



Arviointikertomus 2023

Sivistys- ja hyvinvointitoimialan tavoitteiden toteutumisen arviointi

4.2 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toiminnallisten tavoitteiden toteutumisen arvioinnissa on käytetty seuraavia merkintöjä havainnollistamaan tarkastuslautakunnan arviota.

- Tavoite saavutettu
- Tavoite saavutettu osittain
- Tavoitetta ei ole saavutettu
- Tavoitteen saavuttamista ei voida arvioida

4.2.3 Hyvinvoiva Nurmijärvi

Painopiste: Panostamme vaikuttaviin ja oikea-aikaisiin peruspalveluihin

Tarjoamme laadukkaita varhaiskasvatus- ja opetuspalveluita

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Lähtötaso 2020–2022	2023	Tarla
KON	Asukas tyytyväisyys varhaiskasvatus- ja opetuspalveluissa: - Varhaiskasvatus, peruskoulu ja lukio	2020: Varhaiskasvatus: 4,13/5 Peruskoulu: 4,1/5 Lukio: 3,98/5 <i>Lähde: Kuntapalvelut-tutkimus (FCG)</i>	Varhaiskasvatus: 3,75/5 Peruskoulu: 3,85/5 Lukio: 3,72/5	●
SIHY	Kelpoisen henkilöstön osuus varhaiskasvatuksen opettajista kunnallisissa varhaiskasvatuspalveluissa	2022: 71,5 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	60 %	●
SIHY	Kelpoisen henkilöstön osuus varhaiskasvatuksen opettajista yksityisissä varhaiskasvatuspalveluissa	2022: 26,5 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	29 %	●
SIHY	Kelpoisen henkilöstön osuus perusopetuksen ja lukiokoulutuksen opettajista	2022: 89,5 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	85 %	●
SIHY	Vakituisen henkilöstön osuus henkilöstöstä sivistys- ja hyvinvointitoimialalla	2022: 86,1 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	84,2 %	●
YMP	Uusien ja peruskorjattavien rakennusten monikäyttöisyys	Nykyinen rakennuskanta on erikäistä. Uudemmissa rakennuksissa on suunnittelussa otettu huomioon monikäyttöisyys <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	Nykyinen rakennuskanta on erikäistä. Uudemmissa rakennuksissa on suunnittelussa otettu huomioon monikäyttöisyys	●
Vastine 6	Kuntapalvelut-tutkimuksen asukastytyväisyyttä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen osalta ei voida arvioida, koska Ei osaa sanoa -vastaajien osuus on ollut suuri. Tämä tarkoittaa sitä, että kysely ei ole riittävästi kohdentunut palveluiden käyttäjiin.			



Nurmijärvi

Kelpoisen henkilöstön pito- ja vetovoimatekijöihin vaikuttavat ensisijaisesti kasvatus- ja opetusalan yhteiskunnalliset muutokset (esim. alan vetovoiman heikkeneminen ja heikko palkkaus). Nurmijärvellä rekrytointihaasteisiin vaikuttavana tekijänä on mm. kuntien välinen kilpailu ja huonot julkiset liikenneyhteydet.

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvion 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Sitova tavoite Kehitämme rekrytointiprosessia tuomalla esille myönteisiä työoloja ja muita kunnan vetovoimatekijöitä. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Varmistamme laadukkaat varhaiskasvatus ja opetuspalvelut riittävän ja ammattitaitoisen henkilöstön avulla.</p>	<p>OVK II: Someviestintä,4/2023. Suunnitelmallinen vahvuuksien esille nostaminen rekrytoinnissa. Viestintäkampanjat</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Varhaiskasvatuksen rekrytointitekstien päivitys sekä palkkojen tarkistus toteutettu kevään 2023 aikana. Lisäksi osittain tehtävänkuvien päivitys. Syksyn 2023 aikana tehty varhaiskasvatuspalveluissa Duunitorin kanssa sopimus rekrytointikampanjasta, joka käynnistyy alkuvuodesta 2024. Koulutuspalveluissa suunniteltiin joulukuussa 2023 yhteistyössä Oikotien kanssa tammikuun 2024 nk. opettajien massahaun markkinointi. Haettavana olleiden virkojen ilmoittelussa hyödynnettiin Oikotien kohdennettua digimarkkinointia. Opinto-ohjaajien, erityisopettajien ja erityisluokanopettajien tehtäväkohtaiset palkat nousivat 1.6.2023 alkaen.</p>	Tavoite saavutettu.
<p>Sitova tavoite Vahvistamme suunnitelmallista yhteistyötä tilakeskuksen kanssa, esim. vuosikorjaukset. <i>Vastuutaho: SIHY JA YMP</i></p> <p>Toimenpide Panostamme varhaiskasvatuksen ja opetuksen tilojen monikäyttöisyyteen, terveellisyteen ja turvallisuuteen</p>	<p>OVK II: Yhteistyö tehdään sivistystoimen ja tilakeskuksen kanssa kasvavissa määrin. Lepsämän koulu toteutettu ja v. 2023 otettu käyttöön. Tilat on toteutettu käyttäjän tavoitteenasetannan mukaisesti. Rajamäen kampus suunnitellaan monikäyttöiseksi. Kampuksella myös suunnitelma yhteistyöstä piha-alueiden ylläpidossa, varhaiskasvatuksessa nimetty yhteistyöhenkilö. Vanhojen sivistystoimen rakennusten osalta ollaan mm. hankkimassa ilmanpuhdistimia v. 2023 jälkimmäisellä puoliskolla.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Varhaiskasvatuspalveluissa nimetyn yhteistyöhenkilön toiminta käynnistynyt, Tilakeskuksen esihenkilöt ovat olleet mukana Sihyn esihenkilöiltäpäivässä keskustelemassa ajankohtaisista asioista, yhteistyö hankeselvitysten ja -suunnittelun osalta tiivistä syksyn 2023 aikana. Koulutuspalveluissa on suunniteltu hyvässä yhteistyössä tilakeskuksen kanssa Rajamäen kampuksen ja NYK + lukion uudisrakennuksia sekä Klaukkalan minipalveluverkkoa.</p>	Tavoite saavutettu.



Toimimme edelläkävijöinä lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämässä

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Lähtötaso 2020–2022	2023	Tarla
SIHY	Esiopetuksessa olevien ja 1–2 lk oppilaiden osuus alkuluokkatoinnin piirissä	Lukuvuosi 2021–2022: 64 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	89 %	●
SIHY	Perusopetuksen 4. ja 5. lk lapsista tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen elämäänsä %	2021: 86,8 % <i>Lähde: THL valtakunnan kouluterveyskysely</i>	86,2 %	●
SIHY	Perusopetuksen 8. ja 9lk nuorista tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen elämäänsä %	2021: 67,3 % <i>Lähde: THL valtakunnan kouluterveyskysely</i>	66,9 %	●
SIHY	Lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen elämäänsä %	2021: 74,7 % <i>Lähde: THL valtakunnan kouluterveyskysely</i>	72,0 %	●
SIHY	Ammatillisen oppilaitoksen opiskelijoista tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen elämäänsä %	2021: 63,6 % <i>Lähde: THL valtakunnan kouluterveyskysely</i>	63,1 %	●
SIHY	Erityisen ja tehostetun tuen tarve lasten osalta varhaiskasvatuksessa	- <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	et: 3,05 % tt: 9,02 %	●
SIHY	Erityisen tuen (et) ja tehostetun tuen (tt) tarve oppilaiden osalta perusopetuksessa	2021: et 11,3 % 9/2021: tt 13 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	et: 11,6 % tt: 15,5 %	●
SIHY	Oppilaspoissaolojen määrä: yli 150 tuntia poissa olleiden oppilaiden osuus koko perusopetuksen oppilasmäärästä, %	Lukuvuosi 2021–2022: 11 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	8,5 %	●
SIHY	Nuorten työpaja ja etsivä nuorisotyö tukevat nuorten sosiaalista vahvistumista: - Valtakunnallinen Sovari-mittari, taso vuonna 2024	2021: 91 % valmentautujista kokenut sosiaalista vahvistumista 92 % etsivän asiakkaista kokenut sosiaalista vahvistumista <i>Lähde: Etsivä nuorisotyö ja työpajatoiminta ry, Sovari-mittari</i>		●
SIHY	Asiakasmäärien kehitys lasten ja perheiden kohtaamispaikoissa	Laadinta vuonna 2022 <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	914 vierailijaa	●
Vastine 7	Kyseessä ovat kouluterveyskyselyn, toteutettu 2023, vastausprosentit määriteltyihin kysymyksiin vertailtuna vuoden 2021 tuloksiin. Syyt tulosten laskemiseen ovat moninaiset. Yhtenä suurena vaikuttajana on varmasti ollut korona-aika, joka on jättänyt jäljen nuorten hyvinvoinnin tilaan mm. vapaa-aikaan kuten kavereihin, harrastuksiin ja hengailupaikoihin. Lisäksi taustalla saattaa olla turhautuminen menneistä mahdollisuuksista ja uupuminen ja erityyppisten ongelmien kasautuminen nuorten elämässä. Nuorten hyvinvoinnin tilan laskeminen on kansallinen haaste. Hyvinvoinnin kokemuksen heikentyminen on tapahtunut kaikissa ikäryhmissä eikä ole palautunut koronaa edeltävälle tasolle.			



