset	Tilastokeskus	20 kpl, 16 kpl*	10 kpl	Q1-Q3: 13 kpl
	• Yrityskanta	Tilastokeskus	177 kpl, 169 kpl *	187 kpl	194 kpl
KON	Matkailu- ja kulttuuritoimialojen sekä ravitsemustoiminnan työpaikat (TOL 2008: I- ja R-luokat)	Tilastokeskus	517 kpl, 536 kpl *	517 kpl	ei vielä julkaistu
KON	Tapahtumatuotannon, erilaisen toiminnan ja erilaisten kohteiden kehittyminen	Nurmijärven kunta	Nurmijärven kunta lanseerasi keväällä 2022 Visit Nurmijärvi -brändin. Matkailun ympärillä tehtiin myös aktiivista PR-viestintää, ja Nurmijärven matkailukohteista tarjottiin tietoa valtakunnan mediassa. Matkailua kehitettiin vuonna 2022 esim. lanseeraamalla uusi Seitsemän veljksen pyöräreitti, joka kehitettiin yhteistyössä paikallisten pyöräilijöiden kanssa. Reitti löytyy digitaalisessa muodossa Visit Nurmijärvi -sivuilta ja sitä on markkinoitu aktiivisesti mm. sosiaalisessa mediassa. Myös matkailuohjelman laadinta on käynnissä.*	Kunnan matkailu- ja kulttuurikohteista tehtiin kuvaussuunnittelua ja -tuotantoa matkailukohteiden esillä pitämiseksi. Matkailukohteista ja Visit Nurmijärvi -sivustosta tehtiin myös infotaulumainontaa ja aktiivista markkinointia somessa. Syyskuussa järjestettiin suuren suosion saanut Farmikieppi-tapahtuma. Matkamessujen 2024 suunnittelu ja ennakkomarkkinointi alkoi loppuvuodesta 2023.	Osallistuminen matkamessuille, kunnan ensimmäiset matkailuseminaarien järjestäminen, Farmikieppi-tapahtuma. Tapahtumajärjestäjien tukeminen sponsorointiavustuksilla, viestinnällä ja esim. Matkailuesitteellä.
KON	Nurmijärven matkailubrändin kehitys	Nurmijärven kunta	Lähtötaso selviää 1. bränditutkimuksessa	Matkailua ja sen viestintää kehitettiin kokonaisvaltaisesti. Bränditutkimusta ei vielä ole toteutettu. Matkailuohjelma valmistui kesällä 2023. Visit Nurmijärvi-sivuston kehitys- ja uudistustyöhön ja sisällöntuotantoon panostettiin, samoin	Monipuolisen markkinoinnin (kesäesitteen jakelu vieruskuntiin, sosiaalisen median kampanjat, matkamessut, tapahtumat, bannerimainonta, artikkelit) sekä uusien palveluiden kehittämisen (esim. Farmikieppi, matkailuseminaari) kautta

					somekanavien kehittämiseen. Matkailu- ja tapahtumayrittäjien uutiskirje lähetettiin kuukausittain ja matkailu- ja tapahtumayrittäjien yritystapaamisia ja ideointi-iltoja järjestettiin säännöllisesti. Matkailun ympärillä tehtiin myös aktiivista PR-viestintää sosiaalisessa mediassa ja matkailu- ja tapahtumayrittäjäverkostojen kautta.	alueen tunnettuus vahvistunut. Seuraajaluvut ovat kasvaneet sosiaalisen median tileillä. Vuonna 2023 matkailu toi kunnalle 0,2 miljoonaa euroa kunnallisveroa, ja synnytti 2,3 miljoonaa euroa palkkatuloja, ja kunnan matkailutulo asettui 25,6 miljoonaan euroon.
