

Sivistys- ja hyvinvointipalvelujen kehittämissuunnitelma
2023–2030

Alkusanat

Sivistys- ja hyvinvointipalvelujen kehittämissuunnitelma 2023–2030 pohjautuu kunnanvaltuuston maaliskuussa 2022 hyväksymään Nurmijärven kuntastrategiaan 2022–2030. Kehittämissuunnitelman lähtökohtina ovat uuden kuntastrategian mukaisesti kunnan visio *Nurmijärvi - Paremman arjen ilmiö* sekä kunnan toimintaperiaatteet: *Asukas- ja asiakaslähtöisyys, Vastuullisuus ja Rohkeus*. Sivistys- ja hyvinvointipalvelujen kehittämissuunnitelman sisällöt kohdistuvat pääasiassa kuntastrategian *Hyvinvoiva Nurmijärvi* -teemaan.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelujen kehittämissuunnitelma suuntaa päätöksentekoa ja linjaa koko toimialan yhteisen kehittämissuunnan. Suunnitelmassa on huomioitu valtakunnalliset toimialaa koskevat linjaukset ja tavoitteet. Kehittämissuunnitelmassa palvelujen kehittämisessä yhtenä lähtökohtana on tulosalueiden välinen yhteistyö, jota toteutetaan kolmen teeman, yhteisöllisyyden ja osallisuuden, laadukkaan palvelun varmistamisen sekä arjen hyvinvoinnin pohjalta. Kunkin teeman alle on määritelty painopistealueet, joille on asetettu tavoitteita kohdennettuna eri ikäluokille. Kehittämissuunnitelman painopistealueet ja asetetut tavoitteet ohjaavat vuosittaista talousarvion valmistelua.

Tavoitteiden toteutumisen seurantaan laaditaan joko määrällisiä tai laadullisia mittareita. Osaa kehittämissuunnitelmaan asetettujen tavoitteiden toteutumista voidaan seurata kuntastrategiaan kirjattujen seurantamittareiden kautta.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelujen kehittämissuunnitelman lisäksi toimialalla toimintaa ohjaa koko kuntaa koskeva hyvinvointisuunnitelma sekä kunnan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, joilla ohjataan ja kehitetään lasten, nuorten ja perheiden sekä eri ikäisten kuntalaisten hyvinvointityötä kunnassa.

Kehittämissuunnitelman laatimisesta on vastannut sivistys- ja hyvinvointitoimialan johtoryhmä. Valmistelussa on osallistettu mahdollisimman laajasti kaiken ikäisiä kuntalaisia, kunnan henkilöstöä sekä lautakuntien ja vaikuttajatoimielinten jäseniä.

Kehittämissuunnitelman tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista arvioidaan valtuustokausittain.

Tämä yhdessä laadittu kehittämissuunnitelma antaa erinomaisen pohjan sivistys- ja hyvinvointitoimialan palvelujen kehittämiselle. Suunnitelman toivotaan tukevan tulosalueilla ja yksiköissä tehtävää tärkeää työtä nurmijärveläisten parhaaksi.

Kiitos kaikille suunnitelman laatimiseen osallistuneille!

Tiina Hirvonen

Sivistysjohtaja

Hyvinvoiva Nurmijärvi

Panostamme vaikuttaviin ja oikea-aikaisiin peruspalveluihin

Nurmijärvellä tavallinen arki arvostetaan korkealle. Painotamme lapsiperhemyönteisyyttä samalla kun mahdollistamme parempaa arkea kaikenikäisille. Nurmijärvellä palvelut tukevat asukkaiden hyvinvointia eri elämänvaiheissa ja -tilanteissa.

Tarjoamme laadukkaita varhaiskasvatus- ja opetuspalveluita

- Varmistamme laadukkaat varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut riittävän ja ammattitaitoisen henkilöstön avulla
- Panostamme varhaiskasvatuksen ja opetuksen tilojen monikäyttöisyyteen, terveellisyteen ja turvallisuuteen.

