



**Nurmijärvi**

# **NURMIJÄRVEN KUNNAN OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET**

**Käsittely:**

Kunnanhallitus 14.2.2022

Kunnanvaltuusto 28.2.2022



## SISÄLLYS

<b>Omistamisen periaatteet .....</b>	<b>3</b>
<i>Omistajapoliittiset linjaukset .....</i>	3
<i>Omistamisen lähtökohdat.....</i>	3
<i>Omistajaohjauksen organisointi .....</i>	4
<b>Nurmijärven kuntakonserni .....</b>	<b>6</b>
<b>Kunnan omaisuuserät .....</b>	<b>8</b>
<i>Maa- ja vesialueet.....</i>	8
<i>Rakennusomaisuus .....</i>	8
<i>Kiinteät rakenteet ja laitteet.....</i>	8
<i>Sijoitustoiminnan periaatteet .....</i>	8
<b>Liikelaitokset .....</b>	<b>10</b>
<i>Nurmijärven Vesi -liikelaitos .....</i>	10
<i>Aleksia -liikelaitos.....</i>	12
<b>Tytäryhtiöt .....</b>	<b>14</b>
<i>Nurmijärven Sähkö -konserni.....</i>	14
<i>Nurmijärven Kodit Oy.....</i>	16
<i>Rajamäen Uimahalli Oy .....</i>	18
<i>Kiinteistö Oy Aitohelmi.....</i>	20
<i>Kiinteistö Oy Aleksis Kiventie 14.....</i>	21
<i>Kiinteistö Oy Klaukkalan Säästökeskus .....</i>	22
<i>Kiinteistö Oy Nurmijärven Virastotalo .....</i>	23
<b>Osakkuusyhteisöt .....</b>	<b>24</b>
<b>Kuntayhtymät .....</b>	<b>25</b>



## OMISTAMISEN PERIAATTEET

### Omistajapoliittiset linjaukset

Omistajapolitiikka on kunnan johtamisen väline, joka liittyy kunnan konserniyhteisöt osaksi kunnan strategista johtamista. Omistajapolitiikan lähtökohtana ovat kunnan strategiset linjaukset ja tavoitteet. Omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään, millaiset ovat kunnan yleiset periaatteet omistamiselle, mitä kunta omistaa ja millaiset kehittämistavoitteet nykyisille omistuksille asetetaan. Omistajapoliittisiin linjauksiin sisältyy kuvaus kunnan omistajapolitiikasta sekä kuntalain edellyttämät omistajaohjauksen periaatteet.

Kunnan tavoitteena on olla aktiivinen ja johdonmukainen omistaja. Aktiivinen omistaminen edellyttää kunnan omistusten tarkoituksenmukaisuuden jatkuvaa ja säännöllistä arviointia suhteessa muuttuviin olosuhteisiin. Aktiivinen omistaminen tarkoittaa myös sitä, että omistajan tavoitteet ovat kaikkien osallisten tiedossa ja niiden saavuttamiseksi tehdään johdonmukaista työtä. Johdonmukaisella omistajuudella pyritään vahvistamaan edellytyksiä omistusten pitkäjänteiselle ja vastuulliselle kehittämiselle. Linjaukset ovat toimintaa suuntaavia ja sitä kautta niiden vaikutus on suhteellisen pysyvä. Omistajapolitiikkaa rakennetaan pitkäjänteisesti, mutta olosuhteiden muuttuessa tai toiminnan tehostamiseksi tavoitteiden asettelua voidaan arvioida uudelleen.

Kunnan on arvioitava jatkuvasti konsernirakenteen toimivuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Kunnan tulee omistajapolitiikassa myös aukikirjoittaa ne strategiset intressit, jonka johdosta kunta on mukana eri yhteisöissä, sekä määrittää selkeät tavoitteet jokaiselle omistukselle. Toimintaympäristön muuttuessa nopeasti myös kunnalta vaaditaan nopeaa reagointi- ja uusiutumiskykyä. Se tarkoittaa johtamisen, toimintatapojen, -prosessien ja rakenteiden jatkuvaa tarkastelua, toiminnan kokonaistuloksellisuutta ja riskienhallintaa myös koko kuntakonsernin osalta.

Omistajaohjauksen kannalta peruskunta, liikelaitokset ja tytäryhtiöt muodostavat keskeisimmän kokonaisuuden. Kuntayhtymissä ja pienemmissä osakkuusyhtiöissä kunta on osaomistajana ja näiden omaisuuserien kohdalla kunnan vaikutusvalta on pitkälti rajattu omistuksen suuruuteen.

### Omistamisen lähtökohdat

Omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään omistamisen peruste yhteisöissä. Kunnan konserniyhteisöillä tulee olla kunnan toimintaan liittyvä strateginen, toiminnallinen tai liiketaloudellinen peruste. Mikäli perusteita omistukseen ei enää ole, kunta lähtökohtaisesti luopuu omistuksesta sopivalla hetkellä ja vapauttaa sidotun pääoman muihin tärkeisiin toimintoihin.

Omistamisen lähtökohtia ovat seuraavat:

- Omistaminen ei ole Nurmijärven kunnan perustehtävä, vaan sen tulee tukea ja palvella palvelujen järjestämistä, kunnan taloutta tai kunnan elinvoiman kehittämistä. Omistamisen on tuotettava kunnalle taloudellista tai toiminnallista hyötyä pitkällä aikavälillä.
- Kunnan tytäryhtiöiden toiminnassa konsernijohtoon ohjausrooli on vahva. Konserniohjauksesta vastaa kunnanhallitus. Nurmijärven kunta ohjaa tytäryhtiöidensä toimintaa talousarviossa



# Nurmijärvi

asetettavien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden, konserniohjeen sekä yhtiön hallitusvalintojen ja -työskentelyn kautta huomioiden osakeyhtiölain säädökset.

- Omistajaohjauksen kannalta keskeinen päätöksentekuelin on yhteisön hallitus. Hallitukseen tulee valita edustajat niin, että hallituksessa on riittävästi edustettuna liiketalouden ja yhtiön toimialan osaaminen.
- Kunnan tavoitteena on olla enemmistöomistaja sellaisissa yhteisöissä, joita halutaan joko strategisten tavoitteiden, kustannusetujen tai sitoutuneen pääoman takia ohjata kunnan omilla linjauksilla.
- Kunnan pääsääntöisenä tavoitteena ei ole olla vähemmistöomistajana yhtiöissä. Kunta voi kuitenkin toimia vähemmistöosakkaana muun muassa silloin, kun:
  - o kunta haluaa olla mukana yhteistyössä muiden omistajien kanssa jossakin sellaisessa toiminnassa, jolla katsotaan olevan positiivinen vaikutus kunnan kehitykseen esimerkiksi palvelutuotannon tai elinvoiman osalta, ja jonka toiminta on kunnan strategisten linjausten mukaista.
  - o kyseessä on in house -yhtiö, jolloin palveluiden käyttäminen edellyttää omistusosuutta yhtiöstä.
- Kuntaomistajan näkökulmasta yksittäisen yhtiön liiketoiminnan tai rahoituksen riskit eivät saa nousta merkittäviksi suhteessa yhtiön riskinsietokykyyn ja kuntakonsernin vastaaviin riskeihin.
- Kuntakonsernissa tavoitellaan selkeää ja yksinkertaista konsernirakennetta, jossa yhteisöjen perustehtävä ja rooli on selkeä. Konsernirakenteen tulee tukea kunnan toiminnan kokonaisuuden saavuttamista.
- Kunnan tulee tarkastella omistuksiaan säännöllisesti ja arvioida ovatko ne tekijät, joiden seurauksena omistamiselle on aikanaan katsottu olevan tarvetta edelleen voimassa vai voidaanko omistuksesta luopua. Sellaisesta omaisuudesta ja sellaisista yhteisöomistuksista, jotka eivät palvele kunnan toimintaa tai strategisia tavoitteita, on pyrittävä luopumaan.

## Omistajaohjauksen organisointi

Vastuu omistajapolitiikan ohjauksesta ja linjaamisesta on kunnanvaltuustolla (kuntalaki 14 §). Kunnanvaltuusto päättää omistajapoliittisista linjauksista kunnanhallituksen esityksestä vähintään kerran valtuustokaudessa. Valtuusto päättää vuosittain talousarviossa tytäryhtiöille asetettavista tavoitteista ja vastaa niiden seurannasta. Omistajapolitiikan valmistelusta vastaavat viranhaltijat ovat kunnanjohtaja, hallintojohtaja ja talousjohtaja.

Valtuuston hyväksymiä omistajapoliittisia linjauksia toteutetaan omistajaohjauksella. Omistajaohjauksella varmistetaan, että konsernin yhteisöt ottavat toiminnassaan huomioon omistajan tahdon ja toteuttavat niitä tavoitteita, jotka omistaja on yhteisöille asettanut. Kunnan omistajaohjaus on johdonmukaista ja mahdollisimman avointa. Omistajapolitiikan toteuttamisesta ja valvonnasta vastaa konsernijohto, joka on määritelty hallintosäännössä. Nurmijärven kunnan konsernijohton



# Nurmijärvi

muodostavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Omistajaohjauksen käytännöt sisältyvät valtuuston hyväksymään konserniohjeeseen.

Operatiivista omistajaohjausta toteutetaan kunnan viranhaltijajohdon ja tytäryhtiöiden johdon säännöllisellä yhteistyöllä. Yhteistyön tavoitteena on tuoda konserniyhtiöille tarvittaessa kuntaomistajan näkemystä tarvittaviin asioihin, tukea yhtiöille asetettujen tavoitteiden asettamista ja niiden saavuttamista yhteistyössä tytäryhteisöjen hallitusten ja johdon kanssa sekä pitää konserni-johdo tietoisena tytäryhtiön tilanteesta.

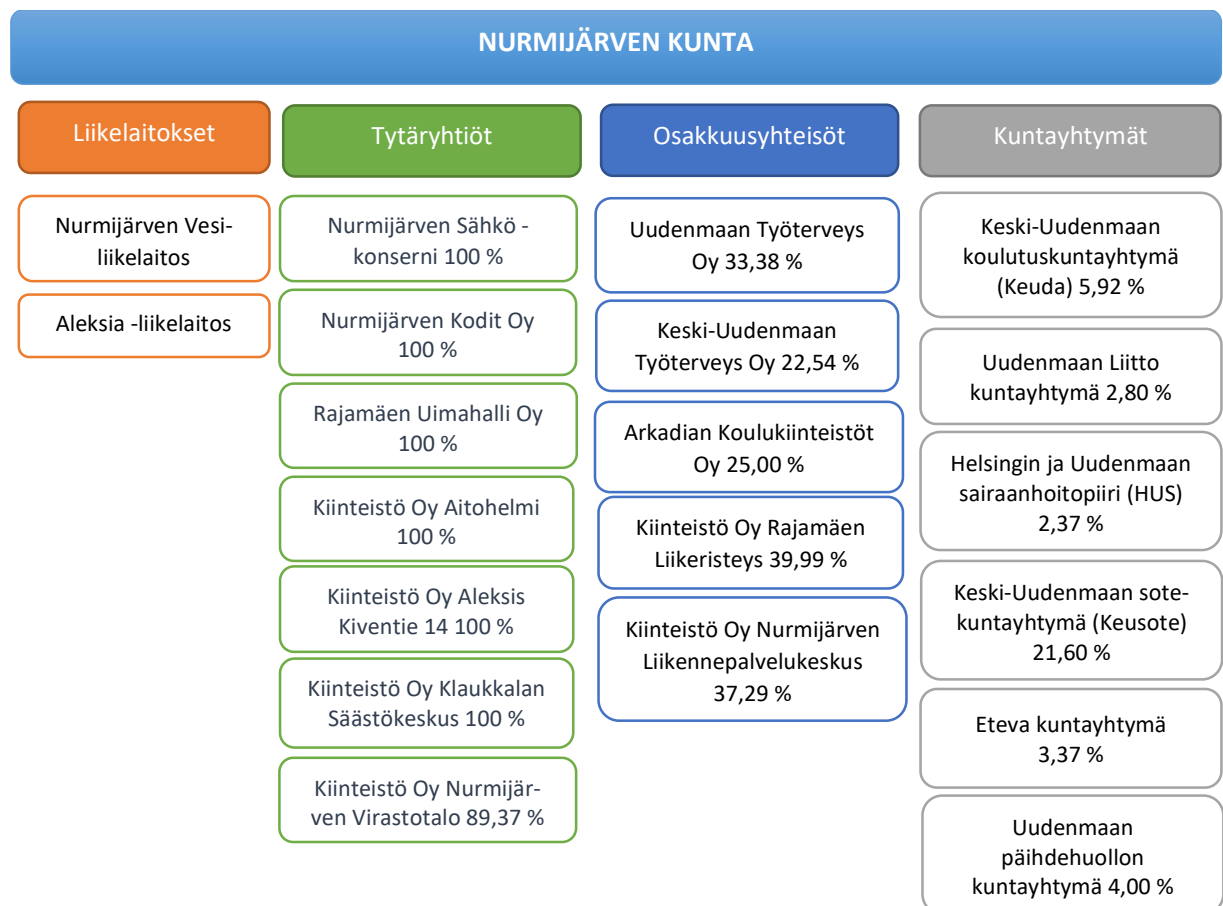


## NURMIJÄRVEN KUNTAKONSERNI

Nurmijärven kuntakonsernin omaisuus voidaan jakaa seuraaviin strategisen ohjauksen kannalta eri tavalla arvioitaviin kokonaisuuksiin:

- peruskunta,
- liikelaitokset,
- tytäryhtiöt,
- osakkuusyhtiöt ja
- kuntayhtymät.

Nurmijärven kuntakonserni 1.1.2022 on kuvattu alla olevassa kuvassa:



