

NURMIJÄRVEN VESI-LIIKELAITOS  
TALOUSARVIO 2026  
JA -SUUNNITELMA 2027-2028



**Nurmijärvi**

## Nurmijärven Vesi –liikelaitos

| Tuloslaskelma                    | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TPE<br>2025       | TA<br>2026        | 2027              | 2028              |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Liikevaihto                      | <b>11 976 167</b> | <b>13 079 745</b> | <b>13 079 745</b> | <b>13 481 133</b> | <b>14 012 483</b> | <b>13 612 483</b> |
| Liittymismaksut                  | 780 534           | 1 100 000         | 1 100 000         | 1 400 000         | 1 000 000         | 1 000 000         |
| Valmistus omaan käyttöön         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Liiketoiminnan muut tuotot       | 295 237           | 18 000            | 18 000            | 18 000            | 18 000            | 18 000            |
| Materiaalit ja palvelut          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Aineet, tarv. ja tavarat         | -1 620 132        | -1 497 657        | -1 497 657        | -1 437 657        | -1 513 657        | -1 513 657        |
| Palvelujen ostot                 | -2 128 639        | -2 256 774        | -2 256 774        | -2 204 312        | -2 267 774        | -2 267 774        |
| Henkilöstökulut                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Palkat ja palkkiot               | -1 304 963        | -1 317 441        | -1 317 441        | -1 426 700        | -1 468 805        | -1 494 635        |
| Henkilösivukulut                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Eläkekulut                       | -261 043          | -262 200          | -262 200          | -243 200          | -256 747          | -261 262          |
| Muut henkilösivukulut            | -37 234           | -37 360           | -37 360           | -43 400           | -39 217           | -39 907           |
| Poistot ja arvonal.              | -3 446 332        | -3 400 000        | -3 400 000        | -4 500 000        | -4 900 000        | -5 700 000        |
| Liiketoiminnan muut kulut        | -234 046          | -184 458          | -184 458          | -190 026          | -180 458          | -175 458          |
| Liikelylijäämä (-alijäämä)       | <b>3 239 014</b>  | <b>4 141 855</b>  | <b>4 141 855</b>  | <b>3 453 838</b>  | <b>4 403 824</b>  | <b>3 177 789</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Korkotuotot                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Muut rahoitustuotot              | 8 678             |                   |                   |                   |                   |                   |
| Kunnalle maksetut korkokulut     | -151 918          | -150 000          | -150 000          | -150 000          | -150 000          | -150 000          |
| Korkokulut                       | -57 038           | -76 000           | -76 000           | -76 000           | -38 025           | 0                 |
| Korvaus peruspääomasta           | -162 000          | -162 000          | -162 000          | -162 000          | -162 000          | -162 000          |
| Muut rahoituskulut               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Ylijäämä (alijäämä) ennen var.   | <b>2 876 737</b>  | <b>3 753 855</b>  | <b>3 753 855</b>  | <b>3 065 838</b>  | <b>4 053 799</b>  | <b>2 865 789</b>  |
| Poistoeron lis. (-) tai väh. (+) |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Varausten lis. (-) tai väh. (+)  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)  | <b>2 876 737</b>  | <b>3 753 855</b>  | <b>3 753 855</b>  | <b>3 065 838</b>  | <b>4 053 799</b>  | <b>2 865 789</b>  |

