



	vuosittain talousarvion yhteydessä omistajapoliittisiin linjauksiin perustuvat vuositavoitteet.
Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	Omistajapoliittiset linjaukset -periaateasiakirja on asetetun tavoitteen mukaisesti laadittu.

Tavoite	Laaditaan kunnalle päivitetty kuntastrategia. Kunnan strategista johtamisjärjestelmää kehitetään kuntastrategian päivittämistyön sekä uuden kuntastrategian jalkauttamisen yhteydessä. Tavoitteena on kehittää muun muassa vuositavoitteiden asettamisen prosessia ja vahvistaa strategian toteutumisen seurantaa. Strategiaseurannassa käytettävät mittarit ja seurannan yleinen sähköinen visualisointi liittyvät osaksi toiminnan ja talouden raportointijärjestelmä Johdon Dashboardin kehittämistä.
Mittari	Ei erikseen määritettyä mittaria talousarviossa 2022.
Toimialan arvio tavoitteen toteutumisesta	Uusi kuntastrategia hyväksyttiin valtuustossa maaliskuussa 2022. Kunnan strategisen johtamisjärjestelmän kehittämistä on jatkettu vuoden 2023 talousarviovalmistelun yhteydessä mittareiden ja strategisten vuositavoitteiden laadinnalla sekä strategian jalkauttamistyöllä. Nurmijärven kunta on saanut hankerahoitusta vuosille 2022–2024 Fiksu kuntastrategia -hankkeeseen, joka tähtää kuntastrategian suunnittelun, toimeenpanon ja arvioinnin parantamiseen tiedonhallinnan, mittaroinnin ja tavoiteasetannan kehittämisen keinoin.
Tarkastuslautakunnan arvio ja suositus	Tavoite on täyttynyt osittain. Strategia on päivitetty 2022, mutta osa työstä on siirtynyt vuodelle 2023. Dashboardin toteutusta ei voida tämän osalta arvioida.
Vastine 7.	Kunnan strategisen johtamisjärjestelmän kehittämistä on jatkettu <i>Fiksu kuntastrategia</i> -hankkeessa (kesto 06/2022–09/2024), jossa vuoden 2023 aikana on luonnosteltu strategian toimeenpanon käsikirjaa ja aloitettu sähköisen strategian seurannan työkalun (Johdon Dashboardin laajennus) vaatimusmäärittely ja pilotointi. Strategian toimeenpanon käsikirjan tavoitteena on edistää kunnan strategisen johtamisjärjestelmän kehittämistä täsmentäen strategian ohjauksen ja toimeenpanon vastuut ja roolit organisaation eri tasoilla, sekä kuvata strategian suunnittelun, seurannan ja toteuttamisen vuosikello. Hankkeen lopulliset tulokset valmistuvat viimeistään vuoden 2024 syyskuun lopussa.

Tavoite	Kehitetään kunnan palvelutuotannon ohjausmalli. Tämä tarkoittaa rullaavan palvelutuotannon kehittämismallin yhdistämistä
---------	--



## 6. Arvioinnin painopistealueisiin liittyvät ja muut havainnot

### ***Talous ja NUUKA-ohjelma***

Tilinpäätöslaskelmien tunnuslukujen perusteella kunnan taloudellinen asema ei oleellisesti muuttunut edellisvuodesta. Tilikausi 2022 päättyi Nurmijärven kunnan osalta 8,4 milj. euron positiiviseen tulokseen. Tilikauden ylijäämä asettui 3,4 milj. euroon tuloksesta tehdyn 5,0 milj. euron investointivarausten jälkeen.

Talouden haasteet ovat kuitenkin lisääntyneet mm. investointipaineiden, korkoympäristön kiristymisen, inflaation, palkankorotusten ja kasvavien energiakustannusten vuoksi.

Valtuusto teki päätöksen Nurmijärven kestävä kasvun NUUKA-ohjelman päivityksestä, joka käynnistyi loppuvuodesta. Valtuusto nimesi poliittisen ohjausryhmän johtamaan valmistelutyötä. Työn tavoitteellinen valmistumisaika on vuoden 2023 keväällä.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että talouden tunnuslukujen trendiä ja muutosvauhtia seurattaisiin aktiivisesti ja näistä raportoitaisiin säännöllisesti. Lisäksi kumulatiivisen ylijäämän muutosta on syytä seurata aktiivisesti.

#### **Vastine 31.**

### ***Strategia ja sitovat tavoitteet***

Tarkastuslautakunta ehdottaa pohdittavaksi sitä, että sitovat tavoitteet kytkettäisiin entistä tiiviimmin toimialoittain kuntastrategiaan ja että tavoitteita asetettaisiin vain siten ja silloin, kun ne liittyvät selkeästi strategiaan tavoitteisiin.

Vastine 32. Tarkastuslautakunnan ehdotus sitovien tavoitteiden kytkemiseksi entistä tiiviimmin kuntastrategiaan on kannatettava ja strategian toteuttamista on kehitetty tarkastuslautakunnan nostaman näkökulman suuntaan keväällä 2022 hyväksytyyn kuntastrategian toteuttamisen suunnittelun osalta. Kuntastrategiaa 2022–2030 toteutetaan talousarviovuosittain juuri valtuustoon nähden sitovien keskeisimpien tavoitteiden kautta. Samalla strategian toteuttamisen suunnitelma koko strategiakaudelle on tehty näkyväksi. Tämä helpottaa kokonaisuuden hahmottamista ja arviointia.

### ***Sosiaali- ja terveystoimialan strategian toteutuminen***

Vuosi 2022 oli neljäs ja viimeinen vuosi, kun Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymä toimi Nurmijärven kunnan sosiaali- ja terveystoimialan tuottajana. Kuntayhtymän toiminta on jakautunut kolmeen palvelualueeseen, Ikäihmisten ja vammaisten palvelualue, Terveystoimialan ja sairaanhoito -palvelualue sekä Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja