

# **Nurmijärven kestävä kasvu-ohjelma NUUKA:n toimenpidesuunnitelma 2021-2025**

**(KV 27.01.2021)**



# NUUKA:n toimenpidesuunnitelma tiivistettynä

- Toimenpidesuunnitelmassa esitetty toimenpiteet käyttötalouden sopeuttamiseksi.
- Toimenpidesuunnitelma kuuluu osaksi NUUKA-ohjelmaa, jossa asetettu kunnan kokonaistalouden pitkän aikavälin tavoitteet.
- Toimenpidesuunnitelma on voimassa 2021-2025. Toimenpidesuunnitelmaa voidaan tarvittaessa päivittää sen voimassaoloaikana.
- Toimenpiteet kohdistuvat kunnan kaikkiin toimialoihin sekä Aleksia liikelaitokseen.
- Toimenpiteistä osa on määräaikaista ja osa pysyviä.
- Toimenpiteet kohdistuvat sekä rakenteellisiin uudistuksiin että suoriin määrärahalleikkauksiin. Rakenteellisilla uudistuksilla tavoitellaan toimintaprosessien tehostamista. Toimenpidesuunnitelma sisältää myös kunnan eri toimintoihin liittyviä selvityksiä.
- Toimenpidesuunnitelman toimeenpano edellyttää joidenkin toimenpiteiden osalta kunnan hallintosääntöön perustuvaa toimielin- tai viranhaltijapäätöstä. Lisäksi yksittäisten toimenpiteiden vaikutusten arviointia syvennetään tarvittaessa ennen toimeenpanoa.
- Toimenpidesuunnitelman toteutumisen raportoinnista annetaan tarkemmat tiedot talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa vuosittain.



# Toimenpidesuunnitelman henkilöstövaikutukset

- Valmistelun aikana toimenpidesuunnitelmaa ja ohjelman päivittämistä sekä arvioita näiden lyhyen ja pitkän aikavälin henkilöstövaikutuksista on käsitelty yhteistoiminnassa henkilöstön edustajien kanssa yhteistyöryhmässä 14.9. – 26.11.2020. Yhteistoimintakäsittely perustuu lakiin työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa.
- Toimenpidesuunnitelma sisältää henkilöstövaikutteisia talouden tasapainottamisen keinoja: toiminnan sopeuttamista ja uudelleenjärjestelyjä, tuotantotapojen selvityksiä, vapautuvien vakanssien lakkauttamisia, määräaikaisen henkilöstön käytön vähentämistä ja toimitilajärjestelyjä. Näiden toimenpiteiden tosiasialliseen valmisteluun ryhtymisestä tehdään erilliset päätökset hallintosäännön mukaisin toimivaltuuksin ja valmisteluun sisältyy asianmukainen yhteistoimintamenettely ennen kunkin toimenpiteen sitovaa päätöksentekoa.



# Nuuka –ohjelman uudet henkilöstölinjaukset

- Toimintaa tehostavia tehtävämuutoksia ja toiminnan uudelleenjärjestelyjä tehdään työnantajan direktio-oikeuden puitteissa ja hallintosäännön mukaisin toimivaltuuksin.
- Toiminnan uudelleenjärjestelyjen vuoksi henkilöstöä voidaan myös joutua vähentämään, mikäli korvaavia tehtäviä ei ole löydettävissä.
- Toiminnan ja palvelujen muutostilanteissa henkilöstövaikutusten huolellinen arviointi ehkäisee henkilöstömenojen kasvua. Palveluverkon tiivistäminen mahdollistaa osaltaan toimintojen tehostumisen. Henkilöstötyön tuottavuutta vahvistetaan toimivilla ja tehokkailla työprosesseilla ja toimintatavoilla. Johto ja esimiehet vastaavat suorituksen johtamisesta, esimerkiksi työn tavoitteiden, työnjaon, motivoinnin ja osaamisen kehittämisen keinoin. Poissaolot eivät lisää todellista työn tuottavuutta ja siksi tavoitteena on, että kunnan omilla päätöksillä ei lisätä poissaoloja työstä.
- Henkilöstön lomautukset voivat tuottaa säästöjä palkkakuluissa ainoastaan lyhyellä aikavälillä. Kunnan palvelutuotannolle lomautukset tarkoittavat pitkäaikaisia häiriöitä ja ovat siksi ristiriidassa palvelujen jatkuvuuden ja saatavuusvaatimusten kanssa.