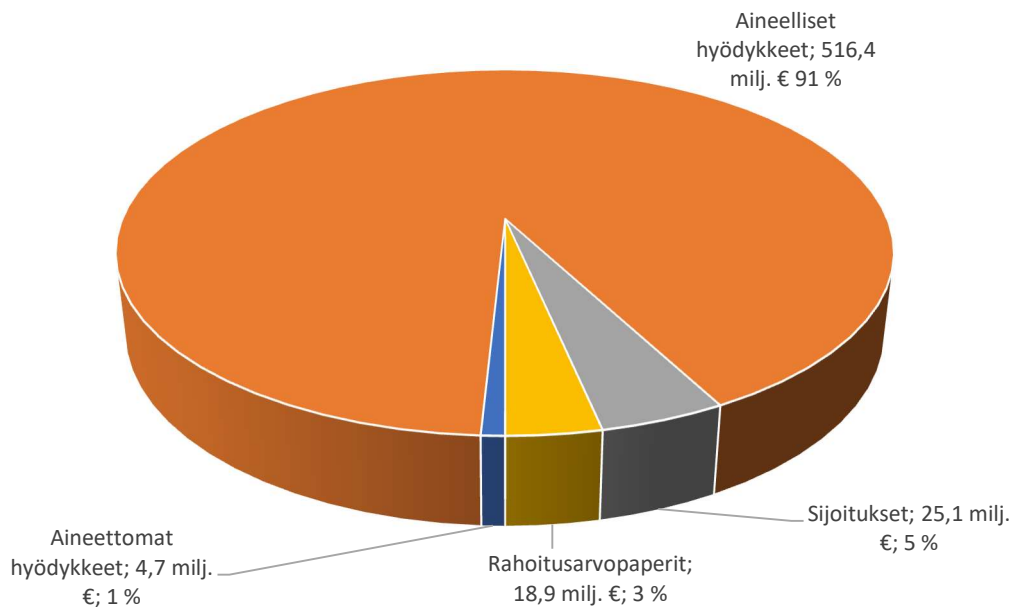
Kuviossa 1 on esitetty Nurmijärven kuntakonsernissa olevan omaisuuden jakaantuminen eri tase-eriin. Konserniomaisuuden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 565,1 milj. euroa. Konserniomaisuuteen on huomioitu konsernin taseessa olevat aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, sijoitukset sekä rahoitusarvopaperit. Nurmijärven kuntakonserniin kuuluva kuntayhtymät ovat mukana ainoastaan kunnan peruspääomaosuuden mukaisesti ja kunnan osakkuusyhtiöt ovat tarkastelussa mukana pelkästään oman pääoman osuuksina.



# Nurmijärvi

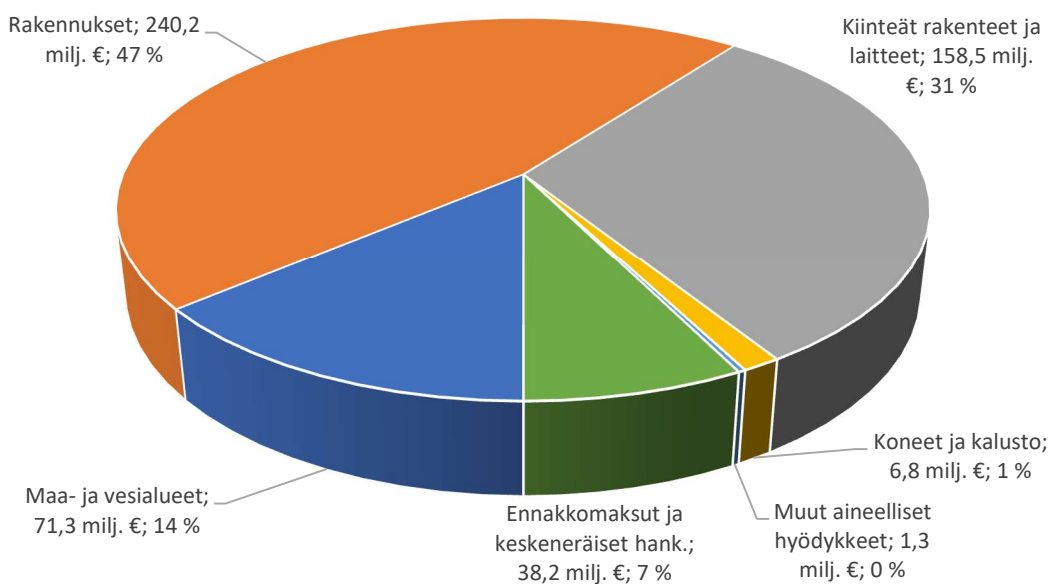
Yli 60 % kuntakonsernin omaisuudesta on peruskunnalla ja liikelaitoksissa ja tytäryhtiöissä on noin 33 % konserniomaisuudesta. Kuntakonsernin omaisuudesta yli 90 % on aineellisissa hyödykkeissä; rakennuksissa, maa- ja vesialueissa sekä kiinteissä rakenteissa ja laitteissa. Pääosa aineellisista hyödykkeistä on peruskunnan omaisuutta.

Omaisuus konsernitaseessa 31.12.2020



Kuviossa 2. on esitetty tarkemmalla tasolla aineellisten hyödykkeiden jakautuminen konsernitaseessa. Aineellisista hyödykkeistä merkittävimmät omaisuuserät ovat rakennukset (47 %) sekä kiinteät rakenteet ja laitteet (31 %).

Aineelliset hyödykkeet kuntakonsernissa 31.12.2020





## KUNNAN OMAISUSERÄT

### Maa- ja vesialueet

Kunnalla on vahva rooli maanhankkijana, maanomistajana ja kaavoittajana alueellaan. Kunta pyrkii turvaamaan tonttutuotannon ja omien tarpeidensa mukaisen toiminnan omistamalla riittävän ja oikein kohdentuvan maaomaisuusreservin. Peruskunnan maa- ja vesialueiden hankintamenopohjainen kirjanpitoarvo oli 68,5 miljoonaa euroa 31.12.2020. Vuosittain hyväksytyssä talousarviossa määritetään maaomaisuuden tuottotavoitteet.

Maanomistusta koskeva omistajapolitiikka määritellään yksityiskohtaisemmin erillisessä kunnanvaltuuston hyväksymässä maapoliittisessa ohjelmassa (kunnanvaltuusto 22.6.2016).

### Rakennusomaisuus

Rakennukset muodostavat kunnan suurimman omaisuuserän. Kunnan rakennusten kirjanpitoarvo oli noin 114 milj. euroa 31.12.2020. Rakennusten tekninen arvo on noin 258 miljoonaa euroa ja jälleenhankinta-arvo noin 333 miljoonaa euroa.

Rakennusomaisuuden käytön ja kehittämisen tulee tukea omaisuuden arvon säilymistä. Kunnan perustehtävänä on palveluiden järjestäminen, ei rakennusten omistaminen eikä vuokranantajana toimiminen. Rakennusten omistaminen on järkevää silloin, kun kunnalla on rakennukselle pitkäaikainen käyttö palvelutuotannossa tai ne ovat tärkeitä elinvoimaisuuden tai hyvinvoinnin edistämisen näkökulmasta. Aktiiviseen omistajuuteen kuuluu, että kiinteistöomistusten tarpeellisuutta arvioidaan kriittisesti ja tarpeettomasta omaisuudesta luovutaan, kun sille ei ole käyttöä palvelutuotannossa ja se on taloudellisesti perusteltua. Luovutusmuotoja ovat muun muassa myynti, purku ja tontin jalostaminen kaavoituksella muuhun käyttöön.

Rakennusten omistamisen, vuokrauksen tai muun hankinnan sekä tilojen ylläpidon ja muiden toimien yleiset pääperiaatteet on linjattu valtuuston hyväksymässä toimitilaohjelmassa (kunnanvaltuusto 16.12.2020).

### Kiinteät rakenteet ja laitteet

Kiinteisiin rakenteisiin ja laitteisiin sisältyvät mm. kadut, puistot, urheilualueet, sillat yms. Peruskunnan kiinteiden rakenteiden ja laitteiden kirjanpitoarvo oli 53,2 miljoonaa euroa 31.12.2020. Kiinteiden rakenteiden ja laitteiden omaisuuden arvoa säilytetään tarveharkinnan mukaisesti ja tarpeettomasta omaisuudesta luovutaan, kun se on toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteltua.

