

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut

Tuloslaskelma	Tot. 2020 1-9	Tot. %	Muutettu TA 2020	TP 2020 Ennuste	Tot. 2019 1-9	TP 2019
Toimintatuotot	3 006 067	61,7%	4 872 335	4 563 286	4 360 923	5 872 922
Myyntituotot	695 487	82,8%	840 035	869 208	789 500	1 187 035
Maksutuotot	1 457 155	53,4%	2 731 000	2 500 280	1 925 767	3 101 755
Tuet ja avustukset	717 945	72,2%	994 500	1 014 835	1 420 180	1 227 955
Muut toimintatuotot	135 480	44,2%	306 800	178 963	225 476	356 177
Toimintakulut	-71 575 697	72,3%	-98 943 381	-97 457 054	-72 062 301	-96 977 926
Henkilöstökulut	-41 341 224	74,1%	-55 825 256	-55 065 400	-40 772 439	-54 795 987
Palvelujen ostot	-10 899 072	69,4%	-15 715 755	-15 473 915	-11 661 867	-16 186 397
Aineet, tarv. ja tavarat	-1 884 047	64,2%	-2 935 397	-2 793 430	-2 284 825	-2 948 306
Avustukset	-5 524 003	67,8%	-8 143 598	-7 838 098	-5 649 324	-7 280 672
Muut toimintakulut	-11 927 352	73,1%	-16 323 375	-16 286 212	-11 693 846	-15 766 565
Toimintakate	-68 569 630	72,9%	-94 071 046	-92 893 768	-67 701 378	-91 105 004

Tulosalueiden toimintakateen toteutuminen

	Tot. 2020 1-9	Tot. %	Muutettu TA 2020	TP 2020 Ennuste	Tot. 2019 1-9	TP 2019
Hallinto- ja talouspalvelut	-606 530	67,9%	-892 992	-873 712	-676 846	-888 209
Koulutuspalvelut	-38 668 950	73,7%	-52 471 132	-52 167 323	-38 818 338	-52 319 571
Perusopetuksen erillishankkeet	-11 072	13,8%	-80 000	-80 000	647 267	-144 915
Varhaiskasvatuspalvelut	-23 928 488	73,1%	-32 727 596	-32 070 243	-23 585 603	-30 611 745
Kirjasto ja kulttuuripalvelut	-2 169 565	69,4%	-3 125 896	-2 981 880	-2 171 601	-2 928 026
Nuorisopalvelut	-1 632 089	63,6%	-2 564 291	-2 511 619	-1 690 882	-2 302 259
Liikuntapalvelut	-584 260	77,7%	-751 769	-751 621	-751 621	-693 158
Hyvinvointipalvelut	-968 675	66,5%	-1 457 370	-1 457 370	-833 095	-1 217 121
Yhteensä	-68 569 630	72,9%	-94 071 046	-92 893 768	-67 880 719	-91 105 004

Toteumaennuste

Tilinpäätösennusteessa on huomioitu arviot tulosalueilla syntyvistä säästöistä sekä tulojen vähenemiset. Tällä hetkellä arvioidaan tilinpäätösennusteessa toimialan alittavan muutetun talousarvion 2020 1 177 278 euroa. Tilinpäätösennusteessa on huomioitu palautukset sisäisissä ICT-veloituksissa 97 000 euroa. Tilinpäätösennusteen mukaan koulutuspalvelujen toimintakate alittuu n. 300 000 euroa, varhaiskasvatuspalvelujen n. 650 000 euroa, kirjasto- ja kulttuuripalvelujen n. 140 000 euroa ja nuorisopalvelujen 50 000 euroa. Liikunta- ja hyvinvointipalvelujen toimintakate toteutuu ennusteen mukaan budjetoidusti.

Syksyn ja alkavan talven toimintaan tulee vaikuttamaan kaikilla tulosalueilla muuttuva koronapandemiati-
lanne.

Hallinto- ja talouspalvelut

Hallinto- ja talouspalvelujen toimintakate toteutuu lähes suunnitellusti. Toimintakate oli syyskuun lopussa 67,9 %. Toimintakuluista tulee säästymään noin 18 000 euroa.