Toimimme edelläkävijänä lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämisessä

- Kehitämme alkuluokkatoimintaa luodaksemme yksilöllistä kehitystä tukevan alun lapsen koulupolulle.
- Varmistamme riittävän ja monipuolisen tuen oppimiseen lapsille ja nuorille.
- Huolehdimme varhaisen tuen avulla nuorten ja nuorten aikuisten hyvinvoinnista sekä ennaltaehkäisemme syrjäytymistä.
- Kehitämme lasten ja perheiden kohtaamispaikkoja osana perhekeskustoimintaa.

Mahdollistamme parempaa arkea monipuolisten kulttuuri- ja liikuntapalveluiden avulla

- Mahdollistamme kulttuurihyvinvointia eri ikäryhmien tarpeet huomioiden sekä matalankynnyksen lähitahtumia.
- Mahdollistamme omaehtoista arkiliikuntaa sekä liikuntaneuvontaa eri-ikäisille.

Edistämme nurmijärveläisten työllistymisen edellytyksiä ja mahdollisuuksia osallistua työelämään

- Kehitämme työllisyyspalveluiden toimintamalleja ja sisältöjä.
- Edistämme erityistä tukea tarvitsevien työllistymismahdollisuuksia tekemällä yhteistyötä yritysten ja eri yhteisöjen kanssa.

Varmistamme toimivan yhteistyön rakentumisen hyvinvointialueen kanssa

- Toimimme aktiivisesti asukkaiden sosiaali- ja terveyspalveluiden turvaamiseksi sekä asiakaslähtöisyyden huomioimiseksi.



Toimimme eri yhteisöjen aktivoijana ja erilaisen toiminnan mahdollistajana

Nurmijärveläisten parempi arki syntyy kumppanuudessa yritysten, kolmannen sektorin ja eri yhteisöjen kanssa – yhdessä tuotamme palveluja, edistämme asukkaidemme hyvinvointia ja rakennamme uutta.

Edistämme kunnassa palvelujen tuottamista yhteistyössä yritysten, kolmannen sektorin sekä eri yhteisöjen kanssa

- Hyödynnämme palvelutuotannossa ja investointihankkeissa yksityisiä palveluntuottajia ja kolmannen sektorin toimijoita.
- Edistämme toimivan yhteistyön rakentumista kunnan ja eri toimijoiden välillä.
- Tuemme erilaisen harrastustoiminnan kehittämistä sekä erityisesti ikäihmisten aktiivisen arjen mahdollisuuksia avustamalla kolmannen sektorin toimijoita.
- Kehitämme ikäihmisten ja muiden erityisen tuen tarpeessa olevien kuntalaisten yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa yhdessä kuntalaisten, järjestöjen sekä eri yhteisöjen kanssa.



TEEMAA TOTEUTTAVAT OHJELMAT JA SUUNNITELMAT

- Palveluiden järjestämissuunnitelma
- Palveluverkkosuunnitelma
- Hyvinvointisuunnitelma
 - Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma
 - Sivistus- ja hyvinvointipalvelujen kehittämissuunnitelma

