

# **Nurmijärven kestävä kasvu-ohjelma NUUKA:n toimenpidesuunnitelma 2021-2025**

**(KH 18.01.2021)**



# NUUKA:n toimenpidesuunnitelma tiivistettynä

- Toimenpidesuunnitelmassa esitetty toimenpiteet käyttötalouden sopeuttamiseksi.
- Toimenpidesuunnitelma kuuluu osaksi NUUKA-ohjelmaa, jossa asetettu kunnan kokonaistalouden pitkän aikavälin tavoitteet.
- Toimenpidesuunnitelma on voimassa 2021-2025. Toimenpidesuunnitelmaa voidaan tarvittaessa päivittää sen voimassaoloaikana.
- Toimenpiteet kohdistuvat kunnan kaikkiin toimialoihin sekä Aleksia liikelaitokseen.
- Toimenpiteistä osa on määräaikaista ja osa pysyviä.
- Toimenpiteet kohdistuvat sekä rakenteellisiin uudistuksiin että suoriin määrärahalleikkauksiin. Rakenteellisilla uudistuksilla tavoitellaan toimintaprosessien tehostamista. Toimenpidesuunnitelma sisältää myös kunnan eri toimintoihin liittyviä selvityksiä.
- Toimenpidesuunnitelman toimeenpano edellyttää joidenkin toimenpiteiden osalta kunnan hallintosääntöön perustuvaa toimielin- tai viranhaltijapäätöstä. Lisäksi yksittäisten toimenpiteiden vaikutusten arviointia syvennetään tarvittaessa ennen toimeenpanoa.
- Toimenpidesuunnitelman toteutumisen raportoinnista annetaan tarkemmat tiedot talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa vuosittain.



# Toimenpidesuunnitelman henkilöstövaikutukset

- Valmistelun aikana toimenpidesuunnitelmaa ja ohjelman päivittämistä sekä arvioita näiden lyhyen ja pitkän aikavälin henkilöstövaikutuksista on käsitelty yhteistoiminnassa henkilöstön edustajien kanssa yhteistyöryhmässä 14.9. – 26.11.2020. Yhteistoimintakäsittely perustuu lakiin työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa.
- Toimenpidesuunnitelma sisältää henkilöstövaikutteisia talouden tasapainottamisen keinoja: toiminnan sopeuttamista ja uudelleenjärjestelyjä, tuotantotapojen selvityksiä, vapautuvien vakanssien lakkauttamisia, määräaikaisen henkilöstön käytön vähentämistä ja toimitilajärjestelyjä. Näiden toimenpiteiden tosiasialliseen valmisteluun ryhtymisestä tehdään erilliset päätökset hallintosäännön mukaisin toimivaltuuksin ja valmisteluun sisältyy asianmukainen yhteistoimintamenettely ennen kunkin toimenpiteen sitovaa päätöksentekoa.



# Nuuka –ohjelman uudet henkilöstölinjaukset

- Toimintaa tehostavia tehtävämuutoksia ja toiminnan uudelleenjärjestelyjä tehdään työnantajan direktio-oikeuden puitteissa ja hallintosäännön mukaisin toimivaltuuksin.
- Toiminnan uudelleenjärjestelyjen vuoksi henkilöstöä voidaan myös joutua vähentämään, mikäli korvaavia tehtäviä ei ole löydettävissä.
- Toiminnan ja palvelujen muutostilanteissa henkilöstövaikutusten huolellinen arviointi ehkäisee henkilöstömenojen kasvua. Palveluverkon tiivistäminen mahdollistaa osaltaan toimintojen tehostumisen. Henkilöstötyön tuottavuutta vahvistetaan toimivilla ja tehokkailla työprosesseilla ja toimintatavoilla. Johto ja esimiehet vastaavat suorituksen johtamisesta, esimerkiksi työn tavoitteiden, työnjaon, motivoinnin ja osaamisen kehittämisen keinoin. Poissaolot eivät lisää todellista työn tuottavuutta ja siksi tavoitteena on, että kunnan omilla päätöksillä ei lisätä poissaoloja työstä.
- Henkilöstön lomautukset voivat tuottaa säästöjä palkkakuluissa ainoastaan lyhyellä aikavälillä. Kunnan palvelutuotannolle lomautukset tarkoittavat pitkäaikaisia häiriöitä ja ovat siksi ristiriidassa palvelujen jatkuvuuden ja saatavuusvaatimusten kanssa.