Nurmijärvi

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Sitova tavoite Alkuluokkatoiminnasta päättäminen. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Kehitämme alkuluokkatoimintaa luodaksemme yksilöllistä kehitystä tukevan alun lapsen koulupolulle.</p>	<p>OVK II: Asiaa on valmisteltu ja esitelty lautakunnalle ja valtuustolle, asia liittyy Nuuka päätöksiin 4/2023 Esihenkilöiden kuuleminen 3/23, henkilöstön kuuleminen 4/23 Talouslaskelma 3/23</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Valtuusto päätti marraskuussa 2023 lakkauttaa alkuluokkatoiminnan lukuvuoden 2025–2026 loppuun mennessä. Suunnitelmallista esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä jatketaan hyvässä yhteistyössä.</p>	<p>Tavoitteena oli toiminnasta päättäminen, toimenpiteenä toiminnan kehittäminen ja lopputuloksena toiminnan lopettaminen.</p>
<p>Vastine 8</p>	<p>Alkuluokkatoiminta päättyi valtuuston päätöksen mukaisesti lukuvuoden 2023–2024 lopussa lukuun ottamatta Lepsämän ja Röykän kouluja, joissa toiminta jatkuu lukuvuoden 2025–2026 loppuun. Esi- ja alkuopetuksen yhteistyön jatkumoa vahvistetaan kevään 2024 aikana laaditulla esi- ja alkuopetuksen tiivistetyn yhteistyön käsikirjalla, jonka tekemiseen osallistettiin esihenkilöitä sekä esi- ja alkuopetuksen henkilöstöä. Käsikirja otettiin käyttöön 1.8.2024 alkaen.</p>	
<p>Sitova tavoite Varmistamme oppimisen tuen tehostamiseksi hyvät toimintamallit ja selvitämme opetushenkilöstöltä tuen toimivuuden ja resurssien riittävyyden. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Varmistamme riittävän ja monipuolisen tuen oppimiseen lapsille ja nuorille</p>	<p>OVK II: Kysely henkilöstölle tehty. Varhaiskasvatuslain edellyttämät prosessit jalkautettu. Hankerahoituksen turvin varmistamme riittävän henkilöstön ja tuen toimivuuden.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Perusopetuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuen suunnitelma on valmisteilla. Erityisopettajien määrää on lisätty. Varhaiskasvatuksen osalta lapsen tuen prosessin kehittäminen varhaiskasvatuslain mukaisesti, vek-lastenhoitajien työn kohdentaminen tuen toteutumiseksi toimipaikkakohtaisesti, päiväkodin johtajien ja kveojen yhteistyötä tiivistetty, varhaiskasvatuksen opettajien tiimijohtajuutta tuetaan uusilla rakenteilla.</p>	<p>Tavoitteen saavuttaminen on osin toteutunut.</p>
<p>Vastine 9</p>	<p>Eriyisen tuen tarpeen kasvu on valtakunnallinen ilmiö. Perusopetuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuen suunnitelma on valmisteilla. Erityisopettajien määrää on lisätty. Varhaiskasvatuksen osalta lapsen tuen prosessin on kehitetty varhaiskasvatuslain mukaisesti, varhaiserityiskasvatuksen lastenhoitajien työtä kohdennettu tuen toteuttamiseksi toimipaikkakohtaisesti, päiväkodin johtajien ja konsultoivien varhaiskasvatuksen erityisopettajien yhteistyötä tiivistetty sekä varhaiskasvatuksen opettajien tiimijohtajuutta tuettu aiempaa enemmän uusilla rakenteilla.</p>	
<p>Sitova tavoite Määritämme opetukseen sitomattoman henkilöstön kuntatasoisen resurssitarpeen ja sen kohdentamisen <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Huolehdimme varhaisen tuen avulla nuorten ja nuorten aikuisten hyvinvoinnista sekä ennaltaehkäisemme syrjäytymistä.</p> <p>Sitova tavoite</p>	<p>OVK II: Tällä hetkellä hankerahoituksella. Laaditaan alustava suunnitelma toiminnan vakinaistamisesta syksyllä 2023.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Koulutuspalvelut esitti vuoden 2024 talousarvion henkilöstösuunnitelmaan kolmen kouluvalmentajan vakanssin vakinaistamista 1.8.2024 alkaen. Valtuusto hyväksyi esityksen talousarviokokouksessaan 15.11.2023. Kouluvalmentajien rekrytointi käynnistyy alkuvuonna 2024.</p> <p>OVK II: Prosessikuvaus on valmis ja pilottikoekielut tehty.</p>	<p>Tavoite saavutettu.</p>



Nurmijärvi

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Kehitämme liikkumis- ja elintapaneuvonnan palveluketjua monialaisesti nuorille ja nuorille aikuisille. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Sama kuin ensimmäisessä.</p> <p>Sitova tavoite Tarjoamme lapsille ja nuorille (alle 18 vuotta) ryhmän kanssa pääsyn tiettyihin kulttuuripalvelujen järjestämiin tapahtumiin alennetulla lipun hinnalla. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Sama kuin ensimmäisessä.</p> <p>Sitova tavoite Kehitämme uuden etsivän nuorisotyön mallin tavoittamaan paremmin oppilaitoksissa opiskelevia nuoria. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Sama kuin ensimmäisessä.</p> <p>Sitova tavoite Teemme nuorisotyötä laajemmin iltaisin ja viikonloppuisin. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Sama kuin ensimmäisessä.</p>	<p>TILINPÄÄTÖS: Nuorille ja nuorille aikuisille kohdennettu liikuntaneuvonta on jalkautettu osaksi liikunta- ja hyvinvointipalveluiden perustointimintaa liikunnanohjaajan tehtäväkuvassa.</p> <p>OVK II: Edistetty. Käytössä syksyllä 2023</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Alennettu lippu on käytössä.</p> <p>OVK II: Käynnistetään syksyllä 2023</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Palvelumuotoiluprosessi käynnistetty syksyllä 2023.</p> <p>OVK II: Toteutettu laaja kysely nuorille koskien mm. aukioloaikoja. Toteutetaan organisaatiomuutos 1.8. alkaen.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Kysely toteutettu marraskuussa 2023. Organisaatiomuutos toteutettu 1.8.2023 alkaen</p>	<p>Tavoite saavutettu.</p> <p>Tavoite saavutettu.</p> <p>Tavoite saavutettu osittain.</p> <p>Ei voida arvioida.</p>
<p>Vastine 10</p>	<p>Nuorisopalveluilla on uusi organisaatiomalli. Nuorisotilojen aukioloajat on päivitetty syksystä 2024 alkaen.</p>	
<p>Sitova tavoite Kehitämme Suopolun tuvan kohtaamispaikka toimintaa Klaukkalassa vuoden 2023 aikana. Toiminta käynnistyy syksyllä 2022. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Kehitämme lasten ja perheiden kohtaamispaikkoja osana perhekeskustoimintaa.</p>	<p>OVK II: Toiminta käynnistynyt. Kävijöiden määrä lisääntynyt erilaisissa toiminnoissa alkuvuoden aikana.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Toimintasuunnitelma laadittu syksyllä 2023, toteutettu kaksi asiakaskyselyä vuoden 2023 aikana, kävijöiden määrää seurataan päivittäin, yhteistyötahojen - ja toimintojen määrä lisääntynyt alkuvuodesta (mm. MLL:n iltaperhekahvilatoiminta).</p>	<p>Tavoite saavutettu.</p>



Mahdollistamme parempaa arkea monipuolisten kulttuuri- ja liikuntapalveluiden avulla

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Lähtötaso 2020–2022	2023	Tarla
KON	Asukas tyytyväisyys vapaa-ajan palveluihin: - Kulttuuri- ja sivistyspalvelu indeksi - Liikuntapalvelut indeksi	2020*: Kulttuuri- ja sivistyspalvelu indeksi: 3,66/5 Liikuntapalvelut indeksi: 3,94/5 <i>Lähde: Kuntapalvelut -tutkimus (FCG)</i>	Kulttuuri- ja sivistyspalvelu indeksi: 3,62/5 Liikuntapalvelut indeksi: 3,84/5	●
SIHY	Kirjasto- ja kulttuuripalveluiden järjestämien tapahtumien määrä ja osallistujamäärä	2020: 113 tapahtumaa, 20 993 osallistujaa <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	311 tapahtumaa, 25 467 osallistujaa	●
SIHY	Yksityisten järjestämien tapahtumien määrät Taaborinvuorella/Monikkosalissa	2021: 17 tapahtumaa Taaborinvuorella 75 tapahtumaa Monikkosalissa <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	30 tapahtumaa Taaborinvuorella 75 tapahtumaa Monikkosalissa	●
SIHY	Kuntalaisten liikunta-aktiivisuuden kehitys: Terveysliikuntasuoritusten mukaan liian vähän liikkuvien osuus %	2020: 59,8 <i>Lähde: Terveystietokeskus ja hyvinvoinnin laitos</i>	58,7	●
SIHY	Liikuntaneuvonnan asiakkaiden määrä	2020: 45 <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	60	●
Vastine 11	<p>Harrastamisen mallin arviointi on ollut laskussa. Kysely toteutettiin 18–79-vuotiaille kuntalaisille. Nuorten osallistaminen on toiminnan perusta eli nuoret pääsevät itse vaikuttamaan harrastuskalenteriin. Syksystä 2024 myös koulujen kerhotoiminta on osa harrastamisen mallin toimintaa, joka lisää ja monipuolistaa tarjonnan määrää. Tutkimustuloksia arvioitaessa, tulisi myös kiinnittää huomiota, kuinka moni nuori/käyttäjä on vastannut kyselyyn (n=9). Tässä kyselyssä pääsääntöisesti arvion lasten harrastamisesta ovat tehneet työikäiset, jolloin arvioon on saattanut vaikuttaa mm. harrastamisen ajankohta, harrastuspaikka sekä harrastusten kulkemiseen käytetty aika.</p> <p>Kuntalaisten liikunta-aktiivisuuden kehitykseen eli terveystietokeskusten mukaan liian vähän liikkuvien osuus on nousussa. Ylipäättänsä suomalaiset liikkuvat terveystietokeskusten mukaan liian vähän, aikuisväestöstä vain murtoosa. UKK-Instituutin mukaan liikkumattomuus maksaa vähintään 3,2 miljardia euroa vuodessa. Syynä mm. liika paikallaan olo, fyysisen rasittavuuden vähäisyys arjessa ja työssä, ruokailutottumusten muutos, napostelukulttuuri, auton käytön lisääntyminen, sosioekonomiset syyt, elinympäristö, ja osaamattomuus.</p>			



Nurmijärvi

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Sitova tavoite Käynnistämme uudistetun pääkirjaston suunnitelmallisen tapahtumatoiminnan. Panostamme lapsille ja perheille suunnattujen tapahtumien järjestämiseen eri puolilla kuntaa. Kirjaston ja varhaiskasvatuksen yhteistyön toimintamalli on käytössä ja kirjasto tarjoaa suunnitelmallisesti palveluja niin päiväkotien asiakkaille kuin henkilökunnallekin. Otamme Kaiku-kortin kokeilukäyttöön. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Mahdollistamme kulttuurihyvinvointia eri ikäryhmien tarpeet huomioiden sekä matkailukäynnin lähitahtumia.</p>	<p>OVK II: Tapahtumasuunnittelu on käynnistetty. Syksyn 2023 ja vuoden 2024 tapahtumasuunnittelussa on lisätty lapsille ja perheille suunnattuja tapahtumia. OKM:n avustus (12 000 €) hankkeelle myönnetty maaliskuussa 2023. Kaiku-kortti on käytössä. Sopimukset tehty kortin jakajien kanssa.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Pääkirjastossa järjestettiin 127 kirjaston järjestämää tapahtumaa ja 27 ulkopuolisten järjestämää tapahtumaa. Lapsille ja perheille järjestettiin 142 tapahtumaa. Hankerahoitus yhteistyömallin kehittämiseksi myönnetty 03/2023. Kehittämistyö käynnistyi syksyn 2023 aikana ja jatkuu keväällä 2024. Kaiku-kortin kokeilukäyttö alkoi syksyllä. Kortteja jaettiin 193 kpl ja niitä käytettiin 66 kertaa. Kokeilukäyttöä jatketaan vuoden 2024 ajan.</p>	Tavoite saavutettu.
<p>Sitova tavoite Kuvaamme liikuntaneuvontaprosessit ja yhteistyökumppanit Kehitämme hyvinvointipassi-tuotetta yhteistyössä yhdistysten ja liikuntaseurojen kanssa. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide Mahdollistamme omaehtoista arkiliikuntaa sekä liikuntaneuvontaa eri-ikäisille.</p>	<p>OVK II: Liikuntaneuvontaprosessien kuvaus ja yhteistyökumppanien määrittely käynnissä. Pilottikokeilu toteutettu. Pilottikokeilun jälkeen todettiin, ettei toimintamallia kannata kehittää eteenpäin.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Liikuntaneuvonnassa kävi 60 asiakasta vuonna 2023 (45 oli lähötaso)</p>	Tavoite saavutettu.

Edistämme nurmijärveläisten työllistymisen edellytyksiä ja mahdollisuuksia osallistua työelämään

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Sitova tavoite Nuorten työpaja toimii uudella mallilla. Valmistaudumme TE-palveluiden uudistukseen. <i>Vastuutaho: KON ja SIHY</i></p> <p>Toimenpide Kehitämme työllisyyspalveluiden toimintamalleja ja sisältöjä.</p>	<p>OVK II: Nuorten työpajalla on tehty laajaa kehittämistyötä.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Nuorten työpajan sisällöt määriteltä. Seinätön valmennus käynnistetty. Palvelutorin kehittäminen aloitettu syksyllä 2023 yhteistyössä kotouttamispalveluiden ja työllisyyspalveluiden kanssa.</p>	Tavoite saavutettu osin (TE-palvelujen uudistusosuus puuttuu).
Vastine 13	Nuorten pajan sisällöt on päivitetty yhdessä työntekijöiden kanssa. Nuorten pajalla toimii seinätön valmennus. Työllisyyspalveluiden toimintamallit ja sisällöt kuuluvat työllisyyspalveluiden vastuualueelle.	



Varmistamme toimivan yhteistyön rakentumisen hyvinvointialueen kanssa

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Lähtötaso 2020–2022	2023	Tarla
SIHY ja KON	Kunnan ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen välisen yhteistyön prosessien ja käytänteiden luominen, käyttöönotto ja ylläpitäminen - <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i> -		●	
Vastine 15	Kunnan ja hyvinvointialueen yhteistyön, prosessien ja käytänteiden luomista, käyttöönottoa ja ylläpitämistä tehdään niin strategisella, taktisella kuin operatiivisella tasolla eri työryhmissä ja yhteistyöelimissä. Käytännön tasolla pyritään luomaan ja kuvaamaan palvelupolkukonsepteja. Hyvinvointialueen ja kuntien väliset, palveluiden tuottamiseen sisältyvät yhteistyösopimukset ovat kuntien ja hyvinvointialueen välisessä keskustelussa kunta- ja hyvinvointialueen johdon pohdinnassa.			