Koulutuspalvelut

Koulutuspalveluiden toimintakate toteutuu suunnitellusti käyttöprosentin ollessa syyskuun lopussa 73,7 %. Tämänhetkisen ennusteen mukaan toimintatuotot alittuvat hieman (noin 15 000 euroa) muutettuun talousarvioon verrattuna. Henkilöstökuluista syntynee säästöjä noin 310 000 euroa. Lisäksi tietotekniikkapalvelut palauttaa sisäisiä ICT-veloituksia 49 000 euroa. Koska muut toimintakulut tulevat ylittymään noin 40 000 eurolla, toimintakuluista säästyy noin 320 000 euroa. Koronavirustilanteen kehittyminen aiheuttaa epävarmuutta ennusteeseen.

Lukuvuosi 2020–2021 käynnistyi perusopetuksessa lähiopetuksena. Koronaviruksen leviämisen ehkäisemiseksi koulutyön järjestämisessä noudatetaan Opetushallituksen, THL:n, ja Keusoten ohjeita mm. opetusryhmien erillään pitämisestä, turvavälien noudattamisesta ja toiminnan porrastamisesta. Tarkastelukauden aikana tapahtui useita joukkoaltistumisia koronavirukselle ja syyskuun aikana enimmillään 198 oppilasta oli terveysviranomaisten määräämässä karanteenissa. Oppilaskuljetukset kilpailutettiin viime keväänä, ja uudet sopimuskumppanit aloittivat kuljetukset lukuvuoden alkaessa.

Myös Nurmijärven lukion lukuvuosi aloitettiin lähiopetuksessa. Rajamäen toimipiste siirtyi opiskelemaan väistötiloihin. Viime keväänä valmistuneita ylioppilaita päästiin juhlimaan elokuussa. Juhlia jouduttiin kuitenkin viettämään poikkeuksellisissa olosuhteissa. Kirkonkylän ja Rajamäen toimipisteiden ylioppilasjuhlatilaisuudet järjestettiin kahtena eri tilaisuutena ja niihin osallistuivat vain ylioppilaat ja juhla järjestelyihin osallistunut lukion opetushenkilöstö. Koska ylioppilaiden läheisillä ei ollut mahdollisuutta osallistua juhlatilaisuuksiin, molemmat juhlat striimattiin. Abiturientit siirtyivät etäopetukseen 27.8.2020 alkaen. Tällä toimenpiteellä pyrittiin pienentämään abiturienttien tartuntariskiä ja turvaamaan kirjoituksiin osallistuvien opiskelijoiden pääsy kokeisiin. Etäopetus jatkui syksyn ylioppilaskirjoitusten päättymiseen asti, jonka jälkeen palattiin lähiopetukseen 30.9.2020 alkaen. Keusoten ohjeen mukaisesti kunta antoi lukion opiskelijoille ja henkilökunnalle vahvan suosituksen kasvomaskien käyttämisestä 28.9.2020.

Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatuksessa syyskausi alkoi melko normaalisti koronasta huolimatta ja päiväkodit täyttyivät pikkuhiljaa. Koronan takia päiväkodeissa on noudatettu OPH:n ja THL:n sekä Keusoten ohjeistusta ryhmien erillään pitämisestä, työkokousten pitämisestä etänä, turvavälien pitämisestä, ruokailun porrastamisesta ja hyvästä hygieniasta. Tähän mennessä Nurmijärven korona-altistusten takia lapsia on ollut karanteenissa kymmenkunta. Varhaiskasvatuksikäisille lapsille ei suositella kasvomaskien käyttöä, mutta henkilökunta voi käyttää maskeja niin halutessaan. Kasvomaskia suositellaan käytettäväksi esimerkiksi vanhempien kanssa pidettävissä palaverissa, ellei turvavälejä onnistuta pitämään.

Syksyllä tehtiin varhaiskasvatusmaksuihin indeksitarkistus, jonka vuoksi perheiltä perittävät asiakasmaksut laskivat jonkin verran. 1.8.2020 astui voimaan myös laajentunut subjektiivinen varhaiskasvatusoikeus. Lapilla on oikeus kokoaikaiseen varhaiskasvatukseen huolimatta perheiden tilanteista.

Tuotot alittuvat kokonaisuudessaan tämän hetken ennusteen mukaan noin 200 000 eurolla verrattuna muutettuun talousarvioon. Asiakasmaksut alittuvat 165 000 eurolla. Syynä on koronapandemian takia annetut maksuvapaudet, kun lapset jäivät kotihoitoon keväällä koronan leviämisen estämiseksi. Tuotot toteutunevat kokonaisuudessaan kuitenkin 2 600 000 eurolla vuoden loppuun mennessä, ellei koronatilanne haittaa syksyn toimintaa. Ensi vuonna astuu voimaan jälleen uusi varhaiskasvatuksen asiakasmaksulakiuudistus, jolla on iso vaikutus ensi vuoden asiakasmaksutuottoihin. Tarkkaa laskelmaa tuosta uudistuksesta ei ole vielä tehty. Valtio on luvannut korvata menetykset kunnille yhteisöveron tuotosta.

