



NURMIJÄRVI

## Ympäristötoimialan lautakuntien vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen vuodelta 2022



#### 4.4 Ympäristötoimialan tavoitteiden toteutumisen arviointi

##### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Ympäristötoimiala (1 000 €)	TA 2022	Muutos	TA+ muutos	TP 2022	Poikkeama	Poikkeama-%
Toimintatuotot	43 682	-7 094	36 588	36 719	131	0 %
Toimintakulut	-34 169	-4 698	-38 867	-36 190	-2 677	7 %
Toimintakate	9 512	-7 387	2 125	2 390	265	12 %

Toimialan toimintakate toteutui noin 0,3 milj. euroa muutettua talousarvioita parempana. Tulosalueilla olennaisimmat poikkeamat muutettuun talousarvioon nähden olivat hallintoja talouspalveluissa sekä tilakeskuksessa. Maankäytön ja kaavoituksen toimintakate toteutui noin 85 000 euroa muutettua talousarviota parempana, koska vakansseja ei saatu täytettyä ja asiantuntijamäärärahojen käyttö oli vähäisempää mm. resurssivajeesta johtuen. Omaisuuden tuottoja kertyi yhteensä 7,8 milj. euroa ja ne olivat noin 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota alhaisemmat. Toimintakulut toteutuivat 2,7 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä. Teknisen keskuksen toimintakate oli noin 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi, johon vaikutti mm. tilivuodelle kirjautunut tuntipalkkaisten lomapalkkavarauksena 0,3 milj. euroa. Tilakeskuksen toimintakate toteutui noin 0,6 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana.

##### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

##### Strateginen linjaus: Viihtyisä ja turvallinen Nurmijärvi

Tavoite	Tehostetaan kunnan alueiden hoitoa siten, että vuoden 2020 laatutaso pystytään säilyttämään pienemmillä resursseilla
Mittari	Mitataan auditoinnilla tai tyytyväisyyskyselyllä.
Toimialan arvio tavoitteen toteutumisesta	Yhdyskuntatekniset palvelut -kyselytutkimus valmistui aikaisempien vuosien tapaan syksyllä 2022 ja tulokset käytiin läpi teknisessä lautakunnassa loppuvuonna 2022. Kyselyn tulosten perusteella keskimääräistä huomattavasti heikompia tuloksia ja kehittämistarvetta on esimerkiksi puistojen, siisteysasioiden ja katujen kunnan osalta. Kohtuullisen hyvällä tasolla ovat esimerkiksi liikuntapaikat/reitit, uimarannat ja katuvalaistus. Alkuvuoden kovat talviolosuhteet sekä kotisivujen kautta saatujen vastausten suuri määrä vuonna 2022 suhteessa vuoden 2021 tilanteeseen ovat voineet jonkin verran vaikuttaa tuloksiin. Yhdyskuntateknisten palvelujen ym. ympäristötoimialaan liittyvien kyselyjen tulokset on koottu kunnan kotisivuille. Sieltä löytyvät esimerkiksi yhdyskuntateknisen palvelun kyselytutkimuksen tulokset vuodelta 2022–2023.



Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	Mittarin perusteella asetettua tavoitetta ei ole saavutettu.
Vastine 16. <b>Tekla</b>	Mittarin perusteella asetettua tavoitetta ei saavutettu.  Jatkossa vuosittain toteutettavan kyselyn tulokset on tarkoitus raportoida kahtena raporttikokonaisuutena, eli satunnaisotannan ja kotisivujen kautta saatujen kaikkien vastausten raporttina sekä satunnaisotannan kautta saatujen vastausten raporttina. Näin tavoitellaan, että seuraavina vuosina toteutettavien kyselyjen tulokset ovat aikaisempaa paremmin keskenään vertailukelpoisia.