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutumisen	Tarkastuslausetakunta
<p>Sitova tavoite Osallistumme alueellisen oppilas- ja opiskelijahuollon yhteistyöryhmän toimintaan. Kehitämme vuoropuhelua vaikuttajatoimielinten eli vanhus ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston kanssa.</p> <p>Selvitämme lähtötason sosiaali- ja terveyspalveluiden väliselle yhteistyölle yhteistyökyselyn keinoin. Kehitämme/vahvistamme hyvinvointialueen ja kunnan yhdyspintaa vastinparimallin luomisella operatiivisella tasolla.</p> <p>Toteutamme aktiivista edunvalvontaa yhteistyössä hyvinvointialueen kuntien luottamushenkilöiden kanssa. <i>Vastuutaho: SIHY ja KON</i></p> <p>Toimenpide Toimimme aktiivisesti asukkaiden sosiaali- ja terveyspalveluiden turvaamiseksi sekä asiakaslähtöisyyden huomioimiseksi.</p>	<p>OVH II: Jatkuvaa kehittämistoimintaa. Uudet vaikuttajaelimet aloittavat 1.6.2023 Parhaillaan menossa läpikäynti kuntien työryhmistä, joissa on mukana hyvinvointialueiden edustajat, koskee lasten ja nuorten palveluita. Pyritty aktiivisesti vaikuttamaan Keusoten hyvinvointialueohjelman ja palveluverkon valmisteluun.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Opiskeluhoitosuunnitelma päivitetty 6/2023. Yhteiset opiskeluhoito-tapaamiset kunnassa toteutuvat. Nuorisovaltuustoon kutsutaan aktiivisesti eri viranhaltijoita vieraaksi. Kunnan virkamiehet ovat vierailleet vanhus- ja vammaisneuvoston kokouksissa sekä kertomassa ajankohtaisissa asioissa että osallistamassa neuvostoa eri päätöksentekoprosesseihin. Vuoden 2023 aikana on vaikutettu aktiivisesti Keusoten palveluverkkovalmisteluun kunnan näkökulmasta.</p>	<p>Tilinpäätöstietojen perusteella ei voida arvioida tavoitteen toteutumista.</p>



Lähtötasokyselyä yhteistyön tasosta ei ole vielä toteutettu.

Vastine 16

Liikunta- ja hyvinvointipäällikkö toimii sekä vanhus-, että vammaisneuvoston sihteerinä. Vanhus- ja vammaisneuvostolla on läsnäolo ja puheoikeus hyvinvointilautakunnan kaikissa kokouksissa. Vaikuttamistoimielimille on osoitettu lausuntopyyntöjä kunnassa meneillään olevista kehittämistoimenpiteistä sekä kunnan virkahenkilöstö on vierailut säännöllisesti neuvostojen kokouksissa kertoen ajankohtaisista asioista sekä osallistaen neuvostoja päätöksenteon valmisteluissa. Alueellisen toiminnan tiedottamisen selkiyttämiseksi molempien neuvostojen listalla on vakituisesti alueellisten neuvostojen kuulumiset ja neuvostot välittävät terveiset alueellisille neuvostoille edustajiensa kautta.

Kunnan ja hyvinvointialueen yhteistyön, prosessien ja käytänteiden luomista, käyttöönottoa ja ylläpitämistä tehdään niin strategisella, taktisella kuin operatiivisella tasolla eri työryhmissä ja yhteistyöelimissä. Vastinparimalleja on luotu mm. Liikuntaneuvonnan palveluketjun vahvistamiseksi liikuntapalveluiden henkilöstön ja hyvinvointialueen kuntouttavan toiminnan kesken. Selvittelyssä on hyvinvointialueen puolelta tullut toive sopimuskäytänteiden luomiseen.

Selvitys lähtötason saamiseksi sosiaali- ja terveyspalveluiden väliselle yhteistyölle yhteistyökyselyn keinoin on päätetty viedä hyvinvointialueen kuntien yhteiseksi tavoitteeksi.

Vastinparimallien kehittämiseen tarvitaan yhteistyötahtoa sekä kuntien että hyvinvointialueen puolelta. Mm. Liikuntaneuvonnan kehittämisessä tässä on onnistuttu. Vastinparimallien luomista tarvitaan kaikissa palvelukokonaisuuksissa ja mm. alati muuttuva hyvinvointialueen organisaatio sekä hyvinvointialueen henkilöstö haastaa tämän asian edistymistä.

Painopiste: Toimimme eri yhteisöjen aktivoijana ja erilaisen toiminnan mahdollistajana

Edistämme kunnassa palvelujen tuottamista yhteistyössä yritysten, kolmannen sektorin sekä eri yhteisöjen kanssa

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Lähtötaso 2020–2022	2023	Tarla
KON	Palvelutuotannon osuudet kunta ja kolmas taho: TAPA 1: Kuinka paljon tehdään omana työnä ja kuinka paljon ostetaan ulkopuoliselta (budjettirakenne)	2021: Konsernipalvelut: omana työnä 52 %, ostopalveluna 48 % Ympäristötoimiala: omana työnä 55 %, ostopalveluna 45 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	Konsernipalvelut: omana työnä 53 %, ostona 47 % Ympäristötoimiala: omana työnä 59 %, ostopalveluna 41 %	●
SIHY	Palvelutuotannon osuudet kunta ja kolmas taho: TAPA 2: Määritellään osuus palveluista, joissa tuottaja on kunnan ulkopuolinen taho	2021: Varhaiskasvatus 32 % <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	Varhaiskasvatus: 32 %	●



Nurmijärvi

SIHY	Nurmijärven harrastamisen malli. Kerhojen määrä sekä osallistuvien lasten määrä	2021: Kerhoja: 58 kpl Kerhopaikkoja: 1 910 kpl Osallistujia: 1 413 lasta <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	Kerhoja: 98 kpl Kerhopaikkoja: 1 876 kpl Osallistujia 1 406 kpl	●
SIHY ja KON	Kuvailu tehdyistä toimenpiteistä ikäihmisten ja erityistä tukea tarvitsevien kuntalaisten yhteisöllisyyden edistämiseksi	2022: Ikääntyneiden kohtaamispaikkatoiminnan ja yhteisöllisyyden edistämisen monialainen työryhmä on perustettu. <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	Onnenkimpale ry sai STEA-rahoituksen ikääntyneiden yhteisöllisyyden lisäämiseksi Olohuone-toiminnan avulla.	●
Vastine 17	<p>Harrastamisen mallissa kehopaikkojen määrä nousee syyskaudella 2024 yli 80 kpl, sillä koulujen kerhotoiminta liitettiin osaksi harrastamisen mallia ja koulujen kerhot muutettiin avoimeksi toiminnaksi, mikä mahdollistaa laajemman ja monipuolisemman tarjonnan. Lisäksi toimintojen yhtenäistämisen tehostaa markkinointia ja tiedottamista.</p> <p>Ikääntyneiden ja erityistä tukea tarvitsevien kuntalaisten yhteisöllisyyden tukemiseksi kunta on mukana Onnenkimpale ry ja seurakunnan kanssa kolmivuotisessa STEA-hankkeessa, jonka avulla kehitetään ikääntyneiden kohtaamispaikkatoimintaa pääasutustaajamissa.</p> <p>Lisäksi kunta on laajentanut Suopolun kohtaamispaikkatoimintaa kohdentumaan myös ikäihmisiin. Liikunta- ja hyvinvointipalveluiden hallinnoimassa Rajamäen kylätalossa toteutetaan, yhdistysvetoisesti, matalankynnyksen yhteisöllistä toimintaa.</p> <p>Kirjaston ja kulttuuripalveluiden ja Nurmijärven museon K-60 toiminta tuo kulttuuria ja erilaisia tapahtumia ikäihmisten lähelle edistäen näin kulttuurihyvinvointia.</p> <p>Kunta on myös mukana Siskojen ja Simojen syksyllä 2022 Klaukkalassa käynnistyneessä AKSELI-toiminnassa, joka on laajentunut myös Kirkonkylälle. AKSELI-toimintaan ovat tervetulleita eläkkeellä olevat 60+ miehet, jotka kaipaavat arkeen tekemistä, juttuseuraa ja uusia ystäviä.</p> <p>Kunnalla ja seurakunnalla on yhteinen vapaaehtoistyönkoordinaattori, jonka palkasta ja toimintakustannuksista kunta maksaa 50%. Vapaaehtoiset toimivat apuna mm. Olohuone-toiminnassa ja ikäihmisten saunaklubeilla. Lisäksi he ovat mm. kävelykavereina ikäihmisille ja vastaavat yksinäisyyttä kokevien ikäihmisten puhelinringistä, johon ikäihminen voi ilmoittautua seurakunnan kautta.</p> <p>Kunta myös tarjoaa matalankynnyksen kohdennettuja liikuntaryhmiä mm. eläkkeelle jäämisen tueksi ja yhteisöllisyyden edistämiseksi.</p> <p>Varhaiskasvatuspalveluiden järjestämisestä yksityisten palveluiden tuottajien osuus on kasvussa. Palveluiden järjestämissuunnitelmaan on kirjattu, että Yksityisen varhaiskasvatuksen enimmäisosuus palvelujen järjestämisessä määriteltä</p>			