SIVISTYS- JA HYVINVOINTIPALVELUJEN KEHITTÄMISEN TEEMAT JA PAINOPISTEALUEET

| TEEMA KOHDERYHMÄ | YHTEISÖLLISYYS JA OSALLISUUS | LAADUKKAAN PALVELUN VARMISTAMINEN | ARJEN HYVINVOINTI | |
|--|---|--|---|------------------|
| LAPSET JA LAPSIPERHEET (0–12-v. lapset) | 1. Varmistamme lasten ja lapsiperheiden arvostavan kohtaamisen 2. Vahvistamme vuorovaikutusta toiminnoissamme | 1. Vahvistamme lasten ja perheiden oikea-aikaista tukemista 2. Rakennamme laadukkaan varhaiskasvatus- ja koulupolun 3. Kehitämme toimivia oppimisympäristöjä | 1. Mahdollistamme lasten mielekkään vapaa-ajan toiminnan 2. Kehitämme lapsiperheiden vapaa-ajan palveluja | PAINOPISTEALUEET |
| NUORET JA NUORET AIKUISET (13–17-v. nuoret, 18–29-v. nuoret aikuiset) | 1. Varmistamme nuorten ja nuorten aikuisten kunnioittavan kohtaamisen | 1. Vahvistamme nuorten ja nuorten aikuisten oikea-aikaista tukemista 2. Rakennamme laadukkaan koulupolun 3. Kehitämme toimivia oppimisympäristöjä | 1. Mahdollistamme nuorten mielekkään vapaa-ajan toiminnan 2. Vahvistamme hyvinvointialueen kanssa tehtävää yhdyspintatyötä | PAINOPISTEALUEET |
| AIKUISVÄESTÖ JA IKÄIHMISET | 1. Edistämme ikäihmisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta 2. Rakennamme yhteisöllisyyttä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa | 1. Kehitämme ikäihmisten palveluja 2. Hyödynnämme kolmatta sektoria osana palveluiden tuottamista | 1. Edistämme työ- ja toimintakykyä tukevaa hyvinvointia | PAINOPISTEALUEET |
| HENKILÖSTÖ | 1. Vahvistamme toimivan yhteistyön eri toimijoiden välillä palveluiden kehittämiseksi 2. Kehitämme aktiivista yhdessä tekemisen toimintakulttuuria | 1. Varmistamme osaavan ja riittävän henkilökunnan 2. Vahvistamme johtamista 3. Vahvistamme yhdyspintatyötä hyvinvointialueen kanssa | 1. Tuemme henkilöstömme työhyvinvointia 2. Tuemme johtamista | PAINOPISTEALUEET |

YHTEISÖLLISYYS JA OSALLISUUS

LAPSET JA LAPSIPERHEET

1. Varmistamme lasten ja lapsiperheiden arvostavan kohtaamisen

1.1 Lisäämme lapsiperheiden kohtaamisia avoimessa varhaiskasvatustoiminnassa

- Kehitämme kohtaamispaikkatoimintaa yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa
- Suunnittelemme avointa varhaiskasvatustoimintaa yhteistyössä perheiden kanssa
- Lisäämme avoimen varhaiskasvatuksen tunnettavuutta ja kohdennettua tiedottamista
- Vahvistamme kunnan avoimen varhaiskasvatustoiminnan ja seurakunnan kerhotoiminnan yhteistyötä

1.2 Vahvistamme arvostavan kohtaamisen toimintaa esi- ja perusopetuksessa

- Vahvistamme oppilaiden osallistumisen ja vaikuttamisen taitoja perusopetuksessa
- Kannustamme henkilöstöä oppilaiden välisen kohtaamisen tukemiseen, ristiriitatilanteisiin puuttumiseen ja kiusaamisen ennaltaehkäisemiseen sekä lisäämme henkilökunnan osaamista puuttua näihin asioihin
- Vahvistamme oppilaiden välistä vertaistoimintaa olemassa olevia rakenteita kehittämällä (esim. kummioppilastoiminta, oppilaskuntatoiminta)
- Lisäämme opetukseen sitomatonta henkilökuntaa kouluissa

2. Vahvistamme vuorovaikutusta toiminnoissamme

2.1 Vahvistamme ylisukupolvista yhteisöllisyyttä varhaiskasvatuksessa

- Järjestämme isovanhempien päivän päiväkodeissa säännöllisesti
- Järjestämme lasten ja ikäihmisten yhteisiä tapahtumia

2.2 Kehitämme yhteisöllisyyttä vahvistavia toimintatapoja esi- ja perusopetuksessa

- Rakennamme kodin ja koulun välisen matalan kynnyksen yhteistyön muotoja
- Kehitämme koko koulu yhteisön yhteisöllisyyttä tukevia toimintoja
- Vahvistamme yhteistyötä koulun ulkopuolisten, koulutyötä tukevien kolmannen sektorin toimijoiden, kuten seurojen ja yhdistysten sekä yrittäjien kanssa

YHTEISÖLLISYYS JA OSALLISUUS

NUORET JA NUORET AIKUISET

1. Varmistamme nuorten ja nuorten aikuisten kunnioittavan kohtaamisen

1.1 Vahvistamme kunnioittavan kohtaamisen toteutumista tukevia toimenpiteitä perusopetuksessa

- Vahvistamme oppilaiden osallistumisen ja vaikuttamisen mahdollisuuksia
- Laajennamme yläkoulujen tukioppilastoimintaa oppilaiden välisiä kohtaamisia tukevaksi
- Vahvistamme yhteisöllistä oppilashuoltoa yläkouluissa ja lukiossa