### Sijoitustoiminnan periaatteet

Nurmijärven kunnan sijoitusten kirjanpitoarvo oli 49,8 milj. euroa 31.12.2020. Kunnan sijoitustoiminta jaetaan toimialasijoittamiseen, kassavarojen sijoittamiseen sekä lahjoitusvarojen sijoittamiseen. Merkittävin osa kunnan sijoituksista muodostuu tytäryhtiösijoituksista.





# Nurmijärvi

Peruskunnan toimialasijoittamisella tarkoitetaan sijoituksia, joilla edistetään kunnan tehtäviin kuuluvia päämääriä, kuten palvelutuotannon järjestämistä, elinkeinorakenteen muutosta tai työllisyyden turvaamista. Kunnan sijoituksia ovat perus-, osake- tai osuuspääomasijoitukset kuntayhtymiin, osakeyhtiöihin tai osuuskuntiin, antolainoja tällaisille yhteisöille tai rahoitusosuuksia nimettyihin investointikohteisiin tai hankkeisiin.

Kassavarojen sijoittamisen tavoitteena on maksuvalmiuden ylläpitäminen ja parantaminen. Kassavarojen sijoittamisessa puhutaan lyhytaikaisesta (maksuliikennevarat) ja pitkäaikaisesta (kassaylijäämä) sijoittamisesta. Lyhytaikaisella sijoittamisella pyritään saamaan maksuliikennevaroille käyttötilejä korkeampaa tuottoa vähintään varojen reaaliarvojen säilyttämiseksi ja pitkäaikaisella sijoittamisella pyritään saamaan kassaylijäämälle pidempiaikaista tuottoa.

Nurmijärven kunnalla ei juurikaan ole sijoitettuja kassavaroja. Kassavaroilla tarkoitetaan maksuliikennevaroja ja kassaylijäämää. Maksuliikennevaroja ovat rahalaitoksen käyttötileillä olevat varat sekä käteisvarat. Kassaylijäämää ovat rahoitusarvopaperit ja pankkisaamiset, jotka eivät määrittelyhetkellä ole sidottu maksuliikenteen ylläpitoon. Nurmijärven kunnalla on konsernitili, jolla tehostetaan konsernin kassavarojen hallintaa. Konsernitililimiitti mahdollistaa lyhytaikaisen rahoituksen tytäryhtiöille.

Kunnan sijoitustoiminnassa noudatetaan kunnanvaltuuston hyväksymiä varainhankinnan periaatteita (kunnanvaltuusto 31.5.2017). Rahoitustoiminnan ja varallisuudenhoidon periaatteet ovat parhaillaan uudistettavana.



## LIIKELAITOKSET

Kunta voi perustaa kunnallisen liikelaitoksen liiketaloudellisten periaatteiden mukaan hoidettavaa tehtävää varten. Kunnallinen liikelaitos toimii kunnan osana. Liikelaitoksen perustaminen edellyttää erikseen tehtävää päätöstä ja liikelaitoksen tehtävistä määrätään hallintosäännössä. Lähtökohtaisesti uusia liikelaitoksia ei perusteta.

Kunnallinen liikelaitos toimii liiketaloudellisin periaattein. Tehtävä katsotaan liiketaloudellisin periaattein hoidetuksi silloin, kun tehtävän tulosten on tarkoitus kattaa sen suorittamisesta aiheutuvat menot. Liiketaloudellisten periaatteiden mukaisessa toiminnassa noudatetaan ensisijaisesti omakustannusperiaatetta palvelujen hinnoittelussa.

Liikelaitoksen tehtävänä on turvata palveluiden saatavuus mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti. Liikelaitoksen sopimushintoja verrataan tarvittaessa muiden palveluntuottajien hintoihin. Tätä kautta luodaan kilpailua myös sisäiseen palvelutuotantoon.

Liikelaitoksilla halutaan:

- parantaa toiminnan läpinäkyvyyttä
- varmistaa palvelujen laatu ja kustannustehokkaat hinnat
- luoda yksikön toimintaan ja taloudelliseen ohjaukseen markkinaehtoisia piirteitä ja valmistautua mahdolliseen yhtiöittämiseen

## Nurmijärven Vesi -liikelaitos

Kunta vastaa vesihuoltolain mukaisesti vesihuollon järjestämisestä ja kehittämisestä alueellaan sekä vahvistaa vesihuoltolaitoksen toiminta-alueen.

Nurmijärven Vesi -liikelaitos vastaa vesihuoltolain mukaisena vesihuoltolaitoksena toiminta-alueellaan talousveden hankinnasta ja jakelusta sekä jätevesien poisjohtamisesta ja puhdistamisesta.

### **Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan**

Liikelaitoksen toiminnan tavoitteena on järjestää vesihuoltolain mukainen vesihuolto taloudellisesti ja kilpailukykyisesti sekä turvata toimintavarmuus ja pohjaveden laatu.

### **Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta**

Vesihuolto on kunnalle strategisesti tärkeä omistus ja perusinfrastruktuuria, jonka tulee säilyä julkisessa omistuksessa.



## Näkemyks pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista

- Liikelaitoksen tulee huolehtia vesihuollon toimintavarmuuden parantamisesta ja veden riittävydestä. Yhtiön tulee huolehtia jäteveden poisjohtamisesta ja puhdistamisesta viranomaisen vaatimusten mukaisesti.
- Liikelaitos varautuu saneeraustarpeeseen siten, että verkoston korjausvelka on hallinnassa ja pidemmällä aikavälillä korjausvelka vähenee.
- Hinnoittelu perustuu omakustannushinnoitteluun siten, että hinta kattaa toiminnasta aiheutuvat pääomakulut ja käyttökulut sekä varautumisen laitosten ja verkoston uudistamisesta ja saneerausinvestoinneista aiheutuviin kuluihin pitkällä aikavälillä.
- Liikelaitoksen perimien vesihuollon maksujen tulee pysyä kohtuullisina ja kilpailukykyisellä tasolla.
- Nurmijärven Vesi -liikelaitos ei tavoittele taloudellista ylijäämää, ellei valmistautuminen suunnitteilla oleviin investointeihin tai lakisääteisiin velvoitteisiin sitä edellytä.
- Liikelaitos toimii kiinteässä yhteistyössä kunnan maankäytön, kaavoituksen ja kunnallistekniikan sekä muiden toiminta-alueensa verkonrakentajien kanssa.

## Tavoitteet, joista liikelaitoksen tulee raportoida:

- Vesi- ja jätevesimaksujen taso (vertailu alueellisesti)
- Asiakastyytyväisyys
- Tilikauden tulos
- Investointien tulorahoitus (%)
- Omavaraisuusaste (%)
- Korvaus peruspääomasta (%)
- Vesijohtoveden laatu ja toimitusvarmuus



## Aleksia -liikelaitos

Aleksia -liikelaitos toimii Nurmijärven kunnan ruoka- ja siivouspalvelujen palveluntuottajana. Valtaosa palveluista tuotetaan kunnan sisäisille asiakkaille, joista suurimmat tilaaja-asiakkaat ovat koulutus- ja varhaiskasvatuspalvelut. Palveluita tuotetaan tällä hetkellä myös Keski-Uudenmaan sote - kuntayhtymälle ja pienissä määrin kunnan palvelutoimintaan liittyville yksityisille toimijoille. Kunnan ulkopuolisten toimijoiden osuus liikevaihdosta on noin 11 %. Liikelaitos toimii liiketaloudellisten periaatteiden mukaisesti.

### Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan

Aleksia -liikelaitos toimii kunnan sisäisenä palveluntuottajana liiketaloudellisin periaattein. Liikelaitoksen strategisena tehtävänä on vastata em. palveluiden tuottamisesta myös poikkeusoloissa.

Liikelaitoksen perustehtävänä on tuottaa ruoka- ja siivouspalvelut palvelusopimukseen perustuen asiakaslähtöisesti, kilpailukykyisesti ja taloudellisesti kannattavasti.

### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Aleksian toiminta jatkuu toistaiseksi kunnan liikelaitoksena.

Kunta omistajana arvioi ruoka- ja siivouspalveluiden tarkoituksenmukaisen tuotantotavan hyvinvointialueen vaikutusten selkeytyessä. Muuttuva toimintaympäristö voi edellyttää uudenlaista organisoitumistapaa. Selvityksessä kartoitetaan eri vaihtoehdot Aleksian toimintojen järjestämiseksi ja vaihtoehtojen arviointi.

### Näkemys pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista

- Tuleva hyvinvointialue ei voi jatkossa ostaa ruoka- ja siivouspalveluja Aleksia -liikelaitokselta. Toiminnan irtaantumisella on merkittäviä vaikutuksia Aleksian toimintaan, talouteen ja henkilöstöön. Liikelaitoksen toiminta on sopeutettava muuttuvaan tilanteeseen.
- Aleksian ruokatuotanto keskitetään kokonaisuudessaan Aleksian Pataan vuoden 2022 aikana. Tehdyn investoinnin hyödyntämiseksi ruokapalvelut tuotetaan jatkossa 100 % kunnan omana tuotantona Aleksian Padassa.
- Siivous- ja yhdistelmätyön tuottamisessa voidaan hyödyntää monituottajamallia ja hankkia palveluita myös yksityisiltä palveluntuottajilta, mikäli se todetaan kokonaistaloudellisesti perustelluksi ratkaisuksi. Liikelaitos hoitaa yksityisiltä palveluntuottajilta hankittavien siivouspalveluiden kilpailutuksen, sopimushallinnan ja valvonnan.
- Liikelaitoksen tulee toimia liiketaloudellisin periaattein; liikelaitoksen tulee kattaa tulorahoituksella kaikki toiminnan kustannukset sekä käyttöomaisuusinvestoinnit.
- Aleksian toiminnan kustannustehokkuutta tulee parantaa siten, että toiminnan kilpailukyky suhteessa muihin palveluntuottajiin paranee. Kunnan sisäisessä palveluntuotannossa ruoka- ja siivouspalvelujen yksikköhintojen tulee laskea toiminnan tehostumisen seurauksena.



# Nurmijärvi

- Liikelaitoksen ulosmyynti voi toistaiseksi olla korkeintaan sen verran, ettei synny kuntalain mukaista yhtiöttämisvelvollisuutta.

## **Tavoitteet, joista liikelaitoksen tulee raportoida:**

- asiakastytyväisyys /- kokemus
- positiivinen tilikauden ylijäämä
- kilpailukykyinen hintataso verrattuna muihin palveluntuottajiin
- palvelutuotannon tunnusluvut
  - o ruokapalvelun hinta € / ateria
  - o siivouspalvelu € / m<sup>2</sup>
  - o ruokahävikki, % osuus valmistetusta ruoasta
  - o kotimaisten elintarvikkeiden osuus, %



## TYTÄRYHTIÖT

### Nurmijärven Sähkö -konserni

Nurmijärven Sähkö -konsernin muodostavat emoyhtiö Nurmijärven Sähkö Oy sekä emoyhtiön täysin omistama tytäryhtiö Nurmijärven Sähköverkko Oy. Nurmijärven kunnan omistusosuus konsernista on 100 %. Yhtiön tehtävänä on toimia paikallisena energiayhtiönä, joka tarjoaa asiakkailleen kilpailukykyisesti hinnoiteltua sähkönsiirtoa ja kaukolämpöä. Yhtiö toimii neljässä liiketoiminnassa; verkkoliiketoiminta, lämpöliiketoiminta, sähkönmyynti ja sähköntuotanto.

#### **Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan**

Yhtiöllä on strateginen tehtävä elinvoiman edistämässä, huoltovarmuudessa ja paikallisen energiainfrastruktuurin ylläpitämisessä. Yhtiön tehtävänä on rakentaa, hallinnoida ja ylläpitää toimintavarmaa ja kustannustehokasta sähkönjakelu- ja kaukolämpöverkostoa toiminta-alueellaan sekä edistää siirtymistä kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa osallistumalla päästöttömiin energiatuotantohankkeisiin silloin, kun se on taloudellisesti perusteltua.

Kunnalla on omistajana Nurmijärven Sähkö -konsernissa tuotto-odotuksena saada yhtiöstä vuosittain tuottoa sijoittamalleen pääomalle ennakoitavan ja tasaisen osinkotuoton muodossa.

#### **Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta**

Nurmijärven Sähkö Oy säilyy kunnan 100 % omistamana tytäryhtiönä.

Yhtiöllä oleva sähkönjakeluverkko on kunnalle strategisesti tärkeä omistus ja perusinfrastruktuuria, jonka tulee säilyä julkisessa omistuksessa.

Sähkönmyynti ei ole omistajan kannalta strateginen osa yhtiön liiketoimintaa.

#### **Näkemys pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista**

- Nurmijärven Sähkö Oy toimii konsernina, jonka toiminta perustuu liiketoiminnallisesti kannattavaan liiketoimintaan. Mahdollisista tappiollisista liiketoiminnoista on pyrittävä luopumaan. Yhtiön palveluiden hinnoittelu perustuu siihen, että yhtiön tarvittavat investoinnit on mahdollista toteuttaa ja kuntaomistajalle voidaan maksaa kohtuullista osinkoa.
- Nurmijärven Sähkö Oy:n tavoitteena on varmistaa, että sähkön toimitusvarmuus on hyvä ja siirron hinnoittelu säilyy kohtuullisena.
- Tavoitteena on pitää konsernin pitkänajan liikevoitto kestävällä tasolla, joka mahdollistaa nykytasaisen osinkojen maksun kunnalle. Tavoitteena on saada vuosittain 6–12 % sijoitetun pääoman tuotto.



# Nurmijärvi

- Nurmijärven Sähkö -konserni tukee toiminnassaan kunnan ympäristötavoitteita ja päästötöntä energiantuotantoa lisätään silloin kun se on taloudellisesti kannattavaa.
- Yhtiö toimii kiinteässä yhteistyössä kunnan maankäytön, kaavoituksen, kunnallistekniikan ja tilapalvelujen sekä muiden toiminta-alueensa infratoimijoiden kanssa.

## **Tavoitteet, joista yhtiön tulee raportoida:**

### Taloudelliset

- Sähkön siirtohintaa (vertailu maan keskiarvoon)
- Kaukolämmön hinta
- Liiketulos
- Omavaraisuusaste
- Sijoitetun pääoman tuotto %
- Yhtiön maksamat vuosittaiset osingot

### Toiminnalliset

- Kotimaisen energian osuus kaukolämmön tuotannosta



# Nurmijärvi

## Nurmijärven Kodit Oy

Yhtiön tehtävänä on tukea kunnan asuntopoliitikan toteutumista ylläpitämällä monipuolista ja kohtuuhintaista vuokra-asuntokantaa Nurmijärven kunnan alueella. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 100 %. Yhtiön asuntokannassa on sekä ARA-rahoitteisia kohteita että vapaarahoitteisia kohteita. Yhtiöllä on lähes 1800 vuokra-asuntoa eri puolilla Nurmijärveä.

### Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan

Yhtiöllä on strateginen tehtävä monipuolisen ja kohtuuhintaisen vuokra-asuntomarkkinan säilymiseen Nurmijärven kunnan alueella.

### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Yhtiö säilyy kunnan 100 % omistamana tytäryhtiönä.

Vapaarahoitteiset ja ARA-rajoituksista vapautuneet kohteet on mahdollista eriyttää omaksi yhtiöksi tai luopua vapaarahoitteisten kohteiden omistuksesta kokonaan, mikäli se on perusteltua kunnan kokonaisedun kannalta.

Yhtiöön perustoimintaan kuulumattomien palvelutalojen sekä liike- ja toimitilojen omistamisen ja hallinnoinnin osalta selvitetään vaihtoehtoisia omistus- ja organisointimalleja.

### Näkemys pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista

- Yhtiön keskeinen tavoite lähivuosille on olemassa olevan asuntokannan korjausvelan ja -tarpeen selvittäminen sekä asuntokannan jalostaminen ja kehittäminen kysyntää vastaavaksi (korjaus, myynti, purkava uudisrakentaminen).
- Yhtiön velkamäärän kohtuullistamiseksi yhtiö ei lähivuosina ensisijaisesti rakenna uudiskohteita. Uudiskohteita voidaan kuitenkin rakentaa hallitusti, mikäli se on yhtiön kokonaisedun kannalta järkevää tai yksityinen markkina alueella ei toimi. Markkinoiden täydentämiseen tähtäävä rakentaminen ei saa synnyttää yhtiölle tavanomaista suurempia riskejä esimerkiksi kannattavuuden näkökulmasta.
- Yhtiön tulee huolehtia kannattavuudesta niin, että liikevaihdolla pystytään kattamaan käytömenot ja pääomakustannukset asetetut pääoman tuotto-odotukset huomioiden. Lisäksi yhtiön liikevaihdon tulee pitkällä aikavälillä olla riittävä omaisuuden hankkimiseen, omaisuuden hoitoon ja arvon ylläpitämiseen nähden, yhtiön liiketoimintastrategia ja vastuullinen kiinteistönpito huomioiden.
- Yhtiön tulee huolehtia, että omaisuus tukee yhtiön liiketoimintastrategian ja siinä taloudelle asetettujen tavoitteiden toteuttamista. Yhtiön on huolehdittava omistamiensa kohteiden kannattavuudesta yhtiön kokonaisedun huomioiden. Taloudellisesti kannattamattomista tai yhtiön toiminnan kannalta epätarkoituksenmukaisista kohteista tulee luopua tai kehittää toimintaa kannattavaksi. Ainoastaan merkittävästä strategisesta tai toiminnallisesta syystä yhtiö voi säilyttää taloudellisesti kannattamattomia kohteita. Tällaisia syitä voi olla





# Nurmijärvi

esimerkiksi maaomistuksen säilyttäminen, sosiaalisen asumisen turvaaminen tai kuntakonsernin kokonaisedun turvaaminen.

- Omistaja ei toistaiseksi odota yhtiöltä sijoitetun pääoman vuosittaista tuottoa. Kunnan tuloutusmahdollisuutta tarkastellaan lähivuosien aikana.

## **Tavoitteet, joista yhtiön tulee raportoida:**

- vuokrausaste, %
- asiakastyytyväisyys/-kokemus
- vuokra-asumisen hinta suhteessa muihin vuokranantajiin Nurmijärvellä
- raportointi kiinteistöjen kunnosta ja korjausvelan määrästä
- energiatehokkuuden parantaminen
- omavaraisuusaste



# Nurmijärvi

## Rajamäen Uimahalli Oy

Yhtiön tehtävänä on tuottaa laadukkaita ja monipuolisia uinti- ja liikuntapalveluita asiakkaille. Rajamäen Uimahalli Oy vastaa sekä uimahallikiinteistöstä että uimahallin operoinnista. Uimahallin ydintuotteet ovat uinti, kuntosali ja ryhmäliikunta. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

### Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan

Yhtiöllä on strategisesti tärkeä tehtävä kunnan elinvoiman ja kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämässä ja kaikenikäisten kuntalaisten liikuttamisessa. Yhtiö toteuttaa kunnan tehtäviä uinti- ja liikuntapalvelujen osalta ja edellä mainitulla perusteella kunta maksaa yhtiölle vuosittaista toimintatukea kustannusten kattamiseksi. Rajamäen Uimahallin liikevaihto muodostuu operatiivisen liiketoiminnan tuotoista sekä valtuuston myöntämästä vuosittaisesta toimintatuesta. Yhtiön tarkoitus on toimia omakustannusperiaatteella, eikä yhtiön tarkoitus ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille.

### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Yhtiö säilyy kunnan 100 % omistamana tytäryhtiönä.

Omistajan kannalta yhtiömuotoisen toiminnan etuina nähdään toimintojen aktiivinen kehittäminen liikevaihdon kasvattamiseksi, palvelujen konseptointi ja tuotteistaminen, kunnan tuen läpinäkyvyys sekä päätöksenteon säilyminen lähellä toimintoja.

Vaihtoehtoisten organisointimallien osalta tulevaisuudessa voi olla perusteltua selvittää synergiahyötyjen saamiseksi yhtiön toiminnan laajentamista muihin liikuntapalveluihin ml. kunnan liikuntapalvelut.

### Näkemys pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista

- Kunnan vuosittainen toimintatuki kohdistuu uintipalveluihin. Omistajan tavoitteena on, että kunnan vuosittaisen toimintatuen määrä pysyy vakaana ja vuosittainen toimintatuki yhtiölle on enintään 700 000 euroa.
- Omistajan tavoitteena on, että yhtiö tarjoaa laadukkaita ja monipuolisia uinti- ja liikuntapalveluita asiakkaille. Yhtiön tarjoamat uinti- ja liikuntatilat ovat tehokkaassa käytössä.
- Yhtiön tulee aktiivisesti kehittää toimintoja yhtiön liikevaihdon kasvattamiseksi. Yhtiön muita toimintoja (ryhmäliikunta, kuntosalitoiminta ja kahvio) ei subventoida kunnan tuella, vaan niiden tulee olla kannattavaa toimintaa itsessään.
- Yhtiön asiakasmaksujen tulee olla kohtuullisella tasolla ja kilpailukykyiset suhteessa lähialueen uimahalleihin. Yhtiön toiminta tulee hoitaa kustannustehokkaasti eikä kustannustasoa saa kasvattaa liikevaihtoa enemmän.



# Nurmijärvi

- Yhtiön tulee säilyttää kiinteistön kunto suunnitellusti oikea-aikaisella kunnossapidolla. Yhtiö toteuttaa kiinteistöön tarvittavat huollot ja korjaukset.

## **Tavoitteet, joista yhtiön tulee raportoida:**

- liikevaihdon muutos, %
- asiakasmaksujen taso
- asiakaskäyntien määrä
- kunnan toimintatuki €/vuosi
- toimintatuen osuus liikevaihdosta, %
- kunnan tuki / käyntikerta



## Kiinteistö Oy Aitohelmi

Kiinteistö Oy Aitohelmen toimialana on omistaa ja hallita Klaukkalassa osoitteessa Klaukkalantie 72 sijaitsevaa tonttia sekä omistaa ja hallita sillä sijaitsevaa rakennusta. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

### Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan

Yhtiön tehtävänä on toimitilojen tarjoaminen. Yhtiön omistus ei ole kunnalle tärkeä strategisesti eikä kunnan palvelutuotannon kannalta.