# Nuuka –ohjelman henkilöstölinjausten tiivistelmä

- Henkilöstösuunnittelu
- Henkilöstöraportointi
- Rekrytointilupamenettely
- Tehtävämuutokset ja toiminnan uudelleenjärjestelyt
- Henkilöstön vähentäminen, mikäli ei korvaavia tehtäviä
- Toimivat ja tehokkaat työprosessit ja toimintatavat
- Lomautukset
- Moniammatillisuus
- Työelämän joustot
- Työkykyjohtaminen



## Yhteenveto toimenpidesuunnitelman talousvaikutuksista

- Toimenpiteiden vaikutukset nettomenojen kehitykseen:

2021-2022 = ~~-1,7~~ -0,8 milj. e

2022-2023 = ~~-22,3~~ -22,0 milj. e

2023-2024 = ~~-19,0~~ +19,2 milj. e

2024-2025 = -0,035 milj.

- Pysyvien säästöjen kumulatiivinen vaikutus 2021-2029 = ~~33,9~~ 22,7 milj. euroa
- Kertaluontoisten erien kumulatiivinen vaikutus 2021-2029 = 24,3 milj. euroa



# Toimenpiteet 2021-2025





**Nurmijärvi**

**Konsernipalvelut**



# Yhteenveto konsernipalveluiden toimenpiteistä

- Toimenpiteisiin sisältyy:
  - Toiminnan ja tehtävien uudelleenjärjestelyjä
  - Tuotantotapojen selvittämistä
  - Juustohöylää
  - Selvitettäviä toimenpiteitä, jotka vaativat myöhempiä päätöksiä
- Toimenpiteillä on myös henkilöstövaikutuksia
- Ajoittuminen
  - Suurin osa toimenpiteistä ajoittuu v. 2021-2022
  - Toimenpiteet ovat pääosin pysyviä
  - Selvitettävien toimenpiteiden vaikutukset pääosin 2022-



# Hallintopalvelut

Kunnan vaihteen  
ulkoistaminen  
(Toimenpide 1)

Säästö  
-15 000 €

Kunnanviraston  
monistamon  
lakkauttaminen ja  
toimintojen uudelleen  
organisointi  
(Toimenpiteet 2 ja 3)

Kustannussäästö  
-55 000 €

Sisäisten tuottojen  
vähennys  
-11 400 €

Ostopalveluiden  
lisäys  
20 000 €

Kunnansihteerin viran  
täyttämättä jättäminen  
(Toimenpide 4)

Säästö  
-45 000 €  
v. 2021-

Fonecta Finder –  
hakupalvelun  
irtisanominen  
(Toimenpide 5)

Säästö  
-4 000 €  
v. 2021-



# Talouspalvelut

Taloushallinnon ostopalveluiden  
tehostaminen  
(Toimenpide 6)

Säästö  
-17 000 €  
v. 2021-

Virastotalon atk-luokasta luopuminen  
(Toimenpide 7)

Säästö  
-12 000 €  
v. 2022-

Konserni-toimintojen laskutus  
tytäryhtiöiltä  
(Toimenpide 8)

Tuottojen  
lisäys  
+ 6 000 €  
v. 2021-

Kunnan ICT-toimintojen sopeuttaminen soten siirtymiseen  
(Toimenpide 9)

Säästö  
-6 928 €  
v. 2021-

Sopimushallintajärjestelmästä luopuminen  
(Toimenpide 10)

Säästö  
-15 000 €  
v. 2021-



# Viestintä- ja markkinointipalvelut

Sponsorointiavustusten  
vähentäminen  
(Toimenpide 11)

Säästö  
-5 000 €  
v. 2021

Kuntamarkkinoinnin palvelujen  
ostojen vähentäminen  
(Toimenpide 12)