Tavoite	Liikenneturvallisuuden parantaminen.
Mittari	Liikenneonnettomuuksien määrän vertailu kolmeen edelliseen vuoteen (tavoitteena keskimääräistä pienempi määrä)
Toimialan arvio tavoitteen toteutumisesta	<p>Onnettomuustilastoraportti vuodelta 2021 on käsitelty teknisessä lautakunnassa lokakuussa 2022. Vuonna 2021 kunnan alueella tapahtui yhteensä 43 poliisin tietoon tullutta liikenneonnettomuutta, joista 3 johti kuolemaan ja 22 loukkaantumiseen. Onnettomuuksissa kuoli yhteensä 4 henkilöä vuonna 2021.</p> <p>Vuoden 2020 onnettomuustilastoraportin mukaan vuonna 2020 Nurmijärven kunnan alueella tapahtui yhteensä 42 poliisiin tietoon tullutta liikenneonnettomuutta, joista 3 johti kuolemaan ja 22 loukkaantumiseen. Vuonna 2019 tapahtui yhteensä 61 poliisin tietoon tullutta liikenneonnettomuutta, joista 3 johti kuolemaan ja 26 loukkaantumiseen. Vuonna 2018 tapahtui yhteensä 68 poliisin tietoon tullutta onnettomuutta, joista 39 johti loukkaantumiseen. Vuonna 2018 ei Nurmijärven alueella kukaan kuollut liikenneonnettomuuksissa. Vuonna 2017 tapahtui yhteensä 69 poliisin tietoon tullutta liikenneonnettomuutta, joista kaksi johti kuolemaan. Poliisin tietoon tulleiden liikenneonnettomuuksien määrä on Nurmijärven kunnan alueella vähentynyt vuodesta 2017 vuoteen 2022. Liikenneonnettomuuksissa kuolleiden määrä kuitenkin vaihtelee vuosittain. Kuolemaan johtaneita liikenneonnettomuuksia tapahtuu eniten valtion maantieverkolla, kuten valtatie 3 Hämeenlinnanväylällä, valtatie 25 Hangonväylällä sekä kantatie 45 Hämeentiellä. Vuosina 2017–2020 ei kunnan katuverkolla tapahtunut kuolemaan johtaneita onnettomuuksia.</p>
Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	Tarkastuslautakunta jäi pohtimaan, että olisiko poliisilta mahdollista saada ajantasaista tilastotietoa kunnan alueelta. Lisäksi olisi hyvä, että muitakin toimenpiteitä olisi avattu, kuten



	<p>hidasteiden ja liikennemerkkien laittamista. Onnistumisen arviointi puuttuu.</p>
<p>Vastine 17. <b>Tekla</b></p>	<p>Poliisilta voidaan kysyä esimerkiksi mielipidettä ja alustavaa arvioita Nurmijärven kunnan alueella tapahtuneista liikenneonnettomuuksista, mutta varsinainen virallinen ja aikaisempiin vuosiin vertailukelpoinen onnettomuustilastoraportti valmistuu aina seuraavan vuoden keväällä/kesällä.</p> <p>Vuoden 2018 liikenneturvallisuusmäärärahoista toteutettiin mm. Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa yhteistyössä mt11345 Lepsämäntien parantaminen suojatiesaarekkein Nummitien-Numminiituntien liittymässä. Vuoden 2019 liikenneturvallisuusmäärärahoilla toteutettiin mm. Isokalliontien-Puistotien korotettu liittymä sekä useita läpiajon estäviä puomeja eri jalankulku- ja pyöräteille ja puistoraiteille. Vuoden 2020 liikenneturvallisuusmäärärahoista toteutettiin mm. Alasorvantien-Kaivotien liittymän suojatie ja lyhyt jalankuluyhteys Kaivotielle sekä Kangastien parantaminen jalankulku- ja pyörätiellä välillä Takamaantie-Kangastien käänköpaikka. Vuoden 2021 liikenneturvallisuusmäärärahoista toteutettiin Löydöskujan saattoliikennepaikat, yksi puistoraitti Kylänpään asemakaava-alueelle, Lintuparventien kaventaminen LauluPuiston kohdalla sekä Lepsämäntielle yksi nopeusnäyttötäulu Nummitien liittymän itäpuolelle.</p> <p>Liikennemerkkipäätöksiä valmisteltiin vuonna 2018 11 kpl, vuonna 2019 20 kpl, vuonna 2020 20 kpl ja vuonna 2021 57 kpl.</p> <p>Liikenneturvallisuuden parantamiseen liittyviä toimenpiteitä toteutetaan kunnassa vuosittain määrärahojen puitteissa. Lisäksi rakentamisohjelmaan on varattu määrärahaa erikseen hankkeille, jotka omalta osaltaan parantavat liikenneturvallisuutta. Tällaisia hankkeita ovat mm. jalankulku- ja pyöräteiden suunnittelu maanteiden varteen yksin (mt1321 Rajamäentien ja mt 11419 Kuonomäentien jkpp-tiet) sekä yhteistyössä Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa (Klaukkalantien-Lopentien jkpp-tie välillä Kirkkotie - mt1322 Nummenpääntie). Toimenpiteistä huolimatta liikenneonnettomuuksia tapahtuu vuosittain sekä katu- että maantieverkolla. Vakavaan loukkaantumiseen tai kuolemaan johtaneet onnettomuudet tapahtuvat yleensä korkean nopeusrajoituksen maantieverkolla, joihin kunnan tekemillä liikenneturvallisuustoimenpiteillä ei ole vaikutusta. Myös katuverkolla tapahtuu vakavaan loukkaantumiseen tai kuolemaan johtaneita onnettomuuksia, mutta näissä lienee usein syynä suuri ylinopeus, alkoholi tai muu liikenne rikkomus. Vuodesta 2018 alkaen liikenneonnettomuuksien määrässä on tapahtunut suotuisaa kehitystä ja onnettomuuksien kokonaismäärä on ollut</p>