Nurmijärvi

lään vuodesta 2024 alkaen niin, että alle 5 – vuotiaiden lasten varhaiskasvatuksen järjestämisestä enintään 40 % toteutetaan yksityisen palveluntuottajan järjestämänä. Yksityisen varhaiskasvatuksen osuuden rajaaminen on välttämätöntä, sillä huoltajilla ei ole veloitetta vastaanottaa varhaiskasvatuspaikkaa yksityiseltä palvelun järjestäjältä, jolloin kunnan tulee tarvittaessa osoittaa lapselle kunnallinen varhaiskasvatuspaikka.

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslausetakunta
<p>Sitova tavoite</p> <p>Vahvistamme yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien kanssa varhaiskasvatuksessa. Määrittelemme yksityisen palvelutuotannon määrän.</p> <p>Hyödynnämme investointihankkeissa yksityisiä tuottajia kunnan kokonaisedun mukaisesti.</p> <p>Kehitämme edelleen yhteistyötä harrastamisen mallin toteuttamisessa yritysten ja yhdistysten kanssa.</p> <p>Määritämme kunnan ja yksityisen sektorin roolit liikuntapalveluiden tuottamisessa.</p> <p>Päivitämme kulttuuriavustussääntöä strategian suuntaisesti. Selvitämme neljännen sektorin mahdollisuudet avustuksen käyttäjänä.</p> <p>Laajennamme kaupallisten tapahtumajärjestäjien toiminnan osuutta kunnan eri toiminnoissa ja tapahtumissa.</p> <p>Kehitämme tapahtumatoiminnan sisältöjä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.</p> <p><i>Vastuutaho: SIHY ja YMP</i></p> <p>Toimenpide</p> <p>Hyödynnämme palvelutuotannossa ja investointihankkeissa yksityisiä palveluntuottajia ja kolmannen sektorin toimijoita</p>	<p>OVK II:</p> <p>Hyödynnämme toiminnassamme puitesopimuksia sekä urakoiden kilpailuttamista. Liikuntapaikkojen ja -reittien palvelujen tuottamisessa hyödynnämme mm. liikuntaseuroja. Palvelusetelin sääntökirja on päivitetty 3/2023.</p> <p>Tiivistetty yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien kanssa mm. neuvonnan, seurannan ja koulutusten järjestelyiden osalta. Käyty keskustelua NUUKA-valmistelun yhteydessä. Harrastamisen malliin liittyvää yhteistyötä on kehitetty edelleen monipuolisempaan suuntaan. Teemme jatkuvaa kehittämistyötä.</p> <p>TILINPÄÄTÖS:</p> <p>Yksityisten palvelutuotannon määrä määritelty (alle 5 – v. enintään 40 %) palveluiden järjestämissuunnitelmassa.</p> <p>Yksityisten päiväkotien johtajat mukana kunnan järjestämässä johtajuuskoulutuksessa, kunnan edustajien ja palvelujärjestäjien säännölliset tapaamiset sekä tuen järjestämisen yhteissuunnittelu varhaiskasvatuslain mukaisesti.</p> <p>Yhteistyöneuvottelut Pilke päiväkotien kanssa edistyneet palvelun laajentamisen osalta.</p> <p>Päivitetty kulttuuriavustussääntö hyväksyttiin 12.9.2023. Selvitystyö neljännen sektorin mahdollisuuksista avustusten käyttäjänä jatkuu.</p> <p>Kulttuuritapahtumat kaupallisten toimijoiden järjestämien tapahtumien määrä: 105 (Monikko ja Taabori).</p> <p>Tapahtumatoiminnan sisältöjä kehitetään jatkuvasti.</p>	<p>Tavoite saavutettu osittain (esim. liikuntapalvelut ja yksityisen sektorin roolitus puuttuu)</p> <p>(arvio edellisellä sivulla)</p>



Nurmijärvi

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslausetakunta
	<p>Harrastamisen mallissa tehdään aktiivista yhteistyötä kolmannen sektorin sekä yksityisten liikunta-alan toimijoiden kanssa.</p> <p>Investoinnit toteutetaan lähes aina yksityisillä palveluntuottajilla.</p> <p>Rakennuttamisen tehtävissä apuna käytetään myös yksityisiä palveluntuottajia.</p>	
<p>Vastine 18</p> <p>Liikunta- ja hyvinvointipalvelut järjestivät yhteisen keskustelu- ja työpaikatilaisuuden 12.10.2024 jossa olivat läsnä kunnassa toimivat yksityiset liikunta-alan toimijat, Rajamäen uimahalli sekä opistojen edustajat. Tilaisuudessa todettiin, että epäselvyyksiä eri toimijoiden asiakaskentässä ei ole ja liikuntakentällä vallitsee hyvä yhteistyö. Toki kehitettävää on ja tämänkaltaiselle tilaisuudelle toivottiin jatkoa. Seuraava liikuntatoimijoiden yhteiskokous pidetään 27.11.2024 Valtuustosalissa.</p> <p>Yksityisten ja muiden toimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä kehitetään mm. asiakasohjauksen keinoin eli liikuntapalveluiden kurseilta tarjotaan jatkona mm. Rajamäen uimahallin, opistojen tai yksityisten toimijoiden kurssitarjontaa. Liikuntapalvelut ovat selkeästi profiloituneet matalankynnyksen palvelutarjoajaksi, josta siirrytään muihin palveluihin kurssien päätyttyä.</p> <p>Harrastamisen mallin yhteistoimintaa kehitetään koko ajan. Yksityisten toimijoiden kanssa tehtävä yhteistyön määrä riippuu myös lasten ja nuorten toiveista, joiden pohjalta tarjontaa pyritään tuottamaan.</p> <p>Yritykset ja yhdistykset ovat järjestäneet Taaborinvuoren tapahtumat, kunta ei ole toiminut ns. kaupallisten tapahtumien järjestäjänä Taaborinvuorella. Monikkosalissa ns. kaupallisten tapahtumien järjestämisessä on siirrytty malliin, jossa yritys ottaa lipunmyyntitulojen jakamisopimuksen kautta enemmän taloudellista riskiä.</p> <p>Selvitys mahdollisuuksista myöntää avustusta neljännelle sektorille on tehty. Avustuspolitiikan muuttaminen siten, että neljäs sektori huomioitaisiin, on työn alla, ja vaatii vielä harkintaa.</p>		
<p>Sitova tavoite</p> <p>Valmistelemme kunnan strategiaa toteuttavia ohjelmia eri toimijoiden kanssa.</p> <p><i>Vastuutaho: SIHY, KON ja YMP</i></p> <p>Toimenpide</p> <p>Edistämme toimivan yhteistyön rakentumista kunnan ja eri toimijoiden välillä.</p>	<p>OVK II:</p> <p>Ohjelmien valmistelussa on käytetty laajasti osallistamista. Kehitämme ja valmistelemme merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmätyöskentelyä osana hallintosääntöuudistusta ja rakennusprojektien kehittämistä.</p> <p>TILINPÄÄTÖS:</p> <p>Kehitämme ja valmistelemme merkittävien rakennushankkeiden ohjausryhmätyöskentelyä osana hallintosääntöuudistusta ja rakennusprojektien kehittämistä. Ohjelmien valmistelussa on käytetty laajasti osallistamista.</p>	<p>Tavoite osittain toteutunut.</p>