# Nuuka –ohjelman henkilöstölinjausten tiivistelmä

- Henkilöstösuunnittelu
- Henkilöstöraportointi
- Rekrytointilupamenettely
- Tehtävämuutokset ja toiminnan uudelleenjärjestelyt
- Henkilöstön vähentäminen, mikäli ei korvaavia tehtäviä
- Toimivat ja tehokkaat työprosessit ja toimintatavat
- Lomautukset
- Moniammatillisuus
- Työelämän joustot
- Työkykyjohtaminen



## Yhteenveto toimenpidesuunnitelman talousvaikutuksista

- Toimenpiteiden vaikutukset nettomenojen kehitykseen:

2021-2022 = -0,7 milj. e

2022-2023 = -22,0 milj. e

2023-2024 = +18,2 milj. e

2024-2025 = -1,0 milj.

- Pysyvien säästöjen kumulatiivinen vaikutus 2021-2029 = 21,5 milj. euroa
- Kertaluontoisten erien kumulatiivinen vaikutus 2021-2029 = 24,8 milj. euroa



# Toimenpiteet 2021-2025





**Nurmijärvi**

**Konsernipalvelut**



# Yhteenveto konsernipalveluiden toimenpiteistä

- Toimenpiteisiin sisältyy:
  - Toiminnan ja tehtävien uudelleenjärjestelyjä
  - Tuotantotapojen selvittämistä
  - Juustohöylää
  - Selvitettäviä toimenpiteitä, jotka vaativat myöhempiä päätöksiä
- Toimenpiteillä on myös henkilöstövaikutuksia
- Ajoittuminen
  - Suurin osa toimenpiteistä ajoittuu v. 2021-2022
  - Toimenpiteet ovat pääosin pysyviä
  - Selvitettävien toimenpiteiden vaikutukset pääosin 2022-



# Hallintopalvelut

Kunnan vaihteen  
ulkoistaminen  
(Toimenpide 1)

Säästö  
-15 000 €

Kunnanviraston  
monistamon  
lakkauttaminen ja  
toimintojen uudelleen  
organisointi  
(Toimenpiteet 2 ja 3)

Kustannussäästö  
-55 000 €

Sisäisten tuottojen  
vähennys  
-11 400 €

Ostopalveluiden  
lisäys  
20 000 €

Kunnansihteerin viran  
täyttämättä jättäminen  
(Toimenpide 4)

Säästö  
-45 000 €  
v. 2021-

Fonecta Finder –  
hakupalvelun  
irtisanominen  
(Toimenpide 5)

Säästö  
-4 000 €  
v. 2021-



# Talouspalvelut

Taloushallinnon ostopalveluiden  
tehostaminen  
(Toimenpide 6)

Säästö  
-17 000 €  
v. 2021-

Virastotalon atk-luokasta luopuminen  
(Toimenpide 7)

Säästö  
-12 000 €  
v. 2022-

Konserni-toimintojen laskutus  
tytäryhtiöiltä  
(Toimenpide 8)

Tuottojen  
lisäys  
+ 6 000 €  
v. 2021-

Kunnan ICT-toimintojen sopeuttaminen soten siirtymiseen  
(Toimenpide 9)

Säästö  
-6 928 €  
v. 2021-

Sopimushallintajärjestelmästä luopuminen  
(Toimenpide 10)

Säästö  
-15 000 €  
v. 2021-



# Viestintä- ja markkinointipalvelut

Sponsorointiavustusten  
vähentäminen  
(Toimenpide 11)

Säästö  
-5 000 €  
v. 2021

Kuntamarkkinoinnin palvelujen  
ostojen vähentäminen  
(Toimenpide 12)

Säästö  
-26 178 €  
v. 2021

Tiedotuslehden paperin laadun  
ohentaminen  
(Toimenpide 13)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2021-



# Elinvoima- ja kuntakehityspalvelut

Työllisyyspalveluiden kehittäminen  
(Toimenpide 14)