	laskeva. Sen sijaan kuolemaan johtaneita onnettomuuksia on tapahtunut Nurmijärven kunnan alueella 0-3 kpl vuosittain vuosina 2018-2021.
--	---

Tavoite	Jatkamme aktiivista maahankintaa sekä turvaamme monipuolisen tontti- ja asuntotarjonnan kilpailukykyiseen hintaan ottaen huomioon olemassa olevat palvelut.
Mittari	Ei erikseen määritettyä mittaria talousarviossa 2022.
Toimialan arvio tavoitteen toteutumisesta	Asemakaavoitusohjelmaa on toteutettu resurssien puitteissa. Henkilöstöressurssivajaus on aiheuttanut viivästyksiä. Alkuvuodesta 2022 Astrakanintien ja Sorvitien asemakaavamuutokset ovat tulleet voimaan. Rantapuiston kaava on tullut voimaan. Kirkonkylästä Heinojan alueelta on tehty maakauppa. Kirkkotien varren maakaupassa oli päätetty käyttää etuosto-oikeutta. Päätöksestä valitettiin, ja Helsingin hallinto-oikeus kumosi päätöksen.
Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	Tavoitteelle ei ole määritetty mittaria talousarviossa, joten tavoitteen toteutumista ei voida arvioida.
Vastine 18. <b>Asra ja ella</b>	<p>Määrällisen tavoitteen asettaminen aktiiviselle maanhankinnalle on haasteellinen. Pitäisi löytää mittari, joka oikeasti kertoisi tavoitteen toteutumisesta. Pinta-alamittari ei kerro, onko maata hankittu oikealta alueelta oikea-aikaisesti. Maanhankinnan toteutuminen ei ole yksistään kunnan toimista riippuvainen, vaan edellyttää neuvottelutuloksen saavuttamista kunnan ja maanomistajan välillä.</p> <p>Maanhankintaa edistetään koko ajan aktiivisesti, joten jatkuvasti on käynnissä useita keskusteluja maanostosta maanomistajien kanssa eri puolilla kuntaa pääpainon ollessa Klaukkalassa ja Kirkonkylän alueella.</p> <p>Monipuolisen tontti- ja asuntotarjonnan turvaaminen kilpailukykyiseen hintaan koostuu monesta tekijästä kuten maanomistusoloista, kaavavarannosta eli valmiiden kaavojen tonteista ja luovutettavista tonteista. Kunnan tonttien hinnoittelu perustuu selvitettyyn markkinahintaan, yksityisten tonttien hinnoitteluun tai luovutusajankohtaan ei kunnalla ole vaikutusmahdollisuuksia. Kunnan tonttien luovutus voidaan ajoittaa palvelutuotannon kapasiteetti huomioon ottaen. Asemakaavoitusohjelman toteutuminen toimii mittarina asemakaavojen laatimiselle eli tonttien tuottamiselle.</p>