Nurmijärvi

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Vastine 19</p> <p>Sivistys- ja hyvinvointitoimialan palvelujen kehittämissuunnitelman valmistelussa ja tavoitteiden asettelussa on osallistettu esihenkilöitä, vaikuttajatoimielimiä ja lautakuntien luottamushenkilöitä.</p>		
<p>Sitova tavoite</p> <p>Kehitämme avustusjärjestelmän vaikuttavuuden arviointia. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide</p> <p>Tuemme erilaisen harrastustoiminnan kehittämistä sekä erityisesti ikäihmisten aktiivisen arjen mahdollisuuksia avustamalla kolmannen sektorin toimijoita.</p>	<p>OVK II:</p> <p>Liittyy kunnan laajempaan avustuskäytäntöjen tarkasteluun.</p> <p>TILINPÄÄTÖS:</p> <p>Avustuskäytäntöjen kehittämisestä järjestettiin yhteinen workshop yhdistystoimijoiden kesken. Avustuskäytäntöjen kehittäminen on ollut seuraparlamentin yhtenä aiheena. Kehittäminen jatkuu edelleen.</p>	Tavoite osittain saavutettu.
<p>Vastine 20</p> <p>Kunta jakaa kerran vuodessa hyte- eli hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen avustuksia paikallisille yhdistystoimijoille. Kunnassa toimivat eläkeyhdistykset ovat yksi avustuksen saaja. Lisäksi tuetaan kansanterveyttä edistäviä yhdistystoimijoita, jotka myös edistävät omalla toiminnallaan mm. Ikäihmisten hyvinvointia ja aktiivisen arjen mahdollisuuksia.</p> <p>Avustuskäytänteiden kehittäminen ja niiden sovittaminen mm. Tukemaan hyvinvointialueen avustustoimintaa on edelleen käynnissä. Harrastustoiminnan kehittämistä toteutetaan mm. Muutaman kerran vuodessa kokoontuvassa seuraparlamentissa. Seuroille myös tarjotaan erilaisia koulutuksia harrastuksen ohjaamisen tueksi mm. ESLU:n (Etelä-Suomen liikunta ja urheilu) kanssa tehtävällä yhteistyöllä.</p>		
<p>Sitova tavoite</p> <p>Kehitämme ikäntyneiden kohtaamispaikkatoimintaa toimintasuunnitelman mukaisesti, yhteisöllisyyden edistämiseksi.</p> <p>Tarjoamme erityistä tukea tarvitseville ryhmille pääsyn tiettyihin kulttuuripalvelujen järjestämiin tapahtumiin alennetulla lipun hinnalla. <i>Vastuutaho: SIHY</i></p> <p>Toimenpide</p> <p>Kehitämme ikäihmisten ja muiden erityisen tuen tarpeessa olevien kuntalaisten yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa yhdessä kuntalaisten, järjestöjen sekä eri yhteisöjen kanssa.</p>	<p>OVK II:</p> <p>Kohtaamispaikkatoiminta tunnetaan nimellä Olohuone-toimintamalli, joka on käytössä Kirkonkylällä ja toiminta laajenee Klaukkalaan elokuussa 2023. Hanke on saanut kolmevuotisen Stea-rahoituksen. Kaiku-kortti on käytössä.</p> <p>TILINPÄÄTÖS:</p> <p>Kaiku-kortti otettiin kokeilukäyttöön syksyllä 2023. Alennetut lippujen hinnat kulttuuripalveluiden järjestämiin tapahtumiin ovat voimassa. Kohtaamispaikka toiminta on laajentunut Kirkonkylältä Klaukkalaan.</p>	Tavoitteet saavutettu.

4.2.4 Turvallisen ja monipuolisen asumisen Nurmijärvi

Painopiste: Huolehdimme asuinympäristöjen kehittämistä

Luomme edellytyksiä päätaajamien keskusta-alueiden kehittymiselle palveluiltaan monipuolisemmiksi

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Sitova tavoite</p> <p>Varaamme asemakaavoituksessa palvelutuotannon tontteja hyvin saavutettaville alueille tarpeita vastaavasti. <i>Vastuutaho: SIHY, YMP ja KON</i></p>	<p>OVK II:</p> <p>Nurmijärven yhteiskoulun NYK:n asemakaavan laatiminen etenee, luonnos oli nähtävillä keväällä 2023 ja kaavaehdotusta laaditaan syksyllä 2023. NUUKA-työn yhteydessä on kartoit-</p>	



Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Toimenpide Huomioimme pitkän aikavälin suunnittelussa kunnan palveluyksiköiden sijoittumisen hyvin saavutettaville paikoille. Painopisteenä on sijainti liikenteen solmukodissa tai muiden hyvien liikenneyhteyksien varrella.</p>	<p>tettu mahdollisia vaihtoehtoja kouluille ja päiväkodeille. Keskustelua on käyty uuden koulun sijoittumisesta Klaukkalaan. Klaukkalan alueen minipalveluverkkotyö on aloitettu ja valmistuu vuoden 2023 aikana. Päätöksenteko alkuvuonna 2024.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Nurmijärven yhteiskoulun NYK:n asemakaavan laatiminen etenee, luonnos oli nähtävillä keväällä 2023 ja kaavaehdotusta laaditaan samanaikaisesti rakennussuunnitelman kanssa.</p> <p>NYK-hankesuunnitelmien päivittäminen v. 2024 keväällä.</p> <p>Klaukkalan alueen minipalveluverkkotyö on aloitettu ja valmistuu vuoden 2023 aikana. Päätöksenteko alkuvuonna 2024. Asemakaavoitus aloittaa palveluverkkosuunnitelman edellyttämät mahdolliset asemakaavamuutokset Klaukkalan minipalveluverkkoa koskevan päätöksen jälkeen.</p>	<p>Tavoite osittain saavutettu.</p> <p>NYK hankesuunnitelma on kesken. Tarkastuslautakunta käsitellyt myös erikseen hankkeen toteutumisesta kohdassa 5. Investointien toteuttaminen.</p> <p>Klaukkalan osalta on luotu selkeitä vaihtoehtoja. Hankkeen päätöksenteko viivästyi syksyyn.</p>
<p>Vastine 29 Klaukkalan minipalveluverkon valmistelua on jatkettu ja lautakunnat ovat antaneet lausunnot hankesuunnitelmasta ja toteutettavasta vaihtoehdosta. NYK:n hankesuunnitelmien päivittäminen jatkuu ja päivitetty hankesuunnitelma tulee päätöksentekoon vuonna 2025.</p>		

Edistämme taajamien ja muiden keskeisten alueiden viihtyisyyttä panostamalla siisteyteen sekä turvallisuuteen