Kiinteistö on rakennettu 1980-luvulla ja sen kunto on tyydyttävä. Tilojen käytetään tällä hetkellä muun muassa kansalaisopiston ja päiväkodin tiloina.

### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Kunta luopuu yhtiön omistuksesta joko myymällä kohteen tai toteuttamalla kiinteistökehityshankkeen. Kiinteistö sijaitsee hyvällä paikalla ja Klaukkalan keskusta-alueen kehittämisen kannalta tontin käyttöä on perusteltua kehittää. Tontin maapohja on kiinteistöyhtiön omistuksessa. Kiinteistön kehittäminen vaatii kaavamuutoksen.

### Näkemys pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista

- Yhtiön tulee pitää tilat toimintojen mukaisessa turvallisessa ja teknisesti asianmukaisessa kunnossa.
- Yhtiön tulee säilyttää kiinteistön kunto suunnitellusti ja rahoittaa toiminta vuokratuotoilla.
- Myynnin tai kaavamuutoksen ja kiinteistökehityshankkeen käynnistäminen vuoden 2023 aikana.

### Tavoitteet, joista yhtiön tulee raportoida

- tilojen käyttöaste
- tilojen käytettävyyden %,
- kiinteistön arvon säilymistä edistävät toimenpiteet



## Kiinteistö Oy Aleksis Kiventie 14

Kiinteistö Oy Aleksis Kiventie 14 toimialana on omistaa ja hallita Nurmijärven Kirkonkylässä osoitteessa Aleksis Kiven tie 9 sijaitsevaa tonttia sekä omistaa ja hallita sillä sijaitsevaa rakennusta. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

### Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan

Yhtiö on hankittu kunnan palvelutuotannon tiloiksi. Yhtiön omistus ei ole kunnalle tärkeä strategisesti eikä kunnan palvelutuotannon kannalta pitkällä aikavälillä.

Tällä hetkellä tiloissa toimivat nuorisopuolen ohjaamo, työllisyyspalvelut, Aleksian hallinto ja kulttuuripalvelut.

### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Kunta on valmis luopumaan yhtiön osakkeista lähivuosien aikana. Kiinteistön kehittäminen vaatii todennäköisesti kaavamutoksen.

### Näkemys pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista

- Yhtiön tulee pitää tilat toimintojen mukaisessa turvallisessa ja teknisesti asianmukaisessa kunnossa.
- Yhtiön tulee säilyttää kiinteistön kunto suunnitellusti ja rahoittaa toiminta vuokratuotoilla.
- Kaavamutoksen käynnistäminen valtuustokauden aikana.

### Tavoitteet, joista yhtiön tulee raportoida:

- tilojen käyttöaste
- tilojen käytettävyys, %
- kiinteistön arvon säilymistä edistävät toimenpiteet



## Kiinteistö Oy Klaukkalan Säästökeskus

Kiinteistö Oy Klaukkalan Säästökeskuksen toimialana on omistaa ja hallita Klaukkalassa osoitteessa Kuonomäentie 2 sijaitsevaa tonttia sekä omistaa ja hallita sillä sijaitsevaa rakennusta. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

### Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan

Yhtiön tehtävänä on toimitilojen tarjoaminen. Yhtiön omistus ei ole kunnalle tärkeä strategisesti eikä kunnan palvelutuotannon kannalta.

Kiinteistössä on merkittäviä korjaustarpeita niin julkisivurakenteissa kuin rakennuksen teknisissä laitteissa. Tiloissa sijaitsee tällä hetkellä kunnan toiminnoista Klaukkalan kirjasto ja lisäksi tiloissa on ulkopuolisia vuokralaisia.

### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Kunta luopuu yhtiön omistuksesta mahdollisimman nopeasti joko myymällä kohteen tai toteuttamalla kiinteistökehityshankkeen. Kiinteistö sijaitsee hyvällä paikalla ja Klaukkalan keskusta-alueen kehittämisen kannalta tontin käyttöä on perusteltua kehittää. Tontin maapohja on kiinteistöyhtiön omistuksessa. Kiinteistön kehittäminen vaatii todennäköisesti kaavamuutoksen ja suunnitelman kirjaston korvaavista tiloista.

### Näkemys pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista

- Yhtiön tulee pitää tilat toimintojen mukaisessa turvallisessa ja teknisesti asianmukaisessa kunnossa.
- Yhtiön tulee säilyttää kiinteistön kunto suunnitellusti ja rahoittaa toiminta vuokratuotoilla.
- Myynnin tai kaavamuutoksen ja kiinteistökehityshankkeen käynnistäminen vuoden 2022 aikana.

### Tavoitteet, joista yhtiön tulee raportoida:

- tilojen käyttöaste
- tilojen käytettävyyden %,
- kiinteistön arvon säilymistä edistävät toimenpiteet



# Nurmijärvi

## Kiinteistö Oy Nurmijärven Virastotalo

Kiinteistö Oy Nurmijärven Virastotalon toimialana on omistaa ja hallita Nurmijärven Kirkonkylällä osoitteessa Keskustie 2 A sijaitsevaa tonttia sekä omistaa ja hallita sillä sijaitsevaa rakennusta. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 89,37 % ja Kela omistaa 10,63 %.

### Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan

Yhtiön tehtävänä on toimitilojen tarjoaminen.

Kiinteistö on rakennettu vuonna 1989. Kiinteistön kunto on hyvä ja kiinteistöön on tehty mittava peruskorjaus, joka on valmistunut vuonna 2018. Tiloissa sijaitsee tällä hetkellä kunnan, keusoten, kelan ja poliisin toimintoja.

### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Yhtiön omistus ei ole kunnalle tärkeä strategisesti eikä kunnan palvelutuotannon kannalta. Yhtiö pidetään toistaiseksi kunnan tytäryhtiönä omistusosuuden säilyessä ennallaan. Kunta voi myös luopua yhtiön omistuksesta myymällä tai toteuttamalla kiinteistökehityshankkeen, jos se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

Valtaosa tiloista on Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän käytössä ja yhtiön kehittäminen on vahvasti sidoksissa keusoten ja tulevan hyvinvointialueen tarpeisiin.

### Näkemys pidemmän aikavälin taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista

- Yhtiön tulee pitää tilat toimintojen mukaisessa turvallisessa ja teknisesti asianmukaisessa kunnossa.
- Yhtiön tulee säilyttää kiinteistön kunto suunnitellusti ja rahoittaa toiminta vuokratuotoilla.

### Tavoitteet, joista yhtiön tulee raportoida:

- tilojen käyttöaste
- tilojen käytettävyys, %
- kiinteistön arvon säilymistä edistävät toimenpiteet



## OSAKKUUSYHTEISÖT

### **Uudenmaan Työterveys Oy**

Uudenmaan Työterveys Oy on perustettu vastaamaan kuntien terveydenhuoltolain 18 §:n mukaisesta työterveyshuollon järjestämisvastuusta. Yhtiö tuottaa työterveyshuollon palveluja alueen yrittäjille, maatalousyrittäjille ja yrityksille. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 33,38 %. Yhtiön muita omistajia ovat Tuusula, Vihti, Lohja, Mäntsälä, Karkkila ja Perusturvakuntayhtymä Karviainen.

#### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Hyvinvointialueuudistuksen tullessa voimaan 1.1.2023 yhtiön osakkeet siirtyvät hyvinvointialueelle. Yhtiön omistus on jatkossa Länsi-Uudenmaan ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueilla.