Toimintakulut varhaiskasvatuksessa tulevat alittumaan. Varhaiskasvatuksen toimintakate oli syyskuun lopussa 73,1 %. Säästöjä syntyy henkilöstömenoista n. 400 000 euroa, palveluiden ostoista 70 000 euroa, aineiden ja tarvikkeiden ostoista 90 000 euroa sekä avustuksista lapsiperheille yhteensä 300 000 euroa. Säästöä syntyy yhteensä 860 000 euroa muutettuun talousarvioon verrattuna. Nettosäästö ottaen huomioon tulojen alemmuuden on n. 660 000 euroa.

Avustuksista on maksettu nurmijärveläisten lasten asiakasmaksuja yksityisille palveluntuottajille, yksityisille perhepäivähoitajille ja niille nurmijärveläisille lapsille, jotka ovat kunnan ulkopuolella yksityisissä päiväkodeissa. Palvelusetelimenosta on korvattu nurmijärveläisten lasten asiakasmaksut Nurmijärvellä sijaitseville palvelusetelipäiväkodeille. Myös palveluseteli maksettiin heille normaalin kuukausimaksujen mukaisesti, koska lapset olivat heillä kirjoilla. Tästä syystä palvelusetelimenot ja yksityisen hoidon tuki ja sen kuntalisä ylittivät n. 122503 eurolla. Kotihoidon tuki ja sen kuntalisä toteutunevat yhteensä n. 435 200 euroa arvioitua pienempänä. Kokonaisuudessaan avustukset lapsiperheille toteutuvat noin 300 000 euroa pienempänä muutettuun talousarvioon nähden.

Henkilöstöä oli ajanjaksolla 1.1.2020 - 30.6.2020 harkinnanvaraisilla poissaoloilla 1201 päivää ja virka-työpäillä säästötarkoituksessa 712 päivää. Säästöt sisältyivät toiseen osavuosisikatsaukseen. Henkilöstösäästöjä arvioidaan syntyvän muutettuun talousarvioon nähden vuoden loppuun mennessä vielä runsas 400 000 euroa.

1.8.2020 voimaan tulleen subjektiivinen varhaiskasvatusoikeuden laajentumisen takia, perheet ovat siirtäneet kerhoista lapsensa päiväkoteihin. Klaukkalan päiväkodit ovat tällä hetkellä täynnä ja vapaita paikkoja on ainoastaan Kirkonkylällä ja Nukarilla. Kuukausittaista vaihtelua on lapsimäärissä jonkin verran. Rajamäellä tilannetta tulee helpottamaan Tornitien väliaikainen tila, jossa on yksi ryhmä enemmän kuin vanhassa Tornitien päiväkodissa. Päiväkotien täyttyminen ottaa syksystä aikansa, mutta yleensä syksyn kuluessa hoitopaikat täyttyvät.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Kirjasto- ja kulttuuripalveluissa museon kokoelmatilat suljetaan palotarkastajan päätöksellä lokakuun loppuun mennessä. Nopealla aikataululla tullutta muuttoa varten saatiin lisätalousarviossa 25 000 euroa, josta jää käyttämättä noin 5 000 euroa. Kulttuuripalveluissa isot pääsymaksulliset tapahtumat on jouduttu koronan takia perumaan, joten lipputulojen ja Taaborinvuoren vuokratuottojen puuttumisen takia kulttuuripalveluille budjetoidut tulot jäävät lähes kokonaan toteutumatta. Myöskään maksullisiin tapahtumiin kohdistuvat menot eivät toteudu. Kulttuuripalveluiden tuloissa näkyvä Seitsemän veljeksien juhluvuotta varten saatu OKM:n 60 000 euron avustus ja 5 000 euron sponsorituki on käytetty projektikoordinaattorin palkkaan, valotaideteokseen ja juhluvuoden päätapahtuman kuluihin. Saatu avustus ja sponsorituki eivät olleet mukana talousarviossa. Kulttuuriavustusrahaa jää käyttämättä 5 500 euroa. Kirjastot olivat keväällä kokonaan suljettuina kaksi kuukautta. Myöhästymismaksuja ei tuolta ajalta peritty, mikä näkyy kirjaston tuotoissa. Sulkuajalta tuli myös kustannussäästöjä, joten nettovaikutusta ei juurikaan syntynyt.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelujen ennusteessa on huomioitu mm. säästöt esiintymispalkkioissa, taidehankinnoissa ja Aleksialta tulleet hyvitykset sekä aineista ja tarvikkeista tulevat säästöt yhteensä noin 130 000 euroa.