Säästö  
-50 000 €  
v. 2021-



# Yhteiset toiminnot

USO-verkostoyhteistyön  
päättäminen  
(Toimenpide 15)

Säästö  
-12 000 €  
v. 2021

Osallistavan budjetoinnin  
lopettaminen  
(Toimenpide 16)

Säästö  
-40 000 €  
v. 2021

Kunnanhallituksen yleiskatteisen  
kehittämismäärärahan supistaminen  
(Toimenpide 17)

Säästö  
- 12 000 €  
v. 2021-

Kunnan ja Onnenkimpaleen välisen  
tilavuokrasopimuksen päättymisen  
(Toimenpide 18)

Säästö  
-20 000 €  
v.2022-  
(v. 2021 – 10 000)



# Tulosalueiden yhteiset toimenpiteet

Palvelujen oston minimointi  
(Toimenpide 19)

Säästö  
-40 000 €  
v. 2021

Määräaikaisen työvoiman  
määrärahojen karsinta  
(Toimenpide 20)

Säästö  
-22 000 €  
v. 2021-

Kokouskäytäntöjen tehostaminen  
(Toimenpide 21)

Säästö  
-40 000 €  
v. 2021-2022

Hallinnollisen työn tehostaminen  
(Toimenpide 22)

Säästö  
-120 000 €  
v. 2022-

Työterveyshuollon sairaanhoidon  
palvelujen rajaaminen  
kustannusten pienentämiseksi  
(Toimenpide 23)

Säästö  
-4 838 €  
v. 2021-

Kunnan omaisuuden realisointi  
(Toimenpide 24)

Arvioidut myyntituotot  
20 milj. €



# Selvitettävät toimenpiteet

Tavarahankintojen  
kehittäminen, varastointi  
ja kuljetukset  
(Toimenpide 25)

Arvioitu säästö  
- 50 000  
v. 2022-

Kunnanviraston  
tilakäytön tehostaminen  
(Toimenpide 26)

Palkanlaskennan  
ulkoistamisen  
selvittäminen  
(Toimenpide 27)

Työkykyjohtamisen  
tehostaminen  
(Toimenpide 28)

Kunnallisen pysäköinnin valvonnan  
käyttöönoton selvittäminen  
(Toimenpide 29)

Monikkotalon, Märkiön  
leirikeskusten ja Sääksin kahvion  
toimintojen uudelleenjärjestelyn  
selvittäminen  
(Toimenpide 30)

Kunnan konserniomistusten  
realisoinnin ja muiden uudelleen-  
järjestely-mahdollisuuksien  
selvittäminen  
(Toimenpide 31)





# Sivistys- ja hyvinvointitoimiala



# Yhteenveto sivistys- ja hyvinvointitoimialan toimenpiteistä

- Toimenpiteisiin sisältyy:
  - Tiloista luopumista
  - Oppilas- ja lapsimäärän vähenemisen sekä palveluverkkomuutosten myötä henkilöstömäärän vähennyksiä
  - Ei-lakisääteisten toimintojen lakkauttamista
  - Tapahtumatoiminnan muutoksia kulttuuri- ja nuorisopalveluissa
  - Avustustoiminnan supistamista
  - Juustohöylää aineista, tarvikkeista ja tavaroista, henkilöstöstä sekä palveluista
  - Maksutuottojen lisäämistä (liikuntapalvelut sekä kirjasto- ja kulttuuripalvelut)
- Ajoittuminen
  - Toimenpiteet ajoittuvat vuosille 2022-2024
  - Toimenpiteet ovat pääosin pysyviä
- Erityistä huomioitavaa toimenpiteissä
  - Säästöillä on vaikutusta palvelutoiminnan laatuun
  - Toimenpiteillä on myös henkilöstövaikutuksia



# Talous – ja hallintopalvelut

Työtilojen uudelleen järjestely  
(Toimenpide 32)

Säästö  
- 7 000 €  
v. 2021-



# Koulutuspalvelut

Yhden rehtorinviran lakkauttaminen  
(Toimenpide 33)

Säästö  
-65 000 €  
v. 2022-

Kalusto-määrärahan leikkaaminen  
(Toimenpide 34)

Säästö  
-90 000 €  
v. 2023-

Työnohjauspalveluiden käytön  
vähentäminen  
(Toimenpide 35)