1.2 Toimimme nuorten myönteisen kohtaamisen edistämiseksi vapaa-ajalla

- Edistämme nuorten kunnioittavaa kohtaamista kirjasto- ja kulttuuripalveluissa, tapahtumissa ja oleskelutiloissa

- Kohdennamme nuorisotyötä siten, että kohtaamme nuoria erilaisissa toimintaympäristöissä ja toiminnoissa

YHTEISÖLLISYYS JA OSALLISUUS

AIKUISVÄESTÖ JA IKÄIHMISET

1. Edistämme ikäihmisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta

1.1 Kehitämme ikäihmisten kohtaamispaikkatoimintaa

- Mahdollistamme kohtaamispaikkatoiminnan yhteistyössä kolmannen ja neljännen sektorin sekä seurakunnan, hyvinvointialueen ja kunnan vapaa-ajanpalveluiden kanssa
- Osallistumme ulkopuolisen rahoituksen hankkimiseen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa kohtaamispaikkatoiminnan toimintaedellytysten turvaamiseksi
- Osallistamme kävijöitä kohtaamispaikkatoiminnan kehittämisessä

1.2 Tuemme ikäihmisten arkea

- Edistämme kirjaston kotipalvelua osana ikäihmisten saavutettavia kirjastopalveluja
- Panostamme K60 -klubien sisältöihin

2. Rakennamme yhteisöllisyyttä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa

2.1 Vahvistamme ylisukupolvista yhteisöllisyyttä

- Laajennamme lukumummi- ja vaaritoimintaa varhaiskasvatuksessa ja kouluissa
- Hyödynnämme aikuisväestön ja ikäihmisten osaamista nuorisotyössä

2.2 Vahvistamme monikulttuurista yhteisöllisyyttä

- Huomioimme maahanmuuttajataustaiset kuntalaiset kohtaamispaikkatoiminnassa
- Otamme Kaikukortin käyttöön yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa
- Lisäämme kohdennettua tiedottamista yhteisöllisyyttä ja osallisuutta edistävissä vapaa-ajan toiminnoissa maahanmuuttajaväestölle

YHTEISÖLLISYYS JA OSALLISUUS

HENKILÖSTÖ

1. Vahvistamme toimivaa yhteistyötä eri toimijoiden välillä palveluiden kehittämiseksi

1.1 Lisäämme toimivaa yhteistyötä kunnan eri palveluiden järjestäjien kanssa

- Kehitämme toimintaa sujuvoittavia prosesseja tilakeskuksen ja teknisen keskuksen kanssa
- Kehitämme yhteistyötä eri tulosalueiden kanssa palvelujen järjestämisessä
- Kehitämme toimialan omia sisäisiä prosesseja

1.2 Vahvistamme hyvinvointialueen kanssa tehtävää yhdyspintatyötä

- Edistämme kunnan ja hyvinvointialueen yhteistyötä molemminpuolisessa suunnittelu- ja kehittämistyössä
- Selkeytämme kunnan ja hyvinvointialueiden palvelutoimintaa ja -rooleja

2. Kehitämme aktiivista yhdessä tekemisen toimintakulttuuria

2.1 Osallistamme henkilökuntaa palveluiden kehittämisessä ja tilasuunnittelussa

- Järjestämme työpajoja ja erilaisia keskustelu- ja kuulemistilaisuuksia
- Kuulemme opetushenkilöstöä oppimisen tuen resurssien riittävydestä ja toimintamallien toimivuudesta säännöllisesti

LAADUKKAAN PALVELUN VARMISTAMINEN

LAPSET JA LAPSIPERHEET

1. Vahvistamme lasten ja perheiden oikea-aikaista tukemista

1.1 Toteutamme kolmitasoisen tuen mallia varhaiskasvatuksessa

- Rakennamme kolmitasoisen tuen mallin (yleinen, tehostettu ja erityinen tuki) toteuttamista
- Tarkastelemme ja arvioimme erityistä tukea tarvitsevien lasten palveluprosesseja
- Lisäämme erityisen tuen osaamista yksiköissä
- Lisäämme erityisopettajia varhaiskasvatuksessa