Nuorisopalvelut

Nuorisotyö siirrettiin ketterästi kevään ajaksi sosiaalisen median eri kanaviin, jossa nuorille järjestettiin erilaisia kilpailuja ja tehtäviä sekä tuettiin nuoria tarjoamalla mahdollisuus kahdenkeskeiseen keskusteluun. Työtä sosiaalisen median kanavissa jatketaan edelleen. Koululaisten iltapäiväkerhot toimivat nuorisotiloissa kevään

ajan. Syyslukukaudella iltapäivätoiminta käynnistyi kaikissa toimipisteissä. Kesätoimintaa järjestettiin rajoite-
tuin osallistujamäärin, jolla oli vaikutusta tuottojen vähenemiseen. Monikkosalin ja työpajantoiminta keskey-
tyi kevään ajaksi. Monikkosalin toiminta jatkuu supistetuilla asiakaspaikkamäärillä syksyn ajan. Monikkosalin
ja nuorisotilojen vuokrauksen väheneminen vaikutti vuokratuottojen vähenemiseen.

Tulevat säästöt ja tulojen väheneminen huomioiden nuorisopalveluiden toimintakate vähenee 52 672 euroa.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluiden tuotot tulevat alittumaan 40 300 euroa tämänhetkisen ennusteen mukaan verrattuna
muutettuun tulostavoitteeseen. Keskeisimmät syyt tähän on koronapandemian aiheuttama toiminnan kes-
keytyminen keväällä sekä supistettu toiminta syksyn osalta. Toiminta pysähtyi liikuntapalveluiden ohjattujen
ryhmien osalta, sekä liikuntasalien iltakäyttäjien osalta keväällä maaliskuun 13. päivä. Myöskin kesätoiminta
oli rajoitettua ja kesäkuun leireille osallistujia oli kolmannes normaaleista luvuista. Toiminnan keskeytyminen
ja ryhmäkokojen pieneneminen aiheuttavat ennusteen mukaan tuottojen menetystä 23 500 euroa ja liikun-
tasalien sulkeutuminen koronaviruksen ja koulujen salien remontti työmaiden takia 16 800 euron tulovajetta.

Toimintakulut liikuntapalveluissa tulevat alittumaan tämänhetkisen ennusteen mukaan. Ennusteessa on
otettu huomioon säästöt palveluiden ostoissa, aineellisten tarvikkeiden ostoissa sekä liikuntapalveluiden
muista kuluista yhteensä 40 485 euroa.

Liikuntapalvelujen ennusteessa on huomioitu tulojen väheneminen sekä säästöt toimintakuluissa.

Hyvinvointipalvelut

Hyvinvointipalvelujen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan suunnitellusti.

Kasvun ja oppimisen tukipalveluissa järjestettiin heinäkuussa kesäpäivystys, joka kuitenkin oli hiljainen. Hy-
vinvointikysely kunnan 2-9 –luokkalaisille toteutettiin elokuussa. Opiskeluhuollon työntekijät purkivat kyse-
lyn. Syksyn aikana on ollut haasteita koulupsykologien saamisessa irtisanoutuneiden työntekijöiden tilalle.

Nurmijärvi toimii Keusote-alueen hyte-työn puheenjohtajana. Tavoitteena yhtenäistää alueellista hyte-toi-
mintatapaa, konkretisoida yhdyspintatyöskentelyä sekä edistää hyte-työn vaikuttavuuden arviointia. Kun-
nan hyvinvoinnin edistämisen organisoitumista on kehitetty eri hyte-työryhmissä sekä esimies- ja asiantun-
tijatason haastatteluiden perusteella. Organisaatiomalli on valmis ja mallin käyttöönottoa työsetään. Huoli
on ollut lasten ja nuorten hyvinvoinnista kesän ajalta sekä kouluun palaamisesta. Asiasta tehtiin erillinen kar-
toitus oppilashuollon näkökulmasta. Monialaisella hyvinvointityöllä on pyritty edistämään Keusoten ja kun-
nan yhdyspintatyöskentelyä. Lähisuhdeväkivallan työryhmä on päivittänyt Lähisuhde- ja perheväkivallan toi-
mintaohjetta, joka on suunnattu monialaisten ammattilaisten käyttöön. Myönnettyjen hyte-avustuksien
käyttöä, sekä järjestöjen ja yhdistyksien toimintaa korona-aikana, kartoitettiin pienimuotoisella kyselyllä. Ky-
selyn perusteella osa suurin osa järjestöistä ja yhdistyksistä saa myönnetyn avustuksen käytettyä.