	<p>Asemakaavaohjelman toteutuminen esitetään kohteittain toimintakertomuksessa. Asemakaavojen laatimisen edellytyksenä on kunnan maanomistus tai yhteisymmärrys alueen maanomistajien kanssa.</p> <p>Monipuolinen tontti- ja asuntotuotanto koostuu erilaisista hallintamuodoista ja talotyypeistä.</p> <p>Asuntojen tarjontaan voidaan vaikuttaa markkinoimalla tontteja, mutta tonttien luovutus on riippuvainen ostajista, ja heidän aikatauluistaan rakentaa asuntoja. Kunnan luovuttamien tonttien osalta voidaan asettaa määräaika rakentamiselle. Yksityisten tonttien luovutusten osalta ei ole mahdollisuutta vaikuttaa niiden toteutusaikatauluun.</p> <p>Yhteenvedona voidaan todeta, että yksiselitteisen mittarin löytäminen on äärimmäisen haastavaa tavoitteen monitahoisuuden takia.</p>
--	--

### Strateginen linjaus: Sujuva arki

Tavoite	Joukkoliikenteen palauttaminen koronaviruskautta edeltävälle tasolle sekä käytön lisääminen vuoden 2019 tasosta.
Mittari	Myytyjen Nurmijärvi-lippujen määrän vertailu vuosiin 2020 ja 2021 (tavoitteena keskimääräistä suurempi määrä).
Toimialan arvio tavoitteen toteutumisesta	<p>Vuonna 2020 Nurmijärvi-lippuja myytiin yhteensä 5 705 kappaletta ja vuonna 2021 4 415 kappaletta. Vuonna 2022 Nurmijärvi-lippuja myytiin 4 701 kappaletta, joten lipunmyynnissä on tapahtunut pientä kehitystä vuodesta 2021 vuoteen 2022.</p> <p>Vuonna 2020 nuorisolippuja myytiin yhteensä 3 380 kappaletta ja vuonna 2021 3 580 kappaletta. Vuonna 2022 nuorisolippuja myytiin yhteensä 3 705 kappaletta, joten myös nuorisolippujen myynnissä on tapahtunut pientä kehitystä vuodesta 2021 vuoteen 2022.</p>
Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	2019 tasoa ei ole määritetty, joten ei voi näiden tietojen valossa arvioida tavoitteen toteutumista. Joukkoliikenteen sujuvuuden kannalta olisi myös hyvä tarkastella erikseen koulukuljetuksia, muuta paikallisliikennettä, liityntäliikennettä ja kunnan ulkopuolista työmatkaliikennettä.



<p>Vastine 19.</p> <p><b>Tekla</b></p>	<p>Vuonna 2019 Nurmijärvilippuja myytiin yhteensä 10 454 kpl ja nuorisolippuja 4 858 kpl. Vuoden 2019 tasoa ei saavutettu vuoden 2022 aikana.</p> <p>Nurmijärvilippuja Helsinkiin, Kivistöön ja Espooseen/Vantaalle myytiin vuonna 2019 yhteensä 10 111 kpl, vuonna 2020 yhteensä 5 125 kpl, vuonna 2021 yhteensä 3 638 kpl ja vuonna 2022 yhteensä 3 686 kpl. Nurmijärven sisäisiä lippuja, joilla voi matkustaa myös Hyvinkäälle, myytiin vuonna 2019 yhteensä 343 kpl, vuonna 2020 yhteensä 580 kpl, vuonna 2021 yhteensä 777 kpl ja vuonna 2022 yhteensä 1 006 kpl. Nuorisolippuja Helsinkiin, Kivistöön ja Espooseen/Vantaalle myytiin vuonna 2019 yhteensä 1 454 kpl, vuonna 2020 yhteensä 1 010 kpl, vuonna 2021 yhteensä 1 006 kpl ja vuonna 2022 yhteensä 993 kpl. Kunnan sisäisiä nuorisolippuja, joilla voi matkustaa myös Hyvinkäälle, myytiin vuonna 2019 yhteensä 3 404 kpl, vuonna 2020 yhteensä 2 319 kpl, vuonna 2021 yhteensä 2 545 kpl ja vuonna 2022 yhteensä 2 709 kpl.</p> <p>HSL-lippuja (eri vyöhykkeet yhteensä) myytiin vuonna 2019 yhteensä 3 396 kpl, vuonna 2020 yhteensä 2 859 kpl, vuonna 2021 yhteensä 2 057 kpl ja vuonna 2022 yhteensä 2 552 kpl.</p> <p>Muuta paikallisliikennettä kunnassa hoidetaan Kivenkyydin autoilla. Kivenkyydin liikennöintiä on kehitetty, joten nykyisen Kivenkyydin matkustajamäärätietoja on saatavilla kesäkuusta 2020 alkaen. Matkustajamäärät Kivenkyydin autoissa ovat olleet vuonna 2020 kesä-joulukuun aikana 1 003 kpl, vuonna 2021 yhteensä 1 267 kpl ja vuonna 2022 yhteensä 1 516 kpl.</p> <p>Entiset isot koulubussit ovat nykyisin avointa joukkoliikennettä ja busseissa voi matkustaa kuka tahansa, jos aikataulu ja reitti on itselle sopiva. Tämän lisäksi sivistystoimella on erikseen tilattavia koulukuljetuksia, joita hoidetaan takseilla ja pienoislinja-autoilla, joissa on 12-22 paikkaa.</p>
--	--