Säästö  
-26 178 €  
v. 2021

Tiedotuslehden paperin laadun  
ohentaminen  
(Toimenpide 13)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2021-



# Elinvoima- ja kuntakehityspalvelut

Työllisyyspalveluiden kehittäminen  
(Toimenpide 14)

Säästö  
-50 000 €  
v. 2021-



# Yhteiset toiminnot

USO-verkostoyhteistyön  
päättäminen  
(Toimenpide 15)

Säästö  
-12 000 €  
v. 2021

Osallistavan budjetoinnin  
lopettaminen  
(Toimenpide 16)

Säästö  
-40 000 €  
v. 2021

Kunnanhallituksen yleiskatteisen  
kehittämismäärärahan  
supistaminen  
(Toimenpide 17)

Säästö  
-12 000 €  
v. 2021-

Kunnan ja Onnenkimpaleen välisen  
tilavuokrasopimuksen päättyminen  
(Toimenpide 18)

Säästö  
-20 000 €  
v.2022-  
(v. 2021 – 10 000)

~~Kissankellon uima-allasavustuksesta  
luopuminen  
(Toimenpide 19)~~

~~Säästö  
-120 000 €  
v. 2022-~~



# Tulosalueiden yhteiset toimenpiteet

Palvelujen oston minimointi  
(Toimenpide 20)

Säästö  
-40 000 €  
v. 2021

Määräaikaisen työvoiman  
määrärahojen karsinta  
(Toimenpide 21)

Säästö  
-22 000 €  
v. 2021-

Kokouskäytäntöjen tehostaminen  
(Toimenpide 22)

Säästö  
-40 000 €  
v. 2021-2022

Hallinnollisen työn tehostaminen  
(Toimenpide 23)

Säästö  
-120 000 €  
v. 2022-

Työterveyshuollon sairaanhoidon  
palvelujen rajaaminen  
kustannusten pienentämiseksi  
(Toimenpide 24)

Säästö  
-4 838 €  
v. 2021-

Kunnan omaisuuden realisointi  
(Toimenpide 25)

Arvioidut myyntituotot  
20 milj. €



# Selvitettävät toimenpiteet

Tavarahankintojen  
kehittäminen, varastointi  
ja kuljetukset  
(Toimenpide 26)

Arvioitu säästö  
- 50 000  
v. 2022-

Kunnanviraston  
tilakäytön tehostaminen  
(Toimenpide 27)

Palkanlaskennan  
ulkoistamisen  
(Toimenpide 28)

Työkykyjohtamisen  
tehostaminen  
(Toimenpide 29)

Kunnallisen pysäköinnin valvonnan  
käyttöönoton selvittäminen  
(Toimenpide 30)

Monikkotalon, Märkiön  
leirikeskusten ja Sääksin kahvion  
toimintojen uudelleenjärjestelyn  
selvittäminen  
(Toimenpide 31)

Kunnan konserniomistusten  
realisoinnin ja muiden uudelleen-  
järjestely-mahdollisuuksien  
selvittäminen  
(Toimenpide 32)





# Sivistys- ja hyvinvointitoimiala



# Yhteenveto sivistys- ja hyvinvointitoimialan toimenpiteistä

- Toimenpiteisiin sisältyy:
  - Tiloista luopumista
  - Kotihoidon tuen kuntalisästä luopuminen
  - Oppilas- ja lapsimäärän vähenemisen sekä palveluverkkomuutosten myötä henkilöstömäärän vähennyksiä
  - Perusopetuksen tuntikehyksen leikkaamista ja alkuluokkatoiminnan erillisavustusten poistaminen
  - Ei-lakisääteisten toimintojen lakkauttamista
  - Tapahtumatoiminnan muutoksia kulttuuri- ja nuorisopalveluissa
  - Avustustoiminnan supistamista (vuokra-avustukset ja muut avustukset)
  - Juustohöylää aineista, tarvikkeista ja tavaroista, henkilöstöstä sekä palveluista
  - Maksutuottojen lisäämistä (liikuntapalvelut sekä kirjasto- ja kulttuuripalvelut)
- Ajoittuminen
  - Toimenpiteet ajoittuvat vuosille 2022-2024
  - Toimenpiteet ovat pääosin pysyviä
- Erityistä huomioitavaa toimenpiteissä
  - Säästöillä on vaikutusta palvelutoiminnan laatuun
  - Toimenpiteillä on myös henkilöstövaikutuksia