1.2 Kehitämme lasten ja lapsiperheiden tukipalveluja

- Vahvistamme moniammatillista yhteistyötä lasten ja perheiden tukemiseksi kohtaamispaikkatyöllä
- Kartoitamme kunnan järjestämät tukipalvelut lapsiperheille
- Varmistamme lakisääteisten oppimisen tukipalveluiden järjestämisen
- Selvitämme mahdollisuuksia perheiden kasvatusvalmiuksien tuen vahvistamiseen esimerkiksi varhaiskasvatuksen perheohjauksella

2. Rakennamme laadukkaan varhaiskasvatus- ja koulupolun

2.1 Edistämme monipuolisten varhaiskasvatuspalveluiden tarjontaa sekä varhaiskasvatuksen palveluohjausta lapsiperheille

- Pyrimme toteuttamaan lapsen varhaiskasvatusta huoltajan toiveen mukaisesti mahdollisuuksien mukaan
- Tarjoamme päiväkotipaikan samasta päiväkodista perheen kaikille lapsille
- Päätämme yksityisen palvelutuotannon osuudesta varhaiskasvatuspalveluiden tuotannossa tulevaisuudessa

2.2 Päätämme alkuluokkatoiminnan vakinaistamisesta ja yhtenäistämme toimintatapoja

- Vakinaistamme alkuluokkatoiminnan
- Huomioimme nivelvaiheet alkuluokkatoimintaa liittyen varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa.

2.3 Vahvistamme yhteistyötä huoltajien ja varhaiskasvatuksen ja koulun välillä

- Kehitämme sujuvaa ja vuorovaikutteista yhteistyötä huoltajien ja varhaiskasvatuksen ja koulun välillä
- Edistämme huoltajien osallistumista varhaiskasvatuksen ja koulun toimintaan

2.4 Panostamme monipuoliseen ja erilaiset oppimisen tavat huomioivaan varhaiskasvatukseen ja opetukseen

- Kehitämme yhteisopettajuutta koko koulupolulla

- Hyödynnämme erilaisia oppimisen tapoja
- Vahvistamme yhdessä tekemisen kulttuuria varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa
- Kehitämme lasten tunne- ja vuorovaikutustaitoja positiivisen pedagogiikan keinoin
- Edistämme monipuolista lukutaitoa yhteistyössä koulujen ja kirjastopalveluiden kanssa
- Vakiinnutamme kulttuuripolun osaksi kulttuurikasvatusta

3. Kehitämme toimivia oppimisympäristöjä

3.1 Vahvistamme lähiympäristön hyödyntämistä oppimisympäristönä

- Lisäämme lähiluonnossa oleskelua osana varhaiskasvatuspäivää
- Laajennamme ulkoluokkaopetusta perusopetuksessa
- Hyödynnämme lähiliikuntapaikkoja oppimisympäristöinä
- Tuemme kirjasto- ja museopalveluihin ja kulttuurikohteisiin tutustumista osana kasvatusta ja opetusta

3.2 Edistämme oppimisympäristöjen monikäyttöisyyttä, turvallisuutta ja terveellisyttä

- Osallistumme aktiivisesti tilojen suunnitteluun yhteistyössä tilakeskuksen kanssa monikäyttöisten, terveellisten ja muunneltavien oppimisympäristöjen saavuttamiseksi
- Edistämme päiväkotien ja koulujen piha-alueiden turvallisuutta ja viihtyisyyttä sovitun perusparannusaikataulun mukaisesti

3.3 Mahdollistamme kiireettömän ja viihtyisän ruokailutilanteen

- Kehitämme kouluruokailutilannetta palvelumuotoilun keinoin yhteistyössä Aleksian kanssa

LAADUKKAAN PALVELUN VARMISTAMINEN

NUORET JA NUORET AIKUISET

1. Vahvistamme nuorten ja nuorten aikuisten oikea-aikaista tukemista

1.1 Vahvistamme nuorten ja nuorten aikuisten palveluita

- Vahvistamme monialaista yhteistyötä nuorten ja nuorten aikuisten palveluissa
- Varmistamme oppilaille ja opiskelijoille suunnattujen tukipalveluiden riittävyyden kouluissa ja oppilaitoksissa