Vastuu	Toimenpide	Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2024 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Talousarvio 2025 sitovat tavoitteet - toteutuminen	Taloussuunnittelu 2026–27	2028–30
KON SIHY	Tuemme matkailu- ja palveluyrittäjiä liiketoiminnan kehittämisessä.	Laadimme Matkailun, kulttuurin ja tapahtumien kehittämisohjelman. Toteutamme ja jalkautamme brändillistä matkailumarkkinointia, joka tukee paikallisia yrittäjiä. OVK II (01–06/2023): - Ohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023. - Visit Nurmijärvi -viestinnän ja kanavien kehittäminen, Visit Nurmijärvi -matkailuesitteen julkaisu, matkailumainonta. - Matkailua tukevien tapahtumien ja toimijoiden sponsorointi ja viestintäyhteistyö. - Matkailuverkostotyö yrittäjien kanssa. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä. OVK II (01–06/2024): - Visit Nurmijärvi -viestinnälle laadittu markkinointisuunnitelma vuodelle 2024 ja julkaisuaikataulu. Suunnitelman toteuttaminen systemaattisesti. - Kunta osallistui Matkamessuille tammikuussa 2024. - Nurmijärven ensimmäisen matkailuseminaarin järjestäminen matkailu yrityksille ja muille alan toimijoille Rökkyä Resortilla huhtikuussa 2024. - Kunnan omien matkailukohteiden markkinointi ja sosiaalisen median viestinnän kehittäminen (ml. englanniksi). - Vaikuttajayhteistyön koordinointi ja suunnittelu, ja näkyvyys matkailuyrittäjille, luontokohteille ja kunnan omille kohteille. - Hankerahoituksen valmistelu Rajamäen tykkitorneihin liittyen. TP (07–12/2024): - Markkinointisuunnitelman edistäminen - Kesän tapahtumien ja matkailuviestinnän toteuttaminen - Hankerahoituksen valmistelu Rajamäen tykkitorneihin liittyen. - Matkailu/tapahtumajärjestäjien tapaamiset sekä verkoston kuukausittainen uutiskirje - Matka25-messujen suunnittelua ja messutuotteiden taittoa - Nurmijärvi250-juhluvuoden suunnittelu matkailun näkökulmasta yhteistyössä yrittäjien kanssa - Sääksin alueen kehittämisen ideointia sekä yrittäjätapaamisia Toteutamme ja jalkautamme brändillistä matkailumarkkinointia, joka tukee paikallisia yrittäjiä. OVK II (01–06/2024): - Matkailuyrittäjien verkoston koordinointi. Yritystapaamisia järjestettiin yhteensä 8. - Visit Nurmijärvi -sivuston sekä kunnan tapahtumakalenterin päivitys uusille alustoille (ml. sivustojen käännöstyö englanniksi, yrittäjien opastaminen, yrityssivujen tarkistukset) - Visit Nurmijärvi-kesäesitteen taitto ja jakelu lähikuntiin. - Farmikieppi-tapahtuman (tapahtuma järjestettiin elokuussa) suunnittelu, koordinointi ja markkinointi yhdessä maaseutuyrittäjien kanssa.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä. OVK II (01–06/2025): - Kunta osallistui Matkamessuille tammikuussa. - Nurmijärvi 250 –juhluvuoden suunnittelu ja toteutus yhteistyössä paikallisten yritysten kanssa. Maaseutumatkailun ja ruokamatkailun edistäminen Nurmijärvi-kekkereiden yhteydessä. Tarjottu koulutusta/työpajaa ruokamatkailun tuotteistamisen tueksi. - Matkailuyrittäjien verkoston kuukausi uutiskirje ja aktiivinen verkostotyö - Kulttuuripalvelut vastasi Nurmijärvi Kekkerit - tapahtuman kokonaisuuden koordinoinnista. - Kulttuuripalvelut muokkasi aktiivisesti 250-vuotisjuhluvuoden sivustoa ja tapahtumatiedotusta. Toteutamme ja jalkautamme brändillistä matkailumarkkinointia, joka tukee paikallisia yrittäjiä. OVK II (01–06/2025): - Visit Nurmijärvi -viestinnän toteuttaminen systemaattisesti monikanavaisesti, ml. Maksettu ja kohdennettu mainonta ja vaikuttajayhteistyö ja kampanjat esim. Maaseudun Tulevaisuudessa - Nurmijärvi 250 –juhluvuoden viestinnän ja markkinoinnin suunnittelu siten, että kokonaisuus palvelee matkailun kehittämistä - Nurmijärvi-kekkereiden ilmeen ja markkinoinnin suunnittelu ja toteutus viestintäpalveluiden toimesta - Nurmijärvi-kekkereiden ruokatorin markkinointi tukemaan paikallisia yrityksiä	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä. Toteutamme ja jalkautamme brändillistä matkailumarkkinointia , joka tukee paikallisia yrittäjiä.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä. Toteutamme ja jalkautamme brändillistä matkailumarkkinointia, joka tukee paikallisia yrittäjiä.