Säästö  
-5 000 €  
v. 2023-

Majoitus- ja ravitsemus-palveluiden  
käytön vähentäminen  
(Toimenpide 36)

Säästö  
-10 000 €  
v. 2023-

Rajamäen koulun E-talosta luopuminen  
(Toimenpide 37)

Säästö  
-66 650 €  
v. 2022-

Esimies-järjestelyt  
(Toimenpide 38)

Säästö  
-65 000 €  
v. 2024-



# Varhaiskasvatuspalvelut

Röykän päiväkodin omakotitalosta  
luopuminen  
(Toimenpide 39)

Säästö  
-38 600 €  
v. 2022-

Viirin vuokratusta kerhotilasta  
luopuminen  
(Toimenpide 40)

Säästö  
-14 760 €  
v. 2022-

Kirkonkylän päiväkodista  
luopuminen  
(Toimenpide 41)

Säästö  
-240 000 €  
v. 2023-

Isokallion päiväkodista luopuminen  
(Toimenpide 42)

Säästö  
-255 100 €  
v. 2024-

Henkilöstö/Eläköityminen  
(Toimenpide 43)

Säästö  
-90 000 €  
v. 2023-

Päiväkotien täyttö vähintään 100-  
105 %  
(Toimenpide 44)



# Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Kirjastoaineisto-  
määrärahan leikkaaminen  
(Toimenpide 45)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2022-

Säästö kirjaston  
sijaiskuluista  
(Toimenpide 46)

Säästö  
-7 000 €  
v. 2022-

Yhden kirjastovirkailijan  
vakanssin täyttämättä  
jättäminen  
(Toimenpide 47)

Säästö  
-32 000 €  
v.2023-

Museonäyttelyiden  
muuttaminen ilman  
henkilökuntaa  
tutustuttaviksi  
(Toimenpide 48)

Säästö  
-3 000 €  
v. 2023-

Taidehankinta-  
määrärahan leikkaaminen  
(Toimenpide 49)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2023-

Kulttuuripalvelujen  
tapahtumatuotantojen  
linjausten muuttaminen  
(Toimenpide 50)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2024-

Kiven kodin pääsymaksun  
korottaminen  
(Toimenpide 51)

Kulttuuripalvelujen  
kohdeavustusten  
leikkaaminen  
(Toimenpide 52)

Säästö  
-5 000 €  
v. 2024-

Museon opastusmaksujen  
korottaminen  
(Toimenpide 53)

Tuottojen lisäys  
+ 1 000 €  
v. 2022-

Kopio- ja tulostemaksujen  
korottaminen  
(Toimenpide 54)

Tuottojen lisäys  
+ 5 000 €  
v. 2022-



# Nuorisopalvelut

Kerhotoiminnan  
supistaminen  
(Toimenpide 55)

Säästö  
-10 000 €  
v. 2022-

Tapahtumatoiminnan  
supistaminen  
v. 2022  
(Toimenpide 56)

Säästö  
-8 000 €  
v. 2022-

Työaikapankin käytöstä  
syntyvä säästö  
v. 2022  
(Toimenpide 57)

Säästö  
-2 000 €  
v. 2022-

Kuusirinteen kerhotilasta  
luopuminen  
v. 2023  
(Toimenpide 58)

Säästö  
-26 000 €  
v. 2023-

Rajamäen Metsänkävijöille vuokratusta  
avoimen päiväkodin yhteydessä olevasta  
tilasta luopuminen  
v. 2024  
(Toimenpide 59)

Säästö  
-7 200 €  
v. 2024-

Koululaisten iltapäivätoiminnasta  
maksuvapauden saaneiden avustuksen  
maksaminen palveluntuottajalle  
v. 2024  
(Toimenpide 60)

Säästö  
-11 000 €  
v. 2024-

Nuorisoyhdistysten avustusrahan  
pienentäminen  
v. 2024  
(Toimenpide 61)

Säästö  
-2 000 €  
v. 2024-



# Liikuntapalvelut

Kalustomäärä-rahamen  
leikkaaminen  
(Toimenpide 62)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2022-

Painatusten sekä monistusten  
määrän vähentäminen  
(Toimenpide 63)