1.2 Kehitämme nuorisotyön palveluja

- Kehitämme ja toteutamme nuorisotyön palveluja tarvelähtöisesti (muun muassa palveluverkko, aukioloajat ja toimintamuodot)
- Selkiytämme etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajan roolia

1.3 Edistämme nuorten ja nuorten aikuisten työllistymistä

- Tarjoamme nuorille ja nuorille aikuisille mahdollisuuksia ensimmäiseen työkokemukseen
- Tarjoamme kaikille nuorille kesäsetelin nuorten kesätyöllistämisen edistämiseksi
- Tuomme nuorten työllistymistä ja työllisyyspolkua nuorten työpajan avulla

2. Rakennamme laadukkaan koulupolun

2.1 Vahvistamme monipuolista ja erilaiset oppimisen tavat huomioivaa opetusta

- Hyödynnämme erilaisten oppimisen tapoja
- Kehitämme työelämäpainotteista opetusta lisäämällä joustavaa perusopetusta

- Kehitämme yhteisopettajuutta yläkouluissa
- Lisäämme valinnaisten kurssien kurssivalikoimaa lukiokoulutuksessa opiskelijoiden toiveet huomioiden
- Edistämme monipuolista lukutaitoa yhteistyössä koulujen ja kirjastopalveluiden kanssa
- Vakiinnutamme kulttuuripolun osaksi kulttuurikasvatusta perusopetuksessa ja laajennamme kulttuuripolkutoimintaa toiselle asteelle

2.2 Edistämme sujuvaa yhteistyötä koulun ja huoltajien välillä

- Vahvistamme yhteistyötä koulun työntekijöiden ja huoltajien välillä
- Kehitämme koulupoissaolojen alueellista ja valtakunnallista yhtenäistä toimintamallia ja seurannan välineitä

3. Kehitämme toimivia oppimisympäristöjä

3.1 Edistämme oppimisympäristöjen monikäyttöisyyttä, turvallisuutta ja terveellisyttä

- Osallistumme aktiivisesti tilojen suunnitteluun yhteistyössä tilakeskuksen kanssa monikäyttöisten, terveellisten ja muunneltavien oppimisympäristöjen saavuttamiseksi
- Kehitämme koulujen opiskelu- ja oleskelutilojen turvallisuutta ja viihtyisyyttä
- Edistämme tilojen yhteiskäyttöä
- Osallistamme laajasti tiloja käyttäviä oppilaita ja opiskelijoita oppimisympäristöjen suunnittelussa

LAADUKKAAN PALVELUN VARMISTAMINEN

AIKUISVÄESTÖ JA IKÄIHMISET

1. Kehitämme ikäihmisten palveluja

1.1 Tuemme ikäihmisten aktiivista ja mielekästä arkea

- Vahvistamme kunnan ja seurakunnan yhteistyössä koordinoimaa vapaaehtoistyötä
- Edistämme ikäihmisille helposti saavutettavia vapaa-ajan palveluja arjessa pärjäämisen tukena
- Mahdollistamme ikäihmisille suunnatut matalan kynnyksen kulttuuritapahtumat eri puolilla kuntaa
- Kehitämme ikäihmisten toimintakykyä ja osallisuutta tukevia liikuntapalveluja

2. Hyödynnämme kolmatta sektoria osana palveluiden tuottamista

2.1 Kehitämme yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa

- Vahvistamme hyte-järjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä
- Tuemme järjestöjen toimintaa kunnan hyte-avustusten ja kulttuuriavustusten kautta ja kehitämme avustusjärjestelmän vaikuttavuuden arviointia

LAADUKKAAN PALVELUN VARMISTAMINEN

HENKILÖSTÖ

1. Varmistamme osaavan ja riittävän henkilökunnan

1.1 Edistämme henkilöstön sitoutumista ja pysyvyyttä

- Lisäämme henkilöstön täydennyskoulutusmahdollisuuksia erityisesti varhaiskasvatuksessa
- Turvaamme riittävät henkilöstöresurssit eri palveluissa
- Etsimme uusia toimintatapoja pätevien sijaisten saamiseksi
- Varmistamme toimivat tilat eri palveluissa