**Strateginen linjaus: Yritysten kunta**

Tavoite	Kunta aktiivisesti varmistaa riittävän ja tarkoituksenmukaisen tonttivarannon varmistamisen maankäytön tavoiteohjelman mukaisesti.
Mittari	Asemakaavoitusohjelman toteutuminen.



Toimialan arvio tavoitteen toteutumisesta	Elinkeinoelämän tarpeita vastaavia kaavamuutoksia tehty: Peltomiehenkujan ja Viirinlaakso I kaavamuutokset on hyväksytty. Ilvesvuori pohjoisen asemakaavamuutos on hyväksytty elokuussa 2022 valtuustossa. Kaavan hyväksymispäätöksestä valitettiin Helsingin hallinto-oikeuteen. Sudentullin työpaikka-alueen asemakaavan laatimista on valmisteltu. Asemakaavoitusohjelman toteutumisessa oli viivästyksiä asemakaavoituksen merkittävän henkilöstöressurssivajeen takia.
Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	Tavoite ei ole toteutunut. Tarkastuslautakunta toteaa, että ilman merkittävää resurssien lisäämistä tavoitetta ei tulla saavuttamaan.
Vastine 20. <b>Asra</b>	<p>Asemakaavoituksen vakanssit on saatu täytettyä vuoden 2022 touko-kesäkuussa. Yksikön päällikön lisäksi täytettävänä oli 3 vakanssia viidestä. Henkilöstön perehdytys ja yksikön toiminnan vakiinnuttaminen kestää, ennen kuin yksikkö on täysin tuottokkyinen. Henkilöstön vaihtuvuuden takia hankkeisiin on tullut viivästyksiä. Mahdollinen resurssien lisääminen tulee tehdä tasapainoisesti koko tontintuotantoketjuun, ei pelkästään yhteen yksikköön.</p> <p>Konsultin käyttö asemakaavasunnittelussa edellyttää vahvaa kunnan merkittävää ohjauspanosta ja lähtötietojen toimittamista konsultille eli asemakaavoja ei voi tilata ns. avaimet käteen -periaatteella. Jos asemakaavoituksessa käytetään konsulttia, tulee muistaa, että tontintuotantoketjun muiden osien tulee olla resurssoituina tasapainoisesti suhteessa asemakaavoituksen resursseihin.</p>

### Strateginen linjaus: Terve talous ja linjakas päätöksenteko

Tavoite	Lisätään tuloja ja karsitaan menoja kunnan tarpeettomia toimitiloja ja maaomistuksia realisoimalla. Tarvittaessa jalostetaan omistuksia realisoinnin tehostamiseksi.
Mittari	Ei erikseen määritettyä mittaria talousarviossa 2022.
Toimialan arvio tavoitteen toteutumisesta	Rajamäellä vanha terveysasema ja neuvola sekä Slumppi on myyty. Porkkalan mökin ja virkistysalueen sekä Raalan ja Nummenpään koulujen myyntiä valmisteltiin.





Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	Tavoite toteutunut siltä osin, että kiinteistön myyntejä valmisteltu sekä huutokauppoja on jo toteutettu. Tavoitteeseen liittyviä mittareita ei ole määritelty.
Vastine 21. <b>Ella</b>	Lautakuntatasoisissa tavoitteissa oli mittarina kolmen kunnan kannalta tarpeettoman kiinteistön myynti, mikä toteutui. Lisäksi valmisteltiin kolmen kohteen myyntiä.