Säästö  
- 3 000 €  
v. 2022-

Muut Kulut  
(Toimenpide 64)

Säästö  
-4 000 €  
v. 2022-

Karttapalveluiden  
painatuskulut  
(Toimenpide 65)

Säästö  
-1 000 €  
v. 2023-

Asiantuntijapalveluiden vähentäminen  
(Toimenpide 66)

Säästö  
-1 000 €  
v. 2024-

Aineet, tarvikkeet, tavarat  
(Toimenpide 67)

Säästö  
- 1 000 €  
v. 2023-

Aikuisten liikuntasalien käyttömaksun  
korottaminen  
(Toimenpide 68)

Tuottojen lisäys  
12 000 €  
v. 2023-





# Hyvinvointipalvelut

Hyte-avustusten pienentäminen  
(Toimenpide 69)

Säästö  
- 4 000 €  
v. 2022-

Toimistotiloista luopuminen  
(Toimenpide 70)

Säästö  
-18 900 €  
v. 2022-

Matka- ja koulutuskulujen sekä  
materiaalikulujen vähentäminen  
(Toimenpide 71)

Säästö  
-5 000 €  
v. 2022-



# Tulosalueiden yhteiset ja selvitettävät toimenpiteet

Työterveyshuollon sairaanhoidon palvelujen rajaaminen kustannusten pienentämiseksi  
(Toimenpide 72)

Säästö  
-71 370 €  
v. 2021-

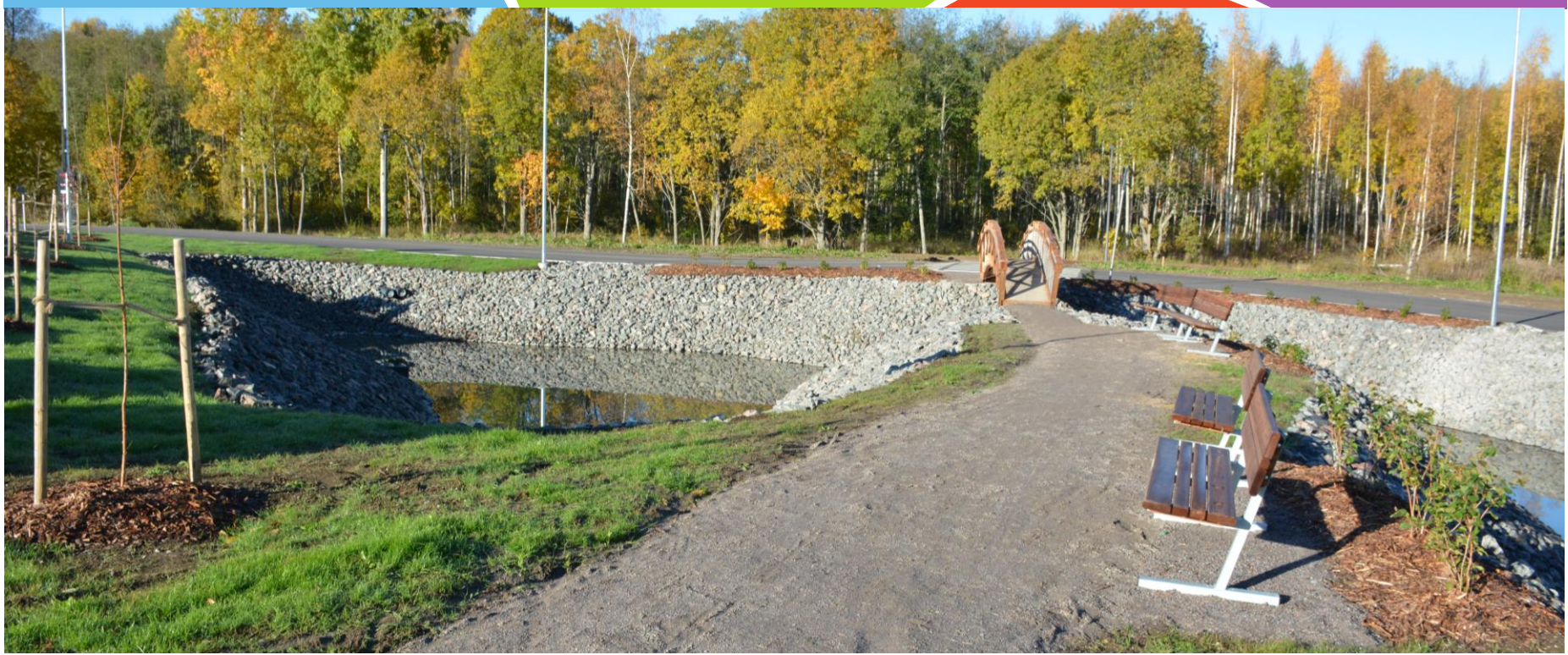
Kunnanviraston monistamon lakkauttaminen ja toimintojen uudelleen organisointi  
(Toimenpide 73)