# Talous – ja hallintopalvelut

Työtilojen uudelleen järjestely  
(Toimenpide 33)

Säästö  
- 7 000 €  
v. 2021-



# Koulutuspalvelut

~~Vapaaehtoisen  
A2-kielen  
opetuksen  
lakkauttaminen  
(Toimenpide 34)~~

~~Säästö  
-54 000 €  
v. 2022-~~

~~Neljän luokan-  
opettajan viran  
lakkauttaminen  
(Toimenpide 35)~~

~~Säästö  
-200 000 €  
v. 2023-~~

Yhden  
rehtorinviran  
lakkauttaminen  
(Toimenpide 36)

Säästö  
-65 000 €  
v. 2022-

~~Monikon vuokra-  
avustukset  
opistoille  
lakkautetaan  
(Toimenpide 37)~~

~~Säästö  
-200 000 €  
v. 2022-~~

~~Alkuluokkien  
erillis-avustuksen  
poistaminen  
(Toimenpide 38)~~

~~Säästö  
-200 000 €  
v. 2022-~~

Kalusto-  
määrärahan  
leikkaaminen  
(Toimenpide 39)

Säästö  
-90 000 €  
v. 2023-

~~Perus-opetuksen  
tuntikehyksen  
leikkaaminen 75  
tunnilla  
(Toimenpide 40)~~

~~Säästö  
150 000 €  
v. 2023-~~

Työnohjaus-  
palveluiden käytön  
vähentäminen  
(Toimenpide 41)

Säästö  
-5 000 €  
v. 2023-

Opetus- ja kulttuuri-  
palveluiden käytön  
vähentäminen  
(Toimenpide 42)

Säästö  
-13 000 €  
v. 2023-

Majoitus- ja  
ravitsemus-  
palveluiden käytön  
vähentäminen  
(Toimenpide 43)

Säästö  
-10 000 €  
v. 2023-

Rajamäen koulun E-  
talosta luopuminen  
(Toimenpide 44)

Säästö  
-66 650 €  
v. 2022-

Painotetun  
opetuksen  
lakkauttaminen  
(Toimenpide 45)

Säästö  
-70 000 €  
v. 2024-

Esimies-järjestelyt  
(Toimenpide 46)

Säästö  
-65 000 €  
v. 2024-



# Varhaiskasvatuspalvelut

Röykän päiväkodin  
omakotitalosta  
luopuminen  
(Toimenpide 47)

Säästö  
-38 600 €  
v. 2022-

Viirin vuokratusta  
kerhotilasta luopuminen  
(Toimenpide 48)

Säästö  
-14 760 €  
v. 2022-

Kirkonkylän päiväkodista  
luopuminen  
(Toimenpide 49)

Säästö  
-240 000 €  
v. 2023-

Isokallion päiväkodista  
luopuminen  
(Toimenpide 50)

Säästö  
-255 100 €  
v. 2024-

Henkilöstö/Eläköityminen  
(Toimenpide 51)

Säästö  
-90 000 €  
v. 2023-

Päiväkotien täyttö vähintään 100-  
105 %  
(Toimenpide 52)

Kotihoidon tuen kuntalisästä  
luopuminen  
(Toimenpide 53)

~~Säästö  
-391 100 €  
v. 2022-~~

Säästö  
-100 000 €  
v. 2022-



# Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Kirjastoaineisto-  
määrärahan leikkaaminen  
(Toimenpide 54)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2022-

Säästö kirjaston  
sijaiskuluista  
(Toimenpide 55)

Säästö  
-7 000 €  
v. 2022-

Yhden kirjastovirkailijan  
vakanssin täyttämättä  
jättäminen  
(Toimenpide 56)

Säästö  
-32 000 €  
v.2023-

Museonäyttelyiden  
muuttaminen ilman  
henkilökuntaa  
tutustuttaviksi  
(Toimenpide 57)