### **Keski-Uudenmaan Työterveys Oy**

Keski-Uudenmaan Työterveys Oy tuottaa työterveyshuollon palveluja omistajilleen hankintalain mukaisen sidosyksikköaseman perusteella. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 22,54 %. Yhtiön muita omistajia ovat Lohjan ja Karkkilan kaupungit, Tuusulan, Vihdin ja Mäntsälän kunnat sekä Keusote-kuntayhtymä ja Perusturvakuntayhtymä Karviainen.

#### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Yhtiöllä on tuotannollinen tehtävä kunnan henkilöstön työterveyshuoltopalveluiden tuottajana ja kehittäjänä. Kunnan omistus yhtiöstä säilytetään toistaiseksi, mutta omistuksesta voidaan myös luopua, jos se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

### **Arkadian Koulukiinteistöt Oy**

Arkadian Koulukiinteistöt Oy hallinnoi Klaukkalassa sijaitsevaa Arkadian yhteislyсион koulukiinteistöä. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 25 %.

#### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Kunnan omistus yhtiöstä säilytetään toistaiseksi.

### **Kiinteistö Oy Rajamäen Liikeristeys**

Yhtiö hallinnoi Rajamäellä sijaitsevaa kiinteistöä osoitteessa Kiljavantie 1. Kiinteistössä sijaitsee Nurmijärven kunnan kaksi omistusosaketta (Rajamäen kirjaston tilat sekä entinen Rajamäen hammashoitola). Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 39,99 %.

#### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Yhtiön omistus ei ole kunnalle tärkeä strategisesti eikä kunnan palvelutuotannon kannalta. Kunta on valmis luopumaan yhtiön omistuksesta tai vaihtoehtoisesti hankkimaan kaikki yhtiön osakkeet ja





# Nurmijärvi

kehittämään tontin jatkokäyttöä. Kiinteistön kehittäminen vaatii todennäköisesti kaavamuutoksen ja suunnitelman kirjaston korvaavista tiloista.

## **Kiinteistö Oy Nurmijärven Liikennepalvelukeskus**

Yhtiö hallinnoi Kirkonkylällä sijaitsevaa kiinteistöä osoitteessa Mahlamäentie 1. Nurmijärven kunnan omistusosuus yhtiöstä on 37,29 %. Yhtiön toisena omistajana on Lukoil Oy.

### Kannanotto omistamiseen ja näkemys omistuksen kehittämisvisiosta

Niin kauan kuin linja-autoasema pysyy nykyisellä sijainnillaan, kunnan omistus yhtiöstä säilytetään toistaiseksi. Kunta on valmis hankkimaan kaikki yhtiön osakkeet ja kehittämään tontin jatkokäyttöä sisältäen linja-autoaseman toiminnot.

Jos linja-autoaseman toiminnot saadaan siirrettyä toiselle keskeiselle paikalle kirkonkylään, niin sen jälkeen yhtiön omistus ei ole kunnalle tärkeä strategisesti eikä kunnan palvelutuotannon kannalta. Tällöin kunta on valmis luopumaan yhtiön omistuksesta tai vaihtoehtoisesti hankkimaan kaikki yhtiön osakkeet ja kehittämään tontin jatkokäyttöä.

## **KUNTAYHTYMÄT**

Kunta toimii aktiivisesti kuntayhtymien omistajaohjauksessa ja päätöksenteossa. Omistajaohjaus tapahtuu yhtymävaltuuston-, yhtymäkokouksen- ja hallitustyöskentelyn kautta.

### **Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä (Keuda)**

Keuda eli Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä on Keski-Uudellamaalla sijaitseva ammatillisen koulutuksen järjestäjä. Keudan omistajakunnat ovat Järvenpää, Kerava, Mäntsälä, Nurmijärvi, Pornainen, Sipoo ja Tuusula. Keuda-konserniin kuuluu tytäryhtiö Keuda Koulutuspalvelut Oy, joka on kuntayhtymän 100 % omistuksessa.

Nurmijärven kunnan omistusosuus kuntayhtymästä on 5,92 %. Kuntayhtymän perussopimuksen mukaisesti kuntayhtymä ei laskuta jäsenkuntiaan eikä myöskään peri maksuosuuksia. Nurmijärven kunnan kannalta Keudalla on erityistehtävä kunnan alueella ammatillisen koulutuksen tarjoajana ja alueen elinvoiman lisääjänä. Koulutuskuntayhtymä Keudan toimintaa kehitetään nykymuodossa.

### **Uudenmaan Liitto kuntayhtymä**

Uudenmaan liitto on 26 jäsenkunnan muodostama kuntayhtymä. Maakunnan liitot ovat lakisääteisiä kuntayhtymiä, joissa jokaisen kunnan on oltava jäsenenä. Uudenmaan liitto on maakunnan strateginen suunnittelija, aluekehitystoimien yhteen sovittaja, maakuntakaavoittaja ja edunvalvoja. Nurmijärven kunnan omistusosuus kuntayhtymästä on 2,80 %. Pääosan Uudenmaan liiton toiminnasta rahoittavat jäsenkunnat.



# Nurmijärvi

## **Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)**

Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tehtävä on tuottaa sen jäsenkuntien ja sairaanhoitopiirin järjestämisvastuuseen kuuluvia erikoissairaanhoidon ja kehitysvammahuollon palveluja sekä huolehtia yliopistolliselle sairaanhoitopiirille säädetyistä muista tehtävistä.

Nurmijärven kunnan omistusosuus kuntayhtymästä on 2,37 %. Hyvinvointialueuudistuksen tullessa voimaan 1.1.2023 kuntayhtymän toiminta ja peruspääoman osuudet siirtyvät hyvinvointialueelle.

## **Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymä (Keusote)**

Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymä vastaa jäsenkuntiensa sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisestä ja tuottamisesta. Keusoten omistajakuntia ovat Hyvinkää, Järvenpää, Mäntsälä, Nurmijärvi, Pornainen ja Tuusula.

Nurmijärven kunnan omistusosuus kuntayhtymästä on 21,60 %. Hyvinvointialueuudistuksen tullessa voimaan 1.1.2023 kuntayhtymän toiminta ja peruspääoman osuudet siirtyvät hyvinvointialueelle.

## **Eteva kuntayhtymä**

Eteva kuntayhtymä on Uudenmaan ja Etelä-Hämeen erityishuoltopiiri. Kuntayhtymällä on 45 omistajakuntaa Uudellamaalla sekä Kanta- ja Päijät-Hämeessä. Eteva kuntayhtymä on yksi Suomen suurimmista vammaisalan osaamiskeskuksista. Eteva tuottaa erityispalveluja sekä omistajakuntiensa asukkaille että valtakunnallisesti.

Nurmijärven kunnan omistusosuus kuntayhtymästä on 3,37 %. Hyvinvointialueuudistuksen tullessa voimaan 1.1.2023 kuntayhtymän toiminta siirtyy hyvinvointialueelle.

## **Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä**

Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä on 19 kunnan omistama kuntayhtymä, jonka tehtävänä on järjestää päihdehuollon palveluita ensisijaisesti jäsenkuntien asukkaille. Kuntayhtymä ylläpitää Ridasjärven päihdehoitokeskusta, joka on päihdehuollon erityispalveluyksikkö.

Nurmijärven kunnan omistusosuus kuntayhtymästä on 4,00 %. Hyvinvointialueuudistuksen tullessa voimaan 1.1.2023 kuntayhtymän toiminta siirtyy hyvinvointialueelle.