Säästö  
-6 100 €  
v. 2021-

ICT-toimintojen sopeuttaminen  
(Toimenpide 74)

Säästö  
- 47 632 €  
v. 2021-





**Nurmijärvi**

**Ympäristötoimiala**

# Yhteenveto ympäristötoimialan toimenpiteistä

- Toimenpiteisiin sisältyy:
  - Omaisuuden realisointi, tarpeettomista tiloista luopuminen
  - Toiminnan ja tehtävien uudelleenjärjestelyjä
  - Tuotantotapojen ja palveluverkon selvittäminen, jotka vaativat myöhempiä päätöksiä
- Toimenpiteillä on myös henkilöstövaikutuksia
- Ajoittuminen
  - Suurin osa toimenpiteistä ajoittuu vuosille 2023-2025
  - Euromääräisesti suurimmat toimenpiteet ovat kertaluonteisia tai parille vuodelle ajoittuvia
  - Selvitettävien toimenpiteiden vaikutukset pääosin 2023-



# Omaisuuuden tuotot ja hallinta

Tonttien vuosittaisen myyntimäärän lisääminen, mm. Vanha Klaukka  
(Toimenpide 75)

Lisätuotot  
200 000 €/v.  
2023-2024



# Tekninen keskus

Hulevesiselvitys ja uudelleenorganisointi – uudistuneen lain määrittelemä hulevesivastuu kunnalle ja hulevesimaksujen käyttöönotto 2022 aikana.

(Toimenpide 76)

Säästö -20 000 €  
v. 2024-

Teknisen keskuksen palvelukokonaisuuksien ja palveluverkon selvitys ja toimeenpano: keskuksen tehtävien ja organisoinnin uudelleenjärjestelyt.

(Toimenpide 77)

Säästö  
-60 000 €  
v. 2023-

Uusia kunnallisia maanlajitusalueita käyttöön vuoteen 2025 mennessä

(Toimenpide 78)

Lisäys tuottoihin  
50 000 €  
v. 2025-

Teknisen keskuksen maksut  
(Toimenpide 79)

Lisäys tuottoihin  
5 000 – 10 000 €  
v. 2022-



# Tilakeskus

Energiatehokkuus-toimenpiteiden/ hankkeiden  
(Motiva) tuomat energiasäästöt  
(Toimenpide 80)

Säästö  
– 24 000 €  
v. -2029

Tilakeskuksen maksujen/vuokrien korottaminen  
kustannusvastaaviksi/markkinahintaisiksi  
(Toimenpide 81)

Tuottojen lisäys  
620 000 €  
v. -2029



# Hallinto- ja talouspalvelut

Rakennuslupamaksuja korotetaan 2,5 % vuosittain

(Toimenpide 82)

Tuottojen lisäys

120 000 €

v. -2029





# Maankäyttö ja kaavoitus

Sähköyhtiön maavuokrien korotus markkinahintaan  
(Toimenpide 83)

Tuottojen lisäys  
10 000 €/v 2029-



# Tulosalueiden yhteiset toimenpiteet

Energiasäästökampanjat kunnan tiloissa  
(Toimenpide 84)

Säästö  
-48 000 €  
v. -2029

Luovutaan kunnan epätarkoituksen mukaisista kiinteistöistä/tiloista ja niistä tiloista, jotka eivät ole kunnan ydintoimintaa  
(Toimenpide 85)

Säästö  
- 140 000 €  
v. -2029

Porkkalan, Slumpin ja Veteraanimajan myynti  
(Toimenpide 86)

Kertaluonteiset myyntivoitot  
á 100 000 €  
Säästö -20 000 €/v.