Säästö  
-3 000 €  
v. 2023-

Taidehankinta-  
määrärahan leikkaaminen  
(Toimenpide 58)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2023-

Kulttuuripalvelujen  
tapahtumatuotantojen  
linjausten muuttaminen  
(Toimenpide 59)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2024-

Kiven kodin  
aukioloaikojen  
muuttaminen ke-su  
(Toimenpide 60)

Säästö  
-2 000 €  
v. 2024-

Kulttuuripalvelujen  
kohdeavustusten  
leikkaaminen  
(Toimenpide 61)

Säästö  
-5 000 €  
v. 2024-

Museon opastusmaksujen  
korottaminen  
(Toimenpide 62)

Tuottojen lisäys  
+ 1 000 €  
v. 2022-

Kopio- ja tulostemaksujen  
korottaminen  
(Toimenpide 63)

Tuottojen lisäys  
+ 5 000 €  
v. 2022-



# Nuorisopalvelut

Kerhotoiminnan  
supistaminen  
(Toimenpide 64)

Säästö  
-10 000 €  
v. 2022-

Tapahtumatoiminnan  
supistaminen  
v. 2022  
(Toimenpide 65)

Säästö  
-8 000 €  
v. 2022-

Työaikapankin käytöstä  
syntyvä säästö  
v. 2022  
(Toimenpide 66)

Säästö  
-2 000 €  
v. 2022-

Kuusirinteen kerhotilasta  
luopuminen  
v. 2023  
(Toimenpide 67)

Säästö  
-26 000 €  
v. 2023-

Rajamäen Metsänkävijöille vuokratusta  
avoimen päiväkodin yhteydessä olevasta  
tilasta luopuminen  
v. 2024  
(Toimenpide 68)

Säästö  
-7 200 €  
v. 2024-

Koululaisten iltapäivätoiminnasta  
maksuvapauden saaneiden avustuksen  
maksaminen palveluntuottajalle  
v. 2024  
(Toimenpide 69)

Säästö  
-11 000 €  
v. 2024-

Nuorisoyhdistysten avustusrahan  
pienentäminen  
v. 2024  
(Toimenpide 70)

Säästö  
-2 000 €  
v. 2024-



# Liikuntapalvelut

Kalustomäärä-  
rahan  
leikkaaminen  
(Toimenpide 71)

Säästö  
-6 000 €  
v. 2022-

Painatusten sekä  
monistusten määrän  
vähentäminen  
(Toimenpide 72)

Säästö  
- 3 000 €  
v. 2022-

Muut Kulut  
(Toimenpide 73)

Säästö  
-4 000 €  
v. 2022-

Karttapalveluiden  
painatuskulut  
(Toimenpide 74)

Säästö  
-1 000 €  
v. 2023-

Asiantuntija-  
palveluiden  
vähentäminen  
(Toimenpide 75)

Säästö  
- 1 000 €  
v. 2024-

Aineet, tarvikkeet, tavarat  
(Toimenpide 76)

Säästö  
- 1 000 €  
v. 2023-

Aikuisten liikuntasalien  
käyttömaksun korottaminen  
(Toimenpide 77)

Tuottojen lisäys  
12 000 €  
v. 2023-

~~Yleisöluistelu-vuorojen  
käyttömaksujen periminen  
(Toimenpide 78)~~

~~Tuottojen lisäys  
+ 2 000 €  
v. 2024-~~

~~Lasten liikuntamaan  
käyttömaksujen periminen  
(Toimenpide 79)~~

~~Tuottojen lisäys  
+ 2 000 €  
v. 2024-~~





# Hyvinvointipalvelut

Hyte-avustusten pienentäminen  
(Toimenpide 80)

Säästö  
- 4 000 €  
v. 2022-

Toimistotiloista luopuminen  
(Toimenpide 81)

Säästö  
-18 900 €  
v. 2022-

Matka- ja koulutuskulujen sekä  
materiaalikulujen vähentäminen  
(Toimenpide 82)