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslautakunta
<p>Sitova tavoite Toteutamme määrärahojen puitteissa hyväksytyt Klaukkalantien keskeisten alueiden kohennussuunnitelman mukaisesti priorisoidut toimenpiteet vuosittain. <i>Vastuutaho: YMP</i></p> <p>Toimenpide Edistämme siisteyttä, viihtyvyyttä ja turvallisuutta painottaen erityisesti Klaukkalan keskusta-alueita.</p>	<p>OVK II: Suunnitelma vuodelle 2023 tehty ja toteutus käynnissä 100 t€:n investointimäärärahan puitteissa.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Toteutunut vuoden 2023 investointimäärärahan puitteissa.</p>	<p>Tavoite on saavutettu</p>
<p>Sitova tavoite Toteutamme siivoustalkoot keväällä ja syksyllä vuosittain. Edistämme siivoustalkoiden osallisuutta mm. viestinnän keinoin.</p> <p>Edistämme eri kohteiden elävöittämistä ja monipuolista käyttöä tuomalla alueille matalan kynnyksen tapahtumia.</p> <p>Edistämme taiteen prosenttiperiaatteen käyttöönottamista investointi- ja perusparannushankkeissa.</p> <p>Laadimme Nurmijärven turvallisuussuunnitelman. <i>Vastuutaho: YMP, SIHY ja KON</i></p> <p>Toimenpide Kannustamme ja tuemme kuntalaisia ja eri yhteisöjä toimimaan yhdessä alueiden viihtyvyyden ja turvallisuuden edistämiseksi kaikissa taajamissa ja kylissä.</p>	<p>OVK II: Kevään siivoustalkoot järjestetty. Viestitetty kotisivuilla ym. siivoustalkoisiin osallistumista sekä oltu mukana Miljoona roskapussia - kampanjassa. 250 v. juhla-vuoden valmistelu. Tapahtumien tukeminen sponsoroinnin kautta.</p> <p>Turvallisuussuunnitelma laadittu ja hyväksytty. Nuorisopalvelut ja kirjasto osallistuvat Miljoona roskapussia -kampanjaan. Matalan kynnyksen tapahtumia toteutetaan säännöllisesti. Taiteen prosenttiperiaatteen käyttöönotto on rakennettu kulttuuriohjelman sisään.</p> <p>TILINPÄÄTÖS:</p>	<p>Tavoite saavutettu</p>



	<p>Kunnan siisteysasioiden Siistiksi-logo lanseerattu. Syksyn siivoustalkoot ja Instagram-kisa roskabingo järjestetty. Viestitty mm. kotisivuilla ja kunnan Facebook-sivuilla. Jäteneuvontaa järjestetty pääkirjastolla. Nuorisopalvelut ja kirjasto olivat mukana Miljoona roskapussia -kampanjassa. Yksittäiset päiväkodit osallistuneet ympäristöstä huolehtimiseen. Kulttuuripalvelut ja museo ovat yhdessä eri toimijoiden kanssa toteuttaneet Rajamäen kampuksen työmaa-aidan taideprojektin.</p> <p>Kulttuuripalvelut ja nuorisopalvelut toteuttivat yhteisöllisen taideprojektin Klaukkalan alikulkutunneliin.</p> <p>Turvallisuussuunnitelma laadittu ja hyväksytty 12/2022.</p>	<p>Tavoite saavutettu</p> <p>Tavoitteen toteutumista ei ole mahdollista arvioida.</p>
<p>Vastine 31</p> <p>Nuorisopalvelut ja kirjasto olivat mukana Miljoona roskapussia –kampanjassa. Kulttuuripalvelut ja nuorisopalvelut toteuttivat yhteisöllisen taideprojektin Klaukkalan alikulkutunneliin.</p> <p>Museo toteutti Rajamäen kampuksen työmaa-aitaan näyttelyn alueen historiasta ja kulttuuripalvelut tuotti yhteistyössä eri toimijoiden kanssa aitaan taideteoksia.</p>		

Painopiste: Tavoittemme hallittua väestönkasvua siten, että huomioimme palveluverkon kestävyden

Tavoittemme keskimäärin 1,5 prosentin väestönkasvua

Vastuu	Seurannan mittari tai tapa	Lähtötaso 2020–2022	2023	Tarja
KON	Väestönkasvu vuosittain (lkm) koko kunta ja alueet	<p>2021: Nurmijärvi: Asukasluku: 44 127 Väestönkasvu: 464 Kasvuprosentti: 1,1 %</p> <p>2022: Nurmijärvi: Asukasluku: 44 458 Väestönkasvu: 331 Kasvuprosentti: 0,8 %</p> <p><i>Lähde: Tilastokeskus</i></p>	<p>Nurmijärvi: Asukasluku: 44 773 Väestönkasvu: 322 Kasvuprosentti: 0,7 %</p>	<p>●</p> <p>Kehyskuntien keskimääräistä tasoa</p>
YMP ja KON	Vuotuisten investointien taso suhteessa NUUKA-raamiin	<p>2021: -19,2milj. e</p> <p>2022: NUUKA 1.0 investointiraami ei ollut enää pätevä vuonna 2022. Investointitasoa tarkasteltiin osana NUUKA-ohjelman</p>	<p>Investointitaso määritettävä uudelleen suhteessa talouden kantokykyyn, palveluverkotarpeet ja kunnan yleiset kehitysnäkymät huomioiden.</p>	<p>●</p>



Nurmijärvi

		päivitystä, mutta varsinaista investointiraamia ei asetettu. <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>		
KON ja SIHY	Palveluverkon kapasiteetin ja yksikköhinnan seuranta	2022: Palveluverkon kapasiteetti selvitetty osana NUUKA-työtä. Kapasiteettitietoja tarkastellaan jatkossa vuosittain osana palveluverkkosuunnittelua. Yksikköhinnat laskettu vuodelta 2022. <i>Lähde: Nurmijärven kunta</i>	Palveluverkon kapasiteetti tiedossa. Yksikköhintoja vuodelta 2023 ei ole laskettu tilinpäätöshetkellä.	●
Vastine 32	Palveluverkon yksikköhinnat lasketaan syksyn 2024 aikana vuoden 2023 tilinpäätöstiedoilla. Palveluverkon kapasiteettitiedot päivitetään myös syksyn 2024 aikana.			

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslausetakunta
<p>Sitova tavoite Rullaavan palveluverkkotyön käynnistäminen. <i>Vastuutaho: KON, SIHY ja YMP</i></p> <p>Toimenpide Kehitämme ja suunnittelemme investointeja, sekä asunto- ja palvelutuotantoa tasapainoisesti, hallitusti ja ennakoivasti.</p>	<p>OVK II: NUUKA-työssä tehdyt linjaukset toimivat pohjana rullaavalle palveluverkkotyölle.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: NUUKA-työssä tehdyt linjaukset toimivat pohjana rullaavalle palveluverkkotyölle. Klaukkalan minipalveluverkkoselvityksessä on tehty vaihtoehtojen ja vaikutusten laaja-alainen arviointi.</p>	Tavoite saavutettu osittain
Vastine 33	Hankesuunnitelmapäätösten yhteyteen tehdään vaikutusten laaja-alaiset arvioinnit.	
<p>Sitova tavoite Rullaavan palveluverkkotyön käynnistäminen. <i>Vastuutaho: KON, SIHY ja YMP</i></p> <p>Toimenpide Kehitämme palvelutarpeita ennakoivaa rullaavaa palveluverkkosuunnitelmaa suhteessa maankäytön pitkän aikavälin suunnitelmiin.</p>	<p>OVK II ja TILINPÄÄTÖS: Rullaava palveluverkkotyö keskittyi vuonna 2023 vahvasti Klaukkalan alueen palveluverkon vaihtoehtojen mallintamiseen. Samalla mallinnetaan myös muiden alueiden palveluverkon kehittymistä. Palveluverkkotyö on pohjana tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheille. Klaukkalan jälkeen vuorossa on Rajamäen ja Kirkonkylän palveluverkkotarkastelut.</p>	Tavoite saavutettu osittain
Vastine 34	Käymme säännöllisesti lävitse alueittaiset väestöennusteet lasten ja nuorten osalta. Arvioimme koulujen oppilasmäärien kehittymistä varhaiskasvatikäisten lasten määrien perusteella.	



Nurmijärvi

4.2.5 Elinvoimaisten elinkeinojen Nurmijärvi

Painopiste: Edistämme matkailun kehittymistä

Mahdollistamme matkailun, kulttuurin ja tapahtumatoiminnan toimintaedellytyksiä sekä keskeisten matkailukohteiden kehittymistä.