1.2 Kehitämme positiivista työnantajamielikuvaa

- Kehitämme rekrytointiprosesseja ja olemme aktiivisesti yhteydessä työnhakijoihin hakuprosessin eri vaiheissa
- Nostamme esiin työntekijöiden arkea, työtehtäviä ja onnistumisia kunnan sisäisessä ja ulkoisessa viestinnässä

2. Vahvistamme johtamista

2.1 Kehitämme toimivia johtamisrakenteita tulosalueilla ja yksiköissä

- Turvaamme esihenkilötyölle tarvittavat resurssit organisoimalla ja järkevöittämällä työtehtäviä
- Selkeytämme esihenkilöiden sekä vara- ja apulaisjohtajien tehtäväkuvia
- Turvaamme riittävät resurssit varajohtajuuteen

3. Vahvistamme yhdyspintatyötä hyvinvointialueen kanssa

3.1 Selkeytämme palveluprosesseja ja -rakenteita kunnan ja hyvinvointialueen välillä

- Luomme yhteistyörakenteet opiskeluhoultotyön eri tasoille (asiakaspinta, johto, päätöksenteko)
- Määritämme vastinparityöntekijät kunnan ja hyvinvointialueen kesken

ARJEN HYVINVOINTI

LAPSET JA LAPSIPERHEET

1. Mahdollistamme lasten mielekkään vapaa-ajan toiminnan

1.1 Mahdollistamme pienryhmä- ja kerhotoimintaan osallistumisen jokaiselle lapselle yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa

- Kehitämme Suomen harrastamisen mallin mukaista harrastustoimintaa yhteistyössä koulujen ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa
- Kehitämme maksutonta ja saavutettavaa harrastusiltpäivätoimintaa koulupäivän yhteyteen sekä järjestämme kuljetusoppilaille kuljetuksen kotiin koululla pidettävistä kerhoista
- Osallistamme lapsia harrastamisen mallin mukaisen kurssikalenterin toteuttamiseen kuulemistilaisuuksien ja erillisen kyselyn kautta
- Kehitämme perusopetuksen oppilaiden aamu- ja iltpäivätoimintaa päivittämällä toimintasuunnitelmaa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa ja haemme toimintaan mukaan uusia palveluntuottajia
- Kehitämme koulujen loma-aikoina järjestettävää toimintaa vapaa-ajan palveluissa yhteistyönä kolmannen sektorin kanssa

1.2 Mahdollistamme lapsille suunnatut kulttuuritapahtumat eri puolilla Nurmijärveä

- Panostamme lapsille suunnattuihin matalan kynnyksen kulttuuritapahtumiin

2. Kehitämme lapsiperheiden vapaa-ajan palveluja

2.1 Edistämme lapsiperheiden arjen ja mielekkään vapaa-ajan yhteensovittamista

- Edistämme mahdollisuuksia perheliikuntaan perheille sopivina ajankohtina
- Mahdollistamme lapsiperheille suunnattujen teemapäivien tai tapahtumien järjestämisen kaikkialla kunnassa
- Mahdollistamme neljännelle sektorille toimintaedellytyksiä järjestää maksutonta koko perheen hyvinvointia edistävää toimintaa

ARJEN HYVINVOINTI

NUORET JA NUORET AIKUISET

1. Mahdollistamme nuorten mielekkään vapaa-ajan toiminnan

1.1 Lisäämme pienryhmä- ja kerhotoimintaa koulupäivän yhteyteen

- Kehitämme Suomen harrastamisen mallin mukaista harrastustoimintaa yhteistyössä koulujen ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa
- Kehitämme maksutonta ja saavutettavaa harrastusiltpäivätoimintaa koulupäivän yhteyteen sekä järjestämme kuljetusoppilaille kuljetuksen kotiin koululla pidettävistä kerhoista
- Osallistamme nuoria harrastamisen mallin mukaisen kurssikalenterin toteuttamiseen kuulemistilaisuuksien ja erillisen kyselyn kautta
- Kehitämme pienryhmä- ja kerhotoimintaa yhteistyössä nuorten kanssa