Kiinteistöosakeyhtiöiden myynti (Aitohelmi ja Säästökeskus)  
(Toimenpide 87)

Vuonna 2014 arviokirjojen mukaan Aitohelmen markkina-arvoksi on arvioitu 1 Me ja Säästökeskuksen 2,3 Me.

Työterveyshuollon sairaanhoidon palvelujen rajaaminen kustannusten pienentämiseksi  
(Toimenpide 88)

Säästö  
- 9 400 €  
v. 2021-

Monistamon toimintosäästöt  
(Toimenpide 89)

Säästö  
- 5 300 €  
v. 2021-

ICT-toimintojen sopeuttaminen  
(Toimenpide 90)

Säästö  
-14 086 €  
v. 2021-



# Selvitettävät toimenpiteet

Selvitetään mahdollisuudet jäähallin kulujen ja tuottojen parempaan tasapainoon  
(Toimenpide 91)

Selvitetään joukkoliikenteen palvelutaso ja kustannukset  
(Toimenpide 92)

Ylläpidon mahdollisuudet: jätehuolto, energian kilpailuttaminen  
(Toimenpide 93)

Yritysalueiden maanhankinnan ja kaavoituksen priorisointi  
(Toimenpide 94)

Kunnan omistamien Y-tonttien kaavamuutokset asumiseen, laaditaan selvitys ja päätetään sen perusteella toimenpiteet  
(Toimenpide 95)

Viheralueverkostoseselvityksen perusteella kunnan omistamien alueiden kaavoitus asumiseen  
(Toimenpide 96)

Henkilöstökulusäästöt koko toimialalla  
(Toimenpide 97)

Toimialan taksojen ja maksujen korotus  
(Toimenpide 98)





**Nurmijärvi**

**Aleksia**

# Yhteenveto Aleksia liikelaitoksen toimenpiteistä

- Toimenpiteisiin sisältyy:
  - Toiminnan ja tehtävien uudelleenjärjestelyjä
  - Juustohöylää eri tileiltä
  - Selvitettävä toimenpide, joka vaatii myöhempiä päätöksiä
- Ajoittuminen
  - Toimenpiteet ajoittuvat vuosille 2022-2024
  - Toimenpiteet ovat pääosin pysyviä
- Erityistä huomioitavaa toimenpiteissä
  - Toimenpiteillä on myös henkilöstövaikutuksia
  - Selvitettävän toimenpiteen päätöksentekoon vaikuttaa korona-tilanne: ei voida toteuttaa, jos koronaa esiintyy edelleen



# Aleksian toimenpiteet

Elintarvikkeiden ostojen keskittäminen Aleksian Pataan  
(Toimenpide 99)

Säästö  
-40 000 €  
v. 2022-2023

Henkilöstökulut/  
organisaatiomuutos  
(Toimenpide 100)

Säästö  
- 130 400 € /  
- 4 HTV  
v. 2022-2023

Henkilöstökulut/  
eläköityminen  
(Toimenpide 101)

Säästö  
- 70 000 €  
v. 2024

Säästöt eri tileiltä  
(matkustuskulut, palvelujen ostot)  
(Toimenpide 102)

Säästö  
-22 500 €  
v. 2022-2024

ResQ myynnin lisääminen  
(Toimenpide 103)

Lisätuotot  
40 000 €  
v. 2021-  
2024

Työterveyshuollon sairaanhoidon palvelujen rajaaminen kustannusten pienentämiseksi  
(Toimenpide 104)

Säästö -12 904 €  
v. 2021-

Kunnan ICT-toimintojen sopeuttaminen  
(Toimenpide 105)

Säästö  
-5 920 €  
v. 2021-

Selvitetään siivouksen laatutason laskeminen kouluissa  
(Toimenpide 106)





**Nurmijärvi**

# **Sosiaali- ja terveystalvelut**

# Selvitettävät toimenpiteet

Selvitetään keinoja vähentää sote-kustannuksia lasten ja nuorten sekä ikäihmisten osalta  
(Toimenpide 107)