| Rahoituslaskelma                        | TP<br>2024  | TA<br>2025   | TPE<br>2025  | TA<br>2026  | 2027         | 2028         |
|-----------------------------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Toiminnan rahavirta                     | 6 323 069   | 7 153 855    | 7 153 855    | 7 565 838   | 8 953 799    | 8 565 789    |
| Liiketoimintajäämä                      | 3 239 014   | 4 141 855    | 4 141 855    | 3 453 838   | 4 403 824    | 3 177 789    |
| Poistot ja arvonn alennukset            | 3 446 332   | 3 400 000    | 3 400 000    | 4 500 000   | 4 900 000    | 5 700 000    |
| Rahoitustuotot- ja kulut                | - 362 277   | - 388 000    | - 388 000    | -388 000    | - 350 025    | - 312 000    |
| Investointien rahavirta                 | - 7 459 093 | - 11 100 000 | - 11 100 000 | -16 995 000 | - 14 325 000 | - 10 200 000 |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit              | - 7 459 093 | - 11 100 000 | - 11 100 000 | -16 995 000 | - 14 325 000 | - 10 200 000 |
| Rahoitusosuudet inv.menoihin            |             |              |              |             |              |              |
| Vars. toiminta ja inv., netto           | - 1 136 024 | - 3 946 145  | - 3 946 145  | -9 429 162  | - 5 371 201  | - 1 634 211  |
| Käyttöomaisuusinvestointien muutos, %   |             | 48,8         |              | 53,1        | -15,7        | -28,8        |
| Vuosikate nettoinvestoinneista, %       | 43,4        | 37,3         |              | 20,3        | 30,7         | 31,2         |
| Rahoituksen rahavirta                   |             |              |              |             |              |              |
| Antolainauksen muutokset                |             |              |              |             |              |              |
| Antolainasaamisten lisäys muilta        | - 3 850     |              |              |             |              |              |
| Lainakannan muutokset                   |             |              |              |             | - 3 000 000  |              |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäykset       |             |              |              |             |              |              |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennykset     |             |              |              |             | - 3 000 000  |              |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta |             |              |              |             |              |              |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos          |             |              |              |             |              |              |
| Oman pääoman muutokset                  |             |              |              |             |              |              |
| Muut maksuvalm. muutokset               | 1 138 871   |              |              |             |              |              |
| Saamisten muutos kunnalta               | -3 356 639  |              |              |             |              |              |
| Saamisten muutos                        | -302 133    |              |              |             |              |              |
| Korottomien velkojen muutos kunnalta    | 3 208 930   |              |              |             |              |              |
| Korottomien velkojen muutos             | 1 588 713   |              |              |             |              |              |
| Rahoituksen rahavirta                   | 1 135 021   | 0            | 0            | 0           | -3 000 000   | 0            |
| Rahavarojen muutos                      |             |              |              |             |              |              |
| Lainakanta                              | 3 000 000   | 3 000 000    | 3 000 000    | 3 000 000   | 0            | 0            |
| Asukasluku                              | 45 029      | 45 550       | 45 550       | 45 945      | 45 945       | 45 945       |
| Investoinnit / asukas                   | 165,7       | 243,7        | 243,7        | 369,9       | 311,8        | 222,0        |
| Lainat/asukas                           | 67          | 66           | 66           | 65          | 0            | 0            |

| HTV 1    | TP<br>2024 | TA<br>2025 | TPE<br>2025 | TA<br>2026 | 2027 | 2028 |
|----------|------------|------------|-------------|------------|------|------|
| Yhteensä | 23,9       | 23,5       | 23,5        | 23,5       | 23,5 | 23,5 |

| Olellaiset muutokset vuonna 2026 ja niiden vaikutus tuloihin/menoihin (verrattuna TA25) |                                                                |            |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Tulot                                                                                   | Muutos                                                         | Lisäys (+) | Vähennys (-) |
|                                                                                         | <b>Myyntituotot</b>                                            |            |              |
|                                                                                         | Liittymismaksutuottojen arvion pienentyminen                   |            | -100 000     |
|                                                                                         | Ilvesvuori pohjoinen, liittymismaksu 1. erä                    | 400 000    |              |
|                                                                                         | Vesimaksutuottojen arvio ja korotus 3% (yleis- ja perusmaksut) | 562 000    |              |
|                                                                                         | Muut muutokset, arvioitua pienemmät käyttömaksutuotot          |            | -350 000     |
|                                                                                         | Sis. Vesimaksuerät                                             |            | -50 450      |
| Menot                                                                                   | Muutos                                                         | Lisäys (+) | Vähennys (-) |
|                                                                                         | <b>Henkilöstökulut</b>                                         |            |              |
|                                                                                         | 1v määräaikainen projektityöntekijä                            | 55 000     |              |
|                                                                                         | Palkankorotukset tes.muutokset                                 | 40 000     |              |
|                                                                                         |                                                                |            |              |
|                                                                                         |                                                                |            |              |

## Liikelaitoksen strategia

Nurmijärven Vesi –liikelaitos huolehtii toiminta-alueensa vesihuoltopalvelujen tuottamisesta pitkäjänteisesti ja asiakaslähtöisesti.