Nurmijärven kotoutumispalvelussa oli laskennallisten kuntakorvausten piirissä syyskuun lopussa 70 henkilöä.
Palvelussa työskentelee edelleen maahanmuuttokoordinaattori, kotoutumisohjaaja ja pakolaisohjaaja sekä
palveluohjaaja kaikille maahanmuuttajille. Koronatilanteen vuoksi monet kotouttavat ryhmätilaisuudet on
keskeytetty toistaiseksi ja palvelussa painottuu yksilöohjaus niin etä- kuin kontaktitapaamisina. Tiimi tekee
moniammatillista yhteistyötä eri toimijoiden kanssa kotoutujien palveluprosessien sujuvoittamiseksi ja hy-
vinvoinnin edistämiseksi. Tärkeimpinä yhteistyökumppaneina ovat mm. TE-toimisto, Kela, koulutuspalvelut
sekä Keusoten sosiaali- ja terveyspalvelut.

Henkilöstö

HTV1	Tot. 2020 1-9	TA 2020	TP 2020 ennuste
Hallinto- ja talouspalvelut	8,3	10,4	11,1
Koulutuspalvelut	449,5	602,8	599,3
Perusopetuksen erillishankkeet	5,9	12,0	7,9
Varhaiskasvatuspalvelut	460,7	613,8	614,3
Kirjasto ja kulttuuripalvelut	34,2	44,8	45,6
Nuorisopalvelut	23,9	36,6	31,9
Liikuntapalvelut	6,5	7,0	8,0
Hyvinvointipalvelut	22,1	30,4	29,5
Yhteensä	1 011,1	1 357,8	1 347,6

Henkilöstön osalta HTV1 ennusteen arvioidaan hieman alittuvan.

Muutosesitys määrärahoihin

Toimintatuloja esitetään muutettavaksi eri tulosalueilla seuraavasti: Varhaiskasvatuksessa vähennetään myyntituloista 15 927 euroa, maksutuottoja 165 720 euroa ja tuista ja avustuksista 21 000 euroa, kirjasto- ja kulttuuripalveluissa lisätään tukiin ja avustuksiin 65 030 euroa ja vähennetään maksutuotoista 51 500 euroa ja nuorisopalveluissa vähennetään tukia ja avustuksia 9 425 euroa.

Toimintakuluja esitetään muutettavaksi eri tulosalueiden osalta seuraavasti: Hallinto- ja talouspalveluista vähennetään aineista, tarvikkeista ja tavaroista 18 000 euroa, koulutuspalvelujen henkilöstömenoista vähennetään 300 000 euroa, varhaiskasvatuspalveluissa vähennetään henkilöstökuluista 400 000 euroa, avustuksista 300 000 euroa, aineista, tarvikkeista ja tavaroista 90 000 euroa ja palveluista 70 000 euroa, kirjasto- ja kulttuuripalvelujen osalta vähennetään kuluja palvelujen ostoista 93 900 euroa ja aineista, tarvikkeista ja tavaroista 36 650 euroa ja nuorisopalvelujen osalta vähennetään muita toimintakuluja 68 000 euroa.

Investoinnit

Investointihanke	Muutettu TA 2020	Toteutunut	Ennuste koko vuosi 2020
Maaniitun koulu, peruskorjaus, kalusto	-400000	-57474	-400000
Lepsämän koulu, väistötilat, kalusto	105000	101888	-105000
Nurmijärven lukio, Rki, väistötilat, kalust	160000	132115	-160000
Kivenpuiston koulu, lisätila, kalusto	30000	-22389	-30000
Metsolan päiväkotij, uudisrakennus, kalus	-300000	-4339	-300000
Tornitien parakin kalusto	-150000	-3119	-150000
Klaukkalan kirjastosalin ja työtilojen uud	-50000	0	-50000




Investointien toteutuminen

Toimialan investointien ennustetaan toteutuvan suunnitellusti.