Tavoite	Tehostetaan tilaomaisuuden käyttöä.
Mittari	Rakennusten määrän ja huoneistoalan väheneminen suhteutettuna asukaslukuun.
Toimialan arvio tavoitteen toteutumisesta	Tilakeskus hallinnoi 118 kiinteistöä (sisältää myös vuokratut). Kiinteistö voi sisältää useita eri rakennuksia. Rakennuksia on kaiken kaikkiaan hallinnassa 285 kappaletta, joka on 12 kappaletta vähemmän kuin edellisenä vuonna ja väheneminen suhteutettuna asukaslukuun on -0,0003. Toiminnassa olevien tilojen huoneistoalojen kokonaismäärä on 193 943 m <sup>2</sup> , joista kouluja on 85 383 m <sup>2</sup> , päiväkoteja 22 980 m <sup>2</sup> , ulosvuokrattuja terveyskeskuksia 13 268 m <sup>2</sup> ja muita ulosvuokrattuja tiloja 11 098 m <sup>2</sup> . Tämän lisäksi muita tiloja on 61 214 m <sup>2</sup> . Huoneistoalojen kokonaismäärä on vähentynyt edelliseen vuoteen nähden 4 268 m <sup>2</sup> ja väheneminen suhteutettuna asukaslukuun on -0,10 m <sup>2</sup> . Rakennuksissa on kaiken kaikkiaan tyhjänä olevia tiloja 15 594 m <sup>2</sup> .
Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	Tavoite toteutunut mittarin mukaan, mutta toimitilaomaisuuden käytön tehokkuutta tulisi mitata myös muillakin mittareilla kuin rakennusten määrällä.
Vastine 22. <b>Tekla</b>	Olemme tarkastelleet mittareita ja todenneet, että mittarit eivät anna tarpeeksi hyvää kuvaa tai tietoa tilanteen kehittymisestä. Tulemme tarkastelemaan mittareita ja pyrimme kehittämään mittareita vuodelle 2024. Neliöitä per Nurmijärven kunnan asukas on seuraavasti:  - vuonna 2022 4,35m <sup>2</sup> /asukas  - vuonna 2023 4,08m <sup>2</sup> /asukas



## 5 Investointien toteutuminen

Kunnan investointitaso laski edellisvuosien tasosta investointien omahankintamenson asettuessa 37,8 milj. euroon. Vuodelta 2022 siirtyi hankkeita vuodelle 2023. Merkittäviä investointeja talonrakennushankkeiden osalta olivat terveyskeskuksen C-osan peruskorjaus, Nurmijärven pääkirjaston peruskorjaus, Röykän koulun peruskorjaus ja Lepsämän koulun uudisrakennus, joka valmistui helmikuussa 2023. Kunnallistekniikan rakentamisen nettokulut olivat 11,8 milj. euroa. Merkittäviä vuoden 2022 aikana edistettäviä ja toteutettavia hankkeita olivat mm. Vanha-Klaukan alue (ml. Lepsämäntie), Heinojan ja Kylänpään alueet, Metsä-Tuomelan alue, Ilvesvuori pohjoisen työpaikka-alue, Rajamäentien-Raalantien risteysalue sekä kevyenliikenteenväylä Klaukkalantien pohjoisosalla ja Perttulaan saakka.

Vakinaisen henkilöstön rekrytointihaasteiden takia investointihankkeille on jouduttu hankkimaan valvontaa ostopalveluna. Henkilöstön saatavuusongelmat voivat johtaa siihen, että suunniteltuja investointeja joudutaan siirtämään eteenpäin.

Tarkastuslautakunta haluaa kiinnittää huomiota siihen, että investointien lykkäytymisen syyt analysoitaisiin ja perusteet lykkäytymiselle esitettäisiin toimintakertomuksessa.

### **Tekla:**

Vastine 30. Toimialalla henkilöstön rekrytointihaasteet ovat merkittävä riski suunniteltujen investointien läpiviemiselle hallitusti. Hankkeiden lykkäytyessä tähän johtaneet syyt käydään läpi toimialalla. Toimintakertomuksessa tuodaan esille investointien osalta hankkeiden mahdolliset viivästymiset ja syyt.