1.2 Kohdennamme nuorisotyötä paremmin nuoria tavoittavaksi

- Parannamme nuorisotilojen saavutettavuutta laajentamalla aukioloaikoja iltoihin ja viikonloppuihin sekä koulujen loma-aikoihin
- Lisäämme nuorisopalveluiden järjestämää leiri- ja pienryhmätoimintaa koulujen loma-aikoina
- Panostamme nuorten kulttuurikasvatukseen järjestämällä kulttuuritapahtumia yhteistyössä nuoriso-, kirjasto- ja kulttuuripalveluiden kanssa
- Mahdollistamme nuorille erilaista kurssi- ja projektitoimintaa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa

2. Vahvistamme hyvinvointialueen kanssa tehtävää yhdyspintatyötä

2.1 Varmistamme monialaisen yhteistyön jatkuvuuden hyvinvointialueen kanssa

- Huolehdimme opiskeluhuollon palveluiden jatkuvuudesta lähipalveluna
- Luomme toimivat yhteistyörakenteet ja käytänteet opiskeluhoitotyöhön koulujen ja hyvinvointialueen toimijoiden välillä yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa
- Kehitämme alueellisten monialaisten työryhmien toimintaa

ARJEN HYVINVOINTI

AIKUISVÄESTÖ JA IKÄIHMISET

1. Edistämme työ- ja toimintakykyä tukevaa hyvinvointia

1.1 Kehitämme matalankynnyksen saavutettavaa vapaa-ajan toimintaa

- Kehitämme työkykyä edistäviä ja ennaltaehkäiseviä liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia kunnan ja muiden toimijoiden kanssa tehtävässä yhteistyössä
- Järjestämme saavutettavia tapahtumia eri puolilla kuntaa
- Jalkautamme Voimaa vanhuuteen -toimintaa yhdistyksille suunnatuissa koulutustilaisuuksissa
- Tuemme pienituloisten kuntalaisten mielekästä vapaa-aikaa Kaikukorttia kehittämällä

1.2 Toimimme aktiivisena yhteistyökumppanina hyvinvoinnin edistämisessä

- Vahvistamme vuoropuhelua kunnan ja hyvinvointialueen kanssa luomalla keskeisiä palveluketjurakenteita elinkaariajattelulla, huomioiden kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen kannalta kriittiset kohderyhmät esim. terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat työikäiset
- Osallistumme toimialana hyvinvoinnin edistämiseen erilaisten hankkeiden kautta
- Kehitämme liikuntapalveluiden toimintakykyä edistäviä palveluja
- Kehitämme ja vahvistamme kunnan ja seurakunnan välistä vapaaehtoistyötä

1.3 Edistämme kuntalaisten digitaitoja

- Lisäämme kirjastojen tarjoamaa matalankynnyksen digitukea
- Hyödynnämme vertaisohjaamista digitaitojen edistämisessä kuntalaisten arjessa pärjäämisen tukena

ARJEN HYVINVOINTI

HENKILÖSTÖ

1. Tuemme henkilöstömme työhyvinvointia

1.1 Kehitämme työhyvinvointia ja työssäjaksamista

- Turvaamme riittävät henkilöstöresurssit
- Tarjoamme työntekijöille työnohjausta ja vertaismentorointia

1.2 Edistämme henkilöstöä osallistavaa ja arvostavaa toimintakulttuuria

- Kehitämme työhyvinvointia yhdessä henkilöstön kanssa
- Tarjoamme henkilöstölle koulutusmahdollisuuksia
- Edistämme henkilöstön vaikutusmahdollisuuksia työyhteisön asioissa osana arkea

2. Tuemme johtamista

2.1 Kannustava ja mahdollistava esimiestyö

- Varmistamme riittävät tukirakenteet esihenkilötyön tukena
- Hyödynnämme aktiivisesti esihenkilöiden työnohjausta ja vertaismentorointia
- Kehitämme johtamisrakenteita
- Pyrimme mahdollistamaan riittävän ajan esimiestyöhön