Säästö  
-5 000 €  
v. 2022-



# Tulosalueiden yhteiset ja selvitettävät toimenpiteet

Työterveyshuollon sairaanhoidon palvelujen rajaaminen kustannusten pienentämiseksi  
(Toimenpide 83)

Säästö  
-71 370 €  
v. 2021-

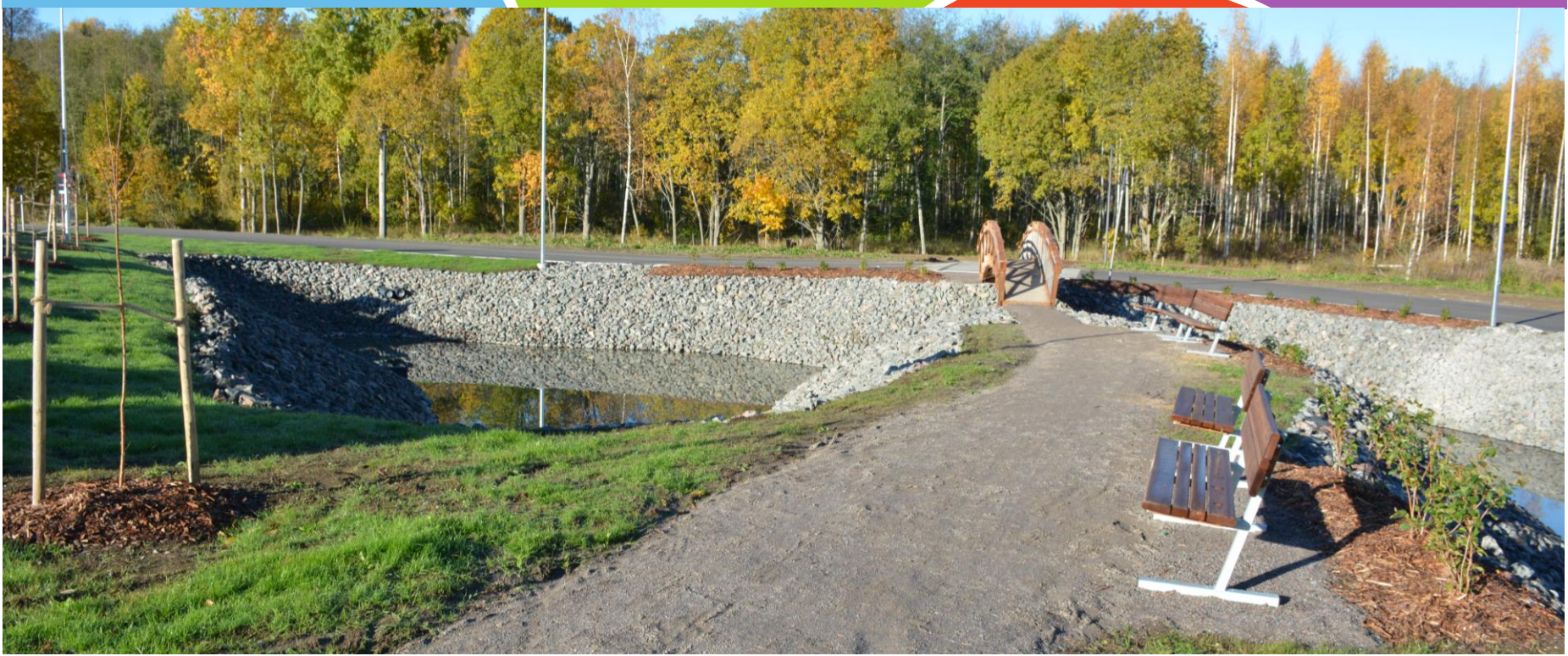
Kunnanviraston monistamon lakkauttaminen ja toimintojen uudelleen organisointi  
(Toimenpide 84)

Säästö  
-6 100 €  
v. 2021-

ICT-toimintojen sopeuttaminen  
(Toimenpide 85)