## Liikelaitoksen tavoitteet

Nurmijärven Vesi –liikelaitoksen johtokuntaan nähden sitovat tavoitteet on esitetty alla.

| Tavoite                                         | Tavoitteen mittari                                                                                                                                                                            | Mittarin tavoitetaso |         |         | Toimenpiteet                                                                                                              |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 |                                                                                                                                                                                               | TP 2024              | TA 2025 | TA 2026 |                                                                                                                           |
| Asiakastytyväisyyden paraneminen                | Asiakastytyväisyys-tutkimuksen WACSI -indeksi (asteikko 4-10)                                                                                                                                 | 8,65                 | >8,58   | >8,60   | Ulkoisen ja sisäisen viestinnän kehittäminen maailman tilanne huomioiden                                                  |
| Vedenjakelun toimitusvarmuus                    | Putkirikkojen suhteellinen määrä (kpl/100 km/vuosi)                                                                                                                                           | 1,95                 | 3,3     | 2       | Vesijohtoverkoston mallinnuksen kehittäminen ja tulosten laajempi hyödyntäminen sekä vedenjakelun optimointiohjelman      |
| Talousveden laatu                               | Laatuvaatimukset ja -tavoitteet täyttävä vedenlaatu (%)                                                                                                                                       | 100                  | 100     | 100     | Ennakoivien toimenpiteiden tehostaminen                                                                                   |
| Vesijohtoverkoston vuotovesimäärän vähentäminen | Verkostomittaroinnin kehittäminen aluemittauskaivoja ja etäluentaa hyödyntämällä, aluemittauskaivojen raportointijärjestelmä käytössä (K/E) 2024, etäluennan pilotointi toteutettu 2025 (K/E) | K                    | K       | K       | Seuranta- ja raportointijärjestelmän hyödyntäminen, suhteellisen vuotovesimäärän pienentäminen (2024 ja 2025)             |
| Henkilöstön työtyytyväisyys pysyy hyvänä        | Henkilöstökyselyn arvosana (asteikko 1-5)                                                                                                                                                     | 3,4                  | >2,8    | >3,0    | Henkilöstökyselyn kautta esille tulevien kehittämistarpeiden toteuttaminen (esim. tiimilupaukset, kehittämissuunnitelmat) |

## Toiminnan kuvaus

Nurmijärven Vesi –liikelaitos vastaa toiminta-alueellaan talousveden hankinnasta ja jakelusta sekä jätevesien poisjohtamisesta ja puhdistamisesta.

## Toimintaympäristö ja sen muutokset

Vedentuotanto jatkuu nykyisillä pohjavesilaitoksilla ja keväällä 2024 valmistuneella Teilinummen tekopohjavesilaitoksella, jolla turvataan riittävä laadukkaan talousveden saanti pitkälle tulevaisuuteen. Veden käytön ennustetaan pysyvän nykyisellä tasolla, mikä mahdollisti Valkojan, Savikon ja Kaninlähteen siirtymisen varavedenotamoiksi.

Kirkkonkylän jätevedenpuhdistamon korvataan nykyisen viereen arviolta 2027–2028 rakennettavalla uudella jätevedenpuhdistamolla. Valittu vaihtoehto sisältää ympäristöluvan, puhdistustoiminnan ja talouden näkökulmista vähiten riskejä.

Uusien verkostojen rakentamista ja verkostosaneerauksia sekä tuotantolaitosten uudisrakentamista ja perusparannuksia toteutetaan rakentamishjelman mukaisesti. Verkoston ja laitosten kunnossapitoa tehostetaan.

Varautuminen, kyber- ja kokonaisturvallisuus ovat nousseet vieläkin vahvemmin toiminnan keskiöön. Kaikenlaiset ja jopa yllättävät häiriöt ovat mahdollisia. Viranomais- ja sidosryhmäyöskentelyä on tehostettu huomioiden vallitseva tilanne Euroopassa.

## Toiminnan painopistealueet

### Veden tuotannon turvaaminen

Teilinummen tekopohjavesilaitos on otettu tuotantokäyttöön. Klaukkalan, Kirkkonkylän ja Rajamäen vesitornit on rakennettu 1970-luvulla ja ne ovat elinkaarensa loppupuolella. Klaukkalan uuden vesitornin rakentaminen on aloitettu 2025.

Nykyisillä pohjavedenottoamoilla toteutetaan ylläpitäviä ja toimintaa varmentavia investointeja.

### Jätevedenpuhdistuksen toiminta

Jätevesien puhdistusta jatketaan nykyisillä paikoilla. Kirkkonkylän uuden, nykyisen viereen sijoittuvan, jätevedenpuhdistamon suunnittelu on käynnissä.

Jätevedenpumppaamoiden saneerausta jatketaan. Siirtoviemäripumppaamoilla tehdään ylläpitäviä investointeja.

Asiakaspalvelu jatkuu nykyisellä toimintatavalla. Asiakastytyväisyys tutkimus toteutetaan vuosittain.