Muutosesitys investointien määrärahoihin

Ei määrärahamuutosesityksiä.

Valtuustoon nähden sivistys- ja hyvinvointitoimialan sitovien tavoitteiden toteutumisen:

Strateginen linjaus	Tavoite	Toimiala	Tavoitteen toteumatieto 1-3	Tavoitteen toteumatieto 1-6	Tavoitteen toteumatieto 1-9
	Vakiinnutamme ja laajennamme perusopetusikäisten harrastusiltapäivätoimintaa: 25 kerhosta 35 kerhoon/lukukausi, 460 kerhopaikasta 600 kerhopaikkaan/lukukausi.	Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	Helmikuussa käynnistyi yhteensä 31 kerhoa, 505 kerhopaikasta täyttyi 415. Toiminta jouduttiin keskeyttämään valmiuslain voimaantuttua maaliskuussa.	Kerhotoiminta oli keskeytetty loppukevään ajan. Syksyn kerhotoimintaa on suunniteltu ja saatiin uusia yhteistyökumppaneita toteuttamaan kerhotoimintaa. Tämän hetken arvion mukaan on mahdollista käynnistää 45 kerhoa. Kerhojen määrän osalta on päästy tavoitteeseen.	Kerhotoiminta käynnistyi syyslukukauden alussa uudelleen loppukevään keskeytysjakson jälkeen. Valittavana oli 44 erilaisista kerhoista, joista 37 toteutui. Kerhopaikkoja oli tarjolla yhteensä 640, joista on täytetty 399. Uudeksi yhteistyökumppaniksi kerhoja järjestämään on saatu Rajamäen uimahalli.
	Vahvistamme Klaukkalan alueen yhteisöllisyyttä tukemalla asukkaiden osallisuutta toteuttamalla asukkaiden ideoimia toimintoja 10 kpl	Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	Nuorisopalvelut on aloittanut nuorten kanssa toimintojen ideoinnin.	Nuorille on järjestetty kouluilla osallisuuteen liittyviä kuulemistilaisuuksia. Tilaisuuksien pohjalta on perustettu kaksi nuorista koostuvaa tapahtumien suunnitteluryhmää. Ryhmät ovat kokoontuneet koronasta johtuen vuoteen 2021.	Alkuvuodesta järjestettiin nuorille kouluilla osallisuuteen liittyviä kuulemistilaisuuksia. Tilaisuuksien pohjalta perustettiin kaksi nuorista koostuvaa tapahtumien suunnitteluryhmää. Korona on vaikuttanut ryhmien toimintaan. Tapahtumien toteutus on siirretty vuoteen 2021.
	Alkuluokkatoimintaa (0-2 -luokat) osallistuvien lasten osuus kasvaa 25 %:sta 75 %:iin.	Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	Alkuluokkatoiminta laajenee syksyllä Rajamäen kouluun/Toivojentien päiväkotiin (tuleva Metsolan päiväkot) ja Syrjälän kouluun/päiväkotiin.	Alkuluokkatoiminta on laajentunut syyslukukauden 2020 alussa Rajamäen kouluun/Toivojentien päiväkotiin (tuleva Metsolan päiväkot) ja Syrjälän kouluun/päiväkotiin. Osallistuvien oppilaiden määrän suhteen ei ole päästy tavoitteeseen.	Alkuluokkatoiminta laajentui syyslukukauden 2020 alussa Rajamäen kouluun/Toivojentien päiväkotiin (tuleva Metsolan päiväkot) ja Syrjälän kouluun/päiväkotiin. Osallistuvien oppilaiden määrään liittyvä tavoite ei toteudu.
	Edistämme oikea-aikaista viestintää: laadimme kunnan viestintäohjelman pohjautuvan tiiviin toimintaohjeen toimialan viestintään ja huolehdimme, että toimimme toimintaohjeen mukaisesti.	Sivistys- ja hyvinvointitoimiala	Toimintaohjeen laadintaa ei ole vielä aloitettu.	Toimintaohjeen laatiminen siirretään ensi vuoteen.	Toimintaohjeen laatiminen siirtyy ensi vuoteen.

Viihtyisä ja turvallinen Nurmijärvi



Osaavien työntekijöiden hyvin johdettu työpaikka



Terve talous ja linjakas päätöksenteko