Säästö  
- 47 632 €  
v. 2021-





**Nurmijärvi**

**Ympäristötoimiala**

# Yhteenveto ympäristötoimialan toimenpiteistä

- Toimenpiteisiin sisältyy:
  - Omaisuuden realisointi, tarpeettomista tiloista luopuminen
  - Toiminnan ja tehtävien uudelleenjärjestelyjä
  - Tuotantotapojen ja palveluverkon selvittäminen, jotka vaativat myöhempiä päätöksiä
- Toimenpiteillä on myös henkilöstövaikutuksia
- Ajoittuminen
  - Suurin osa toimenpiteistä ajoittuu vuosille 2023-2025
  - Euromääräisesti suurimmat toimenpiteet ovat kertaluonteisia tai parille vuodelle ajoittuvia
  - Selvitettävien toimenpiteiden vaikutukset pääosin 2023-



# Omaisuuuden tuotot ja hallinta

Tonttien vuosittaisen myyntimäärän lisääminen, mm. Vanha Klaukka  
(Toimenpide 86)

Lisätuotot  
200 000 €/v.  
2023-2024



# Tekninen keskus

Hulevesiselvitys ja uudelleenorganisointi  
– uudistuneen lain määrittelemä  
hulevesivastuu kunnalle ja  
hulevesimaksujen käyttöönotto 2022  
aikana.

(Toimenpide 87)

Säästö -20 000 €  
v. 2024-

Teknisen keskuksen  
palvelukokonaisuuksien ja palveluverkon  
selvitys ja toimeenpano: keskuksen  
tehtävien ja organisoinnin  
uudelleenjärjestelyt.

(Toimenpide 88)

Säästö  
-60 000 €  
v. 2023-

~~Teknisen keskuksen  
palvelukokonaisuuksien ja palveluverkon  
selvitys ja toimeenpano:  
katukunnossapidon mahdollisuudet  
(mm. talvikunnossapidon laatutaso ja  
ulkovalaistus yksityisteillä)~~

~~(Toimenpide 89)~~

~~Säästö  
-140 000 €  
v. 2022-~~

~~Teknisen keskuksen palvelukokonaisuuksien ja  
palveluverkon selvitys ja toimeenpano: liikunta-  
ja viheralueiden mahdollisuudet (mm.  
liikuntapaikkojen ja muiden alueiden laatutason  
vähentäminen ja palveluverkon karsinta  
vaiheittain)~~

~~(Toimenpide 90)~~

~~Säästö -50 000 €  
v. 2022-~~

Uusia kunnallisia maanlajitusalueita  
käyttöön vuoteen 2025 mennessä

(Toimenpide 91)

Lisäys tuottoihin  
50 000 €  
v. 2025-

Teknisen keskuksen maksut  
(Toimenpide 92)

Lisäys tuottoihin  
5 000 – 10 000 €  
v. 2022-



# Tilakeskus

Energiatehokkuus-toimenpiteiden/ hankkeiden  
(Motiva) tuomat energiasäästöt  
(Toimenpide 93)

Säästö  
– 24 000 €  
v. -2029

Tilakeskuksen maksujen/vuokrien korottaminen  
kustannusvastaaviksi/markkinahintaisiksi  
(Toimenpide 94)

Tuottojen lisäys  
620 000 €  
v. -2029



# Hallinto- ja talouspalvelut

Rakennuslupamaksuja korotetaan 2,5 % vuosittain  
(Toimenpide 95)

Tuottojen lisäys  
120 000 €  
v. -2029





# Maankäyttö ja kaavoitus

Sähkøyhtiön maavuokrien korotus  
markkinahintaan  
(Toimenpide 96)

Tuottojen lisäys  
10 000 €/v 2029-

~~Yksityistieavustus-määrärahan  
vähentyminen/vuosi  
(Toimenpide 97)~~

~~Säästö  
-50 000 € /v.~~



# Tulosalueiden yhteiset toimenpiteet

Energiasäästökampanjat kunnan tiloissa  
(Toimenpide 98)

Säästö  
-48 000 €  
v. -2029

Luovutaan kunnan epätarkoituksen mukaisista kiinteistöistä/tiloista ja niistä tiloista, jotka eivät ole kunnan ydintoimintaa  
(Toimenpide 99)

Säästö  
- 140 000 €  
v. -2029

Porkkalan, Slumpin ja Veteraanimajan myynti  
(Toimenpide 100)

Kertaluonteiset myyntivoitot  
á 100 000 €  
Säästö -20 000 €/v.