Talousarvio 2023 sitovat tavoitteet, vastuutaho ja toimenpide	Talousarvio 2023 sitovien tavoitteiden toteutuminen	Tarkastuslaustakunta
<p>Sitova tavoite Laadimme Matkailun, kulttuurin ja tapahtumien kehittämissuunnitelman, jossa tunnistetaan keskeiset matkailu-, luonto- ja kulttuurikohteet ja priorisoidaan niihin. <i>Vastuutaho: KON ja SIHY</i></p> <p>Toimenpide Kehitämme ja markkinoimme kunnan omia matkailu-, luonto- ja kulttuurikohteita näiden omaleimaisten identiteetin kautta.</p>	<p>OVK II: Ohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023. Matkailu-, luonto- ja kulttuurikohteiden sekä paikallisten tapahtumien nosto Visit Nurmijärvi -viestinnässä ja markkinoinnissa.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023.</p>	Tavoite osittain saavutettu
<p>Vastine 44</p>	<p>Kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelma hyväksyttiin kesäkuussa. Ohjelmassa tunnistettiin tärkeimmät kehittämissuunnitelmat. Ohjelman täysipainoinen toteuttaminen alkaa 2024.</p>	
<p>Laadimme Matkailun, kulttuurin ja tapahtumien kehittämissuunnitelman, jossa tunnistetaan keskeiset päätapahtumat ja tapahtumapaikat, joihin priorisoidaan jatkossa. Kehitämme tapahtumatoimintaa; laaja-alainen verkostoituminen, myyntikanavien vahvistaminen eri toimijoiden kanssa. <i>Vastuutaho: KON ja SIHY</i></p> <p>Toimenpide Edistämme ja mahdollistamme tapahtumatuotantoa yhteistyössä tapahtumatuottajien ja lähikuntien kanssa.</p>	<p>OVK II: Ohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023. Paikallisten tapahtumien tukeminen sponsoroinnin ja viestinnän kautta.</p> <p>TILINPÄÄTÖS: Kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumaohjelma hyväksyttiin kesäkuussa 2023.</p>	Tavoite osittain saavutettu
<p>Vastine 45</p>	<p>Keski-Uudenmaan kuntien kanssa on verkostoiduttu ja toteutettu yksi yhteinen tapahtuma. Pop up -tyylisiä "kaupunkikulttuuritapahtumia" järjestettiin Sääksissä ja suunnitellaan tapahtumien siirtämisestä elävöittämään kylää tehtiin seuraavaa vuotta varten.</p>	

Investointien toteutuminen

Toteutuneet investointimenot, poistot ja varaukset

Investointimenot olivat tilikautena 36,0 miljoonaa euroa (2022: 40,5 milj eur), johon rahoitusosuutta oli 1,0 milj euroa (2022: 2,6 milj eur). Kunnan investointien omahankintameno asettui 35 miljoonaan euroon laskien 2,8 miljoonaa euroa edellisvuoteen nähden. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustuloja oli yhteensä 23,6 miljoonaa euroa (2022: 7,1 milj eur), josta Ilvesvuori Pohjoinen II:n asemakaavan tonttikauppa oli suuri ja myös suuressa roolissa hyvään tulokseen.



Nurmijärvi

Merkittäviä investointeja talonrakennushankkeiden osalta olivat vuoden aikana Rajamäen kampus, Klaukkalan jäähallin kunnostusprojekti, kunnanviraston muutostyö sekä helmikuussa 2023 valmistunut Lepsämän koulun uudisrakennus. Vaikuttavimpia suunnitteluhankkeena oli Klaukkalan palveluverkon hankesuunnitelman laadinta. Kunnallistekniikan rakentamisen nettokulut olivat 16,5 miljoonaa euroa. Merkittäviä investointeja on ollut mm. Lepsämäntien parantaminen (Vanha-Klaukan kohta), Heinojan alue, Kylänpään alue, Rajamäentien-Raalantien risteysalue sekä vanhan jäähallin ilmanvaihto- ja jäähdytyslaitteiston uusiminen.

Poistot olivat 22,4 miljoonaa euroa kasvaen edellisvuodesta 2,8 miljoonaa euroa. Poistotaso on kasvanut ennakoitua hitaammin. Arvonalentumista kirjattiin Urheilupuiston koulusta, Syrjälän koulusta ja päiväkodista yhteensä 3,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2022 kirjattiin 1,2 miljoonan euron alaskirjaus Rajakaaren osalta.

Tilikauden tuloksesta tehtiin 8 miljoonan euron investointivaraus Klaukkalan uuden päiväkodin investointihanketta varten. Taseen vapaaehtoisissa varauksissa on lisäyksen jälkeen yhteensä 32,8 miljoonaa euroa investointivarausta.

Epävarmuuksina on edelleen henkilöstön saatavuus, taloudelliset suhdanteet ja ilmastonmuutokseen liittyvät haasteet. Rakentaminen on hiljentynyt ja kiinteistökannalla on syntynyttä korjausvelkaa.

Nurmijärven Yhteiskoulun ja Nurmijärven lukion hankesuunnitelma

Kunnanvaltuustossa päätettiin 16.6.2021 Nurmijärven lukion ja yläkoulun keskitetystä vaihtoehdosta, jossa lukio sijoitetaan kampukselle Nurmijärven yhteiskoulun (NYK) yhteyteen. Samalla hyväksyttiin Nurmijärven Yhteiskoulun ja Nurmijärven lukion hankesuunnitelma (17.5.2021), joka sisältää peruskorjattavat ja rakennettavat kiinteistöt.

Alkusyksystä 2023 palkattiin rakennuttajakonsultti selvittämään vuoden 2021 päätöksen hankintasuunnitelmaa ja tilaohjelmaa. Kartoituksessa havaittiin, että tilaohjelmasta puuttui noin 1300 m² olemassa olevia tiloja sekä uudisrakentamisen tilaohjelmasta liikenne- ja teknistä tilaa reilut 700 m².

Kunnanvaltuuston kyselytunnilla 11.12.2023 esiteltiin hankesuunnitelman päivitystarve ja nousseen kustannusarvion vuoksi valtuustossa tehtiin esitys selvittää myös toisena vaihtoehtona olleen Krannilanpuiston kustannukset. Tässä vaihtoehdossa Krannilanpuistoon rakennettaisiin erillinen lukiorakennus ja nykyisen Nurmijärven yhteiskoulun tilat jäisivät perusopetukselle.

Molempien hankesuunnitelmien tilaohjelmat päivitettiin ja niiden kustannusarviot. Nurmijärven Yhteiskoulun tontille toteutettavan keskitetyn vaihtoehdon alkuperäiset tilat olivat laskelmalla 8 086 m² ja kartoituksessa päivitetty tilantarve on 12 407 m². Tilojen tarve on kasvanut 4 321 m². Lisäykset koskevat noin 2 500 m² puuttuneita tiloja, noin 1 000 m² liikuntasali ja 1 000 m² lisättyjä tiloja luokkiin ja erityisryhmille. Lisäksi alkuperäiseen hankkeeseen lisätty pysäköintihalli. Alkuperäinen kustannusarvio hankkeelle oli 21,9 milj. euroa ja kustannukset täsmentyivät 39,7 miljoonaan euroon. Investointikustannuksiin ei sisälly irtokalusteiden, av-varustelun ja rahoituskuluja. Lukion rakentaminen erilliselle tontille (Krannila-vaihtoehto) oli alkuperäiseltä kustannusarviolta 27,5 milj. euroa ja tämän päivitetty kustannustaso olisi 47–50 milj. euroa.

Hankesuunnitelmien 17.5.2021 mukaan lukion uudisrakennuksen suunnittelu NYK yhteyteen ajoittui 2023 ja rakentaminen vuosille 2024–2025. Rakennus voitaisiin ottaa käyttöön vuoden 2025 jälkipuoliskolla. Tämän hetken arvion mukaan hankkeen jatko suunnittelu tapahtuisi 2024–2025 ja rakentaminen ajoittuisi vuosille 2025–2027. Käyttöönotto olisi vuoden 2028 alussa. Krannilan vaihtoehdossa rakentaminen olisi mahdollista aloittaa aikaisintaan vuonna 2027.



Nurmijärvi

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota puutteelliseen hankesuunnitteluun ja -ohjaukseen. Kunnan mittapuilla kyseessä on merkittävä investointi. Päätöksenteossa tulisi olla käytössä vaihtoehtoja riittävät ja oikeat tiedot. Vuoden 2023 tilanteessa hanke on muuttunut merkittävästi vuoden 2021 päätetystä.

Vastine 47: NYK:n ja lukion hankesuunnitelmaa ollaan päivittämässä valtuuston päätöksen mukaisesti.