Maankäyttö- ja rakennuslain sekä vesihuoltolain hulevesiä koskevat säännökset muuttuivat 1.9.2014. Lainsäädännön uudistuksen myötä hulevesien hallinta ei enää sisälly vesihuoltoon, vaan hulevesien vastuuasiat on kirjattu maankäyttö- ja rakennuslain puolelle. Muutosten myötä kokonaisvastuu hulevesien hallinnan järjestämisestä on kunnalla.

Nurmijärvellä suunnitelmalla on reagoida lainsäädännön muutokseen siirtämällä hulevesiverkosto vesihuoltolaitokselta kunnalle, jolloin kunta vastaisi kokonaisuudessaan hulevesien hallinnasta ja siihen liittyvistä järjestelmistä. Jatkossa Nurmijärven Vesi -liikelaitos avustaisi kuntaa tässä työssä tarvittavin osin palvelusopimuksen mukaisesti. Asiaa edistetään vuosina 2025–2026 laatimalla kunnan kanssa yhteistyössä hulevesiohjelma ja -suunnitelma.

### Verkostosaneeraus

Rakentamishjelmakaudella 2026–2030 verkostosaneerausmäärää joudutaan hieman vähentämään isojen laitoshankkeiden ja päävesijohtojen uudisrakennushankkeiden takia. Tästä syystä kauden aikana saadaan vuositasolla keskimäärin saneerattua vain noin 0,5 % verkostopituudesta. Jätevedenpuhdistamohankkeen valmistuttua verkostosaneeraustasoa nostetaan taas vähintään aikaisempaan hieman yli 1 % tasoon.

### Vuotovesien hallinta

Vuotovesien hallinta on tärkeää, koska vesijohtoverkoston vuotovedet lisäävät pumppaustarvetta vedenottoamoilla ja vesijohtoverkostossa. Viemäriin tulevat hulevedet varaavat jätevedenpuhdistamoilta kapasiteettia, aiheuttavat prosessihäiriöitä ja huonontavat puhdistustulosta. Vuotovesien hallintaa tehostetaan ensin vesijoh-

toverkoston puolella ja taloussuunnittelukauden loppupuolella painopistettä siirretään viemäriverkoston vuotohallintaan.

**Henkilöstösuunnitelma**

Nurmijärven Vesi –liikelaitokseen ei esitetä perustettavaksi uusia vakansseja vuodelle 2026. Eläköitymisen ja muiden henkilöstömuutoksien takia vapautuviin tehtäviin rekrytoidaan uudet henkilöt.

**Investoinnit**

Investoinnit on kuvattu tarkemmin Nurmijärven Veden rakentamishjelmassa vuosille 2026–2030, joista vuosi 2026 sitovana.

Rakentamishjelmassa on kaksi isompaa hanketta, joiden toteutumisaikataulut tarkentuvat myöhemmin. Näiltä osin rakentamishjelman suunnitelmavuodet 2027–2030 ja investointien kokonaismäärärahat tarkentuvat.

Kirkonkylän uuden jätevedenpuhdistamohankkeen kustannusarvio tarkentunee 2026. Vedenjakelun varmuuden ja vedenjakelukapasiteetin parantamiseksi kirkon-

kylän ja Klaukkalan välille on rakennettava uusi päävesijohto. Päävesijohdon rakentaminen on alkamassa ja toteutunee vuosien 2026–2027 aikana.

**Etäluettavat vesimittarit**

Etäluettavat mittarit ovat kehittyneet ja niiden tuoma hyöty on kiistaton ja ne mm. mahdollistavat arviovesilaskuista luopumisen. Hankintapäätös on laadittu ja uusiin rakennuksiin asennetaan etäluettavat vesimittarit. Ns. Vesimittareiden massavaihtoa valmistellaan uudelleen vuoden 2026 aikana. Mittarivaihdot jatkuvat useita vuosia.

| SUORITTEITA JA PALVELUTUOTANNON TUNNUSLUKUJA  |        |         |        |
|-----------------------------------------------|--------|---------|--------|
|                                               | TP2024 | TPE2025 | TA2026 |
| Talousveden myynti (1000 m3)                  | 1 761  | 1839    | 1839   |
| Jäteveden myynti (1000 m3)                    | 2 171  | 2101    | 2101   |
| Vesijohtoverkoston pituus (km)                | 375    | 380     | 380    |
| Jätevesiviemäriverkoston pituus (km)          | 326    | 330     | 330    |
| Hulevesiviemäriverkoston pituus (km)          | 202    | 200     | 202    |
| Käyttöpaikat vesijohtoverkostossa (kpl)       | 7 998  | 8075    | 8240   |
| Käyttöpaikat jätevesiviemäriverkostossa (kpl) | 7 541  | 7575    | 7780   |
|                                               |        |         |        |