			TP (07–12/2024): - Kunnan matkailukohteiden markkinointi: mm. Uudenmaan matkailu, sekä Matkamies-lehtiin, sekä kunnan tiedotuslehti - Vaikuttajamarkkinointi: Kotimaassa.fi, Kalastajan Maailma, Retkipaikka- sekä Mutkatonta-perheblogi - Matkailun näkyvyyden suunnittelua Nurmijärvi 250 juhluvuotena - Visit Nurmijärvi-sivuston, sekä kunnan tapahtumakalenterin päivitys - Sosiaalisen median sisällöntuotanto / kampanjointi Google ja Meta	- Farmikiepin markkinoinnin suunnittelu ja toteutus elokuuta varten - Nurmijärvi-tiedotuslehden toteutus tukemaan juhluvuoden tapahtumia sekä kesän matkailua - Taaborinvuoren kesän markkinointikampanja mediassa ja kohdennettuna sähköpostikampanjana - Brändiviestintä matkamessujen yhteydessä.		
KON SIHY	• Kehitämme ja markkinoimme kunnan omia matkailu-, luonto- ja kulttuurikohteita näiden omaleimaisten identiteetin kautta.	Laadimme Matkailun, kulttuurin ja tapahtumien kehittämisohjelman, jossa tunnistetaan keskeiset matkailu-, luonto- ja kulttuurikohteet ja priorisoidaan niihin. OVK II (01–06/2023): - Ohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023. - Matkailu-, luonto- ja kulttuurikohteiden sekä paikallisten tapahtumien nosto Visit Nurmijärvi -viestinnässä ja markkinoinnissa. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): Kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä. OVK II (01–06/2023): - Toimenpiteistä mm. kirjaston kokoelmaohjelmaa päivittää parhaillaan, Monikon organisaatiota selvitetään, kirjaston verkkomaksamisen käyttöönottoa valmistellaan, Taaborinvuorella ulkopuolisten tapahtumajärjestäjien kanssa on tehty sopimukset kesän tapahtumista. - Matkailu-, kulttuuri- ja luontokohteista systemaattinen viestiminen sosiaalisessa mediassa Visit Nurmijärvi -kanavissa 1-6/24 sekä nurmijärveläisille nuorille kunnan TikTok-tilin välityksellä kesäkuussa (kesäsomettajien toimesta). TP (07–12/2024): - Kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumatyöryhmän järjestäytyminen kunnan sisällä. - Elokuussa järjestettiin suosittu Farmikieppi-tapahtuma toista kertaa - Vaikuttajamarkkinoinnin suunnittelu ja projekteja - Matkailun hiilineutraalius-hankkeen tapaamisiin osallistuminen - Museo toteutti uutena Rajamäen Ryypin kulttuurikävelykierrokset. - Kulttuuripalveluissa on valmistunut taidekävelykierros, joka toteutetaan vuonna 2025.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä. OVK II (01–06/2025): - Osallistuimme matkamessuille tammikuussa 2025 yhteistyössä paikallisten yritysten kanssa. Toimme esille kunnan matkailu-, luonto- ja kulttuurikohteita. - Taaborinvuoren kesän esille tuominen markkinointikampanjassa. - Aktiivinen markkinointi tapahtumista ja matkailukohteista. - Haemme hankerahoitusta ohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi. - Hankerahoitusta edistetty matkailun kehittämiseksi Rajamäen tykkitornien ympärillä. - Kulttuuripalvelut toteutti Taaborinvuoren kesän ohjelmaesitteen matkamessuille. - Kulttuuripalvelut aloitti uutiskirjeen käyttämisen tapahtumien ja muun kulttuuritoiminnan markkinointiin.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä.