Kiinteistöosakeyhtiöiden myynti (Aitohelmi ja Säästökeskus)  
(Toimenpide 101)

Vuonna 2014 arviokirjojen mukaan Aitohelmen markkina-arvoksi on arvioitu 1 Me ja Säästökeskuksen 2,3 Me.

Työterveyshuollon sairaanhoidon palvelujen rajaaminen kustannusten pienentämiseksi  
(Toimenpide 102)

Säästö  
- 9 400 €  
v. 2021-

Monistamon toimintosäästöt  
(Toimenpide 103)

Säästö  
- 5 300 €  
v. 2021-

ICT-toimintojen sopeuttaminen  
(Toimenpide 104)

Säästö  
-14 086 €  
v. 2021-



# Selvitettävät toimenpiteet

Selvitetään mahdollisuudet jäähallin kulujen ja tuottojen parempaan tasapainoon  
(Toimenpide 105)

Selvitetään joukkoliikenteen palvelutaso ja kustannukset  
(Toimenpide 106)

Ylläpidon mahdollisuudet: jätehuolto, energian kilpailuttaminen  
(Toimenpide 107)

~~Ensimmäisen asemakaavan laatiminen ainastaan kunnan omistamalle maalle  
(Toimenpide 108)~~

Yritysalueiden maanhankinnan ja kaavoituksen priorisointi  
(Toimenpide 109)

Kunnan omistamien Y-tonttien kaavamuutokset asumiseen, laaditaan selvitys ja päätetään sen perusteella toimenpiteet  
(Toimenpide 110)

Viheralueverkostoselvitys yksen perusteella kunnan omistamien alueiden kaavoitus asumiseen  
(Toimenpide 111)

Henkilöstökulusäästöt koko toimialalla  
(Toimenpide 112)

Toimialan taksojen ja maksujen korotus  
(Toimenpide 113)





**Nurmijärvi**

**Aleksia**

# Yhteenveto Aleksia liikelaitoksen toimenpiteistä

- Toimenpiteisiin sisältyy:
  - Toiminnan ja tehtävien uudelleenjärjestelyjä
  - Juustohöylää eri tileiltä
  - Selvitettävä toimenpide, joka vaatii myöhempiä päätöksiä
- Ajoittuminen
  - Toimenpiteet ajoittuvat vuosille 2022-2024
  - Toimenpiteet ovat pääosin pysyviä
- Erityistä huomioitavaa toimenpiteissä
  - Toimenpiteillä on myös henkilöstövaikutuksia
  - Selvitettävän toimenpiteen päätöksentekoon vaikuttaa korona-tilanne: ei voida toteuttaa, jos koronaa esiintyy edelleen



# Aleksian toimenpiteet

Elintarvikkeiden ostojen keskittäminen Aleksian Pataan  
(Toimenpide 114)

Säästö  
-40 000 €  
v. 2022-2023

Henkilöstökulut/  
organisaatiomuutos  
(Toimenpide 115)

Säästö  
- 130 400 € /  
- 4 HTV  
v. 2022-2023

Henkilöstökulut/  
eläköityminen  
(Toimenpide 116)

Säästö  
- 70 000 €  
v. 2024

Säästöt eri tileiltä  
(matkustuskulut, palvelujen ostot)  
(Toimenpide 117)

Säästö  
-22 500 €  
v. 2022-2024

ResQ myynnin lisääminen  
(Toimenpide 118)

Lisätuotot  
40 000 €  
v. 2021-  
2024

Työterveyshuollon  
sairaanhoidon palvelujen  
rajaaminen kustannusten  
pienentämiseksi  
(Toimenpide 119)

Säästö -12 904 €  
v. 2021-

Kunnan ICT-toimintojen  
sopeuttaminen  
(Toimenpide 120)

Säästö  
-5 920 €  
v. 2021-

Selvitetään siivouksen  
laatutason laskeminen  
kouluissa  
(Toimenpide 121)