KON SIHY	Edistämme ja mahdollistamme tapahtumatuotantoa yhteistyössä tapahtumatuottajien ja lähikuntien kanssa.	Laadimme Matkailun, kulttuurin ja tapahtumien kehittämisohjelman, jossa tunnistetaan keskeiset päätapaukset ja tapahtumapaikat, joihin priorisoidaan jatkossa. Kehitämme tapahtumatoimintaa; laaja-alainen verkostoituminen, myyntikanavien vahvistaminen eri toimijoiden kanssa. OVK II (01–06/2023): - Ohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023. - Paikallisten tapahtumien tukeminen sponsoroinnin ja viestintäyhteistyön (Visit Nurmijärvi) kautta. TILINPÄÄTÖS (07-12/2023): - Kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä. OVK II (01–06/2024): - Toimenpiteistä mm. kirjaston kokoelmaohjelmaa päivittään parhaillaan, Monikon organisaatiota selvitetään, kirjaston verkkomaksamisen käyttöönottoa valmistellaan, Taaborinvuorella ulkopuolisten tapahtumajärjestäjien kanssa on tehty sopimukset kesän tapahtumista. TP (07–12/2024): - Elokuussa järjestettiin suosittu Farmikieppi-tapahtuma toista kertaa - Tapahtumakalenterin ylläpito ja alustan tarjoaminen tapahtumajärjestäjille - Tapahtumien nostaminen Visit Nurmijärvi -viestinnässä - Taaborinvuoren kesäkonsertin järjesti ensimmäistä kertaa kaupallinen toimija. - Ulkopuoliset toimijat järjestivät kirjoissa 93 tapahtumaa ja kirjasto oli mukana 16 kirjaston ulkopuolisessa tapahtumassa. Kehitämme tapahtumatoimintaa; laaja-alainen verkostoituminen, myyntikanavien vahvistaminen eri toimijoiden kanssa. OVK II (01–06/2024): - Toteutamme kulttuuriohjelmaa. - Nurmijärven tapahtumien ja tapahtumakalenterin kohdennetun markkinointikampanjan toteuttaminen sosiaalisessa mediassa ja Googlessa. - Matkailua tukevien tapahtumien huomioiminen kunnan sponsorointipäätöksissä. TP (07–12/2024) - Kunnan vuoden 2025 sponsorointipäätöksissä huomioidaan kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelma. Avustushaku loppuvuonna, päätökset tehtiin tammikuussa 2025. - Farmikieppi24 - Matkailu/tapahtumajärjestäjien tapaamiset - Nurmijärvi250-suunnittelu	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä. OVK II (01–06/2025): - Tapahtumien mahdollistaminen Nurmijärvi 250 –juhlavuoden erillisavustuksen sekä viestinnän sponsorointisopimusten myötä. Tapahtumat sijoittuvat eri puolille kuntaa ja rikastuttavat tapahtumakenttää (mm. Solbacka Summer Games, Nurmiock, Lande Race, Hiivatehtaan lankamarkkinat, Farmikieppi, Hippilande Fest, EVOC MTB, Kurra 50, Nurmijärvi 250v –neulekisa, Nurmijärvi-biisikisa, Valkjärven Venetsialaiset, Naperoarnevaalit, Landebileet goes Nurmijärvi 250 v ynnä muuta. - Nurmijärvi-kekkereiden ruokatorin toteuttaminen yhteistyössä paikallisten yrittäjien kanssa. - Nurmijärveläisten tapahtumien esille nostaminen kunnan kanavissa, Visit Nurmijärven kanavissa, kunnan tapahtumakalenterissa sekä tiedotuslehdessä. - Kulttuuripalvelut vuokrasi Taaborinvuorta kesäkuussa kahdelle ulkopuoliselle käyttäjälle kahta tapahtumaa varten. - Kulttuuripalvelujen kautta tuettiin avustuksella xx tapahtuman järjestämistä. - Kulttuuripalvelut koordinoi Nurmijärvi Kekkerit tekemällä yhteistyötä yhdistysten, yritysten ja kunnan eri toimialojen kanssa. - Taaborinvuoren kesäkonsertin järjestää - yrittäjä kesän lopulla.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä.	Toteutamme kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelmien toimenpiteitä.
-------------	--	--	--	